¿Quién soy?



Mi nombre es Brian Alarcon y estudié:





Ciencias de la Computación

Laboralmente tengo experiencia en:



Líder del CoE de Data & Analytics
Ecuador















brian.alarcon@pucp.edu.pe

https://www.linkedin.com/in/brianalarconflores/

La sesión de hoy estará dividida en 3 partes:





3

¿Qué obtendrás al finalizar el curso?



- Conocimientos de gestión, desarrollo y presentación de proyectos de Business Intelligence:
 - Entendimiento y definición del problema
 - Manejo y modelado de datos
 - Construcción de la herramienta de visualización (Sólidos conocimientos teóricos y prácticos de herramientas de BI Reporting: Power BI y Tableau)
 - Validación y presentación de resultados

¿Qué espero de ustedes?



Ganas de aprender

Apertura a escucharse Unos a otros

¿Por qué estoy hoy acá?

https://www.gartner.com/en/information-technology/insights/data-analytics

"CIOs need to go beyond thinking and talking about information as the new oil. Information has unique economic characteristics that render it potentially much more valuable to their business than any fossil fuel."

Douglas Laney
Vice President and Distinguished Analyst, Gartner

The role of IT and business leaders in establishing data driven decision making

Business leaders seeking to accelerate their digital business aspirations will need to consider how they (and their organization) make decisions. Digital aspirations will be scaled when the organization can take advantage of the ability to make more connected decisions that are more contextualized and operate in a continuous manner.

Leaders throughout the business and across IT need to work together - each bringing their unique competencies to support the breadth and depth of the art and science of decision making strategy.



Forbes



SMALL BUSINESS

Decision Makers Must Prioritize Data Analytics In 2022



Paul Herrera Forbes Councils Member
Forbes Business Council COUNCIL POST | Membership (Fee-Based)

Feb 25, 2022, 08:00am EST

COO and co-founder at Maven Road.



GETT

Although the world is slowly recovering economically from the crisis caused by the Covid-19 pandemic, 2022 brings with it an uncertain outlook, in which businesses should aim to obtain insights from their audiences and industry to strengthen their marketing strategies and decision making.

https://www.forbes.com/sites/forbesbusinesscouncil/2022/02/25/decision-makers-must-prioritize-data-analytics-in-2022/?sh=3145b05b4cce

Para ustedes, ¿Qué es Business Intelligence?





¿Qué es Business Intelligence?



El término **Business Intelligence** (BI por sus siglas en inglés) hace referencia al uso de estrategias y herramientas que sirven para transformar información en conocimiento, con el objetivo de mejorar el proceso de toma de decisiones en una empresa.

En plena era digital, tomar **decisiones bien informadas** es uno de los principales factores de diferenciación de las empresas.



¿Business Intelligence, inteligencia de negocio o inteligencia empresarial?

¿Qué es Business Intelligence?



Los tres conceptos se refieren a lo mismo: **el uso que las empresas hacen de los datos** y de la información que tienen del mercado, de sus competidores, clientes, proveedores, stakeholders o incluso de sus empleados y de cómo la procesan para poder tomar decisiones bien informadas.

El concepto de Business Intelligence combina por tanto **información interna y externa** de muy diversa procedencia: los datos que recopila una empresa sobre su producción, por ejemplo, son inteligencia de negocio.

Origen del Business Intelligence



Según el artículo en inglés <u>History of</u>

<u>Business Intelligence</u>, la primera
mención al término Business Intelligence
se encuentra en una enciclopedia
publicada en EEUU en 1865.
titulada Cyclopaedia of Commercial and
Business Anecdotes.

Pero no será hasta el siglo XX, con el avance de la tecnología y, en concreto, con el desarrollo de los almacenes informáticos de datos, cuando podemos empezar a hablar del concepto de inteligencia de negocio tal y como lo entendemos ahora.



Alineando conceptos alrededor de Bl









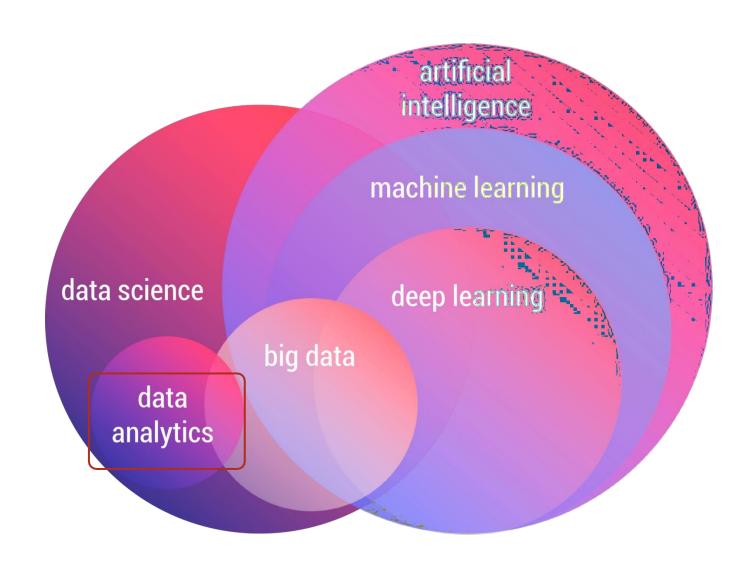






Relacionando conceptos





Lo esencial: La Data

The Economist

The world's most valuable resource is no longer oil, but data



Fuente: The Economist. (6 de mayo de 2017). The world's most valuable resource is no longer oil, but data. *The Economist*. https://www.economist.com/leaders/2017/05/06/the-worlds-most-valuable-resource-is-no-longer-oil-but-data

Lo esencial: La Data

- El 80% del volumen de crecimiento de la data corresponde a vídeos, imágenes y documentos.
- Cada mes se ven 4.000 millones de horas de vídeo en YouTube.
- 30.000 millones de elementos de son compartidos en Facebook cada mes.

