



金融产品指导师——智能小投

团队回顾总结

Product Owner: 邱俊源

Scrum Master: 张凡

Group Members: 曾旭祥、邵典、范一迪、杨继超

智能小投产品团队回顾总结目录

一、团队回顾总结.....	3
1.1 第一次 Sprint 回顾总结.....	4
1.2 第二次 Sprint 回顾总结.....	5
附件 1 需求规划.....	6
附件 2 燃尽图.....	7
第一次 Sprint 燃尽图.....	7
第二次 Sprint 燃尽图.....	7
附件 3 Daily Standup Meeting	8
第一次 Sprint Daily Standup Meeting	8
第二次 Sprint Daily Standup Meeting	10
附件 4 成员负荷报告.....	12
第一次 Sprint 成员负荷报告.....	12
第二次 Sprint 成员负荷报告.....	12

一、团队回顾总结

我们使用 PingCode¹作为 Agile 工具支持我们团队的敏捷开发活动。首先，我们选出了一个 Product Owner（之后简称 PO）和一个 Scrum Master（之后简称 SM），分别是邱俊源和张凡。由于人手和时间原因，PO 和 SM 在每一次 Sprint 中也都充当团队成员的作用，承担一部分的 user story 任务。下图为团队的所有成员的信息。

<input type="checkbox"/>	姓名	用户名	手机号	邮箱	部门	职位	操作
1	 邱俊源	JunyuanQiu	17774658223			产品经理	
2	 曾旭祥	XuxiangZeng	13631178330				  
3	 张凡	FanZhang	13533725929			Scrum Master	  
4	 范一迪	YidiFan	13393144595				  
5	 杨继超	JichaoWang	15681860665				  
6	 邵典	ShaoDian	18907733875				  

我们在 7.6-7.11 这 6 天的时间里进行了两次 Sprint。因为时间比较短，每次内容也比较少，所以相比于常规的 1-4 周，每次 Sprint 的时间也都比较短（2-3 填一次）。

第一次 Sprint：完成史诗“产品设计文档补充修改”，即完成“解决方案架构设计要素”的内容。

第二次 Sprint：完成史诗“商业架构设计要素修改和解决方案架构设计完善整合”，即对上一个 Sprint 中未完成的内容进行补充、完善以及整合整个“解决方案架构设计要素”、补充“商业架构设计要素”以及整合整个智能小投产品设计说明。

两次 Sprint 的团队回顾总结²如下图所示（因为导出成 PDF 或 Word 需要付费，所以此处以截图形式展示）

¹ <https://pingcode.com/>

² 每次 Sprint 的细节说明将展示在附录中

1.1 第一次 Sprint 回顾总结

Sprint01回顾总结

名称	Sprint 01
迭代时间	2020.7.7 - 2020.7.8
迭代负责人	张凡
迭代目标	完成产品设计文档补充修改这一part的user story
参与人	张凡、杨继超、邱俊源、邵典、范一迪、曾旭祥

做的好的

- 1、真实的使用了敏捷开发全流程
- 2、我们画了很多架构图，清晰的展示了我们这个项目的各个方面的架构
- 3、分工明确，效率挺高的，时间把握的很好
- 4、合作紧密、完善数据流图和安全架构图
- 5、大家都能够按时开会

需要改进的

- 1、由于是线上完成的，我们每个人对其他人做的东西不是很清楚，到时候整合的时候需要注意一下。
- 2、可能存在重复工作
- 3、衔接不充分

改进计划

在下一个sprint中

- ☐ 加强合作、多多沟通
- ☐ 侧重点更加明确
- ☐ 熟悉其他人做的部分，让整体能够更好的衔接起来

1.2 第二次 Sprint 回顾总结

Sprint02回顾总结

名称	Sprint 02
迭代时间	2020.7.9 - 2020.7.11
迭代负责人	张凡
迭代目标	完成商业架构设计要素修改和解决方案架构设计完善整合
参与人	张凡、杨继超、邱俊源、邵典、范一迪、曾旭祥

