

**FACULDADE DE TECNOLOGIA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  
FATEC PROFESSOR JESSEN VIDAL**

ANGELA DE FÁTIMA DA SILVA  
ANTÔNIO ASSIS  
CLAUDIANE OLIVEIRA COSTA  
MELISSA MARA OLÍMPIO

**RELATÓRIO FINAL: EXPORTAÇÕES AERONÁUTICAS**

São José dos Campos  
2025

ANGELA DE FÁTIMA DA SILVA  
ANTÔNIO ASSIS  
CLAUDIANE OLIVEIRA COSTA  
MELISSA MARA OLÍMPIO

## **RELATÓRIO FINAL: EXPORTAÇÕES AERONÁUTICAS**

Relatório apresentado ao curso de Produção Industrial da Faculdade de Tecnologia de São José dos Campos, como parte dos requisitos da disciplina Jogos de Empresas.

**Orientador: Professor Rubens Barreto da Silva**

São José dos Campos  
2025

## Dedicatória

Dedicamos este trabalho aos nossos familiares,  
que nos acompanharam com paciência,  
incentivo e amor durante esse semestre.

## **AGRADECIMENTOS**

Agradecemos a todos os professores pelo empenho, dedicação e contribuição para nosso ensino até aqui.

## Epígrafe

“A inovação é o que distingue um líder de um seguidor.”

Steve Jobs

## RESUMO

Este relatório apresenta uma análise detalhada de setor de exportação aeronáutica do estado de São Paulo entre 2021 e 2025.

O estudo compila dados de evolução anual das exportações, tendências de mercado, análise regional e identificação dos países principais compradores, além da estrutura organizacional baseada em Método Ágil.

O setor aeronáutico paulista apresentou crescimento sólido no período analisado, com destaque para os anos de 2023 e 2024. As perspectivas permanecem positivas, devido a diversificação de produtos de alto valor agregado e ampliação do mercado internacional.

**Palavras-Chave:** Exportação; Aeronáutico; Tendência; Evolução.

## SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>8</b>
1.1. Objetivo do Trabalho .....	8
<b>2. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA.....</b>	<b>9</b>
<b>3. DESENVOLVIMENTO.....</b>	<b>10</b>
3.1. Evolução das exportações (2021 a 2025) .....	10
3.2. Tendências do setor aeronáutico.....	10
3.3. Comparação dos produtos (SH4).....	10
3.4. Exportação por região .....	10
3.5. Principais países importadores .....	10
3.6. Importadores secundários .....	10
3.7. Backlog e Sprit .....	11
<b>4. RESULTADOS .....</b>	<b>12</b>
<b>5. CONCLUSÃO.....</b>	<b>13</b>
<b>REFERÊNCIAS .....</b>	<b>14</b>

## **1. INTRODUÇÃO**

O setor aeronáutico paulista é um dos pilares industriais do Brasil, concentrando empresas, centros tecnológicos e cadeias produtivas relevantes no cenário internacional. Este relatório foi desenvolvido como parte da disciplina Jogos de Empresas, simulando decisões estratégicas e análise de mercado com foco na compreensão do comportamento das exportações no setor aeronáutico.

O estudo contempla aspectos econômicos, estratégicos e tecnológicos conectado a evolução das exportações no setor,

### **1.1. Objetivo do Trabalho**

O objetivo principal é apresentar um panorama completo das exportações aeronáuticas do Estado de São Paulo entre 2021 e 2025, relacionando dados reais do comércio exterior paulista com estratégias baseadas em metodologias ágeis utilizadas no desenvolvimento do projeto



## **2. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA**

A metodologia adotada baseou-se nos seguintes procedimentos:

- Coleta de dados: utilização de dados abertos fornecidos pelo COMEX STAT, no setor de exportação;
- Classificação das demandas: organização das atividades e Sprint e User Stories, seguindo a Abordagem método ágil;
- Interpretação dos dados: análise crítica das tendências de mercado, desempenho regional e identificação de países compradores.

### **3. DESENVOLVIMENTO**

#### **3.1. Evolução das exportações (2021 a 2025)**

Os dados analisados indicam crescimento médio anual aproximado de 70% entre 2021 e 2024. Os anos de 2023 e 2024 apresentaram os melhores resultados do período. Em 2025, observa-se leve retração atribuída à sazonalidade do setor

#### **3.2. Tendências do setor aeronáutico**

A demanda internacional por aeronaves comerciais, executivas e militares impulsiona o desempenho do setor. A diversificação de produtos exportados contribui para competitividade e mitigação de riscos.

#### **3.3. Comparação dos produtos (SH4)**

A análise dos códigos SH4 evidencia que produtos de maior valor agregado concentram maior volume financeiro e representam importantes oportunidades de expansão.

#### **3.4. Exportação por região**

São José dos Campos lidera de forma expressiva, representando quase metade das exportações aeronáuticas estadual. Outras regiões contribuem de forma complementar.

#### **3.5. Principais países importadores**

Destacam-se países com forte demanda por aeronaves de diversas categorias, representando mercados consolidados e de alto potencial.

#### **3.6. Importadores secundários**

Mercados emergentes aparecem como compradores secundários, abrindo a possibilidade de expansão e diversificação comercial.

### 3.7. Backlog e Sprit

#### **Sprint 1:**

- Definição de objetivos;
- Levantamento da evolução das exportações;
- Identificação de tendências do setor.

#### **Sprint 2:**

- Construção de gráficos;
- Interpretação dos resultados;
- Mapa dos destinos internacionais.

#### **Sprint 3**

- Análise geral;
- Redação final;
- Revisão e elaboração de slides.

A demanda internacional por aeronaves comerciais, executivas e militares impulsiona o desempenho do setor. A diversificação de produtos exportados contribui para competitividade e mitigação de riscos.

## **4. RESULTADOS**

Os principais resultados encontrados foram:

- Crescimento sólido entre 2021 e 2024;
- Forte concentração produtiva na região de São José dos Campos;
- Diversificação de produtos e destinos internacionais;
- Oportunidade de expansão em mercados emergentes;
- Metodologia Ágil facilitou a organização e execução do projeto.

## **5. CONCLUSÃO**

O setor aeronáutico é estratégico para o estado de São Paulo e para o Brasil, desempenhando um papel fundamental no desenvolvimento tecnológico e econômico. Entre 2021 e 2024, o crescimento das exportações foi expressivo, refletindo competitividade internacional e capacidade produtiva avançada.

Apesar da leve queda observada em 2025, a tendência geral permanece positiva. A análise evidencia a importância da diversificação de produtos de alto valor agregado, a centralização produtiva em São José dos Campos e o de novos mercados internacionais.

## REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Economia. **Comex Stat: Sistema de Estatísticas de Comércio Exterior**. Disponível em: <https://www.gov.br/comexstat>. Acesso em: 2025.

FERRAMENTAS UTILIZADAS:

Excel; PowerPoint; Power BI; Google Colab.