Cada 60 segundos...

- Se escriben 350.000 tweets en todo el mundo.
- Se suben 72 horas de contenido a YouTube
- Se hacen 216.000 publicaciones en Instagram
- Se envían 204.000.000 correos electrónicos.



¿Qué es Big Data?



"Volumen masivo de datos, tanto estructurados como no estructurados, los cuales son demasiado grandes y difíciles de procesar con las bases de datos y softwares tradicionales"

(ONU, 2012)



¿Qué tipos de datos existen?



STRUCTURED DATA

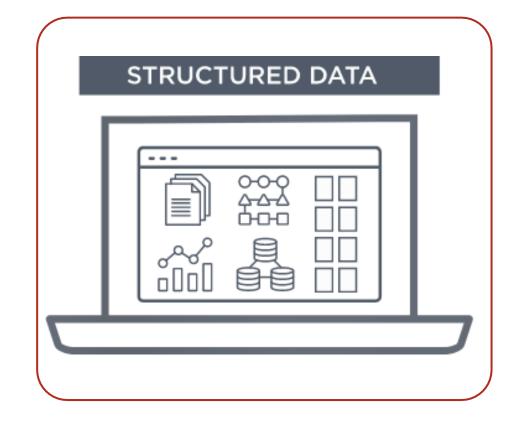


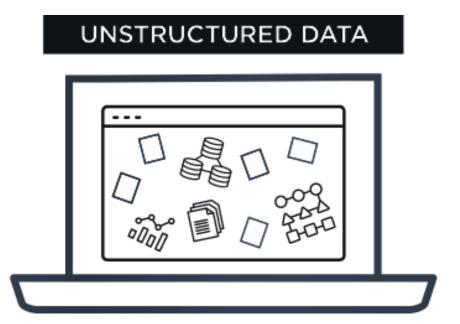
UNSTRUCTURED DATA



¿Qué tipos de datos gestionaremos en el curso?







¿Qué es IA?



Definiendo a la IA



La Inteligencia Artificial (IA) es un campo de la informática que se centra en la creación de sistemas y máquinas capaces de realizar tareas que normalmente requieren inteligencia humana. Estas tareas pueden incluir el reconocimiento de voz, la toma de decisiones, el aprendizaje, el reconocimiento de imágenes y el procesamiento del lenguaje natural.

GenAl está en boca de todos

91%

75%

40%

De las organizaciones están experimentando con GenAl

<u>------</u>

De los CEOs dicen que GenAl les dará una ventaja competitiva y acelerará la innovación

Incremento en la productividad

^{1.} Laying the foundation for data and Al-led growth, MIT Technology Review

^{2.} CEO decision-making in the age of AI, $\underline{\sf IBM}$ Institute for Business Value

^{3.} How generative AI can boost highly skilled workers' productivity, MIT Management Sloan School

Reto:

Construir y desplegar soluciones de GenAl de calidad en producción

90%

De las empresas no tienen la confianza para hacer el pase a producción

Ejemplos

Falta de contexto empresarial



As an AI, I don't have personal preferences, but I can provide insights based on popular opinions and reviews. Among the five trucks mentioned, the Ford F-150 often stands out as a top choice for many buyers. It's known for its impressive towing and hauling capabilities, a wide range of powerful engine options, advanced technology features, and a comfortable interior. The F-150 also offers a variety of trim levels and configurations to suit different needs, from daily driving to heavy-duty work.



Falta de gobierno

Henry:

My international phone plan is too expensive.

What can you offer me?

Al Agent:

No problem, your co-worker Heather only made 5 international calls last month, and we charged her \$20/month for that. Does that work for you?

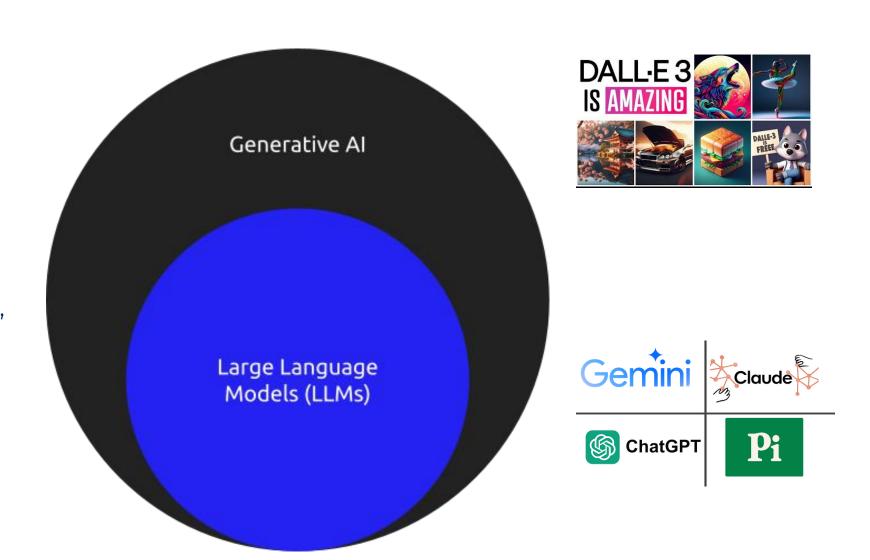
Niveles de Madurez de la IA



Avances Recientes

La IA generativa es un tipo de IA, que se refiere a la capacidad de creación de contenido original.

Las herramientas de IA generativa se basan en modelos de IA subyacentes, como un gran modelo lingüístico (LLM). Los grandes modelos de lenguaje son la parte generadora de texto de la IA generativa.



Caso de éxito: Watson

Problema: Diagnóstico médico rápido y preciso.

Solución: Watson analiza grandes volúmenes de datos médicos y proporciona recomendaciones.

