ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Качество тестирования
1.1 Пропуски дефектов
1.2 Тестовое покрытие – 1/2
1.2 Тестовое покрытие – 2/2
1.3 Качество тест-дизайна
2. Проектное планирование
2.1 Следование плану работ
2.2 Учёт проектных рисков
2.3 Метрики для прогнозирования трудозатрат по тестированию
3. Качество продукта
3.1 Удовлетворение пользователей
3.2 Дефекты в продукте
3.3 Результаты тестирования
3.4 Характеристики качества ПО — 1/4
3.4 Характеристики качества ПО – 2/4
3.4 Характеристики качества ПО – 3/4
3.4 Характеристики качества ПО – 4/4
4. Эффективность тестирования
4.1 Скорость тестирования
4.2 Финансовые показатели
4.3 Работа с дефектами
4.4 Автотесты





Метрики. Самое важное

Никакие метрики не являются универсальными!

Это лишь инструмент, который помогает вам в решении определенных задач.

Сначала мы определяем цели, и только потом думаем, какие метрики могут нам помочь в их достижении (и могут ли).

Для чего вам нужны метрики?

- 1. Оценка прогресса. Если перед нами стоит какая-то задача, которую невозможно выполнить "здесь и сейчас", нам нужен инструмент оценки, чтобы понять, ведут ли наши действия к ожидаемому результату?
- 2. **Промежуточные замеры.** Есть метрики, показывающие финальный результат, а есть процессные, благодаря которым еще до релиза продукта и до выдачи отчета руководству мы можем определить, движемся ли мы в нужном направлении и что еще нам нужно улучшать.
- 3. **Поиск проблем.** Третий случай, когда мы используем метрики, это проведение аудита и поиск слабых мест. Тут бывают два стандартных сценария: либо мы ищем проблему, которую пока не можем осознать, либо ищем корни и первопричины у известных проблем.
- 4. Числовые обоснования. Ну, и последняя цель, которую мы можем преследовать при внедрении метрик, это презентация и иллюстрация руководству. Через метрики мы можем конструктивно и наглядно обосновать то, что почти невозможно донести на уровне простого общения: потребность в ресурсах, проблемы в разработке, влияние недостающих требований на общий процесс разработки и т.д.

Метрики: как выбрать и внедрить

Всегда идите в направлении от задачи к метрике, а не наоборот. Например:

- Согласуйте ожидания руководства, зафиксируйте, а потом уже думайте: какими показателями можно оценить именно эту цель?
- Вы хотите что-то улучшить в своей работе. Что именно? Определившись, какой результат вы хотите достигнуть, подумайте о его измерении:
 - как оценивать прогресс в достижении этого показателя?
 - как измерять достижения на уровне процесса, пока ключевой показатель, возможно, не меняется?
- Вы хотите решить какую-то проблему, непосредственно в команде тестирования или на проекте в целом:
 - как оценивать эту проблему, в чём её можно измерить?
 - какие могут быть предпосылки для этой проблемы, очевидные или кажущиеся совсем нелогичными?
 - как можно обнаружить корень этой проблемы, или "узкое горлышко"?
- Вам надо обосновать что-то своему руководству, и вы исчерпали аргументы:
 - как проиллюстрировать наличие проблемы?
 - как показать пользу от предлагаемого вами решения?

Максимально осознанно пройдитесь по этому списку вопросов. Подключите коллег через совместный брейншторм или опросы. Определите, что вы хотите измерять, не доходя до уровня конкретных чисел и метрик.

Сначала проведите работу по анализу ваших потребностей в измерении, и только после этого ознакомьтесь с примерами метрик.

Скорее всего в них вы найдёте такие показатели, которые помогут в решении стоящих перед вами задач. Но что делать, если необходимость в метрике вы выявили, но подходящего варианта для её расчёта не нашли? Пишите нам! Обещаем по каждому запросу на вариант внедрения метрики подготовить такой способ расчёта и визуализации, который получится внедрить в ваши условия. Таким образом, постепенно мы сделаем этот документ ещё более полным и полезным для всей отрасли.





1. Качество тестирования

1.1 Пропуски дефектов

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
1	Количество дефектов, пропущенных в продуктив	Bugs Leakage	Дефектов, зарегистрированных на пром. среде Всего зарегистрировано дефектов Для сбора метрики необходимо добавить поле	где найдены дефекты в пром. эксплуатации 130	 Как один из КРІ тестирования Для анализа причин ненахождения дефектов в тестовой сборке
			в баг-трекер «на каком окружении был обнаружен дефект»	На тестовой сборке 820	
2	% дефектов, найденных пользователями	Bugs Reported by Users	Дефектов выявлено пользователями Всего зарегистрировано дефектов	КТО СООБЩИЛ О ДЕФЕКТЕ Проектная команда тели 9%	 Как один из КРІ тестирования Для анализа, какие дефекты критичны для пользователей
3	% дефектов, найденных не тестировщиками	Bugs Reported not by Testers	Дефектов, выявленных не тестировщиками Всего зарегистрировано дефектов	Тестиров щики 77%	 Как один из КРІ тестирования Для анализа, почему другие участники процесса находят ошибки, пропущенные тестировщиками
4	Пропуски дефектов по категориям	Bugs Leakage by Category	Дефектов с пром среды по категории Всего дефектов по категории	ПРОПУЩЕНО ДЕФЕКТОВ 20% 15% 10% 10% 5% 0%	Для анализа, в каких областях необходимо развивать тестирование В качестве категорий могут выступать уровни тестирования, типы тестирования, зоны функциональности и т.д.





