

# Audric THEVENET



[audric.thevenet@gmail.com](mailto:audric.thevenet@gmail.com)

+33 (0) 6 28 34 08 57

## CTO | LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE, PLATEFORMES & PROGRAMMES

BAC+5 en Technologies de l'Information, **plus de 20 ans d'expérience**

Pilotage de delivery stratégique (500 FTE) au sein de transformations >100 M€

### EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- **Solution Train Engineer, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE** 2019-Présent (6a+)
  - ➔ **Pilotage du delivery de la plateforme cloud et sécurité du groupe SG**
    - Delivery multi-trains international (500 personnes, 63 équipes)
    - Management de 4 RTE et leadership de la communauté RTE
    - Amélioration de l'efficacité du delivery
    - Conception et mise en œuvre d'une boîte à outils Agile à l'échelle
- **CIO, Chief Information Officer, FINAXYS** 2016-2019 (2a6m)
  - ➔ **Management de 2 équipes ATG Big Data + audit DevOps**
    - Management de 30 personnes (équipes, académie, prestataires)
    - Avant-vente technique et delivery de projets à engagement de résultat
    - Leadership de l'académie, du KM et des hackathons (350 personnes)
- **CTO, Chief Technical Officer, MERITIS** 2016 (7m)
  - ➔ **Plateforme de formation (220 personnes), 10+ événements**
    - Initiative d'ingénierie et de recrutement basée sur Codingame, toujours active
- **DIRECTEUR DU PÔLE DE DEV, SQUARE-IT** 2013-2015 (2a7m)
  - ➔ **Delivery de 9 produits du prototype à la production**
    - Management d'une équipe de 9 personnes
    - Clients : Old El Paso, Coca-Cola (Fanta), Phenix, EgoSphere, ...
    - Environnement : C#, ASP.NET MVC, Entity Framework, SCRUM
- **CHEF DE PROJET, VEOLIA PROPRETÉ** 2010-2013 (2a7m)
  - ➔ **Version 1 livrée et toujours opérationnelle en production**
    - Management d'une équipe de 12 personnes
    - Projet : Développement d'un ERP web de gestion de 80 entreprises
    - Environnement : C#, ASP.NET MVC, NHibernate, SCRUM
- **INGÉNIEUR DÉVELOPPEUR, SG CIB** 2009-2010 (1a3m)
  - ➔ **Gestion de droits d'accès propriétaires OLAP en production**
    - Pilotage partiel d'une équipe offshore en Inde de 5 personnes
    - Environnement : C#, Excel, SSIS, SSAS, SQL Server
- **IT QUANT/COMMANDO, NATIXIS CIB** 2004-2008 (4a2m)
  - ➔ **Plus de 50 composants logiciels mis en production**
    - Front Office Dérivés Action (Paris) et Commodities (Londres)
    - Environnement : C#, Excel, VBA, Sophis Risque, C++, Grid

### DIPLOMES ET CERTIFICATIONS

- **Certification Agile SAFe Program Consultant (SPC)** 2020
- **Certification Agile Scrum Master (Jeff Sutherland)** 2011
- **Ingénieur en Technologies de l'Information EPITECH (BAC+5)**
- **Baccalauréat Scientifique spécialisé en Mathématiques**

### EXPERTISES CLÉS

*Compétences stratégiques et techniques démontrées au sein de rôles de direction senior.*

#### Leadership & gouvernance

- Passage à l'échelle d'organisations
- Transformation Agile à l'échelle
- Gouvernance de programmes
- Communication exécutive
- Recrutement et évaluation technique

#### Technologie

- Delivery de plateforme cloud (cloud privé, Azure, AWS)
- Architectures évolutives et CI/CD
- C#/.NET et systèmes distribués

### RÉALISATIONS COMPLÉMENTAIRES

- Top 0,3% sur [codingame.com](https://www.codingame.com)
- Concours d'algorithmique et d'IA
- Vice Major EPITECH Promo 2004
- Major EPITECH - 4<sup>e</sup> année
- Instructeur C#/.NET, algorithmes et IA
- Veille technologique & analyse tendancielle

### LIENS SÉLECTIONNÉS

[Mes développements open-source](#)

[Mes vidéos professionnelles](#)

### LANGUES

- **Français** : Courant (maternel)
- **Anglais** : Courant (TOEIC 815/990)

## PROFIL EXÉCUTIF

Leader technologique senior avec plus de 20 ans d'expérience dans la livraison de plateformes critiques à grande échelle, au sein d'environnements d'entreprise complexes. Reconnu pour restaurer le focus sur le delivery, structurer la gouvernance à l'échelle et challenger la sur-ingénierie tout en préservant la crédibilité technique. Intervient à l'intersection de la stratégie, de l'exécution et de la technologie, avec une forte culture du delivery et un ancrage technique concret.

### LEADERSHIP STRATEGIQUE & TECHNOLOGIQUE

- Pilotage de delivery à grande échelle dans des environnements fortement contraints et régulés
- Structuration de la gouvernance pour permettre l'autonomie tout en maintenant contrôle et prévisibilité
- Pilotage du changement organisationnel en alignant personnes, structures et contraintes de delivery
- Remise en question de la complexité inutile et de la sur-ingénierie lorsqu'elles mettent en risque le delivery
- Interlocuteur de confiance auprès des dirigeants, des ingénieurs et des partenaires
- Développement d'une culture technique forte sans micro-management des équipes

### IMPACTS METIER & DELIVERY

- ✓ Pilotage de deliveries stratégiques impliquant jusqu'à 500 ingénieurs au sein de transformations >100 M€
- ✓ Déploiement du delivery Agile-at-Scale sur plusieurs trains et équipes internationales
- ✓ Amélioration de l'efficacité et de la prévisibilité du delivery sur des programmes technologiques majeurs
- ✓ Contribution aux stratégies collégiales et aux roadmaps technologiques, en challengeant les hypothèses et en orientant des décisions fondées sur le risque
- ✓ Construction de cadres de delivery réutilisables adoptés par plusieurs organisations

### PROPOSITION DE VALEUR DU ROLE

Leader technologique orienté delivery, combinant clarté stratégique et discipline d'exécution. Apporte de la structure là où les organisations peinent à passer à l'échelle, restaure la confiance entre technologie et métier, et permet aux équipes de livrer durablement dans des environnements complexes.

### POSITIONNEMENT

Généralement sollicité pour piloter la mise à l'échelle d'organisations d'ingénierie produit, définir la stratégie de plateformes et conduire des transformations technologiques d'envergure.