Resultado: Mejora en la precisión de diagnósticos en un 30% y en la recomendación de tratamientos.

Indicador de Éxito: Según Accenture, el uso de IA en salud podría generar hasta \$150 mil millones en ahorro de costos en EE.UU. para 2026.



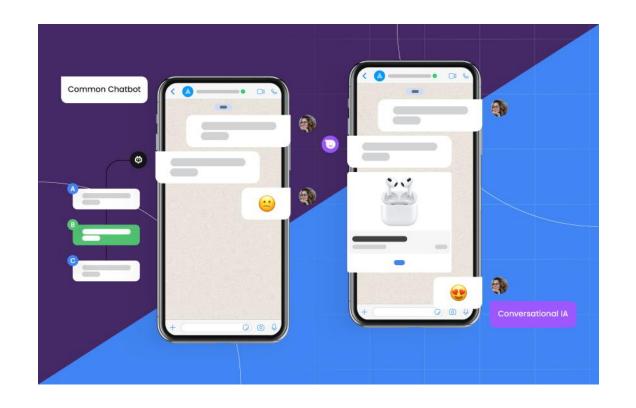
Caso de éxito: Chatbot IA

Caso: Implementación de IA en un sistema de atención al cliente.

Proceso: Uso de chatbots para responder preguntas frecuentes.

Resultado: Reducción del tiempo de respuesta en un 50% y mejora en la satisfacción del cliente en un 40%.

Indicador de Éxito: Según Zendesk, el uso de chatbots puede reducir los costos operativos en un 30%.



Estrategia de IA en TI

Diagnóstico y Planificación

- Identificación de Áreas: Ej. Identificar procesos manuales que pueden ser automatizados.
- Establecimiento de Objetivos: Ej. Reducir el tiempo de procesamiento de datos en un 30%.

Implementación y Gestión

- **Integración:** Desarrollar APIs o utilizar plataformas existentes para integrar IA.
- **Monitoreo:** Establecer métricas y KPIs para evaluar el rendimiento.

Diseño de Soluciones

- Selección de Tecnologías: Evaluar herramientas como TensorFlow, PyTorch, o Azure Al.
- **Diseño de Procesos:** Integración con sistemas existentes, como CRM o ERP. (Ideal definir Arquitectura de IA)

Desafíos y Consideraciones

- **Datos:** Calidad y cantidad de datos necesarios para entrenar modelos.
- Cambio Organizacional: Adaptación de la cultura y procesos internos.
- Privacidad de Datos: Cumplimiento de normativas como Ley de Protección de Datos Personales.





Nuevas tendencias = Nuevas necesidades =

¿Nuevas Formas de Gestionar y Analizar la Data?

¿Gestionamos bien nuestros datos?

Empezando a gestionar



Hoy se habla mucho de gestionar los proyectos de manera "Agile"



Hablemos de Agile



¿Cómo surge?

- Requerimientos fuera de control
- No cumplimiento de los tiempos planificados (desvíos)
- Estimaciones deficientes
- Re trabajo excesivo
- Baja calidad
- Costos excedidos
- Insatisfacción del Cliente
- Insatisfacción de los profesionales participantes

Reflexión



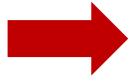
Pero, ¿La gestión de proyectos de software/TI tiene que ser exactamente igual al de proyectos de Analytics?

Gestión bajo el enfoque de Analytics





Definir el problema y/o necesidad del negocio



organización

Valor para



Complejidad

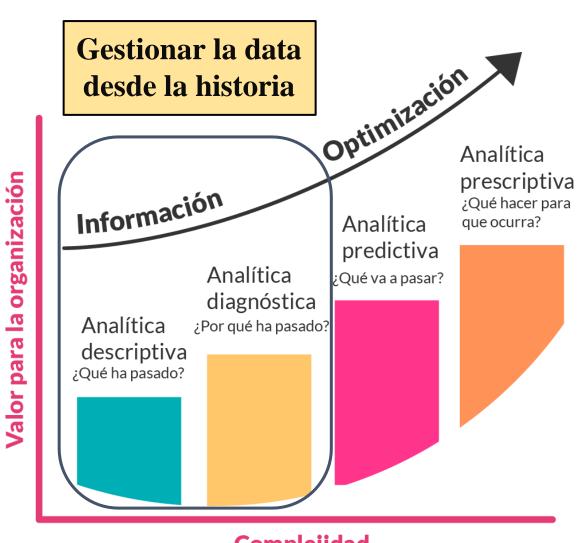
Y en el curso, ¿Qué tipo de Analítica utilizaremos?





Definir el problema y/o necesidad del negocio





Complejidad

¿Qué buscamos analizando la data histórica?



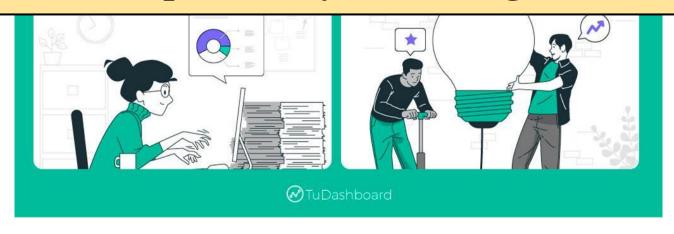


¿Qué buscamos analizando la data histórica?





Encontrar resultados de manera inteligente que nos permitan tomar mejores decisiones en la gestión empresarial y de investigación.





