PARECER: 0707/2019 | Val: 31/12/21 CNPJ N°. 07.954.514/0023-30 AV. Gal. Alípio dos Santos, №.1360, Centro, Amontada – CE. CEP: 62.540-000 FONE: 88 3636-1615 E-Mail: lgfmota@escola.ce.gov.br

OKR na PRÁTICA

Indicadores de desempenho são as métricas de análise e avaliação da "saúde" de um negócio. Eles dão a clareza do funcionamento da operação, os avanços em direção aos objetivos estratégicos e os pontos de melhoria de uma empresa.

Confira exemplos de OKR para sua empresa decolar! Inspire-se com exemplos de Objetivos e Resultados-Chave para os times de RH, Marketing, Comercial, Financeiro, Experiência do Cliente e Produto.

Muitas vezes as empresas sabem onde querem chegar, mas precisam de exemplos de OKR para ajudá-las a colocar isso de uma forma didática.

O OKR tem como base a delimitação de objetivos e resultados-chave para aprimorar a gestão de uma empresa. Assim, se você está procurando exemplos de OKR, veio ao lugar certo!

Como definir um bom OKR?

Um OKR (em português, Objetivos e Resultados-Chave) eficaz envolve estabelecer metas claras, inspiradoras e mensuráveis. Afinal, são eles que proporcionam maior foco e alinhamento da equipe sobre o que é mais importante.

Como escrever o Objetivo

O primeiro ponto é entender que o seu objetivo deve ser claro e conciso, deve motivar e desafiar a equipe, e fornecer uma direção – sem especificar exatamente como chegar lá.

Para isso, a ideia é que o objetivo seja curto, inspirador e fácil de memorizar. Um bom exercício antes de definir um objetivo é se perguntar:

O que queremos realizar e por que é importante definir isso?
Se outras pessoas lerem o objetivo, isso guiará seu foco e esforço (resultados principais)?

Como escrever os Resultados-Chave

Os Resultados-Chave são métricas que indicam se o Objetivo foi alcançado. Ou seja, eles devem ser quantificáveis; mensuráveis em um período definido; realistas e desafiadores ao mesmo tempo.

Evite estabelecer muitos resultados-chave. Normalmente, entre 2 a 5 KRs são suficientes para um objetivo. Antes de definir os resultados-chave, se pergunte:

O que minha equipe (ou eu) devo entregar/concluir para atingir o objetivo?
Quais são as principais métricas que indicarão o sucesso do objetivo?

8 Exemplos de OKR Estratégicos para sua empresa decolar 🐬

Objetivo 01 – Ser o melhor lugar para trabalhar no Brasil

- ☐ **Resultado-chave:** Manter um índice de satisfação dos funcionários de 95%
- **Resultado-chave:** Reduzir a rotatividade de funcionários em 5%