1.2 Тестовое покрытие – 1/2

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать		В	изуал	изация л	летрикі	И				Как использовать
5	Покрытие требований тестами	Requirements Coverage	Требований с тестами Всего требований × 100% Для расчёта этой метрики необходимо определить критерий «требований с тестами». Это может быть «хотя бы 1 тест», «хотя бы 1 тест на каждую границу и т.д.». Рассчитывается в системе ведения требований, по статусу или по наличию ссылки на тесты.	Согласованы с командой 20%	ТЕСТЫ П	O TPE	Отсу	тствуют 12%		сть хотя г один тес 24%			 Для планирования расширения тестового
6	Подтверждённое покрытие требований тестами	Approved Requirements Coverage	Требований с утверждёнными тестами Всего требований × 100% Для расчёта этой метрики необходимо согласование тестовых наборов по каждому требованию. Чаще всего такое согласование происходит с аналитиком и разработчиком, ответственным за реализацию требования. По итогам обсуждения в системе ведения требований проставляется статус «тесты согласованы»	Соответствую критериям 44%									покрытия • Для оценки рисков пропуска дефектов
7	Покрытие требований исследовательскими тестами	ET Requirements Coverage	Постановка задач на исследовательское	ПРОВЕ	ЕДЕНО ТЕ	СТИРО	ОВАНИЕ	ТРЕБ(ОВАНИЙ	/ПС			 Для оценки готовности к релизу
8	Покрытие пользовательских сценариев тестами	User Stories Test Coverage	тестирование по требованиям или пользовательским сценариям и расчёт % требований, по которым было проведено тестирование.	Приоритет 2 Приоритет 3 0% ■ Протестировано	20%	40%	609		80%	100%			 Для планирования затрат на тестирование
9	Покрытие кода по функциям	Code Coverage	• Выбор инструмента оценки, исходя из	All files 74,83% Statements	28,33% Brand	ches	77,55 % Fu	nctions	76,12% Lind	es			Для оценки уровня покрытияДля исследования
10	Покрытие кода по условиям	Alternatives Coverage	потребностей и архитектуры проектаСоздание инструментальной сборки	File	Statements		Branches		Functions		Lines		влияющих параметров, не
11	Покрытие кода по решениям	Decision Coverage	 Проведение тестов на этой сборке для анализа покрытия 	src src/app src/app/edit	100% 100% 67,74%	3/3 4/4 21/31	100% 100% 25%	0/0 0/0 1/4	100% 100% 66,67%	0/0 0/0 6/9	100% 100% 65,52%	3/3 3/3 19/29	обозначенных в документации, но влияющих на
12	Покрытие строк кода	Path Coverage	Оценка покрытия кода возможна как для автоматизированных, так и для ручных тестов!	src/app/search src/app/shared/search	94,74% 67,65%	18/19 23/34	50% 15,63%	2/4 5/32	87,50% 80%	7/8 12/15	93,33% 65,63%	14/15 21/32	выполнение кода продукта • Для расширения тестового покрытия





1.2 Тестовое покрытие – 2/2

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Виз	уализация ме	етрики			Как использовать
13	Покрытие GUI	GUI Coverage		EDODE SELIO		IIAE TOE		/=-	
14	Покрытие API	API Coverage	Объектов покрыто тестами × 100%	ПРОВЕДЕНО	LECTUPOBAL	ние тре	ьовании,	/IIC	
15	Покрытие интеграций	Integration Coverage	Всего объектов Где в качестве объектов могут выступать: • Экранные формы • Элементы графического интерфейса • Функции API • Интерфейсы интеграции • И т.д.	Экранные формы Элементы GUI Функции API Интерфейсы интеграции 0 Протестировано Необх	200 400 годимо тестирован	600	800	1000	 Выявить зоны рисков и «узкие горлышки» Оценить статус тестирования
16	Покрытие требований производительности	Performance Coverage	Требований по группе покрыто тестами Всего требований в группе × 100%	ТРЕБОВАНИЯ Поддерживаемые типы данных	ПОКРЫТЫ	TECTAMI			• Для планирования
17	Покрытие требований нагрузки	Load Coverage	Где в качестве группы могут выступать: • Разные типы требования	Требования безопасности Требования производительности	2.5	7		2	расширения тестового покрытия • Для оценки рисков
18	Покрытие поддерживаемых форматов данных	Data Coverage	 Разные модули Разные функциональные области И т.д. 		0% 20% Тесты отсутствую	40% 60	0% 80%	100%	пропуска дефектов
19	Покрытие пользовательских сценариев юзабилити-тестами	Use-Cases Covered by Usability Tests	 Проведение юзабилити-экспертизы с привлечением ЦА с анализом возможности выполнения сценариев Проведение внутренней UX-экспертизы по удобству выполнения пользовательских сценариев 	ПРОВЕДЕНО КО 100 80 60 40 20 Приоритет 1 Проведено тестирование на ЦА	Приоритет	2	Приоритет		 Оценить юзабилити-риски Принять решение, какие тесты необходимо провести
				Платформа	Windows	Mac	Android	Unix	
20	Покрытие окружений	Environmental Unique	 Анализ рисков, связанных с окружениями Подготовка тестов, зависящих от окружения 	Применимо общих тестов Возможно выполнить только на этой платформе Уникальные риски на этой	1350 42	1350 60	340 160	940 36	 Оценить качество планирования тестов, зависящих от окружения Определить необходимость
	уникальными тестами	Tests Coverage	• Согласование достаточности тестов, зависящих от окружения	платформе Согласованы уникальные тесты с командой разработки	28 X	n/a X	112 V	n/a X	дополнительного анализа • Запланировать расширение тестового покрытия
21	Проведение тестов на поддерживаемых окружениях	Environments Coverage	Проведено тестов на платформе Всего тестов отобрано для платформы	Платформа Всего тестов Проведено тестов 1 прио	Windows 1420 92%	Mac 1438 27%	Android 612 96%	Unix 1003 14%	 Оценить риски, связанные с окружениями Запланировать дополнительные тесты
	CAP / MCHAINA			Проведено тестов 2 прио	86%	13%	100%	6%	окружения