Lo ideal es tomar decisiones basadas en un proceso lógico y es ahí dónde aparecen:

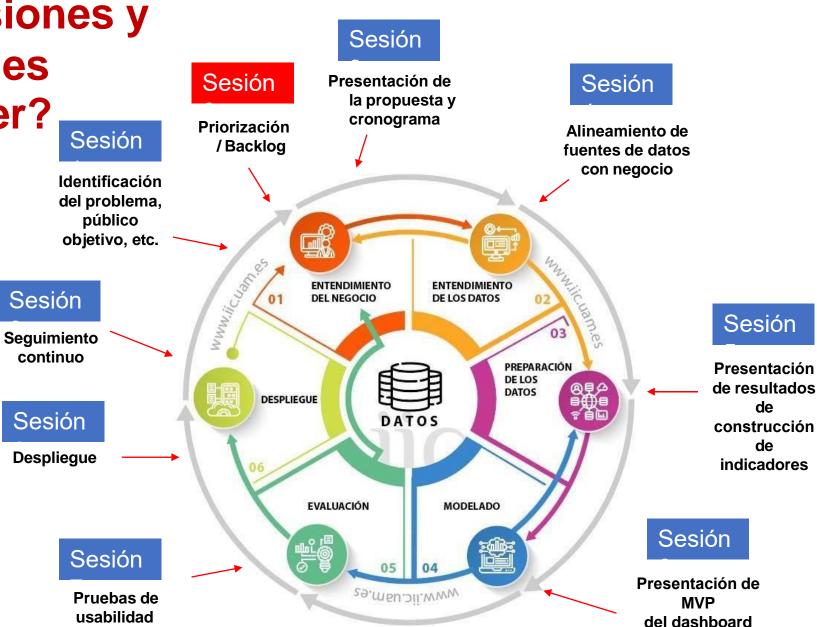
El entendimiento de la necesidad desde la experiencia del cliente





Toma de decisión basada en datos

¿Qué sesiones y entregables debo tener?





Interna

Negocio



De lo general a lo específico (De + a -)

→ ¿Cuál es la pregunta del negocio?

¿Cómo saber si los beneficios otorgados a mis clientes están siendo rentables?



De lo general a lo específico (De + a -)

- → Para responder a esta pregunta debo entender varias cosas primero...
- 1. Entiende la pregunta. La pregunta hace referencia a la rentabilidad como resultado de una inversión, por ende sabes que debes contemplar ventas, inversión, retorno de la misma (ROI) y otras variables del cliente.



De lo general a lo específico (De + a -)

- → Para responder a esta pregunta debo entender varias cosas primero...
- 2. Entiende tu público objetivo. ¿En qué mercado me encuentro? ¿Cuál es el universo de clientes al que le aplicó estos beneficios? ¿Son todos? ¿Qué % de mi cartera son?



De lo general a lo específico (De + a -)

- → Para responder a esta pregunta debo entender varias cosas primero...
- 3. Entiende las acciones que ha tomado el negocio y las consecuencias. ¿Cuál será el indicador de negocio que se verá impactado? ¿Cuentan con alguna herramienta de monitoreo de las ventas?



De lo general a lo específico (De + a -)

- → Para responder a esta pregunta debo entender varias cosas primero...
- 4. Identifica el problema

La empresa realiza diferentes esfuerzos para otorgar beneficios personalizados a clientes, sin embargo, no se hace el adecuado seguimiento de resultados.



De lo general a lo específico (De + a -)

→ Para responder a esta pregunta debo entender varias cosas primero...

5. Definición del objetivo. Con el problema identificado podemos definir como objetivo, desarrollar una herramienta de visualización de seguimiento de ventas a clientes en base a su rentabilidad y otras variables que generen impacto.

Sesión 1: Ojo



Una vez cerrada la sesión, debemos armar un acta con todos los acuerdos obtenidos a partir del relevamiento de información el cual debe ser enviado a todos los usuarios de negocio vía correo.

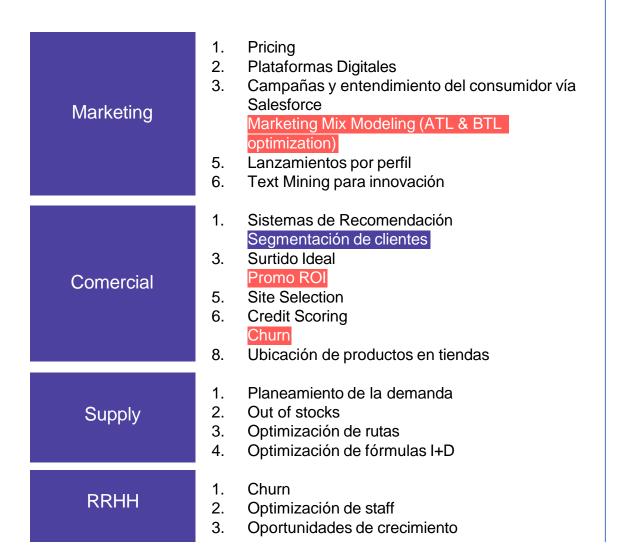


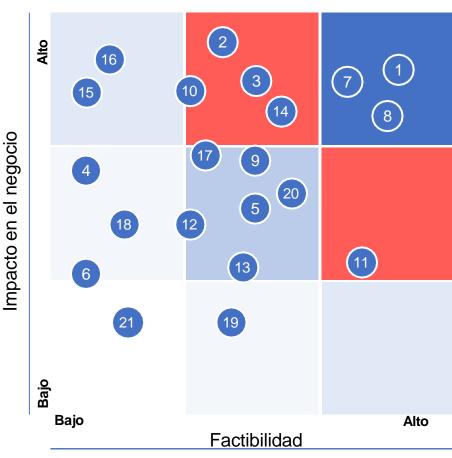
Sesión 2: Antes de avanzar con un desarrollo, debemos evaluar su priorización (Backlog Agile)

Financiero EBITDA

Capital







- Información Disponible
- Tiempos de Implementación
- Tecnología Requerida
- Capacidad de Ejecución

Sesión 3: Analytics Canvas Bl



Decisione

¿Estamos incrementando las ventas mensuales? ¿Están teniendo salida nuestros nuevos lanzamientos? ¿Cuál es el perfil de los clientes que más me compran?

