# выявить для Терра Пи конкурентов, определить более точно ЦА, обозначить возможные каналы продаж

#### Знания

Высокое качество вашей жизни и здоровья наша главная ценность поэтому мы всегда руководствуемся доказательными и клиническими методами, применяем запатентованные и проверенные технологии и практики, а также приглашаем независимых экспертов самой высокой квалификации для того, чтобы эффективно и результативно внедрять подходы в лечение пациентов.



#### Ответственность

Мы осознаём, что вы доверяете нам самое важное — своё здоровье. Здесь нет места ошибке и импровизации. Поэтому мы оказываем вам услуги со всей серьёзностью по проверенным методикам, подбор которых основан на индивидуальных особенностях и уникальной истории каждого пациента.



7

#### Надёжность

Уровень квалификации специалистов Терра Пи и строгое соблюдение морально-деловой этики позволяет устанавливать доверительные отношения с каждым пациентом и оказывать им самые лучшие услуги. Пациенты Терра Пи знают, что их врачи всегда готовы помочь, найдут подходящее решение для любого случая и получат ожидаемые результаты.



7



# Из интереса — в выбор. Из выбора — в доверие.



# **©** Проблема

Клиника Терра Пи не достигает ожидаемых результатов из-за нечеткого понимания целевой аудитории и неэффективных каналов продаж, а структура сайта плохо воспринимается пользователями. Требуется анализ конкурентов и рекомендации для улучшения позиционирования и масштабирования сети филиалов.

## **©** Цель

Цель - определить точный портрет целевой аудитории, выявить ключевых конкурентов и оптимальные каналы продаж, а также дать рекомендации по улучшению структуры и восприятия сайта для успешного масштабирования сети клиник Терра Пи в каждом районе.

## 

Терра Пи - комплексно поддерживает здоровье клиентов, сочетая физическую и ментальную помощь, чтобы улучшить качество их жизни и создать доступную сеть клиник, способных эффективно решать эти взаимосвязанные задачи в каждом районе.

## о Решение

Пересмотр и таргетинг ЦА + каналы продаж

Доверие и удержание: кейсы, экспертиза и корпоративные пакеты

Редизайн сайта как конверсионного «локатора» клиник

Модель «одна клиника - один район»: гиперлокальный маркетинг

## **№** Результаты

снижение СРА на 20–40% по релевантным сегментам

рост повторных визитов на 20-40%

рост конверсии сайта в запись на 20-60% достижение 60–80% загрузки расписания в пилоте за 2-3 месяца Executive summary Анализ Инициативы Стратегия Экономика и риски Приложение

## ○ Основные ценности

#### Комплексный подход к здоровью

желание получать одновременно помощь по физическим и ментальным проблемам в одном месте.

#### Профессионализм и доверие

высокая квалификация специалистов и надежность оказываемых услуг.

#### Индивидуальный подход

персонализированные программы и внимание к уникальным потребностям каждого клиента.

#### Удобство и доступность

близость клиники к дому или работе, удобное расписание и комфортная атмосфера. Долгосрочные результаты

стремление к устойчивому улучшению здоровья, а не к разовому решению проблем.

## Визуальный портрет аудитории









## 😊 Группы по возрастам и интересам

Сегмент	Кто это	Особенности
дамочки	Женщины 30–50 лет, ищущие комплексное оздоровление	ориентированы на улучшение общего самочувствия и баланс между работой и личной жизнью, ценят индивидуальный подход
хроники	Мужчины 35–55 лет с хроническими физическими стрессовыми проблемами	чаще обращаются при хронических и заболеваниях и стрессах, требуют эффективных и быстрых решений.
профилактики	Молодые взрослые 20–30 л запросами на ментальное здоровье и профилактику	е заинтересованы в профилактике и поддержке ментального здоровья, открыты к современным технологиям
деды	Пожилые люди 60+ с комплексными медицинс психологическими потребностями	нуждаются в комплексной медицинской поддержке и заботе, важна безопасность и доверие к специалистам

## △ Ключевые барьеры

#### Недоверие к комплексному подходу

сомнения в эффективности совмещения физической и ментальной помощи в одном месте.

## Сложности с восприятием сайта

неудобная навигация или непонятная структура мешают записаться на услуги.

#### Высокая конкуренция

много похожих клиник и специалистов на рынке, сложно выделиться.

## Стоимость услуг

возможные опасения по поводу цены и ценности предложений.

## Недостаток информации о результатах

отсутствие ясных кейсов и отзывов, которые подтверждают эффективность.

