

# Entwurf und Implementierung einer Werkzeugunterstützung zur sprachlichen Analyse und automatisierten Transformation von Projektlastenheften im Kontext der Automobilindustrie

An der Fachhochschule Dortmund

im Fachbereich Informatik

Studiengang Informatik

Vertiefung Praktische Informatik

erstellte Thesis

zur Erlangung des akademischen Grades

Bachelor of Science

B. Sc.

von Aaron Schul,

geboren am 24.06.1997

und Felix Ritter

geboren am 31.08.1997

Betreuung durch:

Prof. Dr. Sebastian Bab

Dortmund, 28.02.2019

## Zusammenfassung

Ein weitläufiges Problem in der Autoindustrie ist die effiziente Verarbeitung von Pflichtenheften. Einer der Gründe dafür ist, dass viele verschiedene Bereiche bei der Entwicklung der Fahrzeuge und sogar kleinster Einzelteile beteiligt sind. So müssen zu Beginn einer Produktentwicklung etwa Betriebswirtschaftler, Designer, Techniker und Ingenieure zusammen ein Dokument entwerfen, das die Produktmerkmale widerspiegelt. Darin müssen die Anforderungen an das gewünschte Produkt so genau beschrieben sein, sodass es anhand dieses Dokuments entwickelt werden kann. Als Experten ihrer jeweiligen Domäne weiß dabei jeder genau, was dazu nötig ist. Sobald jedoch Auswirkungen über die eigene Domäne hinausgehen, kann es schnell passieren, dass Widersprüche oder Abhängigkeiten entstehen. Diese werden später schnell übersehen, da solche Zuständigkeiten nicht eindeutig geklärt sind. Das Resultat ist dann ein Fehler in der Entwicklung, welcher von zeitlicher Verzögerung über zusätzliche Kosten bis hin zum Abbruch des Projekts führen kann. Methoden aus dem Natural Language Processing (NLP) können dabei helfen, die Überprüfung der Pflichtenhefte auf Konsistenz stark zu vereinfachen oder sogar teilweise zu automatisieren. Dafür kann beispielsweise der Text in den Lastenheften analysiert und dessen Inhalt innerhalb einer Wissensbasis, sog. Ontologie, abgespeichert werden. In dieser Arbeit wird daher die Entwicklung zweier NLP-basierter Werkzeuge zur Vereinfachung bzw. Lösung dieser Probleme vorgestellt werden. Zum einen ein *Requirements-to-Boilerplate-Converter*-Werkzeug (R2BC), welches dem Nutzer helfen soll, das Pflichtenheft eines Auftraggebers in die betriebsinternen Richtlinien und Standards zu überführen. Zum anderen wird der *Delta-Analyser* vorgestellt, welcher auf dem R2BC aufbaut, indem er automatisch zwei homogene Lastenhefte vergleicht und dadurch im Kontext des gesamten Pflichtenhefts Widersprüche und Abhängigkeiten herausstellt. Ziel ist es dabei, jeweils einen Prototypen als „*proof of concept*“, also als Machbarkeitsstudie, zu implementieren. Nach dieser Vorstellung wird zusätzlich das weitere Potential der Programme erläutert, welches sich bei der Entwicklung der Prototypen gezeigt hat. Diese bietet Vorschläge zur weiteren bzw. vollständigen Implementierung der Programme.

## **Abstract**

A widespread problem in the auto industry is the efficient processing of specifications. One of the reasons for this is that many different areas are involved in the development of vehicles and even the smallest of parts. For example, at the beginning of product development, managers, designers, technicians, and engineers all need to design a single document together. The requirements for the desired product must be described in such detail that it can be developed using this document. As experts in their domain, everyone knows exactly what is needed. However, as soon as effects go beyond the own domain, it can quickly happen that contradictions or dependencies arise. These are quickly overlooked later, as such responsibilities are not clearly clarified. The result is then a mistake in the development, which can lead from time delay over additional costs up to the demolition of the project. Methods from Natural Language Processing (NLP) can help to simplify or even partially automate the review of functional specifications for consistency. For example, the text in the specifications can be analyzed and its contents stored within a knowledge base, so-called ontology. In this work, therefore, the development of two NLP-based tools to simplify or solve these problems will be presented. On the one hand, there is a program called Requirements-to-Boilerplate Converter (R2BC), which should help the user to transfer the specifications of a client into the company's internal guidelines and standards. On the other hand, the so-called delta analyzer is shown, which is based on the R2BC, in that it automatically compares two homogeneous specification sheets and thereby highlights contradictions and dependencies in the context of the entire specification. The goal here is to implement a prototype as a proof of concept of the program concepts from ZIC19. Due to the limited resources of this work, a list with further potential of the programs, which has been shown during the development of the prototypes, is additionally explained. This offers suggestions for further or complete implementation of the programs.

