

PJR2LOIF

PROGRAM PŘEDMĚTU

| | |
|----------------------------|---|
| Obor vzdělání: | 26-47-N/.. Informační technologie |
| Vzdělávací program: | 26-47-N/22 Informatika ve firemní praxi |
| Ročník, období: | Druhý ročník, letní období |
| Předmět: | Projektové řízení |
| Počet hodin: | 0+ 2 hod. týdně, celkem za období 32 hod. z toho 32 hod. cvičení |
| Limit absence: | 30% |
| Platnost od: | 03.02.2025 |
| Způsob ukončení: | Zápočet, zkouška |

I. Anotace:

Studenti si osvojí základy projektového řízení etape přípravy projektu. Navazují tak na znalosti a dovednosti získané v rámci 2. ročníku ZO. Za pomoci SW nástrojů a metod dokáží připravit podklady a výstupy používané v rámci etapy přípravy projektu. Prohloubí si dovednosti a zkušenosti s týmovou prací, plánováním, řízením a kontrolou úkolů v rámci týmu. Naučí se techniky správné týmové komunikace, sdílení dokumentů a úkolů, správnou prezentaci výstupů v dané fázi projektu. Osvojí si metody „Brainstorming“, „Mind Mapping“ a metodu „Šesti klobouků“ pro hledání a řešení problémů, identifikaci zúčastněných stran ve vazbě na řízení projektů a identifikaci rizik. V rámci ukončení etapy přípravy projektu vypracují v rámci týmu stěžejní dokument „Projektový záměr“, který na závěr letního semestru odevzdají a formou prezentace obhájí (týmová práce). Vyzkouší si metodu agilního řízení, využívanou v předně v projektovém řízení IT projektů. Výuka je postavena na prostředcích a službách Office 365, Teams, MS Excel, Word, PowerPoint, MS Project, Visio, Xmind, Trello, atd.

II.

| Tematické okruhy | Počet hod. (z toho cvičení) / celkem |
|--|---|
| 1. Opakování učiva z 2. ročníku ZO 1.1. Pojmy, příprava projektu (metriky, metodiky) 1.2. WBS | 2 (2) / 2 |
| 2. Příprava projektu: identifikace zúčastněných stran, RACI matice, mapa zúčastněných stran, rizika 2.1. Identifikace zúčastněných stran (ZÚ), RACI, mapa ZÚ 2.2. Identifikace rizik 2.3. Zadání milníku M1 pro „Projektový záměr (PZ)“ hlavička PZ, důvod realizace projektu, cíle projektu, SWOT analýza 2.4. Konzultace k M1 2.5. Test | 6 (6) / 8 |
| 3. Příprava projektu: komunikace v rámci týmu a se zúčastněnými stranami 3.1. Mapa zúčastněných stran a význam jednotlivých kvadrantů pro stanovení komunikace v rámci projektu 3.2. Komunikační strategie | 4 (4) / 12 |

| | |
|---|-------------------|
| 4. Příprava projektu: zdroje, řízení změn 4.1. Proces řízení zdrojů 4.2. Práce s MS Project: WBS, zdroje, pracnost (PERT, odchylka, metody odhadu, ...) 4.3. Změny v projektu 4.4. Zadání milníku M2 pro „Projektový záměr“ alokace zdrojů, zaplánování změny v projektu, komunikační strategie, řízení rizik 4.5. Konzultace k M2 | 8 (8) / 20 |
| 5. Příprava projektu: Závěr 5.1. Prezentace projektu 5.2. Závěrečná zpráva z projektu 5.3. Test | 2 (2) / 22 |
| 6. Agilní řízení 6.1. Opakování pojmů a principů agilního řízení 6.2. Hra: agilní řízení | 4 (4) / 26 |
| 7. SW nástroje pro týmovou práci v rámci projektového řízení 7.1. MS 365, Trello, MS Project | 2 (2) / 28 |
| 8. Týmová práce 8.1. Seznámení s dokumentem Projektový záměr (PZ) 8.2. Kompletace „Projektového záměru“ 8.3. Obhajoba projektového záměru | 4 (4) / 32 |

III. Hodnocení výsledků studentů:

Udělení zápočtu:

- aktivní účast na cvičeních
- absolvování dvou testů
- vypracování týmových a individuálních úkolů: WBS, analýza zúčastněných stran, identifikace rizik
- milníky M1, M2: vypracování podkladů a dodržení termínů odevzdání

Udělení zkoušky:

- vypracovat „Projektový záměr“
- připravit prezentaci pro střední a vrcholový management
- formou týmové prezentace obhájit projekt (obsah, kvalita prezentace, schopnost reagovat na otázky).

IV. Seznam doporučené literatury ke studiu:

Kathy Schwalbe, Řízení projektů v IT, Kompletní průvodce, Computer Press Brno, 2011, ISBN 978-80-251-2882-480-7232-115-3

KRUSE, Kevin. Moderní time management: zdvojnásobte svou produktivitu, aniž byste se cítili pře-pracovaní. Přeložil René SOUČEK. Praha: Grada, 2019. ISBN 978-80-271-2452-7.

KOMZÁK, Tomáš. Řízení IT projektů pro úplné začátečníky. Brno: Computer Press, 2013. ISBN 978-80-251-3791-8.

Kurzy na microsoft.com [online]. Praha: Microsoft, 2020 [cit. 2020-01-21]. Dostupné z URL: <https://www.microsoft.com/cs-cz/education>

LEDDEN, Emma. Úspěšná prezentace: získejte si své publikum krok za krokem. Praha: Grada, 2018. ISBN 978-80-247-2912-1.

PECINOVSKÝ, Josef a Rudolf PECINOVSKÝ. Office 2019. Praha: Grada Publishing, 2019. ISBN 978-80-247-2303-7.

Seduo [online]. Praha: Seduo, 2020 [cit. 2020-01-21]. Dostupné z URL: <https://www.seduo.cz/projektove-rizeni-krok-za-krokem>

ŠOCHOVÁ, Zuzana a Eduard KUNCE. Agilní metody řízení projektů. 2. vydání. Brno: Computer Press, 2019. ISBN 978-80-251-4961-4

Project Management foundation – Linked In Learning. Online. 2022. Dostupné z: <https://www.linkedin.com/learning/project-management-foundations-15528659>. [cit. 2024-12-18].

Zpracoval, datum: Ing. Jakub Nedvěd, MBa, 28.01.2025

Vyučuje: Ing. Jakub Nedvěd, MBa