1.3 Качество тест-дизайна

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать		Визуализац	ия метрики		Как использовать
22	Средняя экспертная оценка тестов	Expert test cases evaluation	АVG (Оценки тестов в системе хранения тестов) Тесты можно оценивать: Одной оценкой По различным шкалам Оценки можно категоризировать: По сотрудникам По группам По типам или областям тестов И т.д.		Семён 5 4 ранные 2	ЦЕНКА ТЕСТОВ ота тестов Детальн Удобство подд		 Для выявления слабых зон в тестовом покрытии Для обнаружения нехватки квалификации и принятия решений о дополнительном обучении Для выявления тестов, которые необходимо улучшить
23	Актуальность тестов	Test cases relevance	AVG (Последняя версия документации - Последняя версия документации, использованная в тестах) или $\frac{\text{Тестов, акт. в последней версии}}{\text{Общее число тестов}} \times 100\%$	Модуль 1 Модуль 2 Модуль 3	% актуальных тестов 100% 46% 89%	Среднее отклонени последне 0 2,6 0,33	-	 Оценить риски использования текущих тестов Определить необходимость выделения ресурсов на актуализацию тестов
24	Рейтинг обнаружения дефектов тестами	TC bugs detecting ratio	Выполнено тестов Зарегистрировано дефектов Считается по версии, итерации или периоду времени Возможна категоризация статистики по: • По сотрудникам (тест-дизайнерам) • По зонам функциональности • По типам тестов • И т.д.	ВЫП 25 20 15 10 5 0 Версия 1	ДЕФ Версия 2 Ве	В ДЛЯ ЗАВЕДЕНИЯ ЕКТА рсия 3 Версия 4 Продукт 2	Версия 5	 Выявить тесты, подверженные эффекту пестицида (см. Продукт 1) Оценить эффективность внедрения новых техник и подходов (см. Продукт 2)
25	Скорость обнаружения дефектов по тест- кейсам	TC bugs detection speed	Зарегистрировано дефектов Затрачено времени на тестирование по ТК	Затраты на исследо Багов найдено в ИТ Затраты на обнарух Затраты на проверн Багов найдено по Т Затраты на обнарух	жение 1 бага в ИТ ку тест-кейсов "К	Проект 1 140 ч/ч 73 1,9 ч/ч 97 ч/ч 132 0,7 ч/ч	Проект 2 166 ч/ч 91 1,8 ч/ч 130 ч/ч 48 2,7 ч/ч	Выявить эффективные тесты, скорость обнаружения ошибок, по которым выше, чем в ИТ
26	Эффективность тест- кейсов по сравнению с исследовательским тестированием	Exploratory / Scripted Testing Efficacy Comparison	Скорость обнаружения по ТК Скорость обнаружения в ИТ	Соотношение эффе	Проект	Проект 1 2,7	Проект 2	 Выявить неэффективные тесты, по которым находится мало дефектов





2. Проектное планирование

2.1 Следование плану работ

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
27	Срывы сроков по задачам Отклонение от плана работ	Schedule slippage Schedule Variance	Дата финиша факт – Дата финиша план Метрика может собираться по: • Задачам • Итерациям • Релизам И категоризироваться по: • Сотрудникам • Типам задач • И т.д. При оценке групп задач, итераций и проектов оценивается в процентах: Дата фишина факт — Дата финиша план	СРЫВЫ СРОКОВ ПО ЗАДАЧАМ В ДНЯХ 7 6 5 4 3 2 1 1 3адача 1 Задача 2 Задача 3 Задача 4 Задача 5 Задача 6 Задача 7 Среднее -2 -3	 Для выявления среднего срыва сроков и включения его в планы работ Для анализа причин сроков по каждой задаче или по самым большим сдвигам Для включения в планирование рисков исходя из статистики срывов в процентах
29	Превышение трудозатрат	Estimation Changes	Дата финиша план — Дата старта план Фактические трудозатраты Плановые трудозатраты Данные можно категорировать по: Задачам Итерациям Командам Сотрудникам Ит.д.	ПРЕВЫШЕНИЯ ТРУДОЗАТРАТ 60% 50% 40% 30% 20% 10% 0% -10% 3agava 1 3agava 2 3agava 3 3agava 4	 Для анализа причин отклонения в оценках Как возможный КРІ при необходимости снижения трудозатрат Для поиска превышения трудозатрат по категориям
30	Простои суммарно	Team Idling	В случае, если специалист не может выполнять задачи по текущей итерации (заблокирована сборка, не готово тестовое окружение и т.д.), то он списывает затраты этого периода в категорию «Простои»	ТРУДОЗАТРАТЫ ПО ИТЕРАЦИИ Итерация 1	• Для анализа причин
31	Доля простоев	Team Idling %	SUM (списания по простоям за период) SUM (все списания за период)	Итерация 3 Итерация 4 0 50 100 150 200 250 3адачи итерации Техдолг Простои	простоев





2.2 Учёт проектных рисков

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать			Виз	уализация і	метрики			Как использовать
32	Ведение рисков на проекте	Risk management	Наличие процесса ведения рисков на проекте	Проект	У	чёт риско		Стратегия велирования		ование гегии	• Для оценки уровня зрелости проектов
				Проект 1		V	11712	Х	Стра	X	• Для анализа, где
	.,	Risk		Проект 2		V		V	,	V	необходимо
33	Командное	management	Согласование рисков и стратегии	Проект 3		V		V	1	X	внедрение учёта
	согласование рисков	approval	нивелирования всей командой проекта	Проект 4		X		X		X	рисков для более
		арр. ота.		Проект 5		V		X	2	X	грамотного планирования
34	Корректность прогнозирования рисков	Risk predicting correctness	Возникшие риски по прогнозу Все риски Где «Все риски» это сумма: Спрогнозированных возникших Спрогнозированных не возникших Возникших не спрогнозированных	Итерация 1 Итерация 2 Итерация 3 Итерация 4 0% ■ Выяв	10% 20 или корректн	% 30%	40% 50	0% 60% 7	70% 80% ли, не были выяв	90% 100%	 Выявление избыточного прогнозирования рисков (см. Итерация 3) Выявление недостаточного прогнозирования (см. Итерация 2)
							Пресия 1	Drague 2	Financia 2		• Оценить, насколько
			Vеновию инрожирования	Рисков выявлено	оект		Проект 1 42	Проект 2 35	Проект 3 28	Проект 4 70	корректные решения
			Успешно нивелированы $\times 100\%$	Рисков со стратег	ией пешени	Я	42	16	26	56	– мы выбираем для
	Уровень	Risk avoidance	Все риски в стратегии	Рисков, нивелиро	-		14	3	20	18	нивелирования
35	нивелирования	efficacy		стратегии							рисков
	рисков	,	Рассчитывается на основании стратегии нивелирования	Рисков, стратегия которым не помо	•	оп кина	6	11	3	7	 Найти более эффективные
				Уровень нивелир			70%	21%	87%	72%	инструменты
				2 Poscus iniscinib			70,0	==/0	0.70	, =,0	нивелирования





