

Audric THEVENET



audric.thevenet@gmail.com
+33 (0) 6 28 34 08 57

CTO | LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE, PLATEFORMES & PROGRAMMES

BAC+5 en Technologies de l'Information, plus de 20 ans d'expérience

Pilotage de delivery stratégique (500 FTE) au sein de transformations >100 M€

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **Solution Train Engineer, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE** 2019-Présent (6a+)
→ Pilotage du delivery de la plateforme cloud et sécurité du groupe SG
 - Delivery multi-trains international (500 personnes, 63 équipes)
 - Management de 4 RTE et leadership de la communauté RTE
 - Amélioration de l'efficacité du delivery
 - Conception et mise en œuvre d'une boîte à outils Agile à l'échelle
- **CIO, Chief Information Officer, FINAXYS** 2016-2019 (2a6m)
→ Management de 2 équipes ATG Big Data + audit DevOps
 - Management de 30 personnes (équipes, académie, prestataires)
 - Avant-vente technique et delivery de projets à engagement de résultat
 - Leadership de l'académie, du KM et des hackathons (350 personnes)
- **CTO, Chief Technical Officer, MERITIS** 2016 (7m)
→ Plateforme de formation (220 personnes), 10+ événements
 - Initiative d'ingénierie et de recrutement basée sur Codingame, toujours active
- **DIRECTEUR DU PÔLE DE DEV, SQUARE-IT** 2013-2015 (2a7m)
→ Delivery de 9 produits du prototype à la production
 - Management d'une équipe de 9 personnes
 - Clients : Old El Paso, Coca-Cola (Fanta), Phenix, Eqsphere, ...
 - Environnement : C#, ASP.NET MVC, Entity Framework, SCRUM
- **CHEF DE PROJET, VEOLIA PROPRETÉ** 2010-2013 (2a7m)
→ Version 1 livrée et toujours opérationnelle en production
 - Management d'une équipe de 12 personnes
 - Projet : Développement d'un ERP web de gestion de 80 entreprises
 - Environnement : C#, ASP.NET MVC, NHibernate, SCRUM
- **INGÉNIER DÉVELOPPEUR, SG CIB** 2009-2010 (1a3m)
→ Gestion de droits d'accès propriétaires OLAP en production
 - Pilotage partiel d'une équipe offshore en Inde de 5 personnes
 - Environnement : C#, Excel, SSIS, SSAS, SQL Server
- **IT QUANT/COMMANDO, NATIXIS CIB** 2004-2008 (4a2m)
→ Plus de 50 composants logiciels mis en production
 - Front Office Dérivés Action (Paris) et Commodities (Londres)
 - Environnement : C#, Excel, VBA, Sophis Risque, C++, Grid

DIPLOMES ET CERTIFICATIONS

- Certification Agile SAFe Program Consultant (SPC) 2020
- Certification Agile Scrum Master (Jeff Sutherland) 2011
- Ingénieur en Technologies de l'Information EPITECH (BAC+5)
- Baccalauréat Scientifique spécialisé en Mathématiques

EXPERTISES CLÉS

Compétences stratégiques et techniques démontrées au sein de rôles de direction senior.

Leadership & gouvernance

- Passage à l'échelle d'organisations
- Transformation Agile à l'échelle
- Gouvernance de programmes
- Communication exécutive
- Recrutement et évaluation technique

Technologie

- Delivery de plateforme cloud (cloud privé, Azure, AWS)
- Architectures évolutives et CI/CD
- C#/.NET et systèmes distribués

RÉALISATIONS COMPLÉMENTAIRES

- Top 0,3% sur [codingame.com](#)
- Concours d'algorithmique et d'IA
- Vice Major EPITECH Promo 2004
- Major EPITECH - 4^e année
- Instructeur C#/.NET, algorithmes et IA
- Veille technologique & analyse tendancielle

LIENS SÉLECTIONNÉS

- [Mes développements open-source](#)
- [Mes vidéos professionnelles](#)

LANGUES

- **Français** : Courant (maternel)
- **Anglais** : Courant (TOEIC 815/990)

PROFIL EXÉCUTIF

Leader technologique senior avec plus de 20 ans d'expérience dans la livraison de plateformes critiques à grande échelle, au sein d'environnements d'entreprise complexes. Reconnu pour restaurer le focus sur le delivery, structurer la gouvernance à l'échelle et challenger la sur-ingénierie tout en préservant la crédibilité technique. Intervient à l'intersection de la stratégie, de l'exécution et de la technologie, avec une forte culture du delivery et un ancrage technique concret.

LEADERSHIP STRATEGIQUE & TECHNOLOGIQUE

- Pilotage de delivery à grande échelle dans des environnements fortement contraints et régulés
- Structuration de la gouvernance pour permettre l'autonomie tout en maintenant contrôle et prévisibilité
- Pilotage du changement organisationnel en alignant personnes, structures et contraintes de delivery
- Remise en question de la complexité inutile et de la sur-ingénierie lorsqu'elles mettent en risque le delivery
- Interlocuteur de confiance auprès des dirigeants, des ingénieurs et des partenaires
- Développement d'une culture technique forte sans micro-management des équipes

IMPACTS MÉTIER & DELIVERY

- ✓ Pilotage de deliveries stratégiques impliquant jusqu'à 500 ingénieurs au sein de transformations >100 M€
- ✓ Déploiement du delivery Agile-at-Scale sur plusieurs trains et équipes internationales
- ✓ Amélioration de l'efficacité et de la prévisibilité du delivery sur des programmes technologiques majeurs
- ✓ Contribution aux stratégies collégiales et aux roadmaps technologiques, en challengeant les hypothèses et en orientant des décisions fondées sur le risque
- ✓ Construction de cadres de delivery réutilisables adoptés par plusieurs organisations

PROPOSITION DE VALEUR DU RÔLE

Leader technologique orienté delivery, combinant clarté stratégique et discipline d'exécution. Apporte de la structure là où les organisations peinent à passer à l'échelle, restaure la confiance entre technologie et métier, et permet aux équipes de livrer durablement dans des environnements complexes.

POSITIONNEMENT

Généralement sollicité pour piloter la mise à l'échelle d'organisations d'ingénierie produit, définir la stratégie de plateformes et conduire des transformations technologiques d'envergure.