☐ Resultado-chave: Oferecer um pacote de benefícios competitivo
Objetivo 02 – Entrar em novos segmentos de mercado
Resultado-chave: Desenvolver um produto ou serviço específico para o setor público
☐ Resultado-chave: Descrivotver um produto ou serviço especimeo para o setor publico
Resultado-chave: Ter pelo menos 500 clientes em novos segmentos de mercado
Objetivo 03 – Tornar-se líder em sustentabilidade no setor
Resultado-chave: Reduzir as emissões de carbono em 30% até o final do ano.
semestre. Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 3 organizações ecológicas para iniciativas conjuntas até o
Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 3 organizações ecológicas para iniciativas conjuntas ate o final do ano.
Objetivo 04 - Entregar a melhor experiência ao cliente no mercado
Resultado-chave: Alcançar um Net Promoter Score (NPS) de 85 até o final do semestre.
Resultado-chave: Reduzir o tempo de resposta do suporte para menos de 1 hora.
☐ Resultado-chave: Lançar 2 novas funcionalidades solicitadas pelos clientes até o próximo trimestre.
Objetivo 05 - Expandir nossa influência globalmente
Resultado-chave: Entrar em 3 novos mercados internacionais até o próximo semestre.
Resultado-chave: Estabelecer 5 parcerias estratégicas globais até o final do ano.
□ Resultado-chave: Aumentar as vendas internacionais em 40% no próximo ano.
□ Resultado-chave: Estabelecer 5 parcerias estratégicas globais até o final do ano. □ Resultado-chave: Aumentar as vendas internacionais em 40% no próximo ano. Objetivo 06 – Impulsionar a inovação em todos os setores □ Resultado-chave: Lançar 10 novos produtos ou funcionalidades até o final do ano.
Resultado-chave: Lançar 10 novos produtos ou funcionalidades até o final do ano.
Resultado-chave: Registrar 5 novas patentes no proximo trimestre.
Resultado-chave: Atingir 80% de feedback positivo dos clientes sobre as novas ofertas.
Objetivo 07 – Aprimorar processos internos para maximi <mark>z</mark> ar a produtividade
Resultado-chave: Reduzir o tempo de processamento de tarefas em 25% até o final do semestre.
Resultado-chave: Implementar 5 novas ferramentas de gestão até o próximo trimestre.
Resultado-chave: Treinar 100% da equipe nos novos processos até o final do ano.
Objetivo 08 - Ser a empresa de tecnologia mais inovadora do Bra sil
☐ Resultado-chave: Lançar 5 novos produtos ou serviços inovadores a cada 12 meses
☐ Resultado-chave: Investir 15% do faturamento em pesquisa e desenvolvimento
□ Resultado-chave: Ter pelo menos 10 patentes registradas
on
OET
7 Exemplos de OKRs para Financeiro 🚳
Definir bons OKRs nesta área assegura a saúde financeira, a sustentabilidade e o crescimento a longo
prazo. Veja alguns exemplos de OKR para o setor financeiro:
AMONTALA
Objetivo 01 - Otimizar a gestão do fluxo de caixa
☐ Resultado-chave: Melhorar a previsão de fluxo de caixa com uma margem de erro de menos de 5%.
☐ Resultado-chave: Reduzir o ciclo de fechamento financeiro de 10 para 7 dias.
□ Resultado-chave: Aumentar o capital de giro em 20% até o final do trimestre.
Objetivo 02 - Aumentar a eficiência na cobrança e reduzir a inadimplência
☐ Resultado-chave: Reduzir a taxa de inadimplência em 20% até o final do ano.
☐ Resultado-chave: Implementar um novo sistema de gestão de cobrança até o próximo trimestre.

□ Resultado-chave: Melhorar o tempo de recebimento médio de 45 para 30 dias.
Objetivo 03 - Fortalecer a gestão de riscos financeiros
Resultado-chave: Implementar 3 novas ferramentas ou metodologias de análise de risco.
☐ Resultado-chave: Treinar 90% da equipe financeira em gestão avançada de riscos.
Resultado-chave: Reduzir exposições de risco identificadas em 25%.
Objetivo 04 - Acelerar processos de fechamento mensal
 Resultado-chave: Reduzir o tempo de fechamento mensal em 3 dias até o próximo trimestre. Resultado-chave: Treinar 100% da equipe em novas ferramentas de automação financeira até o final
do quarter.
 Resultado-chave: Eliminar 90% das pendências financeiras a cada fechamento.
Objetivo 05 - Garantir a liquidez financeira sustentável
☐ Resultado-chave: Manter uma relação corrente acima de 1,5 durante todo o trimestre.
Resultado-chave: Aumentar as reservas de caixa em 20% até o final do quarter.
☐ Resultado-chave: Estabelecer linhas de crédito com 2 novos bancos ou instituições financeiras.
Objetivo 06 - Reduzir custos operacionais
Resultado-chave: Identificar e implementar economias em pelo menos 3 categorias de despesas.
 Resultado-chave: Reduzir custos gerais em 15% até o final do trimestre. Resultado-chave: Realizar 2 workshops de conscientização de custos para as equipes.
Objetivo 07 – Melhorar a transparência e conformidade financeira
Resultado-chave: Concluir 100% das auditorias sem inconformidades.
Resultado-chave: Atualizar e documentar 5 políticas ou procedimentos financeiros até o final do
trimestre.
Resultado-chave: Treinar 100% da equipe sobre novas regulamentações do setor.
18 Exemplos de OKRs para R <mark>H</mark> e DP [♥]
Os OKRs do time de RH e DP precisam ser projetados para otimizar tanto a gestão de talentos, quanto as
operações internas, garantindo maior eficiência e conformidade.
operações internas, garantina o maior enciencia e comormidade.
Objetivo 01 - Fortalecer a identidade e a cultura da empresa
Resultado-chave: Realizar 4 workshops ou retiros de construção de equipe até o próximo trimestre.
☐ Resultado-chave: Implementar um programa de reconhecimento de funcionários com 90% de
participação ativa.
☐ Resultado-chave: Renovar e promover os valores da empresa em 5 canais de comunicação internos e
externos.
Objetivo 02 - Cultivar a próxima geração de líderes
Resultado-chave: Lançar um programa de treinamento interno de liderança com 100 participantes.
Resultado-chave: Atingir 90% de satisfação nos feedbacks do programa.
Resultado-chave: Promover 20% dos participantes a posições de liderança até o final do trimestre.
Objetivo 03 - Fomentar uma cultura de aprendizado contínuo
 Resultado-chave: Oferecer 5 novos cursos de treinamento interno até o final do trimestre. Resultado-chave: Atingir 85% de participação dos funcionários nos programas de treinamento.
☐ Resultado-chave: Atrigir 85% de participação dos funcionarios nos programas de tremamento. ☐ Resultado-chave: Observar um aumento de 20% na produtividade após a implementação dos
treinamentos.
Objetivo 04 - Desenvolver com excelência um onboarding e integração dos funcionários
Resultado-chave: Melhorar o employee experience após a integração de 55% para 75% de satisfação.

