

Ar

[↓ Download PDF](#)[Download Full PDF Package](#)

ên

[ADD TO PROFILE](#)[THIS IS NOT ME](#)

A

[Search](#)

HOME



MENTIONS



ANALYTICS



UPLOAD



TOOLS

Try



Premium

for \$1



Linh

# Trường Đại học Bách khoa tp.HCM - Đề thi giữa kì môn Quản lí dự án cho kỹ sư HK211 (đáp án tham khảo)

By Vũ Ngọc

[🏆 Top 1%](#) [👁 701 Views](#) [📄 22 Pages](#) [🔗 1 File](#)

Published 2021

[📁 Project Management, HCMUT](#)[Show more](#)

Trường Đại học Bách khoa tp.HCM - Đề thi giữa kì môn Quản lí dự án cho kỹ sư HK211 (đáp án tham khảo)

[↓ Download PDF](#)[Download Full PDF Package](#)

Original PDF

Related

- 3) Sinh viên phải làm theo trình tự: làm câu hỏi trắc nghiệm trước, sau đó làm Bài toán. Mỗi phần đều có thời gian mở và kết thúc cụ thể nên các em lưu ý nhé!
- 4) Các bạn được yêu cầu ghi màn hình chính (màn hình làm bài) của các bạn và nộp lại file ghi hình trong vòng 48h sau khi thi. Link nộp file được post trong phòng thi.

**BÀI KIỂM TRA - PHẦN 1: TRẮC NGHIỆM LÝ THUYẾT (40 điểm)**

Tổng số câu hỏi: 25 câu (1.6 điểm/ câu)  
Thời gian bắt đầu làm bài: 7h00  
Thời gian đóng bài kiểm tra: 7h25  
Thời gian làm bài tối đa: 20 phút  
Mỗi sinh viên chỉ làm bài **1** lần.  
(lần 2 là dự phòng cho các trường hợp mất kết nối, cúp điện ...)

**PHẦN 2: BÀI TOÁN (60 ĐIỂM)**

Số câu hỏi: 17 câu (3 bài toán). Điểm của các câu hỏi là khác nhau, sinh viên lưu ý phân bổ thời gian hợp lý.  
Thời gian bắt đầu mở đề: 7h15  
Thời gian đóng bài kiểm tra: 7h55  
Thời gian làm bài tối đa: 30 phút  
Mỗi sinh viên chỉ làm bài **1** lần.  
(lần 2 là dự phòng cho các trường hợp mất kết nối, cúp điện ...)

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 1,00

🚩 Cờ câu hỏi

(LO1.2) Phương cách đầu tư có nhược điểm là công việc sẽ không chạy khi thu trường vắng mặt

Chọn một:

- ☐ Đúng
- ☐ Sai

Thời gian còn lại 0:19:37

Câu hỏi 2

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 1,00

🚩 Cờ câu hỏi

(LO1.1) Trong giai đoạn giãn cách do dịch Covid 19, trường Đại học Bách khoa Tp.HCM triển khai việc thi giữa kỳ và cuối kỳ thông qua trang web của trường là một ví dụ của loại dự án:

- ☐ A. Dự án xây dựng
- ☐ B. Dự án hợp đồng
- ☐ C. Dự án nghiên cứu và phát triển
- ☐ D. Dự án hệ thống thông tin

Thời gian còn lại 0:19:16

Câu hỏi 3

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 1,00

🚩 Cờ câu hỏi

(LO1.2) Khi có mâu thuẫn phát sinh, thực hiện "hòa giải" là tìm một phán quyết từ một bên thứ ba, nguyên tắc của phán quyết là tuân theo các luật lệ và quy định chung của tổ chức/nhóm.

Chọn một:

- ☐ Đúng
- ☐ Sai

Chưa được trả  
lời  
Chấm điểm của  
1,00  
Cờ câu hỏi

thuần

Chọn một:

- ☐ Đúng  
☐ Sai

10/10/2025 10:10:10 - Exit Board

Thời gian còn lại 0:18:12

Câu hỏi **5**

Chưa được trả  
lời  
Chấm điểm của  
1,00  
Cờ câu hỏi

(LO1.2) Đặc điểm của thành viên của một nhóm (team) là:

- ☐ A. Sử dụng những ảnh hưởng.  
☐ B. Có các mục tiêu giống nhau.  
☐ C. Thực hiện các hành động hợp tác.  
☐ D. Các câu trên đều đúng

Chưa được trả lời  
Chấm điểm của 1,00  
Cờ Cờ câu hỏi

- giao tiếp, đồng nghiệp hoặc các chuyên gia khác để...
- ☐ A. Thiết kế một mẫu xe gắn máy mới.
  - ☐ B. Thu thập dữ liệu bán hàng theo quý (3 tháng) tại một siêu thị.
  - ☐ C. Sản xuất một chiếc xe hơi trên dây chuyền lắp ráp tại nhà xưởng
  - ☐ D. Báo cáo doanh thu, chi phí hàng tháng

Thời gian còn lại 0:16:36

Câu hỏi **7**  
Chưa được trả lời  
Chấm điểm của 1,00  
Cờ Cờ câu hỏi

(LO1.1) Ví dụ nào sau đây mô tả hoạt động dự án?

