Table of Contents

# 1 TÓM TẮT ĐIỀU HÀNH - MEKONG TECHNOLOGY (1 TRANG)

## 1.1 📌 THÔNG TIN DỰ ÁN

**Dự án**: Nghiên cứu, phát triển và sản xuất thiết bị IoT và Robot công nghiệp phục vụ chuyển đổi số doanh nghiệp  
**Nhà đầu tư**: Mekong Technology Co., Ltd.  
**Địa điểm**: Khu Công nghệ cao TP.HCM  
**Vốn đầu tư**: 20 triệu USD (Chủ 12M | Vay 6M | Trợ cấp 2M)  
**Thời gian**: 2025-2035 (10 năm)

## 1.2 🎯 CƠ HỘI THỊ TRƯỜNG

| Thị trường | Quy mô 2030 | CAGR | Khách hàng mục tiêu |
| --- | --- | --- | --- |
| **IoT toàn cầu** | 1.386 tỷ USD | 19,2% | 83.035 DNNVV Việt Nam |
| **IoT Việt Nam** | 13,2 tỷ USD | **26,2%** | 36.000 doanh nghiệp FDI |
| **AMR/AGV toàn cầu** | 45,2 tỷ USD | 22,8% | 10 tập đoàn lớn |
| **Xuất khẩu ASEAN** | 59,5 tỷ USD | 18,5% | 1.000+ doanh nghiệp |

**Khoảng trống**: Việt Nam nhập khẩu **90%** thiết bị IoT/Robot, thiếu nhà sản xuất nội địa có TRL 7-8.

## 1.3 💡 GIẢI PHÁP

**7 dòng sản phẩm công nghệ cao:** 1. **IoT Gateway** (MK-100/200/300): 800-5.000 USD - Sản phẩm chủ lực 2. **AMR** (100/500/1000): 25.000-80.000 USD - Robot di động tự hành  
3. **AGV** (200/500): 20.000-45.000 USD - Robot dẫn đường cố định 4. **OHT** (50/100/200): 50.000-150.000 USD - Vận chuyển trên cao (độc đáo) 5. **Module IoT**: 30-120 USD - OEM cho 50+ khách hàng 6. **MekongOS Platform**: 50-800 USD/tháng - SaaS IoT platform 7. **Professional Services**: 10-15% doanh thu - Tư vấn, tích hợp, bảo trì

**Công nghệ**: TRL 7-8 (GĐ1) → 8-9 (GĐ2), Nội địa hóa 50%→70%, Chuyển giao từ **5 đối tác quốc tế** (KUKA, Tuya, DALY, Hikvision, Tohin)

## 1.4 💰 PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH (10 NĂM)

| Chỉ tiêu | GĐ1 (2025-2029) | GĐ2 (2030-2035) | GĐ3 (2036-2075) | Tổng |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Doanh thu** | 28,5M USD | 91,2M USD | - | **119,7M USD** |
| **Giá trị gia tăng** | 9,18M USD | 27,54M USD | 23,14M USD | **59,86M USD** |
| **EBITDA margin** | 30% | **50%** | 50% |  |
| **Net margin** | 20% | **41%** | 41% |  |

**Chỉ số khả thi:** - **NPV**: 15,20M USD (discount rate 12%) ✅ - **IRR**: 15,2% (> WACC 10%) ✅ - **Payback**: 8,5 năm ✅ - **ROI**: 76%, ROE: 98% ✅

**3 kịch bản:** - 🟢 Optimistic (+20% doanh thu): NPV 35,2M USD, IRR 24,5% - 🟡 Base (0%): NPV 15,2M USD, IRR 15,2% - 🔴 Pessimistic (-20% doanh thu): NPV 3,8M USD, IRR 9,5%

## 1.5 🏆 LỢI THẾ CẠNH TRANH (SWOT)

**Strengths (Điểm mạnh):** ✅ Chuyển giao công nghệ 5 đối tác quốc tế (7,5M USD)  
✅ Đội ngũ R&D 36 người (6 PhD, 18 Master)  
✅ TRL 7-8 cao hơn đối thủ nội địa  
✅ Vị trí KCNC TP.HCM (ưu đãi thuế 10%, miễn 4 năm)  
✅ Nội địa hóa 50-70%, giá rẻ hơn 20-40% Siemens/Schneider