2.3 Метрики для прогнозирования трудозатрат по тестированию

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Виз	уализация метрі	1КИ		Как испо	льзовать
36	Соотношение трудозатрат	Test/Dev Effort	Затраты на тестирование Затраты на разработку	Статистика по доработке	Доработка 1	Доработка 2	Доработка 3	Доработка 4	Среднее
	разработчиков и тестировщиков	Rate	Рассчитывается по доработке, итерации, модулю и т.д.	Затраты на тестирование	168	143	224	130	166
			Затраты на тестирование доработки	Затраты на разработку Соотношение затрат	353 2.1	279 1.95	482 2.15	273	347 2.1
37	Затраты ч/ч на KLOC	Test Effort per KLOC	Объём кода доработки	CLOK Затрат на CLOK	16 10.5	14.5 9.9	20 11.2	13	15.9 10.4
		RLOC	Рассчитывается по объёму кода в строках (KLOC) или с учётом сложности кода (Cyclomatic Complexity)	Число требований	111	98	192	104	126
	Затраты ч/ч на			Затрат на 1 требование Затраты на проведение тестов	1.5	1.5	1.2	1.25	1.36
38	проверку требования	Test Effort per Req	Затраты на тестирование доработки Число требований в доработке	совместимости на 1 окружении	12	12	11	12	11.5
	Затраты на 1	Tet Effort per 1	Затраты на тестирование совместимости	Затраты на проверку инцидентов Число инцидентов	6 17	15 32	8 21	3 8	8 19.5
39	тестовое окружение	Environment	Протестировано окружений	Затраты на 1 инцидент	0.35	0.47	0.38	0.38	0.395
	Время,	Test Effort for 1	Затраты на создание тестов	Затраты на разработку тестов Число тестов	32 140	28 125	43 281	23 116	31.5 165.5
40	затрачиваемое на создание ТК/ЧЛ	TC creation	Число созданных тестов	Затраты на 1 тест	0.23	0.22	0.16	0.2	0.2
44	Затраты на проверку	Test Effort for 1	Затраты на проверку инцидентов за период	Затраты на валидацию дефектов	11	9.5	17	8	11.375
41	1 инцидента	incident submit	Число инцидентов обработано	Число дефектов провалидировано	46	39	64	36	46.25
42	Затраты на валидацию 1 дефекта	Test Effort for 1 bug validation	Затраты на валидацию дефектов Число дефектов провалидировано	Затраты на валидацию 1 дефекта	0.24	0.24	0.27	0.22	0.24

Как использовать:

- Метрики грубой оценки (36,37,38) используются для быстрого получения планируемых трудозатрат исходя из предварительно собранной статистики. Если на тестирование поступает доработка, содержащая 150 требований, мы можем быстро оценить затраты на её тестирование как 150x1.36 = 204 ч/ч.
- Метрики точной оценки используются при планировании трудозатрат по стратегии тестирования. В стратегии мы указываем, что нам необходимо создать около 120 тестов, провести тестирование на 4 тестовых окружениях, провалидировать 40 дефектов, и т.д. В оценке мы суммируем затраты на каждый из этих пунктов, затраты берём исходя из предварительно собранной статистики.
- Анализируя затраты на повторяющиеся активности, мы можем выявить, что некоторые типы задач мы выполняем слишком долго. В этом случае мы проводим улучшения и оптимизацию процесса, направленные на сокращение затрат, и выносим такие показатели в КРІ (например, цель тратить на валидацию 1 дефекта не более 10 минут, стратегия автоматизация создания тестовых данных и окружений, КРІ метрика #42)





3. Качество продукта

3.1 Удовлетворение пользователей

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать		Визуализа	ция метри	ки			Как использовать	
43	Средняя оценка пользователей	Average Client Rating	AVG (Пользовательские оценки за период) Можно собирать в: • Прямых опросах • Маркетах Используется для оценки: • Статика по релизу • Динамика по итерациям	5 4 3 2 1 0 Релиз 1	4 3 2 1 0 Релиз 1 Релиз 2 Релиз 3 Релиз 4 Прямые опросы АррStore GooglePlay						
44	Распределение пользовательских оценок	Clients Grades Evaluation	Сбор «сырых» данных по числу каждого типа оценки	Оценка Число оценок	1 27	2 32	3 194	4 140	5	• Анализ исключительно высоких и исключительно низких	
45	Новых запросов от пользователей за период	New Improvement Requests	 Внедрение очереди «запросы на улучшение от клиентов» в таск-трекере 	При заказ		ОСЫ НА	УЛУЧШЕІ			• Оценить уровень	
46	Внедрено пользовательских запросов за период Открытых пользовательских запросов	Improvement Requests Implemented Opened Improvement Requests	 Контроль статусов запросов: «подвешено» «в работе» «реализовано» «принято заказчиком» 	38% внедрено	3%				одвешено 45%	удовлетворённости клиентов внедрением доработок • Спланировать работы по внедрению запросов от пользователей • Отфильтровать давно	
48	Рейтинг внедрения пользовательских запросов	Improvement Ratio	Реализовано улучшений × 100% Запрошено улучшений	Реализов. 26%	Вр	работе 16%				подвешенные доработки и принять по ним решения	
49	Прохождение приёмки заказчиком	Customer Acceptance Ratio	Сборок принято заказчиком Всего сборок за период	Принято с комментариями 57%	Про	дажи		Принято заказчиком 29%	1	 КРІ проектной команды Анализ причин непринятия сборки Инструмент аргументации при внедрении решений по углублению тестирования 	