Herramient

Tablero de control, en Excel o en alguna otra herramienta de BL

Usuario

Directorio

Equipo de ventas.

Equipo de marketing.

Objetivo

Facilitar a los usuarios un tablero de control que les permita hacer seguimiento

El seguimiento se podrá hacer de manera general, pero también a nivel de segmentos tales como zonas, tipos de clientes, edades, etc.

de las ventas de la empresa.

A nivel de negocio se busca identificar la evolución de las ventas y oportunidades de negocio por segmentos.

Fuentes de datos

Data transaccional en SAP. Data de clientes puntos bonus.

Data de la competencia (Nielsen, Kantar)

Variable

Ventas en soles Ventas en unidades Variables demográficas de clientes. Fecha de transacción.

Indicadores 4 / KPIs

Ventas mensuales en soles. (total) Promedio de ventas por segmentos. Var% de las ventas

6

...

9

mensuales

Gráfica

Gráficas de línea / tendencia mensual Graficas de dispersión entre las ventas y los precios. Gráficos de barras de ventas por categoría



Validació

Encuesta de satisfacción del dashboard Pruebas de usabilidad con mis usuarios Solicitar feedback constante de stakeholders

Sesión 4: Alineamiento de fuentes de datos con negocio



PK

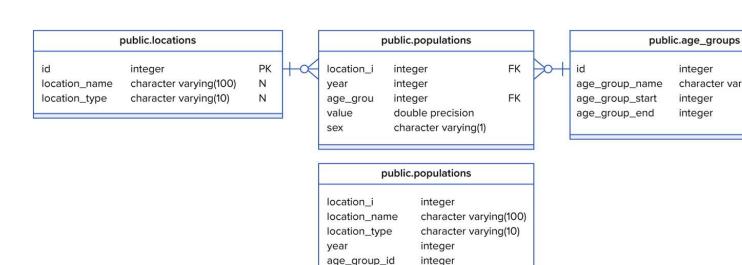
integer

integer

integer

character varying(10)

El objetivo de esta sesión (más a modo de mesa de trabajo) es alinear con negocio sobre las fuentes de datos que manejan, para utilizar la misma información a la hora de desarrollar los análisis.



sex

age_group_name

character varying(10)

character varying(1)

double precision



Sesión 5: Presentación de resultados de construcción de indicadores



Un indicador clave de rendimiento (KPI) es un tipo de medición de rendimiento.

- ✓ Un KPI evalúa el éxito de una organización o actividad.
- ✓ Elegir los KPI correctos necesita una buena comprensión de lo que es importante para la organización.



- Logro periódico repetido de una meta operativa, como el promedio de ventas, satisfacción del cliente al 100% o cero defectos, etc.
- Avanzar hacia objetivos estratégicos.

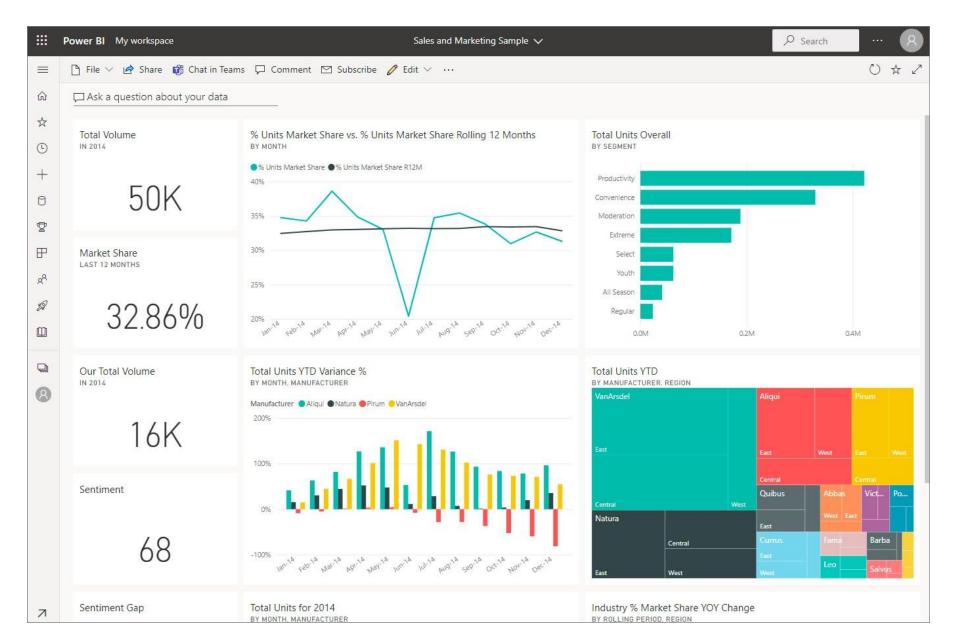
Sesión 5: Presentación de resultados de construcción de indicadores



- (Specific) Específico: Tienes que ser concreto y conciso a la hora de seleccionar, no establezcas KPIs muy amplios ya que además tendrás que combinar más de un KPI para medir tus objetivos.
- (Measurable) Medible: El KPI tiene que ser cuantificable, en cífras, categorías, porcentajes... para luego poder compararlo con otros datos.
- (Achievable) Alcanzable: Esto hace referencia a que el objetivo sea realista y lo hayas establecido con los pies en la tierra, tiene que ser creíble y posible de lograr. De nada sirve que establezcas un buen KPI si estás intentando conseguir un objetivo demasiado ambicioso.
- (Relevant) Relevante: Éste es el más importante. El KPI tiene que ser relevante para tu objetivo y tu estrategia, ya que sino estarás obteniendo un dato que no te aportará ningún valor.
- (Timely) Medible en el tiempo: El KPI tiene que variar en el tiempo. De este modo podrás realizar comparativas en el tiempo para ver cómo ha evolucionado y establecer resultados.

