



Otimização de Estoques da MYK Supply: Análise ABC-XYZ

Reduzindo Custos e Aumentando Eficiência com ROI de 290%

Objetivo: Priorizar itens de alto valor, reduzir capital imobilizado e melhorar decisões logísticas.

Impacto: R\$ 290.000/ano em economia, R\$ 1M em vendas preservadas.

 por Mayerikson



Por Que Otimizar Agora?



Cenário

Pressões inflacionárias e volatilidade na cadeia.



Desafio

Rupturas em itens essenciais e estoques excessivos.



Oportunidade

Análise ABC-XYZ alinha eficiência com crescimento.

O Que Sabemos do Nosso Estoque?

1.000

Itens

Total no estoque

R\$...

Vendas

Valor total

241

Classe A

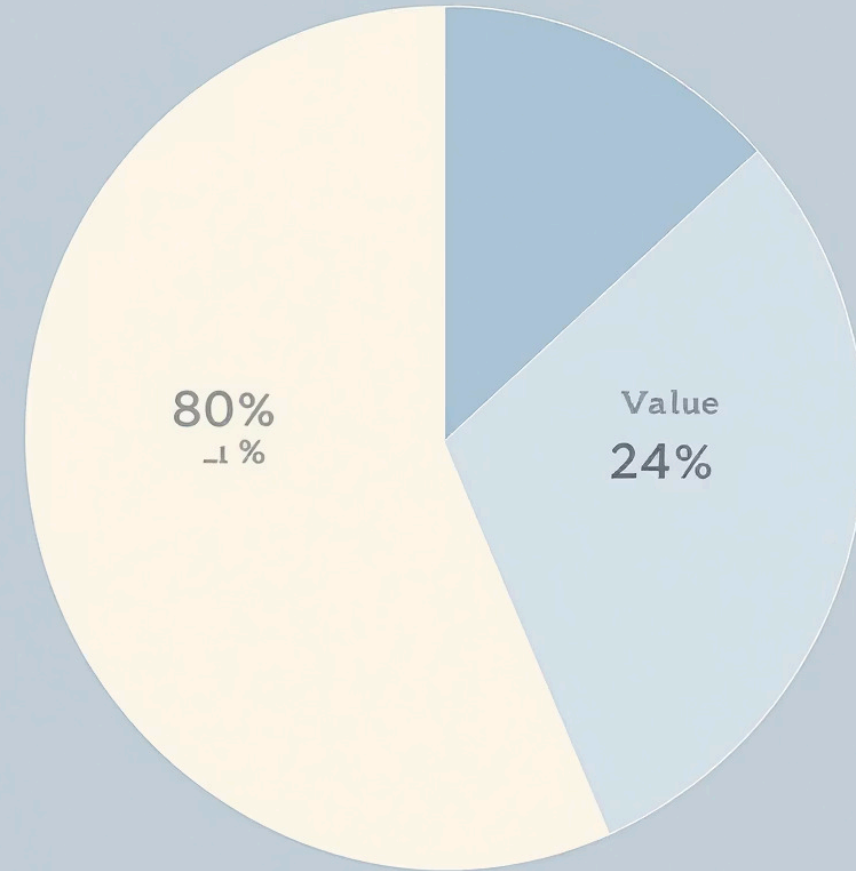
24,1% dos itens, 80% do faturamento

0,59

CV Médio

Para 37 itens Classe Z
(3,7%)

Inventory Classification



Value

Inventory

Made with GAMMA

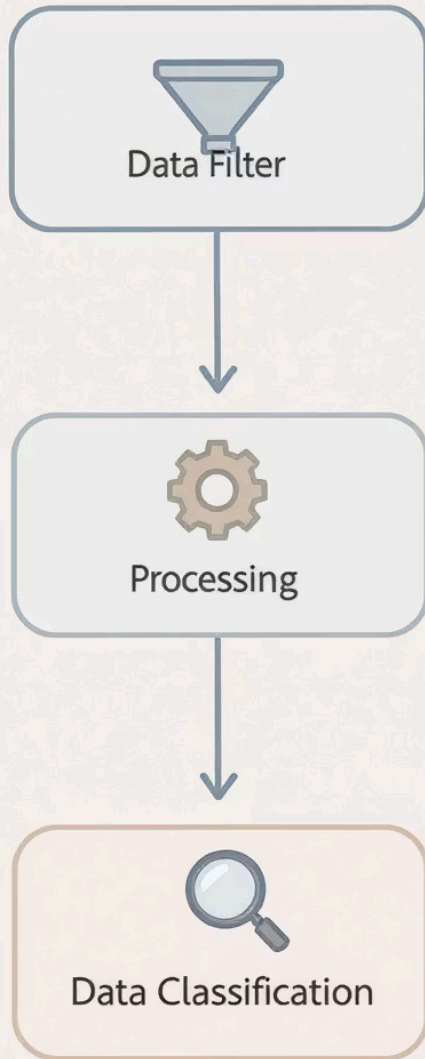
Base da Análise

Limitações

- Dados sintéticos via Poisson
- Sem sazonalidade
- Sem margens de lucro

Premissas

- Pareto: 80% valor em 20-25% itens
- CV X: $\leq 0,25$
- CV Y: 0,25-0,5
- CV Z: $> 0,5$



Como Preparamos os Dados?

