

	Méthode Agile	Méthode en Cascade	Cycle en V
Principes clés	<p>L'équipe, soit des individus et des interactions, plutôt que des processus et des outils</p> <p>L'application, c'est-à-dire des fonctionnalités opérationnelles plutôt que de la documentation exhaustive</p> <p>La collaboration avec le client, plutôt que la contractualisation des relations</p> <p>L'acceptation du changement, plutôt que le suivi d'un plan</p>	<p>La livraison des livrables se fait à une date précise et est définie lors du cadrage du projet</p> <p>Une phase ne peut commencer que si la précédente est terminée</p> <p>La production des livrables définis au tout début du projet</p>	<p>Chaque partie de la phase ascendante fait écho à chacune de la partie descendante (la phase ascendante est là pour valider la phase descendante)</p>
Avantages	<p>Flexibilité</p> <p>Collaboration et communication fréquente avec le client</p> <p>Meilleure visibilité du client sur le projet</p> <p>Le client peut changer de direction s'il le souhaite</p> <p>Maîtrise des coûts</p>	<p>Une documentation solide (étapes clairement définies)</p> <p>Estimation des coûts dès le début du projet</p> <p>Une structure ou les phases de projet sont clairement délimitées</p> <p>Evite les aller-retours incessants, comme tout est défini au préalable</p> <p>Plus grande simplicité (processus continu) que dans le cycle en V (simultané)</p>	<p>Elaboration d'un plan de tests dès le début du projet</p> <p>Qualité et fiabilité maximisés, risques minimisés, grâce aux nombreux tests</p>
Inconvénients	<p>Documentation maigre car le dialogue est privilégié</p> <p>Les clients doivent rester disponibles</p> <p>Pas adapté pour les entreprises aux structures hiérarchiques très fortes, à cause du fonctionnement collaboratif</p> <p>Malgré un bon contrôle des coûts, la vision du budget pour la totalité du projet est difficile</p> <p>Les projets parfaitement bien cadrés dont l'échéance est bien définie, qui ne nécessitent pas de personnalisations</p>	<p>Une bonne documentation peut également être lourde et fastidieuse</p> <p>Si une des phases prend du retard, les prochaines aussi</p> <p>De par sa construction séquentielle et linéaire, le retour en arrière est difficile</p> <p>Les tests arrivent tardivement</p>	<p>Le processus étant plus complexe que la méthode en cascade, le cycle en V est plus coûteux</p>
Projets à proscrire		Ne pas appliquer la méthode en cascade ou le cycle en V dans le cas des projets où le client fait des changements réguliers	