	Resultado-chave: Reduzir a taxa de <u>turnover</u> de novas contratações de 15% para 5%. Resultado-chave: Aumentar a porcentagem de funcionários que alcançam pelo menos 0,7 na pontuação de produtividade, de 50% para 90%.
Objetive	o 05 - Cuidar do bem-estar e saúde mental dos funcionários
	Resultado-chave: Organizar 1 atividade de saúde mental e bem-estar por semana.
	Resultado-chave: Realizar 3 sessões de condicionamento físico por mês
	(Alongamento/Ginástica/Yoga).
	Resultado-chave: Inscrever pelo menos 80% dos colaboradores no programa de bem-estar dos
	funcionários.
Objetive	o 06 - Modernizar os benefícios corporativos
	Resultado-chave: Pesquisar e apresentar 3 novas propostas de pacotes de benefícios até o próximo
	trimestre.
	Resultado-chave: Implementar pelo menos 1 novo benefício com aprovação de 70% dos funcionários.
	Resultado-chave: Garantir 95% de satisfação dos colaboradores com a comunicação sobre os novos
	benefícios.
Objetive	o 07 – Otimizar a gestão de férias e ausências
	Resultado-chave: Implementar um sistema digital para solicitação e aprovação de férias.
	Resultado-chave: Reduzir conflitos ou sobreposições em solicitações de férias em 90%.
	Resultado-chave: Realizar 2 workshops para esclarecer políticas de ausência e férias.
Objetive	o 08 - Reduzir a burocracia nos processos do DP
	Resultado-chave: Implementar 3 novos processos automatizados, reduzindo tarefas manuais.
	Resultado-chave: Digitalizar 90% dos documentos e processos até o final do trimestre.
	Resultado-chave: Garantir feedback positivo de 80% dos colaboradores sobre a redução da
	burocracia.
Objetive	o 09 - Melhorar o treinamento de funcionários
	Resultado-chave: Atingir 100% de taxa de conclusão do c <mark>ur</mark> so básico para funcionários novos.
	Resultado-chave: Aumentar a pontuação de satisfação <mark>do c</mark> urso de 60% para 80%.
Objetive	o 10 - Aumentar a inclusão e diversidade
	Resultado-chave: Aumentar o índice de diversidade para diretores em níveis de liderança de 2% para
	15%.
	Resultado-chave: Aumentar as pontuações de satisfação das funcionárias mulheres de 10% para 40%.
Objetive	o 11 - Aumentar o engajamento dos funcionários
	Resultado-chave: Melhorar a classificação do glassdoor.com de 3 para 4,5.
	Resultado-chave: Aumentar a participação dos funcionários em happy hours de 75% para 95%.
Objetive	o 12 - Tornar o turnover uma coisa rara
	Resultado-chave: Fazer com que 100% dos novos contratados tenham fit com a cultura da empresa.
	Resultado-chave: Ao fim do onboarding o colaborador deve ter conversado com pelo menos 5 pessoas
	que tenham ações complementares às suas.
	Resultado-chave: Garantir que todos os colaboradores recebam ao menos três feedbacks ao mês,
	sendo dois de seu líder direto e um de colegas.
Objetive	o 13 - Tornar os colaboradores os maiores fãs da empresa
	Resultado-chave: Atingir taxa de 80% de participação dos colaboradores em todos os treinamentos e
	ações de cultura.
	Resultado-chave: Alcançar média 8 na pesquisa de clima.
	Resultado-chave: Atingir média 80 no e-NPS.