#### Страх стигматизации

боязнь негативного восприятия ментальных проблем и обращения за помощью.

## 

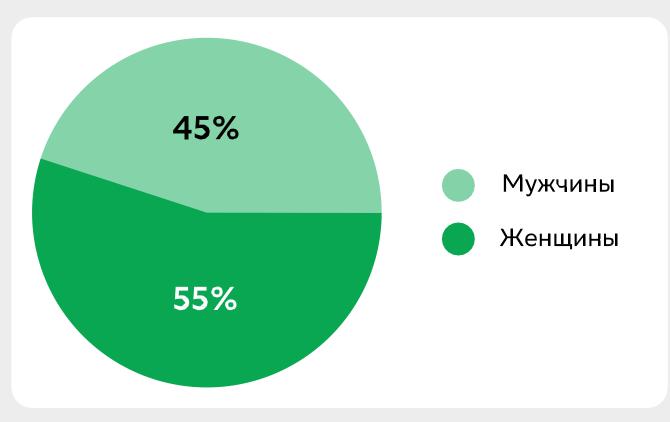
Рынок комплексных медицинских услуг растет ежегодно на 10-15%, восстановившись после снижения в период пандемии COVID-19.

Ожидаемый ежегодный рост коммерческого сектора медицины составляет 5-8%.

## OU POCT



## **Ф** Гендерный состав



# Анализ рынка и конкурентов

## Анализ рынка

#### Преимущества Недостатки Сеть обладает широкой географией, большим ресурсом Структура крупной сети может снижать и брендом. Например, ЕМС - в числе крупнейших игроков, персонализацию и усложнить интеграцию с множеством медицинских направлений и клиник в психосоматики, телесных практик и ментальной «НейроМедС» предлагает современную диагностику Узкая специализация (например, эпилепсия, деменция) (ЭЭГ, МРТ) и нейростимуляции, комплексный подход к ограничивает охват клиентов, которые нуждаются в психоневрологическим расстройствам. комплексных подходах «Жёлтый Император» предлагает синергию Многие методы недостаточно стандартизированы и не западной и ТКМ (традиционной китайской имеют широкого доказательного обоснования; они доступны лишь платно, вне ОМС медицины), индивидуальный подход и профилактику Могут предложить уникальные процедуры Риск низкой доказательной базы и восприятие как (иглоукалывание, гирудотерапия, «альтернативы» вместо медицины, способной кинезиотейпирование), создают атмосферу менять состояние клиента комплексно и уюта и доверия, привлекают своей эффективно **ЭКСКЛЮЗИВНОСТЬЮ**

## об Рост числа инвестсчетов и вложений

Формат

мультипрофильные сети

Специализированные

психоневрологические и

холистические

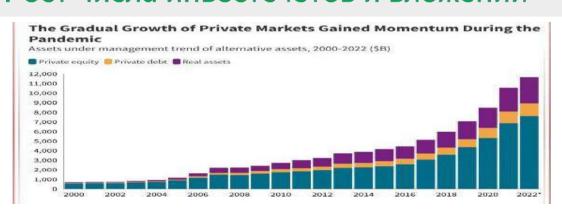
Альтернативные и

восточные центры

нейротехнологические

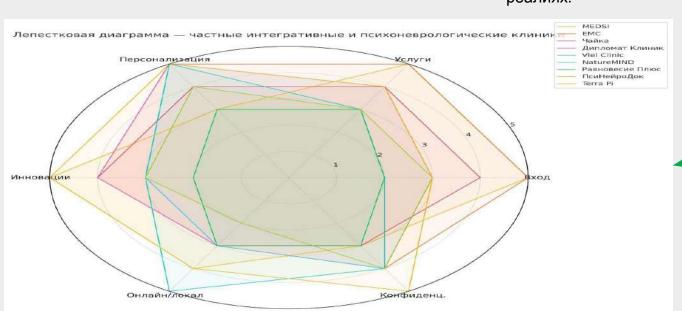
(ЕМС, Медси и др.)

КЛИНИКИ



### Инсайт

В период примерно с 2021 по 2022 годы компании, привлекающие средства через частные механизмы, получили около 4.5 трлн \$, в то время как публичные рынки собрали лишь 1.2 трлн \$. Это демонстрирует явное предпочтение частного финансирования в текущих реалиях.



