**УСТАВ ПРОЕКТА «Молочное животноводство»**

|  |  |
| --- | --- |
| **Название проекта** | Автоматизированная информационная система «Молочное животноводство» |
| **Краткое название** | Молочное животноводство |
| **Инициаторы** | Ермишин А.С. |
| **Руководитель проекта** | Жемчугова В.М. |
| **Другие участники проекта** | Пашичев В. С.  Малков В. Ю.  Климовский К. М.  Агаев Г. Г.о  Филимонов Н. Э.  Андрианов А. В.  Тилл Я. В.  Гриценко Г. Г. |
| **Дата представления** | 28.05.2019 |
| **Подготовил** | Климовский К.М. |

**СОДЕРЖАНИЕ ПРОЕКТА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Обоснование инициализации проекта** | Необходимость информационного обеспечения молочного предприятия |
| **Цели и результаты проекта** | Создать информационную систему для информационного обеспечения молочного предприятия |
| **Продукт проекта** | Информационная система «Молочное животноводство» |
| **Структура продукта проекта** | Клиент-серверное приложение |
| **Участники и заинтересованные стороны** | Инвестор  Заказчик  Ключевые исполнители  Потребитель |
| **Основные потребности(ожидания) участников** | Руководитель проекта: достижение цели проекта с минимальными затратами.  Заказчик: снижение трудоемкости ведения учета, повышение профессионализма подчиненных.  Команда проекта: бонус за успешное выполнение проекта, опыт, возможно, карьерный рост. |

**ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОЕКТА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Критичные ограничения по времени** | До 28.05.2019 |
| **Ограничения на затраты** | 10000 рублей |
| **Организационные и другие затраты** | Работы по проекту осуществляются в тесном контакте и под руководством руководителя проекта проекта.  Подготовка персонала (пользователей) для работы с информационной системой. |
| **Критерии успешности проекта** (С учетом ожиданий основных участников) | Продукт создан и соответствует всем требованиям |

**РИСКИ ПРОЕКТА**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Описание риска (события, которое может возникнуть) | Причина возникновения риска | Возможные последствия, связанные с риском и влияние на результат проекта | Вероятность возникновения риска, балл | Степень воздействия, балл | Величина риска | Меры предупредительные | Меры корректирующие |
| Невыполнение участниками своих обязательств в границах проектной деятельности | Некачественное отношение к заданию/работе | Невозможное выполнение обязательств всеми другими участниками проекта | 4 | 4 | 16 | Усиленный контроль работы участников проекта | Усиленный контроль работы участников проекта |
| 2. Несоблюдение сроков выполнения спринтов | Неквалифицированные участники проекта | Задержка сдачи проекта | 4 | 4 | 16 | Контроль своевременного выполнения задач | Переквалификация участников проекта |
| 3. Межличностные конфликты среди участников проекта | Недружественная атмосфера в коллективе | Задержка выполнения некоторых работ | 3 | 3 | 9 | Разрешение конфликтов на этапе возникновения | Создание дружественной атмосферы в команде |
| 4. Потеря необходимой информации | Выход из строя носителя информации | Невозможность сдачи проекта | 1 | 5 | 5 | Хранение информации на нескольких носителях | Распределение оставшейся информации на несколько носителей |

**ПРИЛОЖЕНИЕ К УСТАВУ ПРОЕКТА**

**УКРУПНЕННЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА «Молочное животноводство»**

Фазы жизненного цикла проекта

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Фаза** | **Временные рамки** | **Содержание(основные и промежуточные результаты, продукты)** |
| Спринт 1 | До «19» марта 2019 г | |  |  | | --- | --- | | 1. Составить план работ |  | | 2. Составить предварительное обоснование затрат на проект |  | | 3. Составить укрупненные планы спринтов |  | | 4. Составить план закупок |  | | 5. Составить черновой вариант ТЗ |  | |
| Спринт 2 | До «02» апреля 2019 г | |  |  | | --- | --- | | 1. Создание устава проекта |  | | 2. Создание макетов |  | | 3. Создание схемы базы данных |  | | 3.1 Создание концептуальной модели |  | | 3.2 Создание физической модели  4. Создание БД |  | |  |  | |
| Спринт 3 | До «16» апреля 2019 г | |  |  | | --- | --- | | 1. Создание приложения - этап 1. Основная архитектура, основные экраны |  | | 1.1 Создание архитектуры приложения |  | |
| Спринт 4 | До «30» апреля 2019 г | 1. Создание приложения - этап 2. Экраны |
| Спринт 5 | До «14» мая 2019 г | |  |  | | --- | --- | | 1. Создание программы и методик тестирования |  | | 2. Создание плана тестирования |  | | 3. Проведение первичного тестирования |  | | 4. Оформление протокола о первичном тестировании |  | | 5. Правки и доработки |  | | 6. Вторичное тестирование |  | | 7. Протокол о вторичном тестировании |  | |
| Спринт 6 | До «28» мая 2019 г | |  | | --- | | 1. Правки и доработки | | 2. Итоговое тестирование | | 3. Протокол об итоговом тестировании | | 4. Создание руководства пользователя | |

Документы (результаты), требующие рассмотрения и утверждения

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Документы (результаты)** | **Подготовка (ответственный)** | **Утверждение (ответственный)** | **Требуемое решение** |
| Приказ о запуске проекта | Климовский К.М. | Жемчугова В.М. | Утверждение основной цели проекта и команды, его реализующей |
| План проекта | Пашичев В.С. | Жемчугова В.М. | Утверждение основных этапов разработки информационной системы |
| Техническое задание | Климовский К.М. | Жемчугова В.М. | Сбор требований, обозначение основных направлений работ и сроков их выполнения |
| Итоговый отчет по проекту | Малков В.Ю. | Жемчугова В.М. | Подведение итогов работы по проекту |

Ресурсы проекта

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Команда управления проектом | **Роль** | **ФИО** | **Загрузка, %** |
| Заказчик | Ермишин А.С. | 25% |
| Руководитель проекта | Жемчугова В.М. | 75% |
| Команда проекта | Программист | Пашичев В. С. | 62% |
| Аналитик | Малков В. Ю. | 50% |
| Аналитик | Климовский К. М. | 50% |
| Ответственный за качество | Агаев Г. Г.о | 30% |
| Тестеровщик | Андрианов А. В. | 40% |
| GUI дизайнер | Филимонов Н. Э. | 45% |
| Разработчик | Тилл Я. В. | 47% |
| Ответственный за закупки | Гриценко Г. Г. | 15% |