做的好的

- 我们考虑的比较全面，涉及了很多的方面的架构内容。
- 每个人能够按时开会

需要改进的

- 1、后续我们可以尝试一下Agile的其他敏捷开发模式，如看板
- 2、我们对于pingcode这个可视化Agile开发流程网站的使用不太熟悉，很多功能没有使用到

改进计划

在之后的敏捷开发迭代中

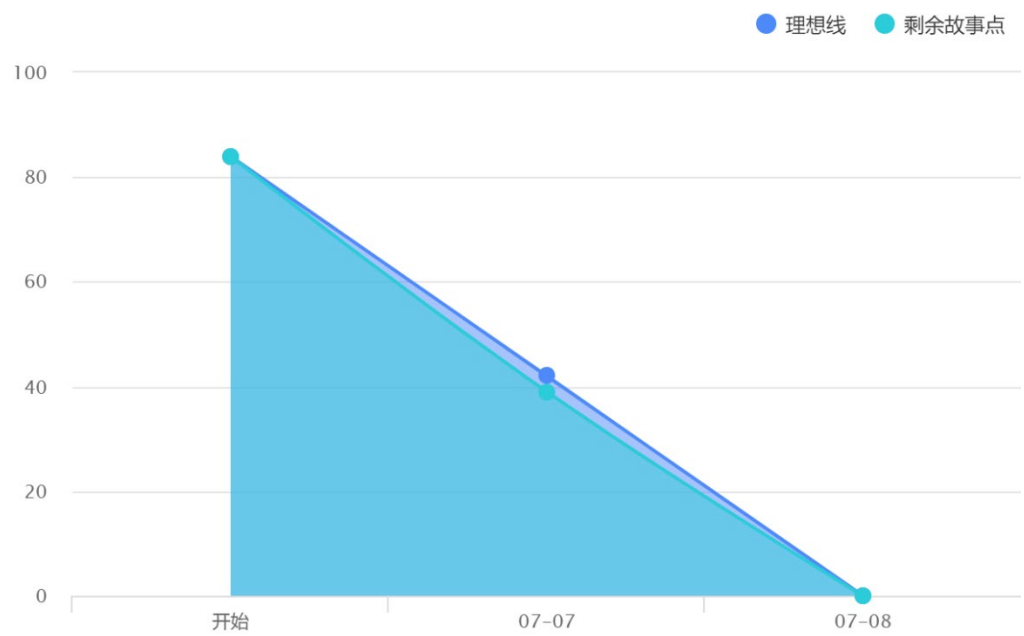
- ☐ 尝试使用“看板”模式作为我们项目管理的敏捷开发模式
- ☐ 在这一次敏捷开发后，我们需要去熟悉一下pingcode的使用教程，熟悉绝大部分功能

