7.11 快速测验

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | D | 6 | B->A |
| 2 | B | 7 | C |
| 3 | C->B | 8 | B->D |
| 4 | B->A | 9 | C->D |
| 5 | A->C | 10 | B |

练习题1

|  |
| --- |
| a.  成本偏差：CV=EV-AC=5000  进度偏差：SV=EV-PV=-2000  成本绩效偏差：CPI=EV/AC=1.33  进度绩效偏差：SPI=EV/PV=0.91 |
| b.  由于进度偏差SV为-2000，所以进度滞后，落后于计划  由于成本偏差CV为5000，所以成本表现良好，比计划节省了5000美元 |
| c.  EAC=BAC/CPI=90225.56  根据成本绩效指数计算的完工估算是约90225.56美元  项目执行相对于计划是比较好，因为EAC小于BAC。这表示在当前的成本绩效下，预计项目最终完成时的成本将低于最初的完工预算 |
| d.  所需时间为ED=持续时间/SPI=1.1年  所以相对原始计划，可能要比预期花费更长时间 |
| e. |

练习题2

|  |
| --- |
| 硬件成本：  20台高端个人电脑：假设每台电脑成本为2000美元，总成本为20×2000 美元。  一个网络服务器：假设服务器成本为5000美元。  投影系统：假设成本为3000美元。  教师工作站：假设成本为1500美元。  软件成本：  考虑高端个人电脑所需的软件许可证费用，假设每台电脑的软件成本为500美元。  网络和互联网成本：  假设安装和配置网络的成本为2000美元。  互联网连接费用：假设每月费用为100美元，总计六个月为6×100美元。  项目管理相关的人工成本：  项目经理工资：假设项目经理的年薪为80000美元，由于项目为6个月，因此项目经理的人工成本为80000/12×6美元  其他成本：  预留10%的项目杂项费用，以应对未知的额外费用。 |

练习题5

总收入：=学生人数\*每人收费

固定成本：=500+400+300

可变成本：=学生人数\*(5+0.04\*每人收费)

总成本：=固定成本+可变成本

总利润：=总收入-总成本

每小时时间价值：=总利润/(150+2\*8)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 学生人数 | 每人收费 | 总收入 | 固定成本 | 可变成本 | 总成本 | 总利润 | 每小时时间价值 |
| 10 | 600 | 6000 | 12000 | 290 | 12290 | -6290 | -37.89156627 |
| 20 | 600 | 12000 | 12000 | 580 | 12580 | -580 | -3.493975904 |
| 30 | 600 | 18000 | 12000 | 870 | 12870 | 5130 | 30.90361446 |
| 40 | 600 | 24000 | 12000 | 1160 | 13160 | 10840 | 65.30120482 |
| 50 | 600 | 30000 | 12000 | 1450 | 13450 | 16550 | 99.69879518 |
| 60 | 600 | 36000 | 12000 | 1740 | 13740 | 22260 | 134.0963855 |