



# **Plan de Gestión de Riesgos**

*Duoc Maps*

***Fecha: 18/11/2024***

## **Tabla de contenido**

<b>Información del Proyecto</b>	<b>3</b>
<b>Metodología</b>	<b>3</b>
<b>Roles y Responsabilidades</b>	<b>3</b>
<b>Presupuesto</b>	<b>3</b>
<b>Calendario</b>	<b>3</b>
<b>Categorías de Riesgo</b>	<b>3</b>
<b>Estructura de Desglose de Riesgos (EDR)</b>	<b>4</b>
<b>Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos</b>	<b>4</b>

## Información del Proyecto

Empresa / Organización	Dodo INC
Proyecto	Duoc Maps
Fecha de preparación	16/06/2024
Cliente	Punto Estudiantil Duoc San Bernardo
Patrocinador principal	Punto Estudiantil Duoc San Bernardo
Gerente de Proyecto	Ignacio Villarroel

## Metodología

Metodología Ágil (Scrum)


## Roles y Responsabilidades

- Product Owner
- Scrum Master
- Equipo de Trabajo

## Presupuesto

\$500.000

## Calendario

 GanttDuocMaps.xlsx

## Categorías de Riesgo

### **Riesgo Bajo:**

Es cuando la ocurrencia del riesgo es muy poco probable y cuando el impacto de dicho riesgo no afecta significativamente al proyecto.

### **Riesgo Aceptable:**

Es cuando el riesgo es poco probable de que ocurra, pero no se puede ser tan indiferente de él, además el impacto de este aunque sea menor causa algunas molestias o retrasos pero mínimos.

### **Riesgo Tolerable:**

Es cuando hay una posibilidad razonable de que el riesgo ocurra y debe ser monitoreado, además este posee un impacto moderado, causando retrasos o problemas, pero son manejables en algunos casos.

### **Riesgo Alto:**

En este el riesgo es probable de que ocurra y requiere atención proactiva, además este posee un impacto significativo, causando problemas graves o retrasos importantes.

### **Riesgo Extremo:**

En este caso es casi seguro que el riesgo ocurra y necesita medidas preventivas inmediatas, además este posee un impacto crítico, el cual pone en peligro el éxito del proyecto o su viabilidad.

## Estructura de Desglose de Riesgos (EDR)

☒ Planilla\_Reconocimiento\_Evaluacion\_Control\_Riesgos

## Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos

### Definiciones de Probabilidad

Muy Alta	Es casi seguro que el riesgo ocurra y se necesitan medidas preventivas inmediatas.
Alta	El riesgo es probable de que ocurra y requiere atención proactiva.
Media	Hay una posibilidad razonable de que el riesgo ocurra y debe ser monitoreado.
Baja	El riesgo es poco probable de que ocurra, pero no se puede descartar completamente.
Muy Baja	El riesgo es poco probable de que ocurra, pero no se puede descartar completamente.

### Definiciones de Impacto

Muy Alta	El impacto del riesgo es crítico, poniendo en peligro el éxito del proyecto o su viabilidad.
Alta	El riesgo tiene un impacto significativo, causando problemas graves o retrasos importantes.
Media	El riesgo tiene un impacto moderado, causando retrasos o problemas manejables.
Baja	El impacto del riesgo es menor, causando algunas molestias o retrasos mínimos.
Muy Baja	El impacto del riesgo es insignificante y no afecta significativamente al proyecto.

Objetivo de Proyecto	Muy bajo (0,05)	Bajo (0,10)	Medio (0,20)	Alto (0,40)	Muy Alto (0,80)
Alcance		No afectaría negativamente al objetivo del proyecto, no hay necesidad de modificarlo.			
Cronograma			Habrá que realizar una revisión y ajuste al cronograma del proyecto		
Costo				La mayoría de los recursos est�n indisponibles para su uso (Alto impacto).	
Calidad					Los entregables del proyecto no cumplen con los estándares de calidad por lo que se deben revisar o rehacer

## Matriz de Probabilidad e Impacto

### Amenazas (Riesgos)

Impacto		Muy Bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto
Probabilidad		1	2	4	8	16
Muy Alta	5	5	10	20	40	80
Alta	4	4	8	16	32	64
Media	3	3	6	12	24	48
Baja	2	2	4	8	16	32
Muy Baja	1	1	2	4	8	16

### Oportunidades

Impacto		Muy Alto	Alto	Medio	Bajo	Muy Bajo
Probabilidad		16	8	4	2	1
Muy Alta	5	80	40	20	10	5
Alta	4	64	32	16	8	4
Media	3	48	24	12	6	3
Baja	2	32	16	8	4	2
Muy Baja	1	16	8	4	2	1

## Revisión de la tolerancia de los interesados (Stakeholders)

### Interesados del proyecto:

- **Valeska Jeria** - Stakeholder principal del proyecto.
- **Carla Manzano** - Stakeholder del proyecto.
- **Ignacio Villarroel** - Coordinador del proyecto.
- **Duoc UC Sede San Bernardo** - Cliente principal del proyecto.
- **Estudiantes, profesores y empleados** - Clientes del proyecto.

### Tolerancias ante los riesgos:

- **Stakeholders del proyecto:** Baja tolerancia frente a riesgos financieros e incumplimientos del presupuesto asignado, no más de un 5% de variabilidad.



- **Coordinador del proyecto:** Baja tolerancia frente a riesgos operativos del proyecto.
- **Clientes del proyecto:** Tolerancia moderada frente a la puesta en marcha del proyecto, más tardar la temporada académica de verano para la puesta a prueba.

**Comunicación con los interesados:**

Documentación, registros e informes entregables de manera frecuente para validar la documentación existente del proyecto junto a reuniones con los interesados para conocer la opinión sobre el avance del proyecto.

## Formatos de los Informes

### **Planilla Control de Riesgos**

**Fecha de inicio:**

26 de Agosto del 2024.

**Frecuencia:**

Semanal.

**Contenido:**

Descripción de los riesgos del proyecto, amenazas, vulnerabilidades, evaluación de probabilidad e impacto, puntuación del riesgo, tipo de estrategia a utilizar, plan de mitigación y/o contingencia respectivamente.

**Formato:**

Planilla de Excel.

**Responsables:**

Equipo de Trabajo:

Miguel Navarrete.

Sebastian Gonzalez.

Nicolas Zuñiga.

Felipe Cornejo.

## Seguimiento

<b>Versión</b>	<b>Fecha Modificación</b>	<b>Integrantes</b>
1.0	11/08/2024	Equipo de trabajo
2.0	19/09/2024	Equipo de trabajo
3.0	23/10/2024	Equipo de trabajo
4.0	18/11/2024	Equipo de trabajo

## Aprobaciones

<b>Aprobador</b>	<b>Fecha</b>	<b>Firma</b>
Ignacio Villarroel	09/12/2024	
Valeska Jeria	09/12/2024	
Angelo Santomauro	09/12/2024	