## Анализ конкурентов

Игрок	Порог входа	Преимущества
МЕДСИ, ЕМС, Чайка	Очень высокий	Бренд, ресурсы, инфраструктура, сеть
Дипломат Клиник	Средний	Интегративный подход, технологии, Восток + Запад
Viel Clinic	Средний	Стационар, уют, премиум-опыт
NatureMIND	Низкий	Сфокусированность, конфиденциальность, эмпатия
Равновесие	Низкий	Доступность, широкий пакет психо-услуг
Плюс		

## об Сравнение управляющих компаний по размеру активов



oll Digital-развитие управляющих компаний

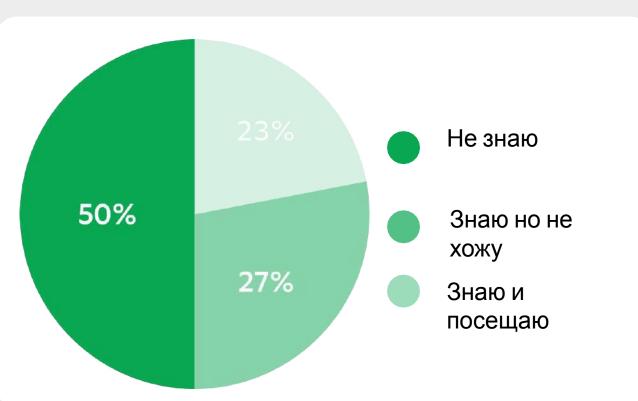


Крупные сети (MEDSI, EMC, Чайка) лидируют по широте услуг и рыночному охвату, тогда как нишевые игроки (Дипломат Клиник, Viel, NatureMIND, ПсиНейроДок) сильнее в персонализации, конфиденциальности, инновациях и онлайн-сервисах.

Terra Pi ближе к нишевому профилю и может усилиться, нарастив охват и спектр услуг при сохранении акцента на персонализацию и цифровую воронку.

# Наше исследование аудитории

## **Опрос**





Хроническая/повторяющаяся физическая боль (спина, суставы и т.д.) - 30–35%

Тревожность/депрессия/эмоциональные проблемы - 20–25%

Проблемы со сном/усталость/перегорание - 10–20% Стресс-связанные соматические симптомы (головные боли, ЖКТ и т.д.) - 8–12%

Подростковые/семейные психологические вопросы - 5-10%

Профилактика, велнес, оздоровительные программы -

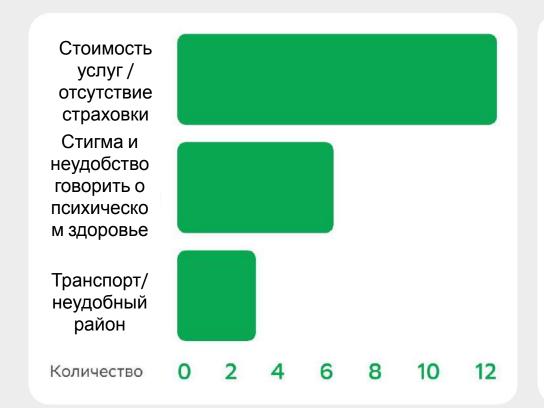
Направление от врача / поликлиники - 25–30% Поиск в интернете / сайт клиники - 20–30% Сарафанное радио / рекомендации знакомых - 15–25%

Социальные сети и таргетированная реклама - 8-15% Корпоративные/HR-программы - 5-10%

Оффлайн реклама/мероприятия/поп-ап - 1-5%

Факторы, влияющие на выбор клиники
Близость/удобство расположения - 30–40%
Репутация и экспертность врачей (кейсы, сертификаты) - 20–35%
Цена / покрытие страховой (доступность) - 15–30%
Скорость записи / наличие ближайших слотов - 15–25%
Возможность онлайн-консультации / удобный сайт → запись - 10–20%
Отзывы и кейсы пациентов - 10–20%

## оо Барьеры г



## ₀00 Толчки



## о Ключевые инсайты из интервью

- 1) Большинство пациентов приходит из-за хронической боли и обострений
  - 2) Тревога, бессонница и стресс
- 3) Близость и удобство расположения критичны для выбора клиники
  - 4) Непонимание «интегративного» подхода снижает конверсию 5) Стоимость и отсутствие страховки

# Инициатива 1

## Пересмотр и таргетинг ЦА + каналы продаж

## ⊙ Почему это важно

без чёткой сегментации рекламный бюджет распыляется, сообщения не резонируют, и клиенты приходят «неправильные» (неформатные по услугам или бюджету). Разные персоны требуют разных каналов и аргументов.



## **⊈** Что предлагаем

формализация 3-4 ключевых персон; для каждой - свой сценарий воронки, креативы и каналы (Instagram, контекст, LinkedIn, корпоративные продажи), A/B-тесты и трекинг LTV/CAC.