Objetivo 14 – Ter times de alta performance e apaixonados pela empresa
☐ Resultado-chave: Garantir que 100% dos colaboradores tenham PDI criado e finalizado até o final do ciclo.
Resultado-chave: Garantir que todos os colaboradores recebam feedback trimestralmente.
Resultado-chave: Definir e implementar um programa de desenvolvimento de liderança.
Objetivo 15 – Ter pessoas apaixonadas pela empresa e uma cultura incrível
☐ Resultado-chave: Garantir que todo colaborador participe de 1 ação de cultura por mês.
Resultado-chave: Aumentar o e-NPS em 30%.
□ Resultado-chave: Ter uma taxa de engajamento nas pesquisas internas de 80%. Objetivo 16 – Modernizar o sistema de registro de ponto
Resultado-chave: Implementar um sistema de registro de ponto digital até o final do trimestre.
Resultado-chave: Reduzir falhas ou inconsistências nos registros em 95%.
☐ Resultado-chave: Alcançar uma satisfação média de 90% dos funcionários com o novo sistema.
Objetivo 17 – Ter o início de jornada mais apaixonante que já se viu
Resultado-chave: Atingir nota 80 no E-NPS em nosso processo seletivo.
Resultado-chave: Reduzir o lead time de fechamento das vagas de 45 para 25 dias.
☐ Resultado-chave: Reduzir o ciclo médio do onboarding de 40 para 20 dias sem perder a qualidade. Objetivo 18 - Melhorar a eficiência na folha de pagamento
Resultado-chave: Reduzir erros na folha de pagamento em 95%.
☐ Resultado-chave: Garantir que 100% dos pagamentos sejam processados até o quinto dia útil do mês.
Resultado-chave: Implementar um novo software de gestão de folha de pagamento até o final do
trimestre.
Conviver
Carr
Ser
AMONTADA - CE
WONTADA - C

15 exemplos de OKRs para Marketing 🥒

Estes exemplos são projetados para inspirar estratégias inovadoras e resultados efetivos no universo do marketing. Confira alguns exemplos de OKR:



Objetivo	01 - Maximizar a conversão de leads
	Resultado-chave: Melhorar a taxa de conversão de leads em 10%.
	Resultado-chave: Realizar 5 testes A/B em landing pages neste trimestre.
	Resultado-chave: Implementar uma nova ferramenta de automação de marketing até o final do período.
Objetivo	02 -Aumentar o número de assinantes mensais do blog
_	Resultado-chave: Implementar o call-to-action (CTA) da newsletter na principal página de destino para
	novos visitantes únicos não convertidos.
	Resultado-chave: Aumentar o tráfego por meio de backlinks (CTA) na newsletter de 30% a 60%.
	Resultado-chave: Criar 3 novos materiais ricos com foco (CTA) na newsletter.
Objetivo	03 - Fortalecer o relacionamento nas redes sociais
	Resultado-chave: Aumentar o engajamento nos principais posts em 20%.
	Resultado-chave: Crescer o número de seguidores no Instagram em 10.000.
	Resultado-chave: Realizar 4 lives ou webinars com influenciadores do setor.
Objetivo	04 - Reforçar a estratégia de email marketing
´ o /	Resultado-chave: Aumentar a taxa de abertura de emails em 10%.
	Resultado-chave: Reduzir a taxa de descadastramento (unsubscribe) para menos de 2%.
	Resultado-chave: Segmentar a base de assinantes em pelo menos 4 grupos específicos para
G	campanhas personalizadas.
Objetivo	05 - Alcançar 50% de todo o conteúdo da primeira página do Google SERP
	Resultado-chave: Escrever pelo menos 3 novos conteúdos por semana, otimizados para SEO.
	Resultado-chave: Verificar conteúdos antigos e ver como eles podem ser otimizados.
	Resultado-chave: Garantir que todas as imagens no conteúdo tenham texto alternativo e títulos.
Objetivo	o 06 – Melhorar o posicionamento SEO
	Resultado-chave: Melhorar o ranking de 10 palavras-chave principais para estar no top 3 do Google.
	Resultado-chave: Reduzir a taxa de rejeição do site em 15%.
	Resultado-chave: Aumentar o tempo médio de permanência no site em 20%.
Objetivo	o 07 – Melhorar a marca nas redes sociais em 30%
	Resultado-chave: Aumentar o engajamento no facebook e instagram de 15% para 30%.
	Resultado-chave: Aumentar as menções positivas no Twitter de 50% para 80%.
	Resultado-chave: Aumentar o número de vídeos no youtube de 1 para 4.
Objetivo	08 - Ampliar parcerias e co-marketing
	Resultado-chave: Estabelecer 3 novas parcerias estratégicas para campanhas conjuntas.
	Resultado-chave: Realizar 2 campanhas de co-marketing com parceiros existentes.
	Resultado-chave: Aumentar o alcance das campanhas de co-marketing em 30%.
Objetivo	09 - Criar conexões mais fortes com a comunidade
	Resultado-chave: Organizar 4 eventos comunitários até o final do ano.
	Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 3 organizações locais para iniciativas sociais até o próximo trimestre.
	Resultado-chave: Atingir uma participação de 1.000 pessoas em eventos patrocinados pela empresa
	no próximo semestre.
Objetivo	o 10 – Reinventar nossa presença digital
	Resultado-chave: Aumentar o tráfego do website em 50% até o final do trimestre.
	Resultado-chave: Atingir 25% de conversão em nossa principal landing page.
	Resultado-chave: Crescer as interações nas redes sociais em 40% no trimestre.