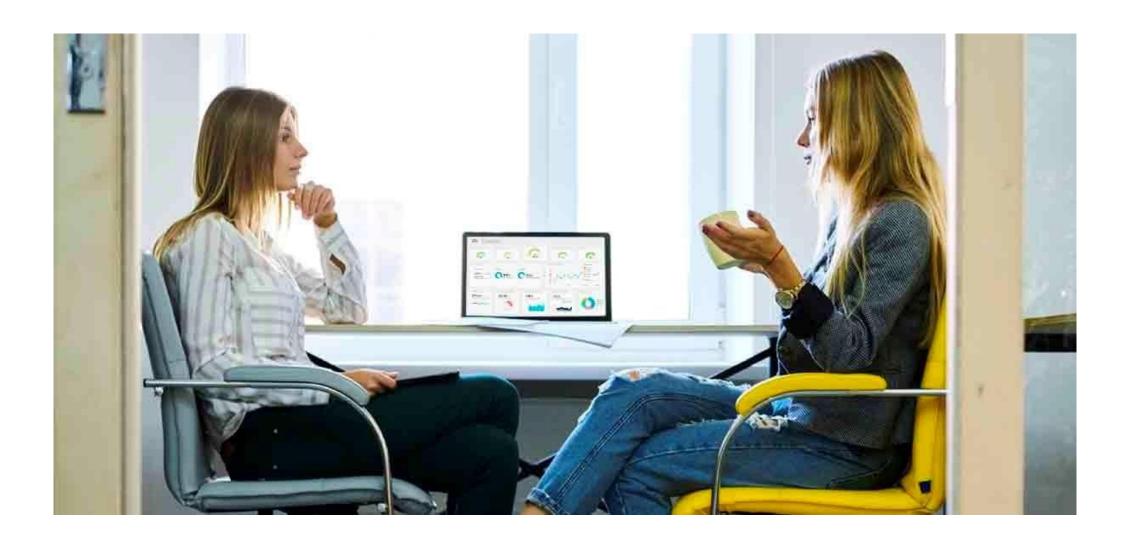
Sesión 6: Presentación de MVP del dashboard





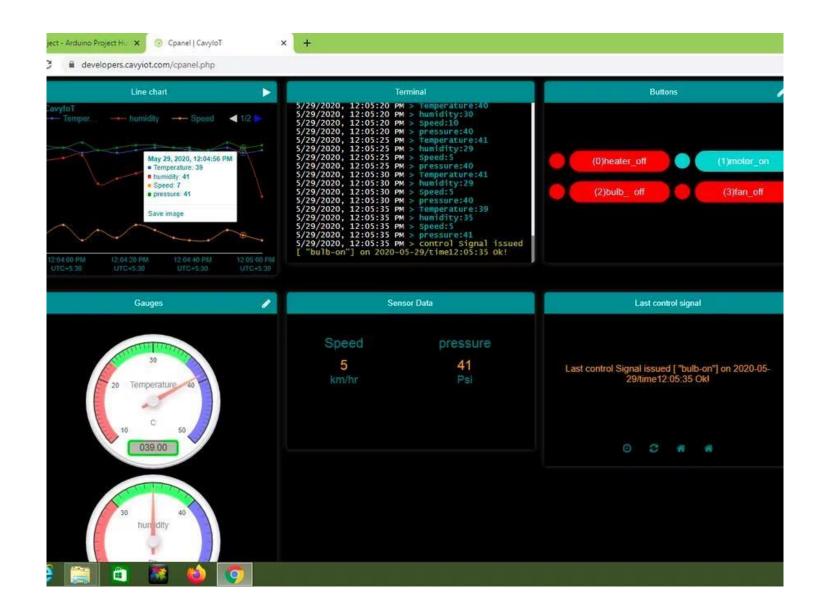
Sesión 7: Pruebas de usabilidad





Sesión 8: Puesta en producción









Sesión 9: Seguimiento continuo

•Usualmente son sesiones mensuales, donde se va validando el performance de los resultados y la medición de impacto en KPIs de negocio.

Y una vez que hacemos los análisis...



¿Cuál es la mejor forma de presentar esos resultados?

¿Tablas? ¿Gráficas? ¿Slides?

¿Qué es Data Visualization?



La visualización de datos es la presentación de datos en formato ilustrado o gráfico. Permite a los tomadores de decisiones ver la analítica presentada de forma visual, de modo que puedan captar conceptos difíciles o identificar nuevos patrones.

Con la visualización interactiva, usted puede llevar el concepto un paso adelante utilizando tecnología para profundizar en diagramas y gráficas para observar mayor detalle, cambiando de forma interactiva qué datos ve y cómo se procesan.

¿Qué es Data Visualization?





¿Por qué es importante la visualización de datos?

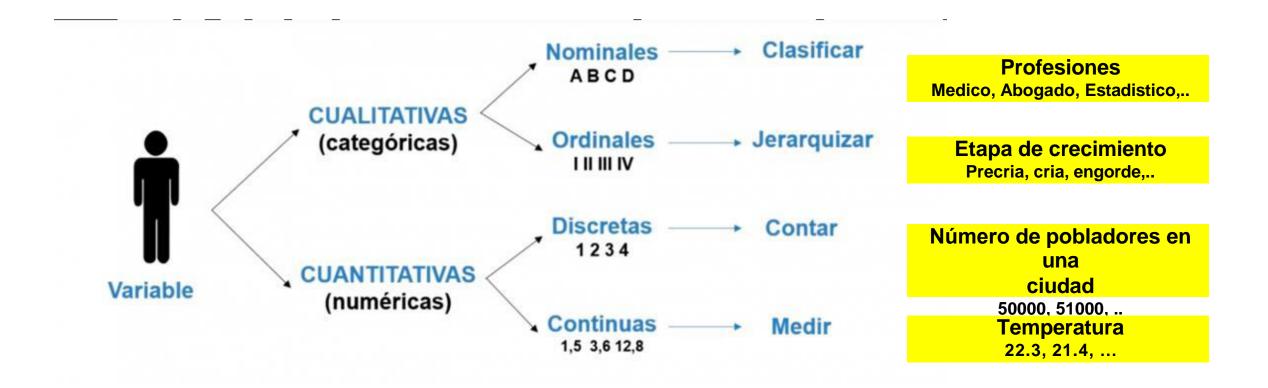
Por la forma en que el cerebro humano procesa la información, el uso de diagramas o gráficas para visualizar grandes cantidades de datos complejos es más fácil que vaciarlos en hojas de cálculo o reportes. La visualización de datos es una forma fácil y rápida de transmitir conceptos de manera universal - y puede experimentar con diferentes escenarios haciendo ajustes ligeros.