3.2 Дефекты в продукте

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
50	Дефекты в продукте по статусам	Defects by Status		ДЕФЕКТЫ ПО СТАТУСАМ И ПРИОРИТЕТАМ	 Оценить необходимость в исправлении дефектов Спланировать затраты на достижение требуемого уровня качества по дефектам
51	Дефекты в продукте по критичности	Defects by Severity	Дефектов в категории		 Оценить приоритетность заведения багов тестировщиками Оценить количество скрытых дефектов (при заведении только высококритичных)
52	Дефекты в продукте по области	Defects by Functional Area	Всего дефектов × 100% Возможен сбор более комплексных метрик, например:	■ Прио 3 ■ Прио 2 ■ Прио 1 - открыты ■ Прио 1 - исправлены ОТКРЫТО ДЕФЕКТОВ ПО ОКРУЖЕНИЯМ	 Оценить качество отдельных функциональных областей Принять решения о расширении подкоманд разработки и/или тестирования
53	Дефекты в продукте по типу тестов	Defects by Test Type	статусы дефектов по приоритетам, критичность дефектов по областям, и т.д.	120 — 100 — 80 — 60 — 60 — 60 — 60 — 60 — 60 —	• Оценить качество продукта по соответствию нефункциональным требованиям
54	Дефекты в продукте по платформам	Defects by Environment		40 20 Windows iOS Android Web-версия — Critical Major Minor	 Оценить качество сборок по окружениям Принять решение о сокращении или повышении объёмов тестирования по окружениям
55	Динамика дефектов	Defects Dynamics	Прирост дефектов = Заведено дефектов – Исправлено дефектов Число открытых дефектов = Число дефектов, открытых на начало периода, + Прирост дефектов	ДИНАМИКА ПРИРОСТА ДЕФЕКТОВ 120 100 80 60 40 20 0 Итерация 1 Итерация 2 Итерация 3 Итерация 4 Итерация 5 Итерация 6 10 0 Исправлено за период Прирост Число открытых дефектов	 Отслеживать динамику качества продукта по дефектам Прогнозировать готовность продукта к релизу (обнаружение момента «сходимости дефектов»)





3.3 Результаты тестирования

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
56	Успешных тестов	Passed Test Cases	$\frac{ Пройдено \ тестов}{ 3апущено \ тестов} imes 100\%$	РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАПУСКА ТЕСТОВ	• Показывает процент работающей функциональности (в комбинации с оценкой тестового покрытия!)
57	Упавших тестов	Failed Test Cases	$\frac{$ Упало тестов $}{$ Запущено тестов $} imes 100\%$	Не запускалось 41%	• Показывает качество и стабильность ПО
58	Заблокированных тестов	Blocked Test Cases	$\frac{3 \text{аблокировано тестов}}{3 \text{апущено тестов}} \times 100\%$		• Показывает объём задач, необходимых для выполнения после получения новой сборки на тестирование
59	Запущено тестов	Executed Test Cases	3 апущено тестов $\times 100\%$	Заблокировано 12%	 Для оценки оставшихся работ по тестированию Для оценки достоверности данных по метрикам 56-58
60	Результаты тестирования по категориям	Test Results by Category	При наличии категорий в тестах, используется для оценки различных аспектов качества: Типы тестов (функц, произв, нагрузка и т.д.) По приоритетам тестов По областям функциональности	РЕЗУЛЬТАТЫ ТЕСТИРОВАНИЯ В % Безопасность Производительность GUI Установка Расчёты данных 0% 20% 40% 60% 80% 100% Успешно Упали Заблокированы	 Оценка качества различных категорий ПО Распределение ресурсов в наиболее проблемные области
61	Готовность требований по тестам	Requirements Readiness by Tests	 В системе ведения требований указываются ссылки на тесты, покрывающие это требование По результатам выполнения тестов проставляется статус готовности требования: Готово - все тесты по требованию пройдены успешно Ошибки - часть тестов по требованию упали Не работает - все тесты по требованию упали Не проверено - тесты по требованию не запускались Неизвестно - к требованию не привязаны тесты 	Требования 2 прио Требования 3 прио 0 50 100 150 200 250 300 ■ Готово ■ Ошибки ■ Не работает ■ Не проверено ■ Неизвестно	 Для оценки оставшихся объёмов тестирования Для оценки рисков при принятии решения о релизе Для приоритезации задач по тестированию и исправлению дефектов





3.4 Характеристики качества ПО — 1/4

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать		Визуализация	метрики		Как использовать
62	Производительность в динамике	Dynamical performance	Оценка скорости работы основных бизнес опций (загрузка ключевых страниц, выполнение ключевых операций или запросов). • Изменение скорости работы основных элементов приложения. • Динамика изменения скорости работы основных элементов, относительно целевого уровня.	12 10 8 6 4 2 0	134	Сборка 7.1.134 1.5 7 4.2 9 ЕНИЯ ОПЕРАЦИ	7.1.141 1.5 7 3.9 6.8	 Для выявления регресса в производительности Для оценки улучшений Для оценки изменения скорости работы ключевого функционала
63	Производительность в сравнении с конкурентами	Performance compared to competitors	 Оценка скорости работы основных бизнес-сценариев в сравнении с показателями конкурентов. По минимальному количеству действий пользователя. По скорости выполнения Сравнение нескоростных ключевых параметров производительности, таких как 	Параметр сравнения Скорость открытия файлов, сек Скорость закрытия файлов, сек GOMS для создания отчёта Размер архива с тестовыми данными, Мб	Наш продукт 2,4 16 19 4	Конкурент 1 2,8 10 18 5	Конкурент 2 6 11,2 26 9	 Для маркетингового продвижения Для обнаружения зоны развития Для обоснования наличия дефектов производительности Выявляя наилучшие
			 Коэффициент сжатия при архивации Допускаемые пользователями ошибки Число одновременных подключений и т.д. 	Процент пользовательских ошибок	1,7%	0,8%	6,4%	значения среди конкурентов, мы определяем, к чему можно стремиться





3.4 Характеристики качества ПО – 2/4

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
64	Производительность под нагрузкой	Performance under load	Скорость отклика при разных нагрузках, в подавляющем большинстве случаев измеряется автоматизировано (JMeter, Grinder, HP Performance Center и т.д.)	ВРЕМЯ ОТКЛИКА (СЕК) 1.4 1.2 1 0.8 0.6 0.4 0.2 0 10 25 50 100 200 Количество одновременных подключений	 Оценить соответствие требованиям по нагрузке Для оценки возможности масштабирования приложения по количеству пользователей
65	Стабильность под нагрузкой	Stability under load	 Автоматизация множества одновременных запросов к серверу Сбор статистики, какой % запросов проходит успешно, и какой вызывает ошибки 	СТАБИЛЬНОСТЬ ПОД НАГРУЗКОЙ 300 900 250 34% 0.4 0.35 0.3 0.25 0.2 85 0.15 0.1 0.05 Успешность выполнения	 Для определения отказоустойчивости системы в стрессовых ситуациях Соблюдение SLA (англ. Service Level Agree ment - Соглашение об уровне предоставления услуги) Определить, на каком количестве одновременных подключений
66	Ошибки под нагрузкой	Failures during load tests	Ошибочных откликов Всего запросов	Кол-во ответов Кол-во ошибок —— % ошибок	проявляются ошибки