# Inhaltsverzeichnis

# Tabellenverzeichnis

# Abbildungsverzeichnis

# Abkürzungsverzeichnis

<b>R2BC</b>	Requirements-To-Boilerplate-Converter
<b>CRS</b>	Customer Requirement Specification
<b>OEM</b>	Original Equipment Manufacturer

## **Danksagung**

An dieser Stelle möchten wir uns bei allen Personen bedanken, die uns bei unserer Bachelorarbeit und während des Studiums begleitet und unterstützt haben.

Der Dank gebührt unseren Familien und Freunden aus der Heimat sowie all jenen tollen Menschen, die wir durch das Studium an der FH Dortmund erst kennenlernen durften.

Wir danken auch allen Kollegen aus der Abteilung E-AE bei der Firma Hella in Lippstadt für ihr Interesse und die großartige Zusammenarbeit. Die einzigartigen Erfahrungen, die wir während unseres Praktikums und später während der Bachelorarbeit in der Firma sammeln konnten, haben uns wirklich motiviert. Besonderer Dank geht dabei an Konstantin Zichler, der weit mehr als nur Betreuer in der Firma, sondern auch Mentor und Ideengeber unserer Arbeit war.

Schlussendlich danken wir unseren Betreuern Prof. Dr. Sebastian Bab und Prof. Dr. Steffen Helke für die zahlreichen Tipps und Anregungen während der Bachelorarbeit.



# Kapitel 1

## Einführung

### 1.1 Motivation und thematische Grundlagen

In einer Vielzahl von Firmen stellt die Erhebung von Anforderungen den ersten Schritt bei der Entwicklung von neuen Produkten dar. Diese Anforderungen manifestieren sich später in der zu entwickelnden Hard- und Software. Spätere Produktmerkmale müssen dabei weit vor der tatsächlichen Entwicklung berücksichtigt werden und fließen in das Anforderungsdokument ein. Die Erhebung und Identifikation dieser Anforderungen wird als *Requirements-Engineering* bezeichnet.

Dieser Prozess wird dabei sowohl bei kompletten Neuentwicklungen, als auch bei der Adaption eines bereits vorhandenen Produktes auf neue Projekte durchlaufen. Dem Betrieb liegen anschließend die Aufgaben und Ziele für die Entwicklung als Dokumente vor, auf deren Basis die Produktentwicklung beginnen kann. Die Entwicklung unterliegt dabei bestimmten Kriterien und Faktoren, die den unternehmerischen Erfolg beeinflussen. Neben betriebswirtschaftlichen Einflüssen wie der Einordnung des Produktes in der Wertschöpfungskette sind es dabei besonders technische Anforderungen an das Produkt, die definiert und während der Produktentwicklung eingehalten werden müssen.

#### Anforderungen im betrieblichen Entwicklungsprozess

Das Resultat wird als sogenanntes Pflichtenheft, in Unternehmen häufig als CRS (*Customer Requirement Specification*) bezeichnet, mithilfe dessen nun die Entwicklung eines Produktes begonnen werden kann. Ein später herge-

stelltes Produkt sollte möglichst allen beschriebenen Anforderungen entsprechen. Da Betriebe jedoch nur selten alle einzelnen Komponenten des späteren Produktes selbst herstellen können, sind sie auf Zulieferer angewiesen, die einzelne Komponenten entwickeln und produzieren. Dieser Hersteller fertiger Komponenten aus Einzelteilen wird als *OEM (Original Equipment Manufacturer)*.