Asimismo, la visualización de datos puede:

- Identificar áreas que necesitan atención o mejoras.
- Esclarecer qué factores influencian el comportamiento de los clientes.
- Ayudarle a entender qué productos colocar en qué lugar.
- · Predecir volúmenes de ventas.

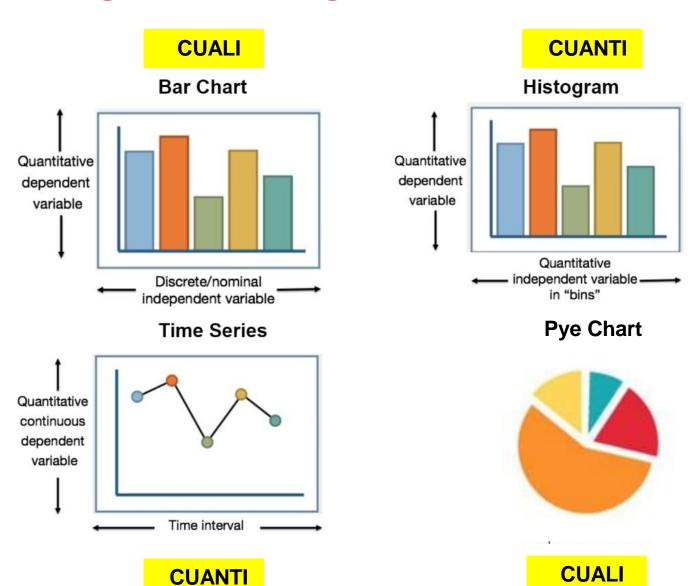
Recordando



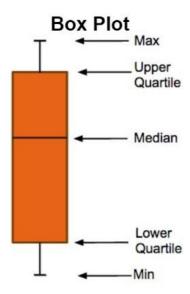


Tipos de gráficos según variables





CUANTI





Texto simple: ¿necesitamos un gráfico?



Tips adicionales:

- Eliminar las lineas verticales
- Eliminar porcentajes verticales

Hombres

- Incluir data labels dentro de las barras. Data labels sin porcentajes (claridad: ¿importa el .000?)

Mujeres

- Título a la izquierda (humanos leemos izq \rightarrow derecha)



Texto simple: ¿necesitamos un gráfico?



6 de cada 10 clientes de tarjeta

de crédito del banco son **mujeres**

- Eliminar las lineas verticales
- Eliminar porcentajes verticales
- Incluir data labels dentro de las barras. Data labels sin porcentajes (claridad: ¿importa el .000?)
- Título a la izquierda (humanos leemos izq \rightarrow derecha)



Tablas: mínima estructura

Tipo Tarjeta	Saldo (MM)	% Saldos	% Clientes	% Saldo usado
Regular	166	30%	30%	25%
Millas	334	29%	28%	23%
Retail	353	18%	21%	27%
Gas	212	14%	13%	19%
Salud	104	9%	8%	23%
Grand Total	1,168	100%	100%	23%



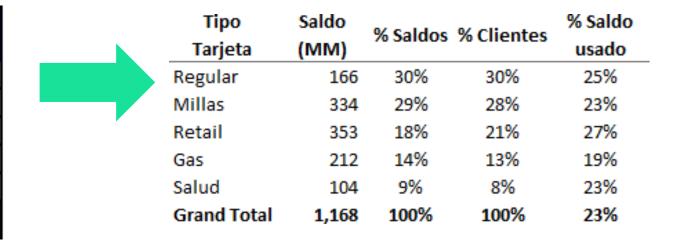
Tipo Tarjeta	Saldo Total	% Saldos	% Clientes	% Saldo usado
Regular	166	30%	30%	25%
Millas	334	29%	28%	23%
Retail	353	18%	21%	27%
Gas	212	14%	13%	19%
Salud	104	9%	8%	23%
Grand Total	1,168	100%	100%	23%

- Normalmente una tabla no es una buena idea en una presentación
- Piensa si es que realmente necesitas una tabla (suena más a dashboard, que a comunicación de ideas).
- Piensa si no puedes volverla un tablero de calor.



Tablas: mínima estructura (mejor)

Tipo Tarjeta	Saldo (MM)	% Saldos	% Clientes	% Saldo usado
Regular	166	30%	30%	25%
Millas	334	29%	28%	23%
Retail	353	18%	21%	27%
Gas	212	14%	13%	19%
Salud	104	9%	8%	23%
Grand Total	1,168	100%	100%	23%



- Normalmente una tabla no es una buena idea en una presentación
- Piensa si es que realmente necesitas una tabla (suena más a dashboard, que a comunicación de ideas).
- Piensa si no puedes volverla un tablero de calor.