附件 1 需求规划

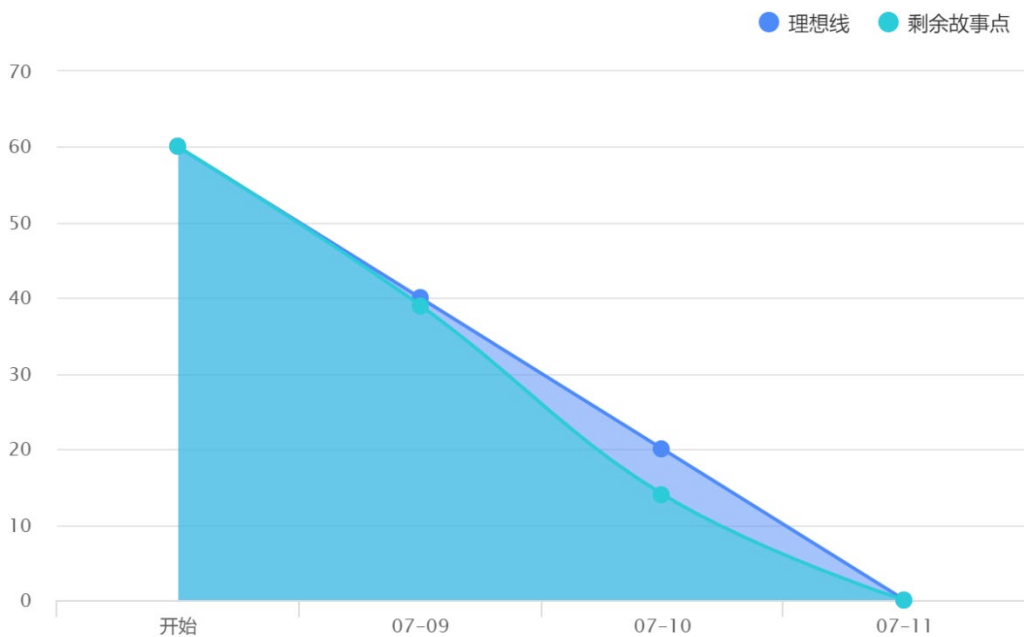
编号	标题	工作项类型	状态	负责人	开始时间	截止时间	优先级	需求类型	需求来源	故事点	迭代
INTEL-INV-1	产品设计文档补充修改	史诗	已完成	邱俊源	2021-07-07	2021-07-08	最高	功能需求	内部需求	90	
INTEL-INV-15	→应用架构	特性	已完成						产品规划	29	
INTEL-INV-31	→→逻辑应用架构	用户故事	已完成	张凡	2021-07-07	2021-07-07	最高	技术需求	产品规划	3	sprint01
INTEL-INV-32	→→应用技术观点	用户故事	已完成	张凡	2021-07-07	2021-07-07	最高	技术需求	产品规划	6	sprint01
INTEL-INV-33	→→序列流	用户故事	已完成	张凡	2021-07-07	2021-07-07	最高	技术需求	产品规划	5	sprint01
INTEL-INV-44	→→Interfaces-APIs	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-07	2021-07-07	较高	技术需求	产品规划	4	sprint01
INTEL-INV-45	→→微服务	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-07	2021-07-07	较高	技术需求	产品规划	5	sprint01
INTEL-INV-46	→→容器化	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-08	2021-07-08	普通	技术需求	产品规划	6	sprint01
INTEL-INV-16	→数据架构	特性	已完成						产品规划	9	
INTEL-INV-34	→→数据模型	用户故事	已完成	杨继超	2021-07-07	2021-07-08	最高	功能需求		3	sprint01
INTEL-INV-35	→→数据范围	用户故事	已完成	杨继超	2021-07-07	2021-07-08	最高	功能需求		3	sprint01
INTEL-INV-36	→→数据流	用户故事	已完成	杨继超	2021-07-07	2021-07-08	最高	功能需求		3	sprint01
INTEL-INV-17	→基础设施架构	特性	已完成						产品规划	33	
INTEL-INV-21	→→性能分析	用户故事	关闭	范一迪	2021-07-07	2021-07-08	最高	技术需求	产品规划	3	sprint01
INTEL-INV-22	→→独立性和访问控制	用户故事	已完成	范一迪	2021-07-07	2021-07-08	最高	技术需求	产品规划	3	sprint01
INTEL-INV-23	→→Hosting网络托管	用户故事	已完成	范一迪	2021-07-07	2021-07-08	最高	技术需求	产品规划	5	sprint01
INTEL-INV-24	→→可用性	用户故事	已完成	范一迪	2021-07-07	2021-07-08	较高	技术需求	产品规划	3	sprint01
INTEL-INV-25	→→业务	用户故事	已完成	范一迪	2021-07-07	2021-07-08	较高	功能需求	产品规划	2	sprint01
INTEL-INV-26	→→云服务与配置	用户故事	已完成	范一迪	2021-07-07	2021-07-08	较高	技术需求	产品规划	3	sprint01
INTEL-INV-29	→→技术选择	用户故事	已完成	范一迪	2021-07-07	2021-07-09	最高	技术需求	产品规划	1	sprint01
INTEL-INV-30	→→解决方案设计	用户故事	已完成	邵典	2021-07-08	2021-07-09	最高	技术需求	产品规划	2	sprint01
INTEL-INV-38	→→可扩展性	用户故事	已完成	邵典	2021-07-07	2021-07-09	普通	功能需求	内部需求	2	sprint01
INTEL-INV-42	→→信息生命周期管理	用户故事	已完成	邵典	2021-07-08	2021-07-09	普通	功能需求	内部需求	4	sprint01
INTEL-INV-43	→→部署	用户故事	已完成	邵典	2021-07-08	2021-07-09	较低	技术需求	内部需求	3	sprint01
INTEL-INV-50	→→隐私数据保护	用户故事	已完成	邵典	2021-07-07	2021-07-09	普通	安全需求	用户反馈	2	sprint01
INTEL-INV-18	→安全架构	特性	已完成						产品规划	19	
INTEL-INV-27	→→识别关键资产	用户故事	已完成	邱俊源	2021-07-07	2021-07-07	最高	安全需求	产品规划	3	sprint01
INTEL-INV-28	→→基于L1NDDUN建立威胁模型	用户故事	已完成	邱俊源	2021-07-07	2021-07-07	最高	安全需求	产品规划	5	sprint01
INTEL-INV-39	→→安全控制	用户故事	关闭	邱俊源	2021-07-08	2021-07-08	最高	安全需求	产品规划	3	sprint01
INTEL-INV-41	→→安全解决方案设计	用户故事	已完成	邱俊源	2021-07-07	2021-07-08	最高	安全需求	产品规划	8	sprint01
INTEL-INV-52	商业架构设计要素修改和解决方案架构设计完善整合	史诗	已完成	邱俊源	2021-07-09	2021-07-11	最高	功能需求	产品规划	60	
