Анализ и руководство по Яндекс Трекер

1. Анализ АРМ специалиста по управлению проектами

Автоматизированное рабочее место (APM) специалиста по управлению проектами — это комплекс технических, программных и информационных средств, предназначенный для автоматизации его профессиональной деятельности.

Аппаратное обеспечение (Hardware)

- •Базовый комплект: Персональный компьютер или ноутбук (современный процессор, не менее 8 ГБ ОЗУ, SSD-диск), монитор(ы) для одновременного отображения множества данных (диаграмм Ганта, дашбордов), клавиатура, мышь.
- •Средства связи: Гарнитура или наушники с микрофоном для проведения онлайн-совещаний с командой и стейкхолдерами.
- •Сетевое оборудование: Высокоскоростное проводное или беспроводное подключение к интернету для стабильной работы с облачными сервисами (как Яндекс.Трекер).
- •Дополнительно: Устройство для печати (для подготовки твердых копий отчетов, договоров), веб-камера.

Программное обеспечение (Software)

- •Операционная система: Windows, macOS или Linux.
- •Специализированное ПО для управления проектами: Яндекс.Трекер (как указано в задании), а также аналоги: Jira, Asana, Trello, Microsoft Project, Redmine и др. Это ядро APM.
- •Офисные приложения: Пакет Microsoft Office или Google Workspace (Docs, Sheets, Slides) для создания дополнительной документации, презентаций, анализа данных в таблицах.
- •Средства коммуникации: Браузер (Chrome, Firefox), мессенджеры (Telegram, Slack, Microsoft Teams), программы для видеоконференций (Zoom, Google Meet).
- •Вспомогательные программы: Графические редакторы (для создания диаграмм и макетов), почтовый клиент, средства для хранения паролей и т.д.

Информационное обеспечение (Information)

Это данные, с которыми работает специалист, и их организация внутри системы.

•Входная информация:

- •Устав проекта (Project Charter).
- •Техническое задание (ТЗ) или требования стейкхолдеров.
- •Исходные оценки по срокам, бюджету и ресурсам.
- •Нормативно-справочная информация (стандарты, регламенты компании).
- •Информация, хранимая и обрабатываемая в системе (на примере Яндекс.Трекера):
- •Задачи (Issues): Основная единица работы. Содержат название, описание, исполнителя, статус, приоритет, сроки, теги.
- •**Проекты и очереди:** Структура для группировки задач (например, по разным продуктам или командам).
- •Спринты: Временные интервалы для планирования работы в Agileметодологиях.
- •Дашборды и доски: Визуальное представление состояния проектов (списки задач, диаграммы, графики).
- •Документация: Wiki-разделы, прикрепленные файлы (техническая документация, спецификации, протоколы встреч).
- •Учет времени: Трудозатраты, лог-работы по задачам.
- •Выходная информация (результаты обработки):
- •Отчеты и аналитика: Burn-down charts, отчеты по velocity, отчеты по загрузке сотрудников.
- •Уведомления и оповещения о изменениях статусов, просроченных задачах.
- •Готовая проектная документация, акты сдачи-приемки.

2. Руководство пользователя по работе с Яндекс. Трекером

Справочное руководство пользователя: Яндекс.Трекер для управления проектами

1. Введение

Яндекс.Трекер – это облачный сервис для управления проектами и задачами, основанный на методологиях Agile. Данное руководство поможет вам освоить базовый функционал Трекера для эффективной работы над проектами.

2. Начало работы

- •**Регистрация и вход:** Перейдите на сайт https://tracker.yandex.ru . Войдите под своей учетной записью Яндекс или корпоративной учетной записью.
- •Структура: Основные элементы интерфейса:
- •Панель навигации слева: Список проектов (очередей), дашборды, справочники.
- •Центральная область: Список задач, доска канбан, дашборд.
- •Верхняя панель: Поиск, уведомления, настройки профиля.

3. Создание и организация проекта (Очереди)

- •Очередь это пространство для задач одного проекта или команды.
- •Как создать очередь:
- 1.Нажмите «Создать» \to «Очередь».
- 2.Укажите название (например, «Разработка Веб-сайта CompanyX»), ключ (короткий идентификатор, например «СОМРАNYX»).
- 3. Hacтройте workflow (статусы задач), типы задач, приоритеты под ваши нужды или используйте готовые шаблоны (Agile, Kaнбан).
- 4.Нажмите «Создать».

4. Основной функционал: Работа с задачами

•Создание задачи:

- 1. Нажмите кнопку «Создать задачу» в выбранной очереди.
- 2.Заполните основные поля:
- •Название: Краткое и понятное описание сути задачи.
- •Описание: Детальное описание, критерии приемки, ссылки на ресурсы.
- •Исполнитель: Назначьте ответственного сотрудника.