Filtros

Demandas e preços positivos, sem nulos.

Tratamento

Sem duplicatas, outliers mantidos.

Novas Variáveis

CV, Classes ABC (A:241, B:509, C:250) e XYZ (X:762, Y:201, Z:37).

Matriz ABC-XYZ

AX:182, CZ:16 itens.

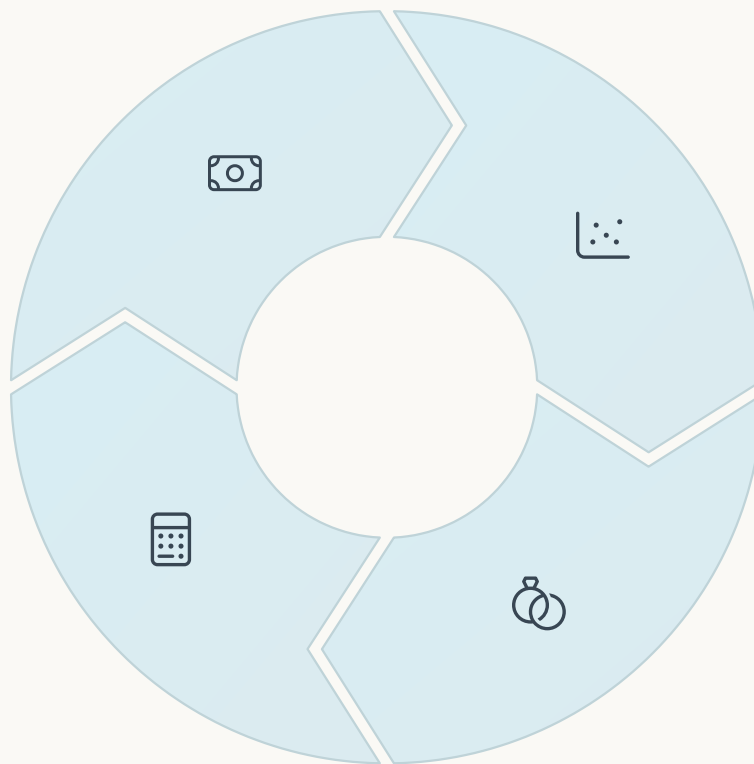
Como Chegamos aos Resultados?

Classificação ABC

Por valor: 80% A, 15% B, 5% C

Simulação ROI

Realocação CZ/BZ para AX: 290%

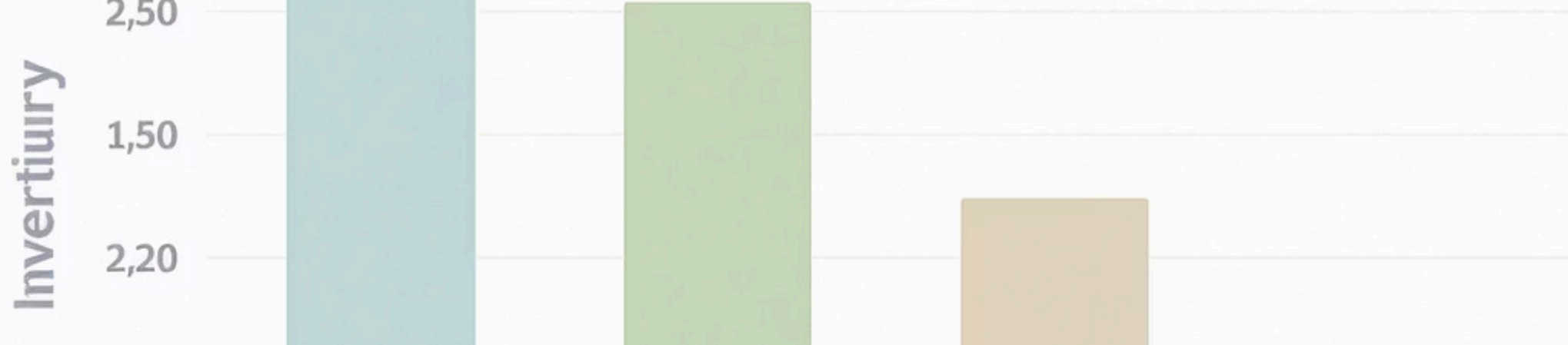


Classificação XYZ

Por CV: X estável, Z imprevisível

Matriz ABC-XYZ

Define estratégias por segmento



O Que Descobrimos?

Classe A

241 itens (24,1%) geram R\$ 7,84M (80% do faturamento)

Classe Z

37 itens (3,7%) com CV médio 0,59

Prioridades

AX (18,2%) prioritários; CZ (1,6%) possível descontinuação

ROI

Realocação R\$ 100.000 gera R\$ 290.000/ano (290%)

O Que Faremos?



Reposição contínua

182 itens AX: R\$ 20.000, impacto R\$ 1M/ano



Negociar contratos

231 itens AX/AY: R\$ 15.000, impacto R\$ 392.000/ano



Reduzir CZ

Realocar R\$ 100.000: R\$ 10.000, impacto R\$ 290.000/ano

Como Garantiremos Resultados?



Dashboards

Power BI para KPIs, início em 6 meses



Reuniões

Mensais (12 semanas), depois trimestrais



Análise

Antes/depois em 6 meses para ajustes



Revisões

Com fornecedores para contratos AX/AY