- ☐ A. Tất cả các ví dụ trên đều là hoạt động dự án
- ☐ B. Viết một báo cáo nghiên cứu
- ☐ C. Thực hiện quy trình khai báo bảo hiểm
- ☐ D. Sản xuất xe hơi

lời

Chấm điểm của  
1,00

Cờ câu hỏi

Chọn một:

- ☒ Đúng
- ☐ Sai

Thời gian còn lại 0:16:05

Câu hỏi 9

Chưa được trả  
lờiChấm điểm của  
1,00

Cờ câu hỏi

(LO1.1) Tìm phát biểu ĐÚNG về nhà quản lý dự án:

- ☐ A. Quy mô của dự án càng lớn, yêu cầu về kỹ năng chuyên môn càng lớn
- ☐ B. Quy mô của dự án càng nhỏ, yêu cầu về kỹ năng quan hệ con người càng nhỏ
- ☐ C. Quy mô của dự án càng nhỏ, yêu cầu về kỹ năng chuyên môn càng nhỏ
- ☐ D. Các câu trên đều sai

Chưa được trả lời  
Chấm điểm của 1,00  
Cờ câu hỏi

(LO1.1) Phát biểu nào sau đây SAI về phương pháp chức năng.

- ☐ A. Bản chất năng động
- ☐ B. Không có đặc điểm cụ thể liên quan đến ngày lịch
- ☐ C. Tồn tại liên tục
- ☐ D. Việc dự báo thời gian và chi phí tương đối đơn giản

Thời gian còn lại 0:14:23

Câu hỏi **11**  
Chưa được trả lời  
Chấm điểm của 1,00  
Cờ câu hỏi

(LO1.2) Nếu nguồn lực sử dụng chung là quá ít, cấu trúc ma trận định hướng chức năng là phù hợp hơn cả.

Chọn một:

- ☐ Đúng
- ☐ Sai

<p>lời</p> <p>Chấm điểm của 1,00</p> <p>Cờ câu hỏi</p>	<p>quản lý dự án?</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> A. Nhấn mạnh hơn vào sản phẩm và ít chú ý đến khách hàng hơn</li><li><input type="radio"/> B. Quy mô tổ chức được thu nhỏ</li><li><input type="radio"/> C. Sự bùng nổ tri thức</li><li><input type="radio"/> D. Vòng đời sản phẩm bị rút ngắn</li><li><input type="radio"/> E. Sự phát triển của các nước kém phát triển và các nền kinh tế đang</li></ul>
--	--

<p>Câu hỏi <b>13</b></p> <p>Chưa được trả lời</p> <p>Chấm điểm của 1,00</p> <p>Cờ câu hỏi</p>	<p>Thời gian còn lại 0:13:01</p> <p>(LO1.2) Các nhóm như nhân sự, hệ thống thông tin, đại diện mua hàng, và bảo trì được phân loại là:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="radio"/> A. Nhà bảo trợ dự án</li><li><input type="radio"/> B. Hỗ trợ hành chính</li><li><input type="radio"/> C. Nhà Quản lý dự án</li><li><input type="radio"/> D. Nhà quản lý chức năng</li><li><input type="radio"/> E. Khách hàng</li></ul>
---	--



Chưa được trả lời  
Chấm điểm của  
1,00  
Cờ câu hỏi

- ☐ A. Cụ thể (Specific)
- ☐ B. Thực tế (Realistic)
- ☐ C. Đo lường được (Measureable)
- ☐ D. Linh hoạt (Flexible)

Thời gian còn lại 0:10:41

Câu hỏi **15**  
Chưa được trả lời  
Chấm điểm của  
1,00  
Cờ câu hỏi

(LO1.1) QLDA phù hợp nhất trong môi trường kinh doanh có đặc điểm sau, NGOẠI TRỪ:

- ☐ A. Tính linh hoạt
- ☐ B. Tính chịu trách nhiệm
- ☐ C. Tính lặp lại
- ☐ D. Tính đổi mới
- ☐ E. Tốc độ thay đổi cao

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 1,00

Cờ câu hỏi

(LO1.2) Nhà QLDA được giao nhiệm vụ