Objetivo 11 - Elevar a estratégia de marketing de vídeo
 Resultado-chave: Produzir e lançar 10 novos vídeos promocionais ou educativos.
☐ Resultado-chave: Atingir 100.000 visualizações combinadas nos novos vídeos.
☐ Resultado-chave: Crescer inscritos no canal do YouTube da empresa em 15%
·
Objetivo 12 – Elevar a satisfação do cliente com comunicações de marketing
□ Resultado-chave: Obter uma pontuação média de satisfação de 90% nas pesquisas de feedback.
Resultado-chave: Reduzir reclamações relacionadas a comunicações em 15%.
 Resultado-chave: Implementar uma nova ferramenta de pesquisa de satisfação até o final do
trimestre.
Objetivo 13 - Fortalecer o marketing de influência
☐ Resultado-chave: Estabelecer colaborações com 3 novos influenciadores digitais no nicho.
Resultado-chave: Aumentar o engajamento em campanhas com influenciadores em 25%.
□ Resultado-chave: Alcançar um ROI de 150% nas campanhas de marketing de influência.
Objetivo 14 - Aprimorar o branding e identidade visual
Resultado-chave: Finalizar e implementar um novo guia de estilo da marca.
☐ Resultado-chave: Renovar o design de 3 materiais de marketing principais.
Objetivo 15 - Aumentar a autoridade do domínio
□ Resultado-chave: Aumentar os links internos de 1 para 3 links/blog.
□ Resultado-chave: Aumentar links de alta qualidade para 40.
☐ Resultado-chave: Rejeitar links ruins em 15% ao mês.
13 Exemplos de OKR para Comerci <mark>al</mark> e Vendas 🗣
O sucesso em vendas e operações comerciais muitas vezes se resume a metas claras e incentivos alinhados.
Com estes OKRs, equipes comerciais podem ter um direcioname <mark>nto</mark> claro, aumentando as chances de alcançar
e até superar metas de vendas.
e ate superar metas de reliados
Objetivo 01 – Aumentar a receita de vendas trimestral
☐ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões.
☐ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões.
 Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%.
 Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%.
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial.
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. □ Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes.
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. □ Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 - Expansão geográfica das vendas
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. □ Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes.
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. □ Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 - Expansão geográfica das vendas
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. □ Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 - Expansão geográfica das vendas □ Resultado-chave: Entrar em 3 novos mercados regionais. □ Resultado-chave: Fechar 15 vendas em cada novo mercado.
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. □ Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 - Expansão geográfica das vendas □ Resultado-chave: Entrar em 3 novos mercados regionais. □ Resultado-chave: Fechar 15 vendas em cada novo mercado. □ Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 2 distribuidores locais.
 □ Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. □ Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. □ Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 - Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades □ Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. □ Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. □ Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 - Expansão geográfica das vendas □ Resultado-chave: Entrar em 3 novos mercados regionais. □ Resultado-chave: Fechar 15 vendas em cada novo mercado. □ Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 2 distribuidores locais. Objetivo 04 - Aumentar a base de usuários
 Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 − Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 − Expansão geográfica das vendas Resultado-chave: Entrar em 3 novos mercados regionais. Resultado-chave: Fechar 15 vendas em cada novo mercado. Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 2 distribuidores locais. Objetivo 04 − Aumentar a base de usuários Resultado-chave: Aumentar o número de usuários pagos de 400 para 5000.
 Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 − Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 − Expansão geográfica das vendas Resultado-chave: Entrar em 3 novos mercados regionais. Resultado-chave: Fechar 15 vendas em cada novo mercado. Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 2 distribuidores locais. Objetivo 04 − Aumentar a base de usuários Resultado-chave: Aumentar o número de usuários pagos de 400 para 5000. Resultado-chave: Aumentar a taxa de conversão de vendas de 6% para 15%.
 Resultado-chave: Atingir uma receita trimestral de R\$ 3 milhões. Resultado-chave: Fechar 10 novos contratos com empresas de grande porte. Resultado-chave: Aumentar o ticket médio em 15%. Objetivo 02 − Melhorar a taxa de conversão de MQLs em Oportunidades Resultado-chave: Elevar a taxa de conversão de oportunidades para 25%. Resultado-chave: Realizar treinamentos semanais com a equipe comercial. Resultado-chave: Implementar um novo script de vendas baseado em feedbacks de clientes. Objetivo 03 − Expansão geográfica das vendas Resultado-chave: Entrar em 3 novos mercados regionais. Resultado-chave: Fechar 15 vendas em cada novo mercado. Resultado-chave: Estabelecer parcerias com 2 distribuidores locais. Objetivo 04 − Aumentar a base de usuários Resultado-chave: Aumentar o número de usuários pagos de 400 para 5000.