INTEL-INV-55	→数据架构和安全架构整合	特性	已完成	邱俊源	2021-07-09	2021-07-09	最高	功能需求	产品规划	2	
INTEL-INV-56	→→完善架构说明	用户故事	已完成	邱俊源	2021-07-09	2021-07-09	最高	功能需求	产品规划	2	sprint02
INTEL-INV-57	→应用架构整合	特性	已完成	张凡	2021-07-09	2021-07-09	最高	体验优化	产品规划	5	
INTEL-INV-58	→→梳理逻辑、避免重复、修改 架构图	用户故事	已完成	张凡	2021-07-09	2021-07-09		体验优化	产品规划	5	sprint02
INTEL-INV-59	→业务架构	特性	已完成	邱俊源	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求	产品规划	10	
INTEL-INV-60	→→建立业务架构	用户故事	已完成	邱俊源	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求	产品规划	10	sprint02
INTEL-INV-61	→需求分析	特性	已完成	曾旭祥	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求		11	
INTEL-INV-62	→→利益相关者分析	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-09	2021-07-09	较高	功能需求	内部需求	2	sprint02
INTEL-INV-63	→→用户故事	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-09	2021-07-09	最高	功能需求	产品规划	3	sprint02
INTEL-INV-64	→→关键非功能性需求	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-09	2021-07-09	最高	功能需求	产品规划	2	sprint02
INTEL-INV-65	→→关键功能性需求	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-09	2021-07-09	最高	功能需求	产品规划	2	sprint02
INTEL-INV-66	→→环境分析	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-09	2021-07-10	较高	功能需求	竞品调研	2	sprint02
INTEL-INV-67	→基础设施架构整合	特性	已完成	范一迪	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求		4	
INTEL-INV-68	→→梳理逻辑、避免重复、修改 架构图	用户故事	已完成	范一迪	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求		4	sprint02
INTEL-INV-75	→服务内容	特性	已完成	杨继超	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求	产品规划	6	
INTEL-INV-76	→→服务目的与描述	用户故事	已完成	杨继超	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求		3	sprint02
INTEL-INV-77	→→服务细节	用户故事	已完成	杨继超	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求		3	sprint02
INTEL-INV-78	→→风险与环境影响	特性	已完成	邵典	2021-07-09	2021-07-10		功能需求	竞品调研	8	
INTEL-INV-79	→→环境依赖风险	用户故事	已完成	邵典	2021-07-09	2021-07-10	较高	功能需求	产品规划	2	sprint02
INTEL-INV-80	→→外部风险及竞争	用户故事	已完成	邵典	2021-07-09	2021-07-10	最高	功能需求	竞品调研	3	sprint02
INTEL-INV-81	→→瓶颈及问题	用户故事	已完成	邵典	2021-07-09	2021-07-10	较高	功能需求	产品规划	3	sprint02
INTEL-INV-82	→→解决方案架构总整合	特性	已完成	张凡	2021-07-09	2021-07-09	较高	体验优化	产品规划	4	
INTEL-INV-85	→→解决方案架构总整合	用户故事	已完成	张凡	2021-07-09	2021-07-10	较高	体验优化	产品规划	4	sprint02
INTEL-INV-86	→云架构	特性	已完成	曾旭祥	2021-07-10	2021-07-10		技术需求	产品规划	6	
INTEL-INV-87	→→云原生架构设计	用户故事	已完成	曾旭祥	2021-07-10	2021-07-10	最高	技术需求	产品规划	6	sprint02
INTEL-INV-100	→总整合	特性	已完成	张凡	2021-07-11	2021-07-11	最高	功能需求		4	
INTEL-INV-101	→→智能小投产品设计文档完整版	用户故事	已完成	张凡	2021-07-11	2021-07-11	最高	技术需求	产品规划	4	sprint02

