Scrum: Efektywna Metodologia Zarządzania Projektami

Kluczowe pojęcia, zasady i praktyki Scrum Damian Pepłowski Marcin Głód

Czym jest cykl tworzenia oprogramowania?

Cykl tworzenia oprogramowania to proces, który zaczyna się od pomysłu i przechodzi przez planowanie, projektowanie, rozwój, testowanie, aż po wdrożenie. W jego ramach Product Owner decyduje o priorytetach, a zespół deweloperski dostarcza wartość w iteracjach. Ważne jest ciągłe dostosowywanie się do zmieniających się wymagań i feedbacku od użytkowników.

Metodologia Agile

Agile to podejście do zarządzania projektami, które dzieli cały projekt na mniejsze części. Kluczowe są szybkie iteracje i elastyczność w odpowiedzi na zmiany. Dzięki regularnemu zbieraniu feedbacku od użytkowników, tworzymy user stories i backlog, co pozwala na bieżąco dostosowywać nasze działania.

MANIFEST AGILE

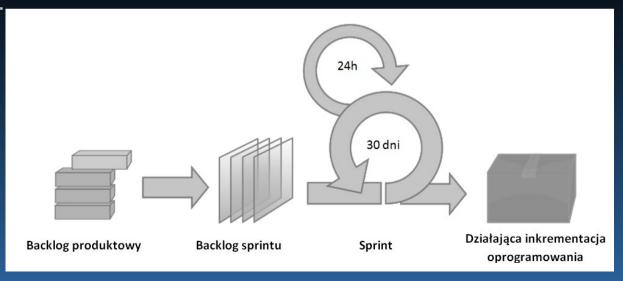
- 🛱 Ludzie i interakcje ponad procesy i narzędzia
- 🛱 Działające oprogramowanie ponad szczegółową dokumentację
- 🌣 Współpraca z klientem ponad negocjacje umów
- 🌣 Reagowanie na zmiany ponad realizację założonego planu



Czym jest Scrum?

Scrum to jedna z najpopularniejszych metodologii w Agile, koncentrująca się na bliskiej współpracy z użytkownikami i elastycznym podejściu do planowania. Dzięki krótkim cyklom pracy (sprintom) zespół ma możliwość szybkiego reagowania na zmiany w wymaganiach i dostarczania

wartościowych funkcji.



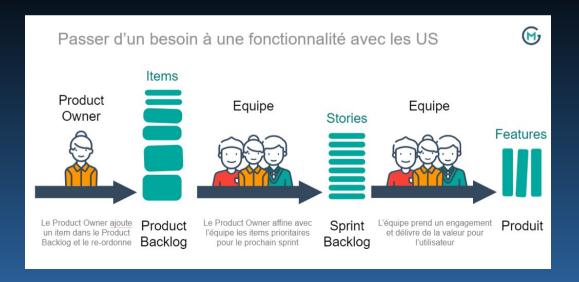
Feedback Loop

Scrum umożliwia szybkie dostosowywanie działań dzięki podziałowi pracy na krótkie okresy. Eliminujemy długie fazy planowania i łatwiej reagujemy na potrzeby rynku. Przykład: w branży mody (fast fashion) firmy wprowadzają zmiany w produkcie na podstawie bieżących trendów.



Stories / Backlog

User stories to opisy wymagań przedstawiające, co użytkownik chce osiągnąć i dlaczego. Te historie trafiają do backlogu, który jest zarządzany przez Product Ownera. Backlog jest jak lista życzeń klienta, z której zespół wybiera najważniejsze zadania do realizacji w nadchodzących sprintach.



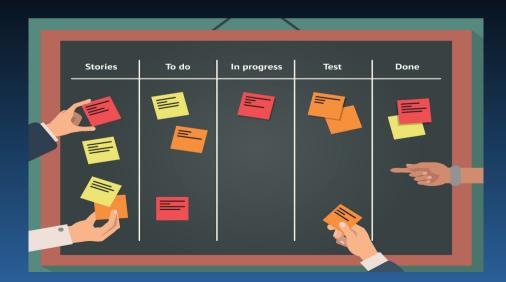
Sprinty

Sprint to jednostka czasu, w której zespół realizuje wybrane zadania z backlogu. Typowy czas trwania sprintu to 2 tygodnie, a każdy sprint zaczyna się planowaniem i kończy przeglądem wyników. Codzienne stand-upy pomagają utrzymać zespół w rytmie i umożliwiają szybkie rozwiązywanie problemów.



Story Board (Kanban?)

Story board to wizualne narzędzie do śledzenia postępu prac. Może to być fizyczna tablica lub aplikacja (np. Trello), gdzie zadania są przedstawiane jako karty w różnych kolumnach (do zrobienia, w trakcie, zrobione). Chociaż kanban i scrum różnią się, oba mają na celu zwiększenie przejrzystości i organizacji pracy.



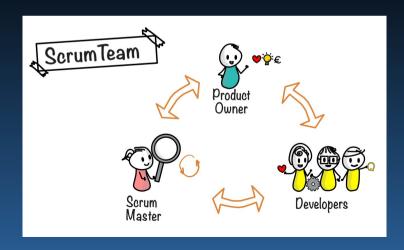
Role w drużynie

W Scrumie występują trzy kluczowe role:

Product Owner: Zarządza backlogiem i ustala priorytety.

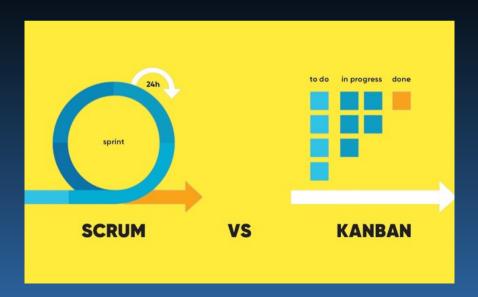
Scrum Master: Dba o przestrzeganie zasad Scrum i usuwa przeszkody.

Zespół deweloperski: Odpowiada za dostarczanie wartości i samoorganizuje się.



Różnice między Scrumem a Kanbanem

Scrum i Kanban to różne podejścia w ramach metodologii Agile. Scrum korzysta z sprintów i ma formalne rytuały, natomiast Kanban koncentruje się na ciągłym przepływie zadań. W Kanbanie nie ma ustalonego czasu trwania, co pozwala na większą elastyczność w priorytetach.



Plusy Scrum

Elastyczność w dostosowywaniu się do potrzeb rynku

Szybsze dostarczanie produktów na rynek

Częsty feedback od użytkowników

Zwiększone zaangażowanie zespołu w proces decyzyjny

Minusy Scrum

Możliwe zbytnie trzymanie się planu

Nadmiar spotkań, które mogą być nieproduktywne

Trudności w utrzymaniu rytuałów w dużych zespołach

Wymagana wysoka dyscyplina i samokontrola zespołu

Podsumowanie

Scrum to potężne narzędzie w metodologii Agile, które umożliwia elastyczne i efektywne zarządzanie projektami. Dzięki iteracyjnemu podejściu, regularnemu feedbackowi i jasno określonym rolom, zespoły mogą skutecznie dostarczać wartość użytkownikom. Zrozumienie zarówno zalet, jak i wyzwań Scrum jest kluczowe dla efektywnego wdrażania tej metodologii.

Dziękuję za uwagę