Вебинары/форматы: ежемесячные вебинары «Как победить бессонницу без снотворных»

серия мастер-классов для родителей «Подростки и эмоции».

## ₀₀ Потенциал

снижение СРА на 20–40% по релевантным сегментам

повышение конверсии лид→запись и улучшение качества пациентов (выросший LTV)

Абонементы и пакеты: «Месячный wellness-пакет» (первичный приём + 3 сессии физиотерапии + 1 психотерапевтическая сессия, скидка 15%), «Корпоративный стандарт» (диагностика 10 сотрудников + вебинар + отчёт о рисках).

## Доверие и удержание: кейсы, экспертиза и корпоративные пакеты

## Почему это важно

в медицине решение принимают на основе доверия и доказанной экспертизы; без контента и В2В-партнёров сложнее получить регулярный поток пациентов и снизить зависимость от дорогой рекламы.

# **®** Визуально



## **⊈** Что предлагаем

сбор и продвижение анонимных клинических кейсов и patient stories, регулярные встречи с экспертами, PR в профильных СМИ, запуск абонементов и корпоративных пакетов, программа рекомендаций для пациентов и врачей-направителей.

Программа рекомендаций: пациент получает 20% скидку на следующую сессию за приведённого пациента, направивший врач получает фиксированный бонус или promo-баллы.

## ₀₀ Потенциал

рост повторных визитов на 20-40%

увеличение referral rate и снижение churn

привлечение корпоративных контрактов, которые могут дать 15-30% стабильного потока пациентов в прогнозируемой модели

РРК/контент-распространение: публикации кейсов в локальных медиа, гостевые статьи врачей, экспертные комментарии для журналистов, сотрудничество с профильными каналами (медицина/здоровье).

# Инициатива 2

## Редизайн сайта как конверсионного «локатора» клиник

## **⊈** Что предлагаем

сайт сейчас - главный канал первичного контакта; если он не объясняет быстро, что делает клиника и где расположены филиалы, потеряется значительная доля трафика и потенциальных пациентов. Плохо выстроенная навигация и отсутствие триажа повышают стоимость привлечения.





# Модель «одна клиника - один район»: гиперлокальный маркетинг

**маркетинг** Что предлагаем

пилотный запуск в 1–2 районах с локализованными посадочными страницами, офлайн-активностями (партнёрства с ЖК, фитнесом, детскими центрами), геотаргетированный трафик, рор-ир консультации и PR в локальных сообществах.

## ⊙ Почему это важно

интегративные услуги часто выбирают по близости и рекомендациям; захват микро-рынка позволяет быстрее достичь полной загрузки и стать «клиникой у дома», снижая маркетзатраты на привлечение.

Партнёрства: ЖК/девелоперы (подарочные консультации новым жильцам), фитнес-студии и йога-центры (взаимные скидки), детские сады для родительских лекций.

Локальные оффлайн-акции: рор-ир дни здоровья в ТЦ, бесплатные скрининги на улицах, мастер-классы «Как справляться со стрессом» в домах культуры.

Рекламные примеры: гео-таргетированная рекламная кампания «Терра Пи в районе X - первая консультация со скидкой 20%» (баннер + таргет в соцсетях), наружные постеры у остановок.

## **⊗** Формат

простая карта филиалов с быстрыми посадочными страницами по району, «проблема → путь пациента» (симптомы → услуги), онлайн-триаж/калькулятор для предварительной оценки, интеграция записи и телемедицины, локальное SEO и быстрая мобильная версия



## 👊 Потенциальный эффект

рост конверсии сайта в запись на 20-60%

снижение CPL/CPA на 15-40%

увеличение онлайна-записей и доли первичных (и, как следствие, повторных) пациентов