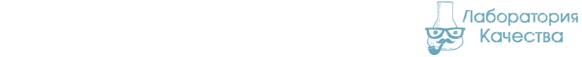
3.4 Характеристики качества ПО – 3/4

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики								Как использовать
67	Совместимость	Compatibility	Процент поддерживаемых платформ, окружений, браузеров, версий ОС, разрешений экрана и т.д. Список возможных статусов по окружению может быть разным, минимальный набор статусов: • Поддерживается • Не поддерживается По каждому статусу проводится расчёт: Статус тестирования Всего окружений × 100%	ПОДДЕРЖКА ЗАЯВЛЕННЫХ БРАУЗЕРОВ ■ Поддерживаемые ■ Есть ошибки ■ Не поддерживается ■ Не тестировалось							 Для оценки рисков по непротестированным окружениям Для выявления неподдерживаемых окружений 	
68	Модифицируемость	Modifiability	Скорость внесения изменений по модулям продукта Количество обнаруженных регрессионных дефектов по итогам внесения изменений	25 20 15 10 5 0 Март Апрель	Модули М-1 М-2 М-3 М-1 М-2 М-3 ИЦИРУЕМ Май шений/спринт	В-1 14 4 2 4 10 ОСТЬ Г	pe	11 2 3 1 2 10 КТА Проведён ефакторинг		B-5 11 1 0 1 3 9	AVG 11.6 2.8 1.8 2.2 3.2 9.2	 Выявление зон для рефакторинга Статистика для планирования будущих релизов и количества ожидаемых дефектов на исправление Оценка результативности проведения код-ревью и/или рефакторинга



3.4 Характеристики качества ПО – 4/4

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
69	OT T O T LULIV MONM TO	Usability measured by GOMS	Модели <u>расчетов по GOMS</u> $t = H + K + P + M$ где, $t -$ время, затраченное на выполнение действия $H -$ перенос руки на мышь $K -$ нажатие клавиши клавиатуры или мыши $P -$ перенос курсора $M -$ обдумывание следующего шага	СКОРОСТЬ СОХРАНЕНИЯ ФАЙЛА, РАСЧЁТ ПО GOMS 16 14 12 10 8 6 4 2 0 В левом меню В контекстном меню Новый вариант меню от Семёна ■ H ■ K ■ P ■ M	 Для поиска неудачных (долгих по выполнению) реализаций в интерфейсе Для выбора варианта реализации экранной формы Для сравнительного анализа продукта с конкурентами
70	Юзабилити сценариев: успешность выполнения пользователями	Scenarios completion by users	Выполнение пользователем заданных сценариев, подсчёт его ошибок и вопросов, оценка успешности выполнения сценариев Сценарий считается успешным, если фактический результат прохождения пользователем сценария совпадает с ожидаемым Статус выполнения Пользователей тестировало 100%	СОХРАНЕНИЕ ФАЙЛОВ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМИ Сценарий №2 Сценарий №1 0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 100% ■ Пройдено успешно ■ Вызвали вопросы ■ Ошибки	 Для приоритезации юзабилити-доработок по сценариям Для выявления непонятных мест и юзабилити-ошибок Для обоснования необходимости исправлять ошибки
71	Структура пользовательских обращений	Users complains by product modules	Сбор статистики по обращениям в техническую поддержку в статусе «ошибка пользователя» (обращения, в которых причиной ошибки было непонимание пользователя, а не дефекты в продукте) Обращений по модулю Всего обращений	ОБРАЩЕНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ Сохранение файлов 7% Архивация 14% Открытие документа 25%	 Выявить зоны, в которых необходимо проведение юзабилити-экспертизы Обнаружить ошибки и нелогичности, которые незаметны опытным участникам проекта, привыкшим к продукту



4. Эффективность тестирования

4.1 Скорость тестирования

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать			Как использовать			
72	Время на тестирование сборки	Time to test the build	AVG (Дата завершения тестирования— Дата начала тестирования) Измеряется в рабочих днях					29.12 12.02 10.03	• Статистика для последующего планирования релизов • Для определения зон развития / повышения скорости
73	Время до начала тестирования	Time to start testing	AVG (Дата начала тестирования — Дата готовности сборки) Измеряется в рабочих днях	12 ————————————————————————————————————	1 кв	2 кв Время на тестирование	3 кв	4 кв чала тестирования	 Для поиска отклонений и выявления причин (простоев и срывов сроков) Для оценки динамики и влияния внедрённых изменений
74	Время на обнаружение критического дефекта	Time to start testing	АVG (Дата заведения дефекта — Дата внедрения дефекта в код) Для внедрения этой метрики необходимо добавить в баг-трекер поле «дата внедрения дефекта». Разработчик заполняет это поле в момент смены статуса дефекта на «исправлено» (в момент исправления он уже знает, какой именно коммит вызвал этот дефект, и может посмотреть, когда он был произведён). Так как сбор этой метрики подразумевает дополнительные затраты, обычно целесообразно собирать эту статистику только по критичным дефектам.	дефект 17382 17315	1 Дней 9 11	2 3 4	5 6 на обнаружение ружения Решен Убрать раметра Прове	7 8 9 10 ме сти ревью тестов по модулю с ектором, возможно, ещё что-то	 Для выяснения средних значений (для планировани и оценки рисков) Для обнаружения критичны отклонения и выяснения причин, почему так долго не могли обнаружить критичны дефект





