

**FACULDADE DE TECNOLOGIA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS
FATEC PROFESSOR JESSEN VIDAL**

ANGELA DE FÁTIMA DA SILVA
ANTÔNIO ASSIS
CLAUDIANE OLIVEIRA COSTA
MELISSA MARA OLÍMPIO

RELATÓRIO FINAL: EXPORTAÇÕES AERONÁUTICAS

São José dos Campos
2025

ANGELA DE FÁTIMA DA SILVA
ANTÔNIO ASSIS
CLAUDIANE OLIVEIRA COSTA
MELISSA MARA OLÍMPIO

RELATÓRIO FINAL: EXPORTAÇÕES AERONÁUTICAS

Relatório apresentado ao curso de Produção Industrial da Faculdade de Tecnologia de São José dos Campos, como parte dos requisitos da disciplina Jogos de Empresas.

Orientador: Professor Rubens Barreto da Silva

São José dos Campos
2025

Dedicatória

Dedicamos este trabalho aos nossos familiares,
que nos acompanharam com paciência,
incentivo e amor durante esse semestre.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos a todos os professores pelo empenho, dedicação e contribuição para nosso ensino até aqui.

Epígrafe

“A inovação é o que distingue um líder de um seguidor.”

Steve Jobs

RESUMO

Este relatório apresenta uma análise detalhada do setor de exportação aeronáutica do estado de São Paulo entre 2021 e 2025.

O estudo compila dados de evolução anual das exportações, tendências de mercado, análise regional e identificação dos países principais compradores, além da estrutura organizacional baseada em Método Ágil.

O setor aeronáutico paulista apresentou crescimento sólido no período analisado, com destaque para os anos de 2023 e 2024. As perspectivas permanecem positivas, devido à diversificação de produtos de alto valor agregado e ampliação do mercado internacional.

Palavras-Chave: Exportação; Aeronáutico; Tendência; Evolução.

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	8
1.1. Objetivo do Trabalho	8
2. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA.....	9
3. DESENVOLVIMENTO.....	10
3.1. Evolução das exportações (2021 a 2025)	10
3.2. Tendências do setor aeronáutico.....	10
3.3. Comparação dos produtos (SH4).....	10
3.4. Exportação por região	10
3.5. Principais países importadores	10
3.6. Importadores secundários	10
3.7. Backlog e Sprit	11
4. RESULTADOS	12
5. CONCLUSÃO.....	13
REFERÊNCIAS	14

1. INTRODUÇÃO

O setor aeronáutico paulista é um dos pilares industriais do Brasil, concentrando empresas, centros tecnológicos e cadeias produtivas relevantes no cenário internacional. Este relatório foi desenvolvido como parte da disciplina Jogos de Empresas, simulando decisões estratégicas e análise de mercado com foco na compreensão do comportamento das exportações no setor aeronáutico.

O estudo contempla aspectos econômicos, estratégicos e tecnológicos conectado a evolução das exportações no setor,

1.1. Objetivo do Trabalho

O objetivo principal é apresentar um panorama completo das exportações aeronáuticas do Estado de São Paulo entre 2021 e 2025, relacionando dados reais do comércio exterior paulista com estratégias baseadas em metodologias ágeis utilizadas no desenvolvimento do projeto

2. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

A metodologia adotada baseou-se nos seguintes procedimentos:

- Coleta de dados: utilização de dados abertos fornecidos pelo COMEX STAT, no setor de exportação;
- Classificação das demandas: organização das atividades e Sprint e User Stories, seguindo a Abordagem método ágil;
- Interpretação dos dados: análise crítica das tendências de mercado, desempenho regional e identificação de países compradores.

3. DESENVOLVIMENTO

3.1. Evolução das exportações (2021 a 2025)

Os dados analisados indicam crescimento médio anual aproximado de 70% entre 2021 e 2024. Os anos de 2023 e 2024 apresentaram os melhores resultados do período. Em 2025, observa-se leve retração atribuída à sazonalidade do setor

3.2. Tendências do setor aeronáutico

A demanda internacional por aeronaves comerciais, executivas e militares impulsiona o desempenho do setor. A diversificação de produtos exportados contribui para competitividade e mitigação de riscos.

3.3. Comparaçao dos produtos (SH4)

A análise dos códigos SH4 evidencia que protudos de maior valor agregado concentram maior volume financeiro e representam importantes oportunidades de expansão.

3.4. Exportação por região

São José dos Campos lidera de forma expressiva, representando quase metade das exportações aeronáuticas estadual. Outras regiões contribuem de forma complementar.

3.5. Principais países importadores

Destacam-se países com forte demanda por aeronaves de diversas categorias, representando mercados consolidados e de alto potencial.

3.6. Importadores secundários

Mercados emergentes aparecem como compradores secundários, abrindo a possibilidade de expansão e diversificação comercial.

3.7. Backlog e Sprint

Sprint 1:

- Definição de objetivos;
- Levantamento da evolução das exportações;
- Identificação de tendências do setor.

Sprint 2:

- Construção de gráficos;
- Interpretação dos resultados;
- Mapa dos destinos internacionais.

Sprint 3

- Análise geral;
- Redação final;
- Revisão e elaboração de slides.

A demanda internacional por aeronaves comerciais, executivas e militares impulsiona o desempenho do setor. A diversificação de produtos exportados contribui para competitividade e mitigação de riscos.

4. RESULTADOS

Os principais resultados encontrados foram:

- Crescimento sólido entre 2021 e 2024;
- Forte concentração produtiva na região de São José dos Campos;
- Diversificação de produtos e destinos internacionais;
- Oportunidade de expansão em mercados emergentes;
- Metodologia Ágil facilitou a organização e execução do projeto.

5. CONCLUSÃO

O setor aeronáutico é estratégico para o estado de São Paulo e para o Brasil, desempenhando um papel fundamental no desenvolvimento tecnológico e econômico. Entre 2021 e 2024, o crescimento das exportações foi expressivo, refletindo competitividade internacional e capacidade produtiva avançada.

Apesar da leve queda observada em 2025, a tendência geral permanece positiva. A análise evidencia a importância da diversificação de produtos de alto valor agregado, a centralização produtiva em São José dos Campos e o de novos mercados internacionais.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Economia. **Comex Stat: Sistema de Estatísticas de Comércio Exterior.** Disponível em: <https://www.gov.br/comexstat>. Acesso em: 2025.

FERRAMENTAS UTILIZADAS:

Excel; PowerPoint; Power BI; Google Colab.