PARECER: 0707/2019 | Val: 31/12/21 CNPJ N°. 07.954.514/0023-30 AV. Gal. Alípio dos Santos, N°.1360, Centro, Amontada – CE. CEP: 62.540-000 FONE: 88 3636-1615 E-Mail: lgfmota@escola.ce.gov.br

☐ Resultado-chave: Aumentar a receita proveniente de clientes-chave em 15%.
☐ Resultado-chave: Estabelecer 2 novos contratos de longo prazo.
Objetivo 06 - Criar novas parcerias
☐ Resultado-chave: Estabelecer parceria com 4 novas empresas de consultoria.
☐ Resultado-chave: Aumentar a receita de R\$5000,00 para R\$15000,00 por meio de parceiros.
☐ Resultado-chave: Estabelecer parceria com 5 revendedores.
Objetivo 07 – Fortalecer o time de pré-vendas
☐ Resultado-chave: Manter um tempo de resposta inicial de menos de 5 min para pelo menos 90% dos leads
□ Resultado-chave: Participar de pelo menos um webinar de vendas corporativas por mês.
□ Resultado-chave: Criar um playbook de pré-vendas.
Objetivo 08 - Aprimorar técnicas de vendas inbound
☐ Resultado-chave: Converter 30% dos leads de marketing em vendas.
☐ Resultado-chave: Alinhar estratégias com a equipe de marketing para conteúdo de alta conversão.
☐ Resultado-chave: Realizar 3 webinars comerciais.
Objetivo 09 - Elevar a eficiência de vendas outbound
☐ Resultado-chave: Aumentar a taxa de resposta em campanhas cold email para 10%.
☐ Resultado-chave: Fechar 20 novos negócios a partir de prospecções ativas.
Resultado-chave: Treinar equipe em novas técnicas de abordagem e qualificação.
Resultado-chave: Treinar equipe em novas técnicas de abordagem e qualificação. Objetivo 10 – Melhorar a capacitação da equipe comercial Resultado-chave: Implementar um programa de treinamento contínuo. Resultado-chave: Atingir 90% de aprovação nos feedbacks de treinamentos.
Resultado-chave: Implementar um programa de treinamento contínuo.
Resultado-chave: Atingir 90% de aprovação nos feedbacks de treinamentos.
☐ Resultado-chave: Certificar 100% da equipe em novos produtos ou serviços.
Objetivo 11 - Melhorar a oferta e apresentação de produtos
Resultado-chave: Lançar 2 novos produtos ou pacotes.
Resultado-chave: Realizar 50 demonstrações de produtos ao vivo.
□ Resultado-chave: Receber feedback positivo em 80% d <mark>as d</mark> emonstrações.
Objetivo 12 - Aperfeiçoar a gestão e métricas comerciais
☐ Resultado-chave: Implementar um dashboard em tempo real para acompanhamento de KPIs.
☐ Resultado-chave: Realizar reuniões semanais de análise de performance.
□ Resultado-chave: Ajustar estratégias com base em métricas em no máximo 15 dias após identificação
de desvios.
Objetivo 13 - Aumentar a venda de soluções complementares
☐ Resultado-chave: Crescer vendas de serviços adicionais em 25%.
□ Resultado-chave: Treinar equipe comercial em técnicas de venda consultiva.
☐ Resultado-chave: Atingir 80% de satisfação em clientes que adquiriram soluções complementares.
7 exemplos de OKRs para o time de Produto e TI
Desenvolvimento e gestão de produtos são tarefas complexas que necessitam de uma visão estratégica clara. OKRs para este setor auxiliam na criação de produtos que os clientes amam e que se alinham aos objetivos da
empresa.