El tablero de calor es la evolución de la tabla

Educación 🛂	Zona 1	Zona 2	Zona 3	Zona 4
Universidad	6.24%	19.22%	10.78%	10.53%
Maestría	4.45%	13.91%	9.01%	7.92%
Secundaria	2.11%	6.54%	4.02%	3.77%
N/A	0.15%	0.44%	0.26%	0.25%
Otros	0.07%	0.14%	0.12%	0.08%

Educación	Zona 1	Zona 2	Zona 3	Zona 4
Universidad	6.24%	19.22%	10.78%	10.53%
Maestría	4.45%	13.91%	9.01%	7.92%
Secundaria	2.11%	6.54%	4.02%	3.77%
N/A	0.15%	0.44%	0.26%	0.25%
Otros	0.07%	0.14%	0.12%	0.08%

- Normalmente una tabla no es una buena idea en una presentación
- El mapa de calor genera acción: ¿más alto? ¿más concentrado? ¿más bajo?
- Poner leyenda + seguir con los consejos de tabla
- Minimizar las distracciones (N/A vs. "Otros"?)
- En verdad necesitas los %s? (no seas acumulador@!)



El tablero de calor es la evolución de la tabla

Educación 🛂	Zona 1	Zona 2	Zona 3	Zona 4
Universidad	6.24%	19.22%	10.78%	10.53%
Maestría	4.45%	13.91%	9.01%	7.9 2 %
Secundaria	2.11%	6.54%	4.02%	3.77%
N/A	0.15%	0.44%	0.26%	0.25%
Otros	0.07%	0.14%	0.12%	0.08%

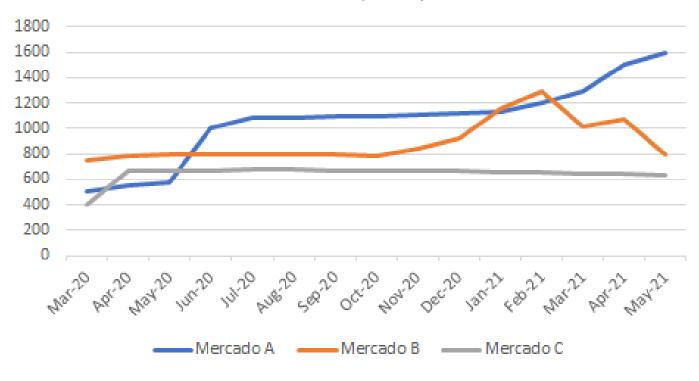
Educación	Zona 1	Zona 2	Zona 3	Zona 4
Universidad	6%	19%	11%	11%
Maestría	4%	14%	9%	8%
Secundaria	2%	7%	4%	4%
Otros	0.2%	1%	0.4%	0.3%

- Normalmente una tabla no es una buena idea en una presentación
- El mapa de calor genera acción: ¿más alto? ¿más concentrado? ¿más bajo?
- Poner leyenda + seguir con los consejos de tabla
- Minimizar las distracciones (N/A vs. "Otros"?)
- En verdad necesitas los %s? (no seas acumulador@! Usar máximo con los 0%.



Gráfico lineal (con propósito)

Evolución de ventas por tipo de mercado

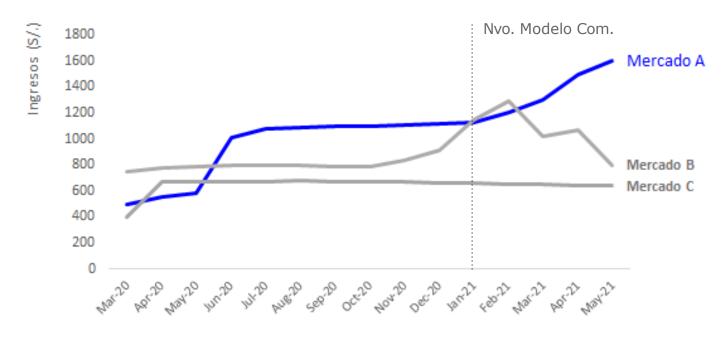


- El gráfico debe informar algo en sí mismo
- Sin líneas distractoras
- Etiqueta del eje vertical
- Etiquetas de valores estratégicas
- Resumen del "y esto qué?" (el "so what?")
- ¿Cuál es la serie sobre la que queremos que se tome acción / conciencia?



Gráfico lineal (con propósito)

Evolución de ventas (en S/.) por tipo de mercado



El **Mercado** A ha presentado un **crecimiento sostenido** a partir del cambio de modelo comercial en enero de 2021, en contraste a resultados pobres en otros mercados.

63%



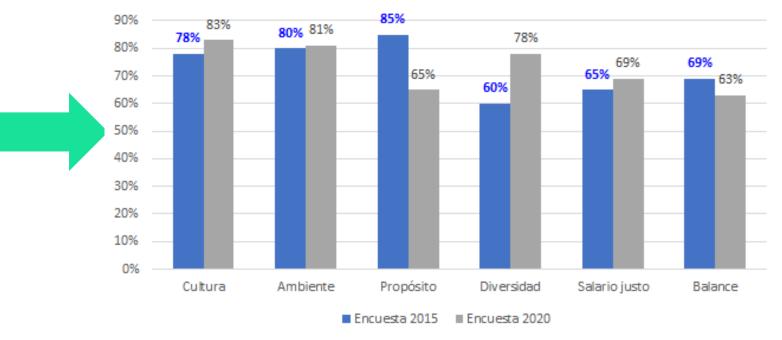
Gráfico de pendientes: muchas categorías, dos (o tres) puntos

Encuesta Encuesta Categoría 2015 2020 Cultura 78% 83% **Ambiente** 80% 81% Propósito 65% 85% Diversidad 60% 78% Salario justo 65% 69%

69%

Balance

Respuestas encuesta anual trabajadores





Y en el curso, ¿Qué tipo de herramientas de visualización veremos?





Magic Quadrant for Analytics and Business Intelligence (ABI) Platforms 2024