- •Тип: (Ошибка, Новая функциональность, Улучшение и т.д.).
- •Приоритет: (Критический, Высокий, Средний, Низкий).
- •Срок: Планируемая дата завершения.
- •**Теги (метки):** Для гибкой категоризации (например, frontend, backend, срочно).
- 3. Нажмите «Создать».
- •Отслеживание и изменение статуса:
- 1.Задачи проходят жизненный цикл (workflow): Открыт -> В работе -
- > Нужна информация -> Решено -> Закрыт.
- 2.Исполнитель меняет статус задачи через выпадающее меню на карточке задачи или перетаскивает ее на **Канбан-доске**.
- 3.**Канбан-доска:** Визуальный инструмент для управления потоком задач. Колонки соответствуют статусам. Чтобы переместить задачу, просто перетащите ее из одной колонки в другую.
- •Комментирование и логирование работы:
- 1.В нижней части каждой задачи есть поле для комментариев. Здесь можно:
- •Обсуждать детали с командой.
- •**Фиксировать трудозатраты:** Нажмите на иконку часов, укажите потраченное время и дату.
- •Прикреплять файлы (скриншоты, документы).
- 5. Управление ролями участников
- •Администратор очереди: Может управлять настройками очереди, добавлять и удалять участников, назначать роли.
- •Как добавить участника и назначить роль:
- 1.Перейдите в «Настройки» вашей очереди.
- 2.Выберите «Доступ».
- 3.Введите логин сотрудника в Яндекс.
- 4.Назначьте ему роль:
- •Прочитают: Может только просматривать задачи.
- •Напишут: Может комментировать и создавать задачи.
- •Редактируют: Может изменять любые задачи в очереди.
- •Администраторы: Полный доступ ко всем настройкам.
- 6. Создание документации и отчетности
- ·Wiki:
- •Во вкладке «Wiki» вашей очереди можно создавать и редактировать статьи с помощью разметки.

•Идеально для хранения технического задания, регламентов, гайдлайнов, протоколов встреч.

•Дашборды:

- •Это сводные страницы с графиками и отчетами.
- •**Как создать дашборд:** «Создать» -> «Дашборд». Добавьте необходимые виджеты:
- •Статистика по задачам: График по статусам, приоритетам.
- •Диаграмма сгорания (Burndown Chart): Показывает темп выполнения работ в спринте.
- •**Таблица задач:** Показывает отфильтрованный список задач (например, «Мои открытые задачи» или «Просроченные задачи»).
- •Спринты (для Agile):
- •Позволяют планировать работу на фиксированный интервал (обычно 1-4 недели).
- •Как создать спринт: Во вкладке «Спринты» нажмите «Создать спринт», укажите даты и добавьте в него задачи из бэклога.
- •После начала спринта можно отслеживать его прогресс на дашборде.

7. Советы по эффективному использованию

- •Используйте фильтры: Сохраняйте частые запросы (например, «Задачи на мне» или «Задачи с высоким приоритетом») для быстрого доступа.
- •Настройте уведомления: В настройках профиля выберите, о каких событиях вам приходить оповещения на почту или в браузер.
- •Связывайте задачи: Используйте типы связей («Блокирует», «Дублирует», «Состоит из») для отражения зависимостей между задачами.

3. Исследование основного функционала Яндекс. Трекера для управления разработкой проекта

Исследование показывает, что Яндекс.Трекер является мощным инструментом, который полностью покрывает ключевые потребности управления разработкой проекта по следующим направлениям:

1.Создание и отслеживание задач:

- •**Гибкость:** Система типов, статусов, приоритетов и тегов позволяет адаптировать трекер под любой workflow, будь то строгий Waterfall или гибкий Scrum/Kanban.
- •**Прозрачность:** Каждый участник видит свои задачи, задачи команды, их статус и приоритет. Мгновенно видно, кто над чем работает и где возникают «узкие места» (бутылочные горлышки) на доске.
- •Отслеживание времени: Функция логирования трудозатрат позволяет собирать данные для анализа производительности команды и более точного планирования следующих итераций.

2. Создание документации:

- •Встроенная Wiki решает проблему хранения разрозненных документов. Вся важная информация по проекту (Т3, спецификации, инструкции) находится непосредственно в том же сервисе, что и задачи, что повышает согласованность и доступность данных.
- •Прикрепление файлов к задачам и комментариям позволяет хранить всю контекстную информацию в одном месте (макеты, логи, примеры).

3. Управление ролями участников:

- •Гранулярная система прав обеспечивает информационную безопасность и порядок. Например, можно дать доступ на чтение стейкхолдерам из другого отдела, не позволяя им случайно что-то изменить. Разработчики имеют права на редактирование своих задач, а право изменять настройки всего проекта есть только у руководителя.
- •**Ясность ответственности:** Поле «Исполнитель» однозначно определяет ответственного за результат по каждой задаче.

4. Аналитика и отчетность (ключевой фактор для управления):

- •Дашборды и диаграммы предоставляют руководителю проекта визуализированную информацию о состоянии проекта в режиме реального времени без необходимости запрашивать статусы у каждого участника.
- •Диаграмма сгорания незаменимый инструмент для контроля выполнения спринта и прогнозирования его завершения.

•**Готовые отчеты** по velocity, количеству закрытых задач и т.д. помогают проводить ретроспективы и постоянно улучшать процессы разработки.

Вывод: Яндекс. Трекер представляет собой полноценное, современное и гибкое программное обеспечение, которое эффективно интегрируется в APM специалиста по управлению проектами, предоставляя ему все необходимые инструменты для планирования, исполнения, контроля и завершения проектов в области разработки.