**项目计划**

　版本号：1.0　　　　　　制定日期：2017.6.11

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 学号 | 5130379023 | 姓名 | 欧阳三丰 |
| 学号 | 5110379084 | 姓名 | 刘玺炜 |
| 项目名称 | LoveBook图书分享交流平台 | | |
| 主要的风险和应对方案：   |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | 优先级 | 分类 | 条件 | 结果 | 概率 | 影响 | 暴露量 | | 1 | 进度 | 开发进度紧迫 | 可能牺牲质量换取开发进度 | 4 | 3 | 12 | | 2 | 组织 | 开发人员分割两地 | 团队内部交流困难 | 5 | 2 | 10 | | 3 | 角色 | 开发人员同时担任测试角色 | 未发现的Bug数量增多 | 5 | 1 | 5 |   1. 开发进度紧迫，可能牺牲质量换取开发进度。措施：利用空余时间尽量赶上进度，实在赶不上可以减少部分进阶功能的开发。  2. 开发人员分隔两地，团队内部交流困难。措施：分工明确，每星期见面讨论一次。  3. 开发人员同时担任测试角色，可能导致未发现的bug增多。措施：两人互相测试对方开发的部分。 | | | |
| 里程碑计划：  [根据立项建议书，采用迭代的开发过程制定项目里程碑计划，根据项目风险将项目分成多个迭代，每个迭代要求写出其应对的风险，应完成任务、提交的成果、起止时间。建议可参考RUP、SCRUM等过程进行实施。]  1. 迭代1 （6.26-7.2）  缓解和应对的主要风险：开发人员分隔两地  提交的成果：《项目计划》、《软件架构文档》和分析设计模型（.oom）、《迭代计划》和《迭代评估报告》  2. 迭代2 （7.3-7.9）  缓解和应对的主要风险：开发人员同时担任测试角色  提交的成果：《迭代计划》和《迭代评估报告》、《测试用例》和《测试报告》以及源代码和可执行代码  3. 迭代3 （7.10-7.16）  缓解和应对的主要风险：开发人员同时担任测试角色  提交的成果：《迭代计划》和《迭代评估报告》、《测试用例》和《测试报告》以及源代码和可执行代码  4. 迭代4 （7.17-7.23）  缓解和应对的主要风险：开发人员同时担任测试角色，开发进度紧迫  提交的成果：《迭代计划》和《迭代评估报告》、《测试用例》和《测试报告》以及源代码和可执行代码  5. 迭代5（7.24-9.10）  缓解和应对的主要风险：开发进度紧迫  提交的成果：《迭代计划》和《迭代评估报告》、演示PPT和演示视频文件以及《项目总结报告》 | | | |
| 项目预期成果：  项目预期成果为完成“图书分享交流平台”的开发和测试，并通过测试和调查提高产品的用户体验。  项目语气成果的呈现方式及交付文件：  1. 《项目计划》  2. 《迭代计划》（每个迭代开始前编写迭代计划）  3. 《迭代评估报告》（每个迭代结束后编写迭代评估报告）  4. 《SRS文档》和用例模型（.oom）  5. 《软件架构文档》和分析设计模型（.oom）  6. 《测试用例》和《测试报告》  7. 《项目总结报告》  8. 源代码和可执行代码  9. 演示视频文件（包括安装、运行、功能等）  10. 演示PPT | | | |