**Opportunities (Cơ hội):** ✅ Thị trường VN tăng trưởng 26,2%/năm (cao nhất ASEAN)  
✅ Chính sách ưu đãi công nghệ cao (QĐ 38/2020, QĐ 2117)  
✅ 83.035 DNNVV cần chuyển đổi số ngay  
✅ Xuất khẩu ASEAN 59,5 tỷ USD (FTA thuận lợi)

## 1.6 🌍 TÁC ĐỘNG KINH TẾ-XÃ HỘI-MÔI TRƯỜNG

| Tác động | Giá trị | Ghi chú |
| --- | --- | --- |
| **Việc làm** | 200+ người | Lương TB 1.500 USD/tháng (R&D), 600 USD (sản xuất) |
| **Thuế đóng góp** | 50M+ USD/năm | Từ năm 2030 trở đi |
| **Đào tạo kỹ sư** | 500 người | Hợp tác 4 trường ĐH top VN |
| **Nội địa hóa** | 50%→70% | Giảm nhập khẩu 90% xuống 30% |
| **CO2 giảm** | -25% | So với sản xuất truyền thống |
| **Tái chế** | 95% | Tuân thủ RoHS/REACH/WEEE |
| **Hiệu suất năng lượng** | +30% | ISO 50001 |

## 1.7 🚀 NĂNG LỰC TRIỂN KHAI

**Tài chính:** - Vốn cam kết 100%: Chủ 12M USD (đã ký MOU), Vay 6M (có LOI ngân hàng), Trợ cấp 2M (đăng ký) - Cash flow dương từ năm 3, Exit potential 80-120M USD (2032-2035)

**Kỹ thuật:** - 36 R&D engineers (6 PhD, 18 Master), 5 labs, hạ tầng 2M USD - Đối tác: KUKA (Đức), Tuya (TQ), DALY, Hikvision, Tohin (Nhật) - Trường ĐH: SPKT, TDT, ĐHQG-CNTT, Viện CNTT-VAST

**Thị trường:** - Pilot projects: 5 khách hàng, giá trị 485K USD (đang triển khai) - Mạng lưới: Direct sales 20 người, Distributor 5 khu vực - Target: 1.125 customers (GĐ1), 2.400 (GĐ2)

**Đội ngũ:** - CEO (MBA, 15 năm Samsung/Bosch) | CTO (PhD EE, 20 năm KUKA/ABB) - CFO (CPA, 12 năm Big4) | COO (Master ME, 15 năm Foxconn) - BOD: 5 members (Chairman, CEO, 2 Independent Directors, Investor Rep)

## 1.8 📋 ĐỀ NGHỊ

**Kính gửi: Ban Quản lý Khu Công nghệ cao TP.HCM**

Mekong Technology xin đề nghị:

1. ✅ **Phê duyệt chủ trương đầu tư** dự án vào KCNC TP.HCM
2. ✅ **Cấp Giấy chứng nhận đầu tư** trong vòng 30 ngày
3. ✅ **Hỗ trợ thủ tục** đăng ký dự án công nghệ cao (QĐ 38/2020, QĐ 2117)
4. ✅ **Hỗ trợ kết nối** doanh nghiệp, trường đại học, quỹ đầu tư trong KCNC
5. ✅ **Ưu đãi bổ sung** (nếu có) cho dự án công nghệ cao ưu tiên

**Cam kết:** - Khởi công Q1/2025, vận hành Q4/2025, ra sản phẩm thương mại Q2/2026 - Đạt công suất 5.000 sản phẩm/năm vào 2027, OEE 75%→85% - Tuân thủ ISO 9001/14001/45001, CE, RoHS, IEC 61000 - Báo cáo tiến độ hàng quý cho Ban Quản lý

**Liên hệ:**  
📧 contact@mekongtech.vn | 📱 +84 xxx xxx xxx | 🌐 www.mekongtech.vn

**“Đầu tư vào Mekong Technology = Đầu tư vào tương lai công nghiệp Việt Nam”** 🇻🇳

*Tài liệu đầy đủ: MEKONG\_TECHNOLOGY\_MAU\_1.4\_PROFESSIONAL\_2025-10-20.md (120 trang)*  
*Ngày: 20/10/2025 | Phiên bản: 1.0 (Professional) | Trạng thái: [FINAL-rc]*