

السلسلة الأولى: تبويب التكاليف

الجانب النظري:

1. قدم تعريف لمراقبة التسيير في المؤسسة، وحدد خصائصها.
2. ما هي الركيزة والعلاقة الأساسية التي تقوم عليها وظيفة مراقبة التسيير؟
3. في ما تكمن أهمية مراقبة التسيير بالنسبة للمسير وما هدفها في المؤسسة؟
4. ما هي الأدوات التي يعتمد عليها مراقب التسيير؟
5. وضع مفهوم التكلفة والمصروف والخسارة.
6. ما هو مفهوم المدى الملائم؟ ولماذا يكون ضروريا عند تحليل سلوك التكاليف؟
7. التكاليف المتغيرة فقط يمكن أن تكون تكاليف تفاضلية؟ هل تتفق؟ اشرح ذلك.

الجانب التطبيقي:

التمرين 1:

تكاليف الادارة والمالية				تكاليف التسويق			تكاليف الانتاج			عنصر التكاليف
المصاريف	الاجور	المواد	المصاريف	الاجور	المواد	المصاريف	الاجور	المواد	المواد	
										نقل المواد الأولية
										زيوت وتشحيم
										أدوات كتابية ومطبوعات بالإدارة
										التأمين على مبانى المصنع
										إيجار آلات ومعدات بالمصنع
										مصرفات مياه وإنارة بالمصنع
										إيجار معارض وصالات عرض
										ضرائب عقارية خاصة بالمصنع
										فوائد قروض مدفوعة
										اعانات حكومية
										عمولات مندبي المبيعات
										مصاريف أكل وشرب العمال
										إيجار أماكن تخيم العمال
										تأمينات على العاملين
										تغليف أولي
										تغليف ثانوي
										اجرة خبير اجنبي عن المؤسسة
										صيانة وكهرباء المصنع
										أجور رجال الأمن
										إيجار مخازن مواد أولية
										إيجار مخازن مواد منتجة

اجر مدير المصنع

أجر المدير العام

المطلوب: وضع علامة X في الخانة المناسبة.

التمرين 2: في مؤسسة لتصنيع الأثاث المكتبي (مكاتب وكراسي ومكتبات) تتطلب احتياجات كل وحدة من المنتج ما يلي:

المكتب	الكرسي	المكتبة
5 متر خشب.	2 متر خشب.	8.5 متر خشب.

عمال إنتاج: 7 ساعات تقطيع، 3.5 ساعات تركيب.
عمال إنتاج: 1.5 ساعات تقطيع، 45 دقيقة تركيب.
عمال إنتاج: 4 ساعات تقطيع، 2 ساعات تركيب.

حيث تكلفة الخشب 60 دينار / متر، وتكلفة التقطيع 30 دينار / ساعة، والتركيب 45 دينار / ساعة.
مسامير، أصبعاء، آلة تقطيع خشب، كهرباء، إيجار موقع التصنيع، عامل صيانة، مشرف عمال.

المطلوب: توضيح مفهوم تكلفة المواد المباشرة والأجور المباشرة والتكاليف الانتاجية غير المباشرة، علماً بأن هناك أمر إنتاجي بتصنيع 4 مكاتب و 8 كراسي و 2 مكتبات؟

التمرين 3: أكمل الجدول الآتي ثم حدد خصائص التكاليف الثابتة.

حجم النشاط	نصيب الوحدة من التكاليف الثابتة	إجمالي التكاليف الثابتة
1000 وحدة دينار	60000 دينار
2000 وحدة دينار دينار
.... وحدة	20 دينار	60000 دينار

التمرين 4: أكمل الجدول الآتي ثم حدد خصائص التكاليف المتغيرة.

حجم الإنتاج	نصيب الوحدة من التكاليف المتغيرة	إجمالي التكاليف المتغيرة
1000 وحدة	15 دينار دينار
.... وحدة دينار	30000 دينار
3000 وحدة	15 دينار دينار

التمرين 5: بالاعتماد على معطيات التمرين 4 و 5 قم باستخراج دالة التكاليف الثابتة ودالة التكاليف المتغيرة ثم الدالة الكلية، ثم قم بالتمثيل البياني للدوال الثلاثة على نفس المحور.

تمرين 6: تلقت إحدى المؤسسات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 36 دينار للقطعة من أجزاء المنتج، والتي يمكن تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة حالياً للمؤسسة، وتبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً:

- 12 دينار مواد مباشرة.

- 16 دينار أجور انتاجية مباشرة.

- 6 دينار تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة.

- 6 دينار تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة.

المطلوب: 1- حدد أي البديلين أفضل للمؤسسة بناء على التكلفة، ثم حدد التكلفة الملائمة لقرار التصنيع الداخلي؟

2-وضح لماذا تعتبر التكلفة الثابتة غير ملائمة لاتخاذ القرار في هذه الحالة؟

3- ما هو أثر اتخاذ القرار بالتصنيع الداخلي على تكاليف التشغيل للمؤسسة؟