Objetivo 01 - Aumentar a adoção de um novo recurso

□ **Resultado-chave:** Atingir 10.000 usuários ativos utilizando o novo recurso no primeiro mês.

Resultado-chave: Oferecer 5 webinars de treinamento sobre o novo recurso.

Decultado chavos Publicar 10 artigos (tutoriais detalbando es banefícios e o uso de novo recurso
Resultado-chave: Publicar 10 artigos/tutoriais detalhando os benefícios e o uso do novo recurso.
Objetivo 02 – Coletar e implementar feedbacks dos clientes
Resultado-chave: Coletar feedback de pelo menos 500 usuários.
☐ Resultado-chave: Implementar 3 das sugestões mais requisitadas até o final do trimestre.
☐ Resultado-chave: Atingir uma taxa de satisfação de 85% entre os usuários que sugeriram melhorias.
Objetivo 03 – Otimizar a infraestrutura de TI
Resultado-chave: Implementar solução de escalabilidade automática na nuvem.
Resultado-chave: Reduzir o tempo de inatividade do sistema em 50%.
□ Resultado-chave: Atingir uma eficiência de 95% na utilização de recursos de servidores.
Objetivo 04 - Otimizar a integração do produto com parceiros
Resultado-chave: Estabelecer 5 novas parcerias estratégicas para integração.
□ Resultado-chave: Reduzir o tempo médio de integração com parceiros em 15%.
□ Resultado-chave: Realizar testes bem-sucedidos em 95% das integrações no primeiro mês após a
parceria.
Objetivo 05 - Aprofundar a análise de métricas e usabilidade do produto
□ Resultado-chave: Implementar 3 novas ferramentas de análise de comportamento do usuário.
Resultado-chave: Analisar e documentar padrões de uso de 10.000 sessões de usuários.
☐ Resultado-chave: Propor 5 melhorias baseadas em insights da análise até o final do trimestre.
Objetivo 06 - Acelerar a entrega de recursos
☐ Resultado-chave: Implementar práticas ágeis em 100% das equipes de desenvolvimento.
☐ Resultado-chave: Reduzir o tempo de ciclo de lançamento em 20%.
☐ Resultado-chave: Aumentar a frequência de lançamentos em 50%.
Objetivo 07 - Otimizar a mobilidade e o uso em dispositivos móveis
Resultado-chave: Aumentar a taxa de adoção do aplicativo móvel em 20%. Resultado-chave: Melhorar a classificação do app nas loias de aplicativos para 4 6/5
Resultado-chave: Melhorar a classificação do app nas lo <mark>jas d</mark> e aplicativos para 4.6/5.
Resultado-chave: Lançar 5 novas funcionalidades específicas para a experiência móvel.
12 exemplos de OKRs para Experiência do Cliente (CS, CX, Suporte) 🙂
A jornada do cliente não termina com uma venda. A implementação eficaz, um excelente serviço ao cliente e
suporte pós-venda são essenciais para a retenção e satisfação do cliente.
Por isso, os OKRs são projetados para garantir que cada cliente se sinta valorizado e apoiado. Veja abaixo alguns
exemplos:
exemptos:
Objetivo 01 – Melhorar a jornada do cliente em todos os pontos de contato
Resultado-chave: Mapear 100% da jornada do cliente.
☐ Resultado-chave: Identificar e otimizar 3 pontos críticos na jornada do cliente.
Resultado-chave: Aumentar a satisfação do cliente em 10% nos pontos de contato otimizados.
Objetivo 02 – Aprimorar a comunicação pós-venda
☐ Resultado-chave: Aumentar a taxa de abertura de e-mails pós-venda para 60%.
☐ Resultado-chave: Implementar um programa de check-in regular para 40% dos clientes.
☐ Resultado-chave: Realizar pesquisas de satisfação após 30 dias da compra com 50% dos clientes.
First Francisco de carreira de



