

Ресан Мейсам Тахир
19-КБ-ПР2
ТРПО
Лаб 1

Кубанский государственный технологический университет
Краснодар, Российская Федерация
2020

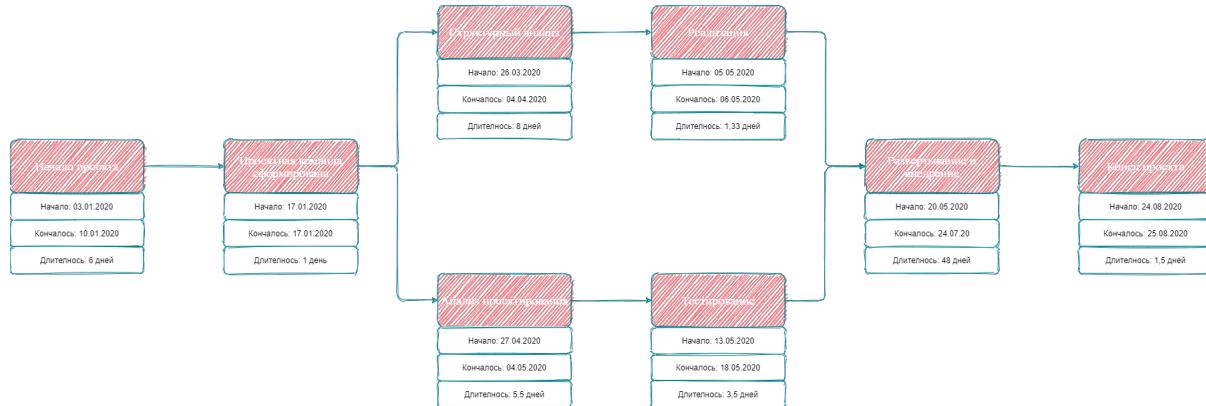
Цель работы: Изучение методологии управления проектами. Получение навыков по применению данных методологий для планирования проекта. Лабораторная работа направлена на ознакомление с основными понятиями методологии управления проектами, получение навыков по применению данных понятий при построении плана проекта, построения графика работ, распределения исполнителей, управления рисками.

Введение: Процесс создания любого программного продукта начинается с планирования процесса разработки. Самыми важными пунктами в этой задаче являются сетевые и временные диаграммы, диаграммы распределения участников группы по этапам, списки возможных рисков с их оценкой, анализ рисков.

Используемое программное обеспечение: drawio, GanttProject, Apple Pages, Apple Numbers.

Выполнение работы:

Сетевые диаграммы - это графический способ просмотра задач, зависимостей и критического пути вашего проекта. Ящики (или узлы) представляют задачи, а зависимости отображаются в виде линий, соединяющих эти поля.

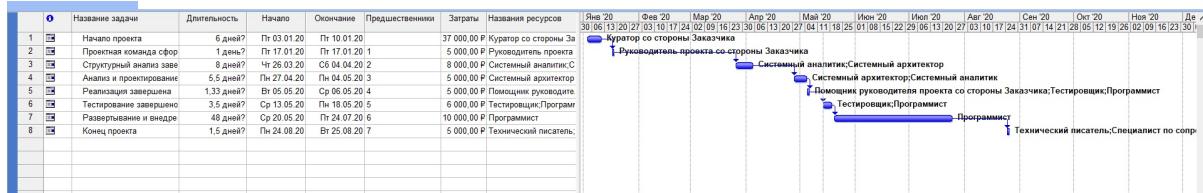


Сетевая диаграмма

№	Этап	Исполнитель
1	Начало проекта	Кураторы проекта
2	Проектная команда сформирована	Руководители проекта
3	Структурный анализ завершен	Системный аналитик
4	Анализ проектирования завершен	Системный архитектор
5	Реализация завершена	Помощник руководитель
6	Тестирование завершено	Тестировщик
7	Развертывание и внедрение завершено	Программит

Участников группы

Временная диаграмма - это используется для демонстрации взаимодействий, когда основная цель диаграммы - размышлять о времени; он фокусируется на изменении условий внутри и между линиями жизни по линейной оси времени. Временная диаграмма - это особая форма диаграммы последовательности.



Гант

Список рисков у абсолютно каждого программного продукта присутствуют различные риски, которые невозможно полностью избежать. Поэтому на этапе планирования разработки программного продукта составляется реестр рисков, в котором указывается причина проблемы, вероятность ее возникновения, а также возможные убытки ввиду появления проблемы.

№	Риск	Типы риска	Вероятность реализации	Оценка ущерба, руб.	Степень ущерба	Категория рисков	Стратегия минимизации
1	Увеличение цен при закупке ИТ-инфраструктуры	Финансовые	0,6	100000	Средняя	Риск для компании	Найти вендора с более выгодным предложением

2	Возникновение ошибок в проектных разработках и документации	Технический	0,5	100000	Низкий	Риск для компании	Выделить роль проверяющего на каждом этапе проекта
3	Приобретение ненадежного оборудования	Технический	0,3	140000	"Высокая"	Риск для компании	Провести анализ предложений на предмет поиска оптимального варианта оборудования

4	Изменение законодательства, регулирующего информационный обмен в компаниях доставки	Маркетинг	0,15	120000	Низкий	Риск для компании	Использовать стратегию принятия риска
5	Ошибки работы веб-интерфейса на различных браузерах клиентов	Технический	0,5	150000	"Высокая "	Риск для компании	Увеличить бюджет и сроки на тестирование

6	Потребность в изменениях на финальных стадиях проекта	Финансовые	0,5	400000	Средняя	Риск для компании	Увеличить время и бюджет на идентификацию требований. Увеличить число совместных собраний с представителями команды Заказчика
---	---	------------	-----	--------	---------	-------------------	---

Список рисков

Вывод: Планирование процесса разработки программного продукта является ничуть не менее важным чем сам процесс разработки, и начиная производство любого программного продукта следует отнестись с огромным вниманием к планированию. На своем личном опыте я убедился, что процесс планирования разработки не самый легкий этап, но ответственный подход позволяет сильно оптимизировать время разработки и затраты при ее выполнении.

Список используемой литературы:

1. Попова О.Б. Теория разработки программного обеспечения. Методические указания к выполнению Л/Р
2. Попова О.Б. Теория разработки программного обеспечения. Конспекты лекций.