

PJR2ZOIF

PROGRAM PŘEDMĚTU

Obor vzdělání:	26-47-N/.. Informační technologie
Vzdělávací program:	26-47-N/22 Informatika ve firemní praxi
Ročník, období:	Druhý ročník, zimní období
Předmět:	Projektové řízení
Počet hodin:	0+ 2 hod. týdně, celkem za období 32 hod. z toho 2 hod. cvičení
Limit absence:	20%
Platnost od:	02.09.2024
Způsob ukončení:	Zápočet

I. Anotace:

Studenti si osvojí zásady a možnosti týmového plánování, přidělování/řízení/kontrolu úkolů. Seznámí se s typy organizačních struktur ve firmách a budou schopni ji znázornit pomocí dostupných softwarových nástrojů. Osvojí si základní znalosti na úrovni projektového řízení v oblasti přípravy, plánování, realizace a ukončení projektu. Budou umět rozlišit pojmy proces, projekt a IT projekt. Za pomoci SW nástrojů a metod dokážou připravit mapu procesů. Naučí se řídit a sledovat projekt v čase. Budou umět používat efektivní nástroje pro plánování, řízení, vyhodnocení projektů včetně výstupů v jednotlivých fázích projektu. Naučí se techniky správné týmové komunikace, sdílení dokumentů a úkolů, správnou prezentaci výstupů v určité fázi projektu. Osvojí si metody „Brainstorming“, „Mind Mapping“ a metodu „Šesti klobouků“ pro hledání a řešení problémů, identifikaci zúčastněných stran ve vazbě na řízení projektů. Seznámí se s metodou agilního řízení, nástroji a principy, které jsou pro toto řízení využívány.

Výuka je postavena na prostředcích a službách Office 365 (Teams, MS Excel, MS Word, MS PowerPoint, Visio), freeware a open source SW (Xmind, Trello, SW pro agilní řízení ...), MS Projekt.

II.

Tematické okruhy	Počet hod. (z toho cvičení) / celkem
1. Projekt a návaznosti na strategii podniku 1.1. Základní terminologie v oblasti projektového managementu 1.1.1. Projekt a jeho dimenze 1.1.2. IT projekt 1.1.3. Proces 1.1.4. Program, portfolio 1.2. Důvody vzniku projektů a jejich návaznost na naplňování strategických cílů podniku 1.3. Metody výběrů projektů a výpočet návratnosti (NPV, ...) 1.4. Typické organizační struktury podniku a jejich výhody a nevýhody 1.4.1. Liniová 1.4.2. Maticová 1.4.3. Procesní 1.5. Projektová organizační struktura a její návaznost na podnikovou organizační strukturu 1.5.1. Sponzor projektu 1.5.2. Řídící komise	10 (10) / 10

1.5.3. Projektový manažer 1.5.4. Projektový tým 1.6. Agilní řízení 1.6.1. Základní pojmy a principy 1.6.2. Aplikace v rámci týmové práce na zadaném/vybraném projektu 1.6.3. SW pro agilní řízení (Trello, ...) 1.7. Prezentace účelu a cíle projektu pro management 1.7.1. Týmová práce: pro vybraný projekt provést prezentaci pro management (přesvědčit sponzora o projektu)	
2. Příprava projektu: faktory úspěšného projektu, cíle a jejich měřitelnost 2.1. Kritické faktory pro úspěšný projekt	2 (2) / 12
3. SMART, SWOT analýza, WBS, SIPOC a Ishikawa 3.1. Stanovení cílů projektu a jejich měřitelnost (SMART kritéria) 3.1.1. Rozdíl mezi metrikou a indikátorem 3.2. SWOT analýza jako nástroj pro identifikaci přínosů a rizik 3.3. Stanovení předpokladů a omezení 3.4. WBS metoda pro dekompozici cílové služby/produktu 3.5. SIPOC a Ishikawa diagram jako podpůrné metody k nalezení dekompozice 3.6. Odhady pracnosti ve fázi přípravy projektu (Deflská věštírna, PERT, MS Project...)	10 (10) / 22
4. Příprava projektu: prezentace pro střední a vrcholový management 4.1. Týmová práce 4.1.1. Definice cíle a důvodu projektu 4.1.2. Návratovost projektu 4.1.3. Tvorba prezentace pro management, sponzory a vybrané zúčastněné strany 4.1.4. Příprava Kick-Off meetingu (program, náplň, prezentace týmů, zpětná vazba)	8 (8) / 30
5. Opakování znalostí za ZO	2 (2) / 32

III. Hodnocení výsledků studentů:

Absolvování všech průběžných testů, samostatná a týmová práce v rámci cvičení, týmová zápočtová práce – prezentace.,

IV. Seznam doporučené literatury ke studiu:

KRUSE, Kevin. *Moderní time management: zdvojnásobte svou produktivitu, aniž byste se cítili přepracovaní*. Přeložil René SOUČEK. Praha: Grada, 2019. ISBN 978-80-271-2452-7.

KOMZÁK, Tomáš. *Řízení IT projektů pro úplné začátečníky*. Brno: Computer Press, 2013. ISBN 978-80-251-3791-8.

Kurzy na microsoft.com [online]. Praha: Microsoft, 2020 [cit. 2021-06-23]. Dostupné z: <https://www.microsoft.com/cs-cz/education>

LEDDEN, Emma. *Úspěšná prezentace: získejte si své publikum krok za krokem*. Praha: Grada, 2018. ISBN 978-80-247-2912-1.

PECINOVSKÝ, Josef a Rudolf PECINOVSKÝ. *Office 2019*. Praha: Grada Publishing, 2019. ISBN 978-80-247-2303-7.

ŠOCHOVÁ, Zuzana a Eduard KUNCE. *Agilní metody řízení projektů*. 2. vydání. Brno: Computer Press, 2019. ISBN 978-80-251-4961-4.

Seduo [online]. Praha: *Seduo*, 2020 [cit. 2021-06-23]. Dostupné z: <https://www.seduo.cz/projektove-řízení-krok-za-krokem>

Zpracoval, datum: Ing. Jana Nováková Jablonková , 29.08.2024

Vyučuje: Jakub Nedvěd