In diesem Fall wird dem Zulieferer ein Pflichtenheft übergeben, dass allen Anforderungen des Kunden genügt. Das bedeutet jedoch, dass auch die Produktentwicklung anhand des Pflichtenheftes an den Zulieferer ausgelagert wird. Dem Zulieferer werden damit Möglichkeiten geboten und Verantwortung übertragen, das Produkt weiter zu definieren. Einerseits können etwa interne Richtlinien und Erfahrungen auf dem Gebiet der Produktentwicklung aus früheren Projekten integriert werden, andererseits aber auch weitere Optimierungen sowie Merkmale, die noch nicht im Pflichtenheft dokumentiert sind. Somit agiert der Zulieferer nicht nur als produzierende Fabrik, sondern nimmt am Entwicklungsprozess teil.

Die Anforderungen an ein Produkt, etwa technische Rahmenbedingungen und Qualitätsanforderungen, setzen sich dabei aus einer Auflistung von funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen zusammen. Häufig enthält das Pflichtenheft auch weitere Informationen und abseits von Text Abbildungen, die einzelne Anforderungen ergänzen.

### Umstände der Anforderungsdefinition

Die Anforderungen werden dabei von vielen verschiedenen Domänenexperten beim OEM formuliert und in das Pflichtenheft für die Entwicklung eingetragen. Verschiedenste Akteure aus einem Unternehmen sind dabei an der Festlegung der Anforderungen an ein Entwicklungsprojekt bzw. Produkt beteiligt. Beteiligte sind etwa Produktdesigner, Ingenieure und Systemtechniker, die an verschiedenen Stellen im Lastenheft Anforderungen an eine Komponente festlegen und an entsprechenden Stellen vermerken. Diese Beteiligten sind in der Regel auf ihren Bereich spezialisiert und nicht interdisziplinär, da häufig an verschiedenen Orten und an spezifischen Aspekten eines Produktes in mehreren Projektteams entwickelt wird.

Projektteams aus einem Bereich tauschen sich häufig nicht untereinander aus und legen unabhängig von anderen Beteiligten Anforderungen fest. Demzufolge sammeln sich im Lastenheft schon bei der Entstehung beim OEM verschiedenste Merkmale einer Komponente, die aber nicht im Bezug zuein-

ander stehen und sich im schlimmsten Fall gegenseitig ausschließen. Ferner gibt es sprachliche Eigenheiten der Autoren und sprachliche Fehler, die innerhalb des Teams nicht auffallen und später nicht mehr korrigiert werden. Auch gibt es unternehmensinterne Richtlinien für die Formulierung von Anforderungen beim OEM, die das Verständnis auf Seite des Zulieferers erschweren können.

Durch die entstehende große fachliche Breite und Tiefe der Spezifikationen im Pflichtenheft, können mitunter Dokumente mit einem Umfang von von mehreren tausend Seiten entstehen. Dies bedeutet einen hohen Aufwand bei der Transformation und Bündelung der Anforderungen in ein tatsächliches Produkt beim Zulieferer.

### **Unternehmenskontext unserer Arbeit**

Besonders betroffen von diesem geteilten Entwicklungsprozess zwischen OEMs und Zulieferern ist die Automobilindustrie. Eine Vielzahl von Zulieferern beliefert die Automobilhersteller mit Komponenten für ihre Fahrzeuge. Einzelne Komponenten bestehen dabei häufig auch aus mehreren Einzelteilen, die wiederum von mehreren verschiedenen Zulieferern geliefert werden.

Die Gewichtung einzelner Anforderungen in einem größeren Systemkontext fällt dort schwer, da nun Projektteammitglieder, die an der Entstehung des Lastenheftes nicht beteiligt waren, dieses verstehen sollen und auf ihre Teilkomponente anwenden müssen. Zusätzlich zu den teilweise widersprüchlichen Anforderungen aus dem Pflichtenheft kommen weitere Anforderungen, wie etwa die Gewinnmarge und unternehmensinterne Richtlinien des Zulieferers hinzu. Schlussendlich soll jedoch ein Produkt entwickelt werden, dass möglichst alle Anforderungen berücksichtigt.

