

Fontys Hogeschool Techniek en Logistiek

Informatik

Software Factory

Work - to - Students

Research Report - Niklas Schwerin

Hybrides Projektmanagement und
Überwachung mit MS Project

16. Januar 2018

Informationen

Autor	Niklas Schwerin (2645386)
Modul	Software Factory
Betreuender Dozent	Ferd van Odenhoven
Institut	Fontys Hogeschool Techniek en Logistiek
Studiengang	Informatik
Studienjahr	2017/2018
Ort und Datum	Venlo, 16. Januar 2018

Hybrides Projektmanagement und Überwachung mit MS Project

Hybrides Projektmanagement ist die Verknüpfung von klassischen und agilen Projektmanagement-Methoden zu einem neuen Ansatz.

Im klassischen Projektmanagement werden die Anforderung an die Software zu Anfang des Projektes im Lastenheft definiert und anschließend nicht mehr verändert. In agile Projekte dagegen werden die Anforderungen während der Implementierung im Projekt nach und nach festgelegt.¹ In den folgenden Tabellen sind die Vor- und Nachteile von klassischem und agilem Projektmanagement aufgeführt.²³

Vorteile	Nachteile
Zu Beginn: Projektergebnisse präzise definiert	Änderungen an Anforderungen umständlicher
Umfangreiche und detaillierte Planung	Frühe Zeitplanung als Risiko
Einbindung des Auftraggebers durch Arbeitspakete und Termine	

Tabelle 1: Vor- & Nachteile klassisches Projektmanagement

Vorteile	Nachteile
Anpassbarkeit der Anforderungen und Ziele	Projektergebnis schlechter vorhersehbar
Zwischenprodukte sind lieferbar	Dokumentation fehlt
Bessere Terminplanung	

Tabelle 2: Vor- & Nachteile agiles Projektmanagement

¹[Hybrides Projektmanagement (<https://www.microtool.de/was-ist-hybrides-projektmanagement/>)]

²[Was ist eigentlich hybrides Projektmanagement (<https://www.braintool.com/blog/hybrides-projektmanagement/>)]

³[Agiles Projektmanagement (<https://www.braintool.com/blog/agiles-projektmanagement-2/>)]

“Da es keinen allgemein akzeptierten Standard für Projektmanagement gibt, sondern mehrere unterschiedliche Projektmanagementsysteme, ist es auch möglich, diese untereinander zu kombinieren.”⁴

Eine Kombination aus agilen und klassischem Projektmanagement kann die Vorteile von beiden Ansätzen kombinieren und helfen die Schwächen zu vermeiden.

In unserem Fall war die Wahl des hybriden Systems eine Reaktion des Projektmanagements auf die Situation. Durch die Annahme auf das Datenbanksystem der Web-Applikation von „Work-to-students“ zugreifen zu müssen, das zu diesem Zeitpunkt nicht fertig war, wurde entschieden mit einem klassischen Projektmanagementansatz zuerst alle Anforderungen zu definieren. Das hatte den Vorteil einer umfangreichen und detaillierten Planung direkt zu Anfang des Projekts und der Einbindung von Screenware. Die Termine konnten präzise definiert werden und die Arbeitspakete direkt zu Anfang durchgesprochen werden.

Auf Basis dieser Planung nach dem klassischen Projektmanagementansatz wurde dann die Implementierung nach der agile Methode Scrum durchgeführt. Dafür überführten wir auf Basis unserer Analyse die Anforderungen in unseren Product Backlog und anschließend in die finalen Sprints. So konnten wir die Nachteile des klassischen Projektmanagements umgehen und unsere Anforderungen und Ziele trotzdem anpassbar machen. Außerdem hatten wir immer so Zwischenprodukte fertig, die wir unseren Kunden von Screenware präsentieren konnten und so direkt Feedback dazu erhalten konnten.

Zur Überwachung der Sprints nutzen wir neben unserem Scrum-Board und bitrix24 das Projektmanagement-Tool Microsoft Project.

“Microsoft Project ist eine Software zum Planen, Steuern und Überwachen von Projekten.”⁵

Microsoft Project arbeitet mit der sogenannten Netzplantechnik, was bedeutet, dass Netzpläne verwendet werden, also Verkettungen von Vorgängen. Vorgänge in MS Project können Arbeitspakete, Teilaufgaben oder gesamte Projekte sein, die man beispielsweise in einem Projektstrukturplan definiert hat. Diese können wiederum in Ebenen gegliedert werden.

⁴[Hybrides Projektmanagement (<https://www.projektmagazin.de/glossarterm/hybrides-projektmanagement>)]

⁵[Microsoft Project (https://de.wikipedia.org/wiki/Microsoft_Project)]

Weiterhin gibt es Meilensteine, die im Projektmanagement ein bestimmtes wichtiges Ereignis (unter Umständen ein Teilziel) im Projekt abschließen.

MS Project gibt den Projektleitern diverse Überblicke zur Steuerung und Überwachung des Projekts. Die Soll-Werte und Ist-Werte der Planung können verglichen werden, um den Projektfortschritt zu prüfen und gegebenenfalls einzugreifen, falls die Projektplanung nicht nachgehalten werden kann. MS Project bietet neben Gantt-Charts und Netzplänen auch die Möglichkeit grafische Berichte zu exportieren.⁶

Die Vorteile von MS Project sind unter anderem, dass es eine interaktive Planungshilfe darstellt und eine Diagrammerstellung zum Beispiel für den Kunden anbietet. Weiterhin hat man auf den ersten Blick alle Informationen aufgelistet und diese können schnell weitergegeben werden.⁷

In unserem Projekt wird MS Project hauptsächlich zur Überprüfung der Soll- und Ist-Werte unserer Planung benutzt. Die Sprints, die wir mit dem agilen Vorgehen Scrum entwerfen, werden dort mit den einzelnen Aktivitäten zeitlich geplant und untereinander verknüpft, sodass wir die Projektdauer bestimmen können.

⁶[Microsoft Project (https://de.wikipedia.org/wiki/Microsoft_Project)]

⁷[MS Project (https://glossar.hs-augsburg.de/MS_Project)]