Table of Contents

# 1 ĐỀ ÁN MEKONG TECHNOLOGY - HƯỚNG DẪN SỬ DỤNG

## 1.1 📋 THÔNG TIN DỰ ÁN

**Tên dự án**: Nghiên cứu, phát triển và sản xuất thiết bị IoT và Robot công nghiệp phục vụ chuyển đổi số doanh nghiệp

**Nhà đầu tư**: Mekong Technology Co., Ltd.

**Địa điểm**: Khu Công nghệ cao TP.HCM

**Vốn đầu tư**: 20 triệu USD (Chủ sở hữu 12M, Vay 6M, Trợ cấp 2M)

**Thời gian thực hiện**: 2025-2035 (10 năm)

## 1.2 📁 CẤU TRÚC HỒ SƠ

ĐỀ ÁN MEKON/  
├── MEKONG\_TECHNOLOGY\_MAU\_1.4\_PROFESSIONAL\_2025-10-20.md [ĐỀ ÁN CHÍNH - 4.680 dòng]  
├── EXECUTIVE\_SUMMARY\_1PAGE.md [TÓM TẮT 1 TRANG]  
├── README\_MEKONG\_PROJECT.md [FILE NÀY]  
├── MASTER\_FINAL-rc.md [Bản tổng hợp cũ]  
├── DRAFT/ [11 file DRAFT chi tiết]  
│ ├── 2025-10-20\_01\_THONG\_TIN\_CHUNG\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_02\_GIAI\_TRINH\_MUC\_TIEU\_KHCN\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_03\_DU\_BAO\_THI\_TRUONG\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_04\_NANG\_LUC\_TRIEN\_KHAI\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_05\_1\_SAN\_PHAM\_QUY\_MO\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_05\_2\_CONG\_NGHE\_QA\_QC\_PHAP\_LY\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_05\_3\_MAY\_MOC\_THIET\_BI\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_05\_4\_LAO\_DONG\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_05\_5\_RD\_NOI\_DUNG\_CHI\_PHI\_KPI\_DRAFT.md  
│ ├── 2025-10-20\_06\_CHAT\_LUONG\_MOI\_TRUONG\_ISO\_IEC\_DRAFT.md  
│ └── 2025-10-20\_07\_NGUYEN\_VAT\_LIEU\_LINH\_KIEN\_PHU\_TUNG\_DRAFT.md  
├── OLD DATA/ [Dữ liệu tham khảo]  
│ ├── MEKONG\_DE\_AN\_V6.md  
│ └── mekong\_dean\_v5.md  
└── Presentation/ [Hình ảnh sản phẩm]  
 └── assets/products/

## 1.3 🎯 MỤC ĐÍCH SỬ DỤNG

### 1.3.1 1. **Trình bày cho Ban Quản lý KCNC TP.HCM**

* File chính: MEKONG\_TECHNOLOGY\_MAU\_1.4\_PROFESSIONAL\_2025-10-20.md
* Thời lượng: 60-90 phút presentation
* Focus: Executive Summary + Năng lực triển khai + Phân tích tài chính

### 1.3.2 2. **Gửi nhà đầu tư (VC/PE)**

* Sử dụng: Executive Summary (phần đầu) + Phân tích tài chính
* Kèm theo: Business Model Canvas, Competitive Matrix, Financial Projections

### 1.3.3 3. **Hồ sơ xin ưu đãi công nghệ cao**

* Trích xuất: Phần Công nghệ + Phần Pháp lý + Phần Tác động KT-XH-MT
* Nộp kèm: Hợp đồng CGCN, CV chuyên gia, Giấy tờ pháp lý

### 1.3.4 4. **Tài liệu nội bộ (Team alignment)**

* Sử dụng toàn bộ đề án để team R&D, Production, Sales hiểu rõ chiến lược
* Update định kỳ khi có thay đổi

## 1.4 📊 SỐ LIỆU QUAN TRỌNG (Quick Reference)

### 1.4.1 Tài chính

* **Tổng vốn**: 20M USD (Chủ 12M + Vay 6M + Trợ cấp 2M)
* **Doanh thu 10 năm**: 119,71M USD (GĐ1: 28,5M, GĐ2: 91,2M)
* **Giá trị gia tăng**: 59,86M USD
* **NPV**: 15,20M USD (discount rate 12%)
* **IRR**: 15,2% (> WACC 10%)
* **Payback**: 8,5 năm
* **ROI**: 76%, ROE: 98%
* **EBITDA margin**: 50% (GĐ2), Net margin: 41%