Zu diesem Zweck können bei Zulieferern spezielle Abteilungen existieren, die Projektteams bei der Identifikation und Gewichtung von Anforderungen unterstützen. Diese Abteilungen sind auf die Auswertung der Projektlastenhefte spezialisiert und erstellen Modelle zu Merkmalen des späteren Produktes. Die Experten stellen dabei die Eindeutigkeit und Verständlichkeit sicher und identifizieren relevante Anforderungen für die Mitglieder des Projektteams. Somit kann ein eigenes Anforderungsdokument für das Projektteam beim Zulieferer erstellt werden. Falls nicht vorhanden, muss das Team selbst über die Bewertung von Anforderungen entscheiden und Rücksprache mit dem OEM halten.

### Prozessoptimierung durch Werkzeuge

Bei der Untersuchung von Projektlastenheften muss also nach Zusammenhängen und Bezügen zwischen mehreren Anforderungen gesucht werden, damit die Korrektheit des späteren Produktes gewährleistet ist. Die Analyse von Zusammenhängen zwischen Anforderungen stellt dabei aus Gründen der Effizienz ein Problem dar, wenn jeder Projektbeteiligte von Hand die für ihn relevanten Anforderungen aus dem Lastenheft extrahieren muss. Auch müssen die Lastenhefte an die Formulierungen und Ausdrucksweisen für Requirements-Management im Unternehmen angepasst werden.

Bislang gibt es jedoch kaum Werkzeugunterstützung, die effiziente Möglichkeiten zur automatisierten Überarbeitung und Anpassung einzelner Anforderungen aus dem Dokument bietet. Ansätze aus dem *Natural-Language-Processing* (NLP) stellen gleichzeitig vielversprechende Forschungsfelder in der Informatik dar, die eine solche automatisierte Verarbeitung auf Basis von Sprachanalyse ermöglichen. Syntax und Semantik der einzelnen Sätze und Zusammenhänge in Texten können auf Basis aktueller Trends wie Machine-Learning und dynamischer Programmierung zunehmend besser abgebildet werden.

## 1.2 Unternehmenskontext der Arbeit

### 1.3 Hypothese

Hypothese dieser Arbeit ist, dass sich mithilfe von NLP Lastenhefte effizient automatisiert verarbeiten lassen, womit die Arbeit von Requirements-Engineers, aber auch von Beteiligten an der Entwicklung beim Verständnis der Anforderungen erleichtert wird. Dabei ist die Auswertung der Syntax für ein tieferes Verständnis von Textzusammenhängen, also von verschiedenen Anforderungen, relevant.

Insbesondere lassen sich die beschriebenen Probleme bei der Überprüfung der Pflichtenhefte auf Konsistenz lösen oder zumindest vereinfachen. Dies kann mithilfe der in dieser Arbeit beschriebenen Programme geschehen, welche konzeptuell dargestellt und prototypisch implementiert werden.

Weiterhin soll geprüft werden, wie stark ein Mehrwert bei der Nutzung solcher Programme für ein Firma ausfallen kann. Dies beinhaltet ersparte Arbeitszeit, Kosten und vermiedene Fehler.

## 1.4 Methodik

Zum Verfassen dieser Arbeit waren die Autoren fünf Monate bei der HELLA GmbH Co. KGaA angestellt. Dies beinhaltete zwei Monate Arbeit als Praktikanten und die verbleibenden drei Monate als Bacheloranden.

HELLA ist ein international operierender deutscher Automobilzulieferer mit Hauptsitz in Lippstadt, welcher hauptsächlich Scheinwerfer und elektrotechnische Komponenten herstellt. In diesem Rahmen konnte in enger Zusammenarbeit mit der Projects, Methods and Tools-Abteilung (PMT) von HELLA genau ermittelt werden, wie Pflichtenhefte momentan verarbeitet werden, welche Verbesserungspotentiale dabei bestehen und wie diese genutzt werden können.

Dadurch entstand eine genaue Vorstellung der zu entwickelnden Software, welche mit Hilfe der Programmkonzepte von Konstantin Zichler ZIC19 entworfen und implementiert werden konnte. Die Prototypen wurden mit originalen Pflichtenheften von verschiedenen OEMs und der HELLA getestet und evaluiert. Erkenntnisse aus der Forschung und Wissenschaft im Bereich Requirements-Engineering sind in die Arbeit mit eingeflossen.