附件 2 燃尽图

第一次 Sprint 燃尽图



第二次 Sprint 燃尽图



附件 3 Daily Standup Meeting

第一次 Sprint Daily Standup Meeting

会议纪要2021-07-07

会议信息

- 类型：Daily Stand up
- 日期：2021-07-07
- 地点：线上
- 主持人：张凡
- 参与者：邱俊源, 杨继超, 曾旭祥, 邵典, 范一迪

目标

- ✓ 1. 总结今天干了什么
- 2. 遇到了什么问题
- 3.计划一下明天需要干什么

议程

本次会议讨论了以下议题

议题	备注
1. 今天做了那些user story	逻辑应用架构、序列图、微服务、容器、数据流图、数据模型、Hosting网络托管、业务、关键资产识别、技术选择、成本敏感性分析
2. 遇到了那些问题	技术优点有哪些？基于用户数据流来建立？需要统一，保护敏感性分析
3.明天计划完成那些user story	应用技术、Interface、数据模型（完成剩余的user story）

会议纪要2021-07-08

会议信息

- 类型：Daily Stand up
- 日期：2021-07-08
- 地点：线上腾讯会议
- 主持人：张凡
- 参与者：邱俊源，杨继超，曾旭祥，邵典，范一迪

目标

- ✓ 1. 总结今天干了什么
- 2. 遇到了什么问题
- 3. 计划一下明天需要干什么

议程

本次会议讨论了以下议题

议题	备注
1. 今天完成了那些user story	完善了逻辑应用架构、完善了微服务和容器化、完成了数据范围、完成了基础设施架构的剩余user story以及完成了安全架构其他的user story
2. 遇到了那些问题	基础设施架构中的部署这一环节不太理解是怎么部署
3. 明天需要完成那些user story	解决方案架构的整合、