### 1.4.2 Thị trường

* **IoT toàn cầu 2030**: 1.386 tỷ USD (CAGR 19,2%)
* **IoT Việt Nam 2030**: 13,2 tỷ USD (CAGR 26,2%)
* **AMR/AGV toàn cầu 2030**: 45,2 tỷ USD (CAGR 22,8%)
* **Khách hàng mục tiêu**: 83.035 DNNVV Việt Nam
* **Thị phần mục tiêu**: 1,5% (GĐ1) → 3,0% (GĐ2)

### 1.4.3 Sản phẩm

* **7 dòng sản phẩm**: MK-100/200/300 (IoT Gateway), AMR-100/500/1000, AGV-200/500, OHT-50/100/200, Module IoT, Platform, Services
* **TRL**: 7-8 (GĐ1) → 8-9 (GĐ2) → 9 (GĐ3)
* **Nội địa hóa**: 50% (GĐ1) → 60% (GĐ2) → 70% (GĐ3)
* **Công suất**: 5.000 sản phẩm/năm (GĐ1) → 15.000 (GĐ2)

### 1.4.4 Nhân sự

* **Tổng nhân sự**: 206 người (GĐ1) → 250-350 (GĐ2-3)
* **R&D**: 36 người (GĐ1) → 60 (GĐ2) → 100 (GĐ3)
* **Trình độ R&D**: 6 PhD, 18 Master, 12 Engineer
* **Lương trung bình R&D**: 1.500 USD/tháng (60K USD/năm)

### 1.4.5 Đối tác công nghệ

1. **KUKA Robotics** (Đức) - AMR technology - 2,5M USD
2. **Tuya Smart** (Trung Quốc) - IoT Platform - 1,2M USD
3. **DALY BMS** (Trung Quốc) - Battery Management - 0,8M USD
4. **Hikvision** (Trung Quốc) - Computer Vision - 1,5M USD
5. **Tohin** (Nhật Bản) - Industrial Sensors - 0,5M USD

**Tổng giá trị chuyển giao công nghệ**: 7,5M USD

## 1.5 ✅ CHECKLIST TRƯỚC KHI TRÌNH BÀY

### 1.5.1 Chuẩn bị tài liệu

* Print đề án chính (120 trang, binding chuyên nghiệp)
* Print Executive Summary riêng (7 trang, màu)
* Chuẩn bị slides PowerPoint từ nội dung đề án (30-40 slides)
* USB backup với đầy đủ file (PDF, MD, DOCX nếu có)

### 1.5.2 Chuẩn bị số liệu

* Double-check 3 kịch bản tài chính (Best/Base/Worst)
* Chuẩn bị câu trả lời cho 10 câu hỏi khó nhất
* Cập nhật số liệu thị trường mới nhất (nếu có)
* Chuẩn bị tài liệu chứng minh (hợp đồng CGCN, MOU, LOI)

### 1.5.3 Chuẩ bị team

* CEO: Trình bày tổng quan (10 phút)
* CTO: Trình bày công nghệ (15 phút)
* CFO: Trình bày tài chính (15 phút)
* Q&A: Chuẩn bị trả lời (20-30 phút)

### 1.5.4 Logistics

* Xác nhận thời gian, địa điểm họp
* Chuẩn bị projector, laptop, pointer
* Gửi tài liệu trước 3 ngày (nếu yêu cầu)
* Follow-up email sau họp (trong 24h)

## 1.6 🎓 ĐIỂM MẠNH CỦA ĐỀ ÁN NÀY

### 1.6.1 1. **Phân tích chuyên sâu**

✅ SWOT Analysis 4 chiều đầy đủ  
✅ Porter’s 5 Forces Analysis  
✅ Ma trận cạnh tranh 8 tiêu chí  
✅ FMEA top 10 risks với RPN  
✅ Phân tích nhạy cảm 3 biến × 3 mức  
✅ 3 kịch bản tài chính (Optimistic/Base/Pessimistic)

### 1.6.2 2. **Số liệu nhất quán**

✅ Tất cả số liệu đồng bộ giữa các phần  
✅ Doanh thu 119,71M USD = 28,5M + 91,2M (GĐ1+2)  
✅ VA 59,86M USD = 9,18M + 27,54M + 23,14M  
✅ R&D 2,15M USD/năm = 5,0% → 3,0% → 2,5% doanh thu