4.2 Финансовые показатели

#	Метрика рус.	Метрика	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
				Общая стоимость тестирования Стоимость Стоимость Виды расходов на сотрудника в месяц сотрудника сотрудника сотрудника Всего на команду/проект (руб.) 1 (руб.) 2 (руб.) 3 (руб.)	
				1 (руб.) 2 (руб.) 3 (руб.) Заработная плата(gross) 80 000 85 000 83 000 245 000	
				Оплата труда (net) 69 600 73 950 72 210 215 760	
				Налоги с з/пл. ПФР - 22% 17 600 18 700 18 260 54 560	
			Фонд оплаты труда команды тестирования,	ΠΦΡ - 22% 17 600 18 700 18 260 54 560 ΦΜC - 2.9% 2 320 2 465 2 407 7 192	
			включая все необходимые затраты для	ΦΦΟΜC - 5.1% 4 080 4 435 4 233 12 648	• Для бюджетирования и
			обеспечения деятельности сотрудников.	НДФЛ - 13% 10 400 11 050 10 790 32 240 Отпуск сотрудника (1/12 с з/пл.) 6 667 7 083 6 917 20 667	расчётов при запросе
				Опуск согрудника (1/12 с 3/10).) Организационные расходы	расширения
75	ФОТ (Фонд оплаты труда) в	Total Cost of Testing	При расчёте необходимо взаимодействие с фин. департаментом и бухгалтерией, для учёта налогов, отпусков, больничных,	аренда офиса(по СанНПину на каждого сотрудника должно быть не менее 4.5 кв/м площади офиса), из расчета средней 4 500 4 500 4 500 13 500 ставки аренды 1000 руб/кв.м.	 Для контроля при необходимости
	тестировании	Labor	офисных платежей, покупки оборудования, сервисов, социальных выплат. Обычно,	ПК и оргтехника, мебель. В среднем 1/20 от з/пл. 4 000 4 250 4 150 12 400 сотрудника	сокращения
			сумма дополнительных затрат на команду	Административные расходы	
			варьируется от 50 до 120% от суммы заработных плат.	3/плата сотрудников НR: поиск, найм, увольнение, обучение, сопровождение 3/плата бухгалтерии: найм, увольнение, сопровождение, 2 000 2 000 6 000 6 000 3/плата руководителя (начальника) сотрудника:	
				сопровождение, контроль, управление	 -
				Повышение квалификации сотрудника (курсы, тренинги пр.) В среднем 1/12 от средней цены курса для ручного	
				тестировщика(15 000 руб.) при условии прохождении 1-го 1 250	
				курса в год WTOГО в месяц: 122 417 129 583 126 717 378 717	_
				Стоимость команды тестирования за месяц: 378 717	
		Total Cost of	ФОТ команды + тестовое оборудование of + тестовые окружения	ЗАТРАТЫ НА ТЕСТИРОВАНИЕ, Т.Р./МЕС	 Для бюджетирования проекта и команды
76	Затраты на			Команда 1	тестирования
70	тестирование	Testing	+ используемый инструментарий	Команда 2	• Для обоснования
			+ внешние подрядчики	0 100 200 300 400 500 600 700 800	расширения
				■ dot ■ Osenvigosciuse ■ Mustrivision ■ Poste volum ■ Poste volum	
				■ ФОТ ■ Оборудование ■ Инструменты ■ Дата-центр ■ Подрядчики	
77	Стоимость обнаружения ошибки	Cost per Bug Find	Затраты на тестирование Число дефектов Рассчитывается за период	Полная Сумма Наименование Кол-во Дата начала завершения тестирования (руб.) (руб.) Стоимость стоимость исправление выявленных обнаружения исправление дефектов дефектов(шт.) дефекта (руб.) Отоимость стоимость исправление выявленных обнаружения исправление дефектов дефектов(шт.)	 ◆ Для оценки экономической оправданности тестирования
	Стоимость		Затраты на исправление дефектов	Проект 1 3 01.08.2020 30.08.2020 710 400,13 504 416,32 158 4 476,30 4 097,70	• Для поиска затратных
78	исправления	Cost per Bug	Число дефектов для исправления	Проект 2 3 01.08.2020 30.08.2020 563 109,62 914 216,19 321 1 754,23 4 932,64	в исправлении
	ошибки	Fix		Проект 3 3 01.08.2020 30.08.2020 314 043,90 92 116,70 38 8 264,31 2 791,12	дефектов и анализа
			Рассчитывается за период		причин
79	Отклонение бюджета тестирования	Testing Budget Variance	Факт затрат — План затрат План затрат	200	 Для планирования бюджета в будущем Для анализа причин отклонений





4.3 Работа с дефектами

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
80	% исправленных дефектов	Bugs Fix Ratio	$\frac{\text{Исправлено дефектов}}{3 \text{аведено дефектов}} imes 100\%$ Расчёт проводится за период или по версии/итерации	СТАТУСЫ ДЕФЕКТОВ Исправлено 14% Отклонено 11%	 Для выявления причин НЕисправления дефектов. Для оценки статуса
81	% отклонённых дефектов	Bugs Reject Ratio	Отклонено дефектов Заведено дефектов Расчёт проводится за период или по версии/итерации	Открыто 53% Отложено 22%	тестирования по модулям, направлениям, типам тестов
82	Причины отклонения дефектов по группам	Rejection Causes	Для сбора этой метрики требуется выпадающий список в баг-трекере, необходимый для заполнения разработчиком при отклонении дефекта, например: • не воспроизводится • неправильное понимание ожидаемого результата • исправление невозможно • ошибка в требованиях Причина отклонения Всего отклонено	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ДЕФЕКТОВ Семён Настя Катя Среднее 0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 100% ■ Некорректное описание ■ Ошибка в требованиях ■ Неправильное понимание ОР ■ Невозможно исправить	 Чтобы найти способ сократить число отклонённых дефектов (решить проблему, вызывающую наибольшее число отклонений)
83	Качество заведения дефектов	Bugs Submission Quality	Субъективная оценка в баг-трекере, в разрезе разработчиков, тестировщиков, типов дефектов и т.д.	ОЦЕНКИ ДЕФЕКТОВ РАЗРАБОТЧИКАМИ 5 4 3 2 1 0 Разработчик 1 Разработчик 2 Разработчик 3 Разработчик 4 ■ Катя ■ Семён ■ Настя	 Оценить качество заведения дефектов на проекте, в команде, у отдельного сотрудника Выяснить причины анормально низких оценок для решения Учитывать разработчиков, которые могут завышать или занижать оценки