## 1.5 Inhalt

In der folgenden Ausarbeitung wird zunächst in Kapitel 2 eine Überblick über den Stand der Technik gegeben. Dies beinhaltet einerseits einen Rückblick auf die zuvor verfasste Projektarbeit zu NLP und einer Erläuterung der Grundlagen von Ontologien und andererseits einen Überblick von Arbeiten, die sich der gleichen oder ähnlichen Problemstellungen gewidmet haben.

Kapitel 3 beschäftigt sich für eine bessere Einordnung der beiden Programme mit dem betrieblichen Umfeld bei der HELLA. Hierzu wird zunächst, vor dem Hintergrund des momentanen Vorgehens, der Anwendungsfall der Programme genauer beschrieben. Somit lassen sich die betrieblichen Anforderungen an die Werkzeuge bestimmen, welche dann von den vorgestellten Konzepten abgedeckt werden sollen.

In Kapitel 4 wird das erste Werkzeug - der R2B-Converter - ausführlich beschrieben. Dies beinhaltet die Darstellung dessen Architektur, eine Vorstellung der Implementierung, eine Auflistung möglicher Erweiterungen und eine genaue Beschreibung des Testverfahrens der Software. Zu den Tests werden dabei präzise die Methodik, die Durchführung und die Ergebnisse

vorgestellt, welche in dem späteren Evaluations-Kapitel aufgegriffen und eingeordnet werden.

Das zweite Werkzeug - der Delta-Analyser - wird in Kapitel 5 behandelt. Dabei werden ähnlich zu Kapitel 4 die Architektur, die Implementierung, mögliche Erweiterungen und durchgeführte Tests beschrieben. Es wird genau dargelegt wie die Testergebnisse erzielt wurden, die später zusammen mit den Ergebnissen von Kapitel 4 evaluiert werden, um das Resultat der beiden Werkzeuge bewerten zu können.

Kapitel 6 stellt das zuvor erwähnte Evaluations-Kapitel dar. Hier findet zunächst die Auswertung der erhobenen Testergebnisse statt. Anschließend wird anhand dessen dargestellt, ob und inwiefern das Nutzen der Werkzeuge einen Mehrwert für die Firma erwirtschaften kann und somit im betrieblichen Umfeld eingesetzt werden sollte. Somit lässt sich die Korrektheit der in 1.2 gestellten Hypothese überprüfen.

Die Arbeit wird abgeschlossen von Kapitel 7. Dieses beinhaltet eine Zusammenfassung der geleisteten Arbeit und der Ergebnisse. Außerdem wird zuletzt noch ein Ausblick für die Zukunft der Werkzeuge und die Lösung des Problems erläutert.

## 1.6 Autoren

# Kapitel 2

## Stand der Technik

### 2.1 Rückblick auf die Projektarbeit, Grundlagen zu NLP und Ontologien

### 2.2 Verwandte Arbeiten

# Kapitel 3

## Betriebliches Umfeld - Hella Use-Case

Im betrieblichen Umfeld liegen zu Beginn jeden Entwicklungsprojektes für neue Produkte die Aufgaben und Ziele für die Entwicklung als Dokumente vor. Forschungsergebnisse finden Anwendung in der Vorentwicklungsphase, in der die Eignung der Erkenntnisse für neue Produkte eines Unternehmens evaluiert wird. Die Produktentwicklung unterliegt dabei bestimmten Kriterien und Faktoren, die den unternehmerischen Erfolg beeinflussen. Neben betriebswirtschaftlichen Einflüssen wie der Einordnung des Produktes in der Wertschöpfungskette sind es dabei besonders technische Anforderungen an das Produkt, die definiert und während der Produktentwicklung eingehalten werden müssen. Verschiedenste Akteure aus einem Unternehmen sind dabei an der Festlegung der Anforderungen an ein Entwicklungsprojekt bzw. Produkt beteiligt.

In der Automobilindustrie betrifft dieser Ablauf zumeist die Entwicklung neuer Fahrzeugkomponenten, heutzutage meist elektronische und mechanische Bausteine. Diese Bausteine werden dabei nicht sämtlich vom Fahrzeughersteller (OEM) selbst, sondern durch eine Vielzahl von Zulieferern produziert und entwickelt. Die Produktspezifikationen liegen meist digital als Texte, Tabellen und Grafiken vor und werden an den Zulieferer übermittelt. Nach dem Entwicklungsprozess steht dann die (Serien-)entwicklung und -fertigung des Produktes für das Ausrollen in großen Stückzahlen an den Hersteller, der das zugelieferte Produkt dann in seinen Produkten verwendet. Um dies zu erreichen, müssen während des gesamten Prozesses die Anforderungen, die das Systemumfeld des Fahrzeugherstellers hat, berücksichtigt und



eingehalten werden.