Objetivo 03 - Melhorar o processo de integração dos usuários
□ Resultado-chave: Diminuir o tempo médio para concluir a integração de 20 minutos para 10 minutos.
□ Resultado-chave: Aumentar o número de usuários que concluem a integração na primeira tentativa de 50% a 80%.
☐ Resultado-chave: Escrever cinco blogs posts e tutoriais relacionados à integração.
Objetivo 04 - Ter o melhor suporte ao cliente do mercado
Resultado-chave: Aumentar tickets resolvidos de 50 para 70 por dia.
☐ Resultado-chave: Diminuir o tempo médio de espera dos clientes no chat de suporte de 3 minutos para
1 minuto.
☐ Resultado-chave: Diminuir o tempo médio de resposta por e-mail de 4 horas para 1 hora.
Objetivo 05 - Oferecer experiência personalizada para o cliente
Resultado-chave: Aumentar o número de ofertas personalizadas de novos produtos por trimestre de 0
para 2.
Resultado-chave: Enviar uma newsletter informativa personalizada por e-mail mensalmente.
☐ Resultado-chave: Entregar pelo menos 1 desejo pessoal por cliente a cada trimestre.
Objetivo 06 - Receber feedback positivo incrível dos clientes
☐ Resultado-chave: Aumentar as menções positivas de clientes nas redes sociais de 25 para 50.
☐ Resultado-chave: Aumentar o número de avaliações na plataforma online de 25 para 35.
Objetivo 07 – Criar uma equipe de sucesso do cliente de alto desempenho
☐ Resultado-chave: Criar um programa de reconhecimento mensal no time de sucesso do cliente.
☐ Resultado-chave: Aumentar os consultores de sucesso do cliente certificados em pelo menos 2
produtos de 40% para 60%.
Objetivo 08 - Fazer os clientes nos amarem
☐ Resultado-chave: Alcançar uma taxa de resposta d <mark>e</mark> 50% na CSAT de implantação.
Resultado-chave: Reduzir o tempo de ativação de 30 dias para 15 dias.
Resultado-chave: Alcançar um NPS acima de 70.
Objetivo 09 - Deixar nossos clientes encantados
☐ Resultado-chave: Aumentar o engajamento dos cliente <mark>s d</mark> e 60% para 80%.
☐ Resultado-chave: Ter 100% dos clientes utilizando pelo menos 2 módulos chave.
☐ Resultado-chave: Construir 4 materiais em parceria com o Marketing.
Objetivo 10 - Encantar nossos clientes internos e externos
Resultado-chave: Levantar e realizar 10 melhorias através de fóruns com os clientes.
Resultado-chave: Reduzir o churn para 2%.
Resultado-chave: Reduzir o tempo de onboarding do cliente de 50 para 30 dias.
Objetivo 11 - Ter clientes apaixonados
Resultado-chave: Alcançar média 80 no NPS.
□ Resultado-chave: Reduzir o churn em 25%.
Resultado-chave: Subir de 65% para 100% a média de relação entre onboarding novos e finalizados.
Objetivo 12 – Encantar para conquistar
Resultado-chave: Atingir nota 4.5 na CSAT. Resultado chave: Poduzir o churn do 706 para 106
 Resultado-chave: Reduzir o churn de 7% para 1%. Resultado-chave: Ter 90% da base com dois módulos chave ativos.
□ RESULTANG-CHAVE: THE 30%0 WA DASE COITH WOIS HIDUWUOS CHAVE ALIVOS.