Fiche Technique de Formation : Gestion des Stocks

Objectifs de la Formation

Comprendre les principes de gestion des stocks.

Apprendre à utiliser les méthodes de gestion des stocks.

Développer des compétences pour optimiser les niveaux de stock et réduire les coûts.

Public Cible

Responsables logistique, gestionnaires des stocks, responsables des achats.

Prérequis

Connaissances de base en gestion des opérations.

Programme de la Formation

1. Introduction à la Gestion des Stocks

Concepts de Base: Comprendre les principes fondamentaux de la gestion des stocks.

Objectifs de la Gestion des Stocks : Définir les objectifs de la gestion des stocks.

2. Méthodes de Gestion des Stocks

Méthode FIFO/LIFO: Explication et application des méthodes FIFO (First In, First Out) et LIFO (Last In, First Out).

Méthode de la Valeur Moyenne : Utilisation de la méthode de la valeur moyenne pour la gestion des stocks.

3. Contrôle des Stocks

Inventaire Physique : Techniques pour réaliser des inventaires physiques des stocks.

Suivi et Rotation des Stocks : Outils pour suivre la rotation des stocks et optimiser les niveaux de stock.

4. Optimisation des Stocks

Stock de Sécurité et Point de Commande : Calcul du stock de sécurité et du point de commande.

Gestion des Approvisionnements : Stratégies pour gérer les approvisionnements de manière efficace.

5. Gestion des Coûts des Stocks

Évaluation des Coûts des Stocks : Méthodes pour évaluer les coûts des stocks (coûts de possession, coûts de commande).

Réduction des Coûts : Techniques pour réduire les coûts liés à la gestion des stocks.

6. Applications Pratiques

Ateliers de Gestion des Stocks : Exercices pratiques pour appliquer les méthodes de gestion des stocks.

Études de Cas : Analyse de cas réels pour optimiser la gestion des stocks.

7. Évaluation Finale