4.4 Автоматизированное тестирование – 1/2

#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать		Виз	Как использовать			
84	Скорость прохождения автотестов	Autotests execution speed	Время прохождения автотестов: AVG (Время готовности отчёта по автотестам — Время запуска автотестов) Среднее время на выполнение 1 теста: Время прохождения автотестов Число автотестов	200 — — — — — — — — — — — — — — — — — —	ДИНАМИКА	 Для планирования тестовых циклов Для принятия решения об эффективности автотестов и их расширении Для обнаружения проблем 			
85	Скорость разработки автотестов	Autotests implementation speed	Затраты на автоматизацию за период Число новых автотестов за период Может считаться в разрезе сотрудников, команд, типов автотестов и т.д.	Релиз Релиз 1 Релиз 2 Релиз 3 Релиз 4	Время на автотестирование сборки 9 ч 9 ч 9,3 ч 9,5 ч	Время на прохождение 1 теста 7 мин 6,5 мин 7,2 мин 7,6 мин	Затраты на поддержку 1 автотеста 0,2 ч/ч 0,2 ч/ч 0,2 ч/ч 0,3 ч/ч	Затраты на разработку 1 автотеста 3,4 ч/ч 4,2 ч/ч 17 ч/ч 6 ч/ч	со скоростью автотестов • Для своевременного обнаружения регресса производительности
86	Стабильность автотестов	Autotests Stability	Успешно пройдено автотестов Всего автотестов Измеряется как среднее за период или релиз Может группироваться по разработчику автотестов, функциональной области продукта, и т.д.	РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАПУСКА АВТОТЕСТОВ Пользовательские сценарии Тесты GUI Тесты API 0 20 40 60 80 100 120 140 160 180 Предупреждения Ошибки Успех					 Для планирования трудозатрат на поддержку и анализ автотестов Для оценочного сравнения стабильности автотестов по категориям (разработчик, тип тестов, функц. область и т.д.)
87	Причины нестабильности тестов по категориям	Autotests Failures Causes	Заполнение из выпадающего списка каждый раз, когда вносятся изменения в автотесты, для фиксации причины изменений, и дальнейший расчёт доли каждой причины: Причина падения автотестов Всего падений автотестов		Другое 20% Изменения реализации продукта 11% Изме	І ПАДЕНИЯ АВ енения торов 2%	Ошибки в коде продукта 20%	шибки в коде автотестов 17%	 Для поиска ключевой причины нестабильности автотестов Для решения проблемы, вызывающей наибольшее число падений В редких случаях – для принятия решения о смене стратегии автоматизации (выбор других интерфейсов, инструментов, отказ от автоматизации новой функциональности и т.д.)





#	Метрика рус.	Метрика англ.	Как рассчитывать	Визуализация метрики	Как использовать
88	Ложные срабатывания	Autotesting False Alarms	При анализе причин падения автотестов выявлять все результаты, которые не были вызваны ошибками в продукте	ЛОЖНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ АВТОТЕСТОВ	
89	Ложные прохождения тестов	Autotesting False Positives	При регистрации дефектов в областях, покрытых автотестами, уточнять, почему дефект не был зарегистрирован по итогам запуска автотестов. Если обнаруживаются автотесты, которые пропускают ошибки (нехватка проверок, ошибки в логике), то такие ситуации помечаются как ложные прохождения тестов. !Важно Ложные прохождения, как и пропуски в ручном тестировании, невозможно выявить все, и это будет примерная оценка.	100% 90% 80% 70% 60% 50% 40% 30% 20% 10% Продукт 1 Продукт 2 Продукт 3 Продукт 4 ■ Корректный результат ■ Ложные срабатывания ■ Ложные прохождения	 Для оценки уровня достоверности автотестов Для оценки возможности принятия решений о релизе продукта по итогам автотестов (насколько достоверны показатели автотестов до проведения ручного анализа)
90	Экономическая оправданность автотестов	Autotests Return of Investment	Выгода от внедрения автотестов Затраты на внедрение автотестов × 100% Где выгода от внедрения учитывает все затраты на ручное тестирование, а затраты на автоматизацию включают в себя • Разработку автотестов • Поддержку и актуализацию автотестов • Запуски и анализ результатов автоматизированного тестирования	## Scenario Name TC's amount Priority Automation, ann'thus man'days man'thus man'days man'thus nam'days nam'thus nam'thus nam'days nam'thus nam'th	 Для принятия решений о внедрении автоматизированного тестирования Для выбора и приоритезации автотестов исходя из их экономической оправданности
91	Покрытие автотестами функционала продукта	Features Coverage by Autotests	Функций тестироуется автоматизировано Всего функций в продукте В качестве функций могут выступать функциональные требования, пользовательские сценарии, области и модули продукта и т.д.	 ■ Есть автотесты ■ Нет автотестов ■ Невозможны автотесты Функциональные требования ■ Автоматизировано ■ Не автоматизировано 	• Для контроля следования плану
92	Покрытие автотестами кода продукта	Code Coverage by Autotests	См. метрики #9-12	Регресс тесты 2 прио	 Для оценки возможности сокращения ручного тестирования
93	Автоматизировано регрессионных тестов	Regression Coverage by Coverage by Autotests	Автоматизировано регр. —х тестов Всего регрессионных тестов	Рергресс тесты 3 прио	 Для поиска зон, в которых необходимо расширять автоматизацию
94	Выполнение плана автоматизации тестирования	Automation Plan Fulfilment	A втоматизировано тестов ${\Pi$ лан автоматизировать тестов \times 100%	План автоматизации ■Запланировано, не реализовано ■ Не планировалось	тестов





Авторы документа с непередаваемым восхищением приветствуют тех, кто осилил всё написанное, и дочитал этот документ до конца. Мы очень надеемся, что информация, изложенная в нём, была полезной и применимой.

Если у вас остались вопросы по внедрению и использованию метрик, рассмотренных в этом документе или вы не нашли в этом списке метрики, которая вам нужна для оценки рабочей деятельности. **Свяжитесь с нами.**

Мы обязательно поможем решить эти задачи!

Если вы хотите знать насколько эффективной может быть ваша команда при грамотно организованных процессах и правильно подобранных инструментах - то будем рады провести **QA-аудит!**

от 3 недель и от 60 000 ₽

Хочу бесплатную консультацию