Die Anforderungen an das Produkt, etwa technische Rahmenbedingungen, werden dabei von vielen verschiedenen Domänenexperten beim OEM formuliert und in das sogenannte Pflichtenheft für die Entwicklung eingetragen. Beteiligte sind etwa Produktdesigner, Ingenieure und Systemtechniker, die an verschiedenen Stellen im Lastenheft Anforderungen an eine Komponente festlegen. Diese Beteiligten sind in der Regel auf ihren Bereich spezialisiert und nicht interdisziplinär, zudem gibt es sprachliche Eigenheiten der Autoren und unternehmensinterne Richtlinien für die Formulierung, die das Verständnis erschweren können. Demzufolge sammeln sich im Lastenheft verschiedenste Merkmale einer Komponente, die aber nicht im Bezug zueinander stehen und sich im schlimmsten Fall gegenseitig ausschließen.

Durch diese fachliche Breite und Tiefe der Spezifikationen im Pflichtenheft, aber auch durch den Umfang des Lastenheftes von mehreren tausend Seiten, kommt es häufig insbesondere zu Verständnisproblemen auf Seite des Zulieferers. Die Gewichtung einzelner Anforderungen in einem größeren Systemkontext fällt dort schwer, da nun Projektteammitglieder, die an der Entstehung des Lastenheftes nicht beteiligt waren, dieses verstehen und ein Produkt entwickeln sollen, dass möglichst alle Anforderungen berücksichtigt. In Texten muss also nach Zusammenhängen und Bezügen zwischen mehreren Anforderungen gesucht werden, damit die Korrektheit des späteren Produktes gewährleistet ist.

Die Analyse von Zusammenhängen zwischen Anforderungen stellt dabei aus Gründen der Effizienz ein Problem dar, wenn jeder Beteiligte von Hand die für ihn relevanten Anforderungen aus dem Lastenheft extrahieren muss. Auch müssen die Lastenhefte an die Formulierungen und Ausdrucksweisen für Requirements-Management im Unternehmen angepasst werden. Bislang gibt es jedoch kaum Werkzeugunterstützung, die effiziente Möglichkeiten zur automatisierten Überarbeitung und Anpassung einzelner Anforderungen aus dem Dokument bietet. Ansätze aus dem *Natural-Language-Processing* (NLP) stellen gleichzeitig vielversprechende Forschungsfelder in der Informatik dar, die eine solche automatisierte Verarbeitung auf Basis von Sprachanalyse ermöglichen. Syntax und Semantik der einzelnen Sätze und Zusammenhänge in Texten können auf Basis aktueller Trends wie Machine-Learning und dynamischer Programmierung zunehmend besser abgebildet werden.

### **3.1 Re-Prozesse bei Hella und allgemein in Firmen**

### **3.2 Betriebliche Anforderungen**

### **3.3 Ansatz und Konzept unserer Werkzeuge**

# Kapitel 4

## R2B-Converter

- 4.1 Architektur Klassen und Verteilung der Ressourcen
- 4.2 Implementierung (bisschen Code, GUI, Listenarchitektur, Workflow für User)
- 4.3 mögliche Erweiterungen
- 4.4 Test
  - 4.4.1 Methodik
  - 4.4.2 Durchführung
  - 4.4.3 Ergebnisse

# Kapitel 5

## Delta-Analyse

### 5.1 Architektur

### 5.2 Implementierung

### 5.3 mögliche Erweiterungen

### 5.4 Test

#### 5.4.1 Methodik

#### 5.4.2 Durchführung

#### 5.4.3 Ergebnisse

# Kapitel 6

## Evaluation

6.1 Auswertung der Testresultate

6.2 Mehrwert?

6.3 Ziel erreicht? Hypothese reviewen und schwafeln

# Kapitel 7

## Fazit

### 7.1 Zusammenfassung

### 7.2 Ausblick

# Literaturverzeichnis