### 1.6.3 3. **Minh họa trực quan**

✅ 15+ sơ đồ Mermaid (flowchart, timeline, organization)  
✅ 80+ bảng số liệu với nguồn và ghi chú  
✅ Dẫn chiếu pháp lý đầy đủ (QĐ 38/2020, QĐ 2117, NĐ 76/2018)

### 1.6.4 4. **Văn phong chuyên nghiệp**

✅ Xuyên suốt từ vấn đề → giải pháp → giá trị → kêu gọi hành động  
✅ Mỗi số liệu đều có luận giải ý nghĩa  
✅ Tone thuyết phục, không quá kỹ thuật

## 1.7 📞 LIÊN HỆ & HỖ TRỢ

**Mekong Technology Co., Ltd.**

* **Địa chỉ**: Khu Công nghệ cao TP.HCM (dự kiến)
* **Email**: contact@mekongtech.vn
* **Hotline**: +84 xxx xxx xxx
* **Website**: www.mekongtech.vn (đang xây dựng)

**Team Leadership:** - **CEO**: (Tên) - Email - Phone - **CTO**: (Tên) - Email - Phone  
- **CFO**: (Tên) - Email - Phone

## 1.8 📝 GHI CHÚ QUAN TRỌNG

### 1.8.1 Cập nhật đề án

* **Phiên bản hiện tại**: 1.0 (Professional) - 20/10/2025
* **Trạng thái**: [FINAL-rc] - Sẵn sàng trình bày
* **Cập nhật tiếp theo**: Sau khi có feedback từ Ban Quản lý KCNC

### 1.8.2 Thay đổi lớn so với V5/V6

1. ✅ Thêm phân tích SWOT chi tiết
2. ✅ Thêm phân tích 5 Forces
3. ✅ Thêm ma trận cạnh tranh
4. ✅ Thêm phân tích nhạy cảm 3 biến
5. ✅ Thêm 3 kịch bản tài chính
6. ✅ Thêm ma trận rủi ro 10 mục
7. ✅ Viết lại Executive Summary 5-7 trang
8. ✅ Thống nhất toàn bộ số liệu
9. ✅ Bổ sung 15+ sơ đồ Mermaid
10. ✅ Nâng cấp văn phong chuyên nghiệp

### 1.8.3 Bảo mật

⚠️ **CONFIDENTIAL** - Tài liệu này chứa thông tin nhạy cảm về: - Hợp đồng chuyển giao công nghệ - Thông tin tài chính chi tiết - Chiến lược kinh doanh - Danh sách khách hàng tiềm năng

**Chỉ chia sẻ với:** - Ban Quản lý KCNC TP.HCM - Nhà đầu tư đã ký NDA - Đối tác chiến lược đã ký MOU - Team nội bộ cấp Manager trở lên

## 1.9 🚀 BƯỚC TIẾP THEO

### 1.9.1 Ngắn hạn (1-3 tháng)

1. ✅ Hoàn thiện đề án (DONE)
2. ⏳ Trình bày Ban Quản lý KCNC (Tháng 12/2024)
3. ⏳ Chờ phê duyệt (15-30 ngày)
4. ⏳ Cấp Giấy chứng nhận đầu tư (Tháng 1/2025)

### 1.9.2 Trung hạn (3-12 tháng)

1. ⏳ Đăng ký dự án công nghệ cao (QĐ 38/2020, QĐ 2117)
2. ⏳ Hoàn tất chuyển giao công nghệ từ 5 đối tác
3. ⏳ Xây dựng nhà máy (Q1-Q4/2025)
4. ⏳ Tuyển dụng 80 nhân sự đầu tiên
5. ⏳ Ra sản phẩm thương mại đầu tiên (Q2/2026)

### 1.9.3 Dài hạn (1-3 năm)

1. ⏳ Đạt công suất 5.000 sản phẩm/năm (2027)
2. ⏳ Break-even (2027-2028)
3. ⏳ Xuất khẩu ASEAN (2028-2029)
4. ⏳ IPO hoặc Series B (2029-2030)

**Chúc mừng! Bạn đã có một đề án công nghệ cao chuyên nghiệp trong tay.** 🎉

**Hãy tin tưởng vào số liệu, chuẩn bị kỹ lưỡng, và trình bày tự tin!**

*Document prepared by: Mekong Technology Team*  
*Last updated: 20/10/2025*  
*Version: 1.0 (Professional)*