## 000 Потенциальный эффект

достижение 60-80% загрузки расписания в пилоте за 2-3 месяца

САС в районе ниже среднего по городу

рост органических рекомендаций и NPS в микро-рынке

# Стратегия: поквартальный план-график реализации инициатив

Редизайн сайта - локатор

Персонализация/свободные слоты

Автоматизация триажа/CRM

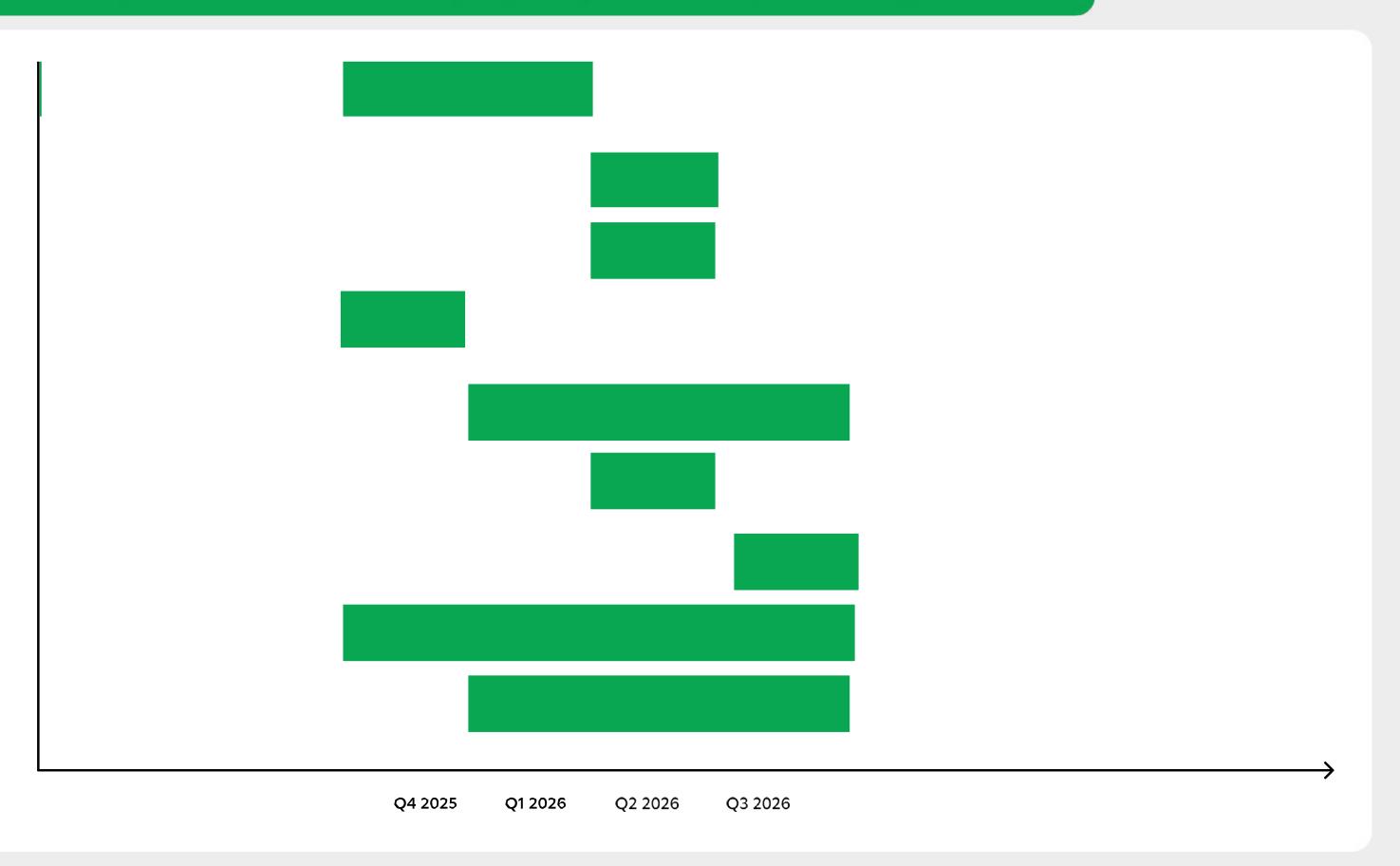
Пилот «1 клиника - 1 район»

Масштабирование районов Лендинги

Автоматизация/медиапл ан

Кейсы/вебинары/PR

Реферальная программа





Инициатива	Существенный риск	Способ снижения
<b>ф</b> оверие и удержание: кейсы,		
кспертиза и корпоративные іакеты	Недостаточная вовлеченность контента	Провести исследование интересов аудитории и адаптировать контент под их потребности
Пересмотр и таргетинг ЦА + каналы продаж	Неудачные рекламные кампании	Быстро анализировать результаты и корректировать стратегии на основе полученных данных
Редизайн сайта как конверсионного «локатора» клиник	Неправильная интерпретация пользовательских данных	Провести пользовательские тестирования и опросы до и после редизайна, чтобы собрать обратную связь
Модель «одна клиника - один район»: гиперлокальный маркетинг	Низкая эффективность оффлайн активностей	Провести предварительное исследование целевой аудитории для определения наиболее эффективных партнёрств и мероприятий