第二次 Sprint Daily Standup Meeting

会议纪要 2021-07-09

会议信息

- 类型：Daily Stand up
- 日期：2021-07-09
- 地点：线上腾讯会议
- 主持人：张凡
- 参与者：邱俊源, 杨继超, 曾旭祥, 邵典, 范一迪

目标

- ✓ 1. 总结今天干了什么
- 2. 遇到了什么问题
- 3. 计划一下明天需要干什么

议程

本次会议讨论了以下议题

议题	备注
1. 今天完成了那些user story	应用架构的整合、数据架构整合、基础设施架构整合、安全架构整合、利益相关者分析、用户故事、关键非功能性需求、关键功能性需求、环境分析、服务目的与描述
2. 遇到了那些问题	整合过程中, 有些内容有重复, 需要前后修改调整一下
3. 明天需要完成那些user story	服务细节、环境依赖风险、外部风险及竞争、瓶颈及问题、云原生架构设计

会议纪要 2021-07-10

会议信息

- 类型：Daily Stand up
- 日期：2021-07-10
- 地点：线上腾讯会议
- 主持人：张凡
- 参与者：邱俊源，杨继超，曾旭祥，邵典，范一迪

目标

- ✓ 1. 总结今天干了什么
- 2. 遇到了什么问题
- 3.计划一下明天需要干什么

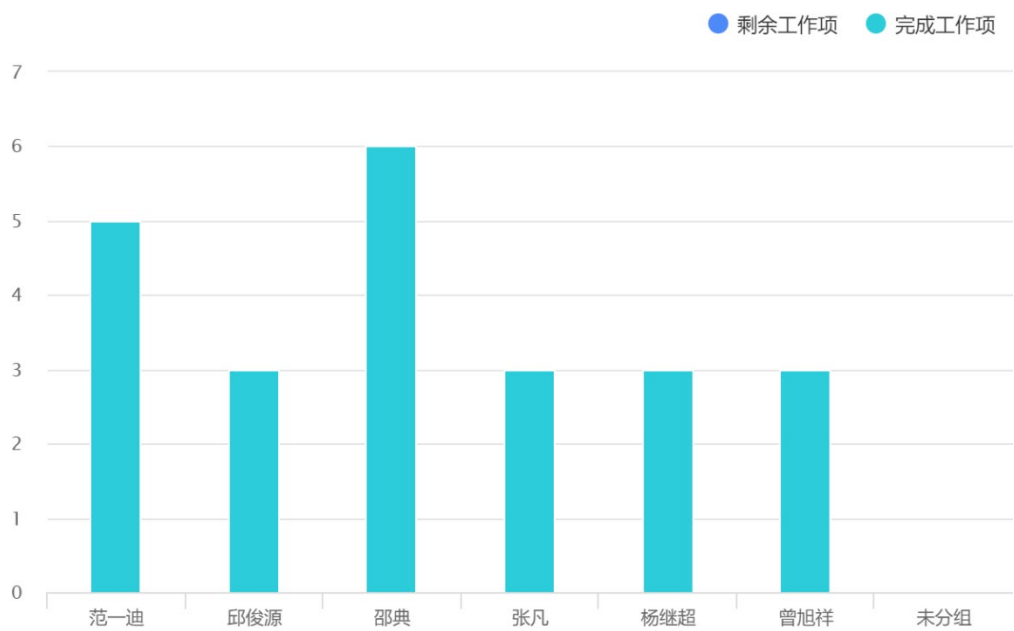
议程

本次会议讨论了以下议题

议题	备注
1. 今天完成了那些user story	服务细节、环境依赖风险、外部风险及竞争、瓶颈及问题、云原生架构设计
2. 遇到了那些问题	无
3.明天需要完成那些user story	建立业务架构

附件 4 成员负荷报告

第一次 Sprint 成员负荷报告



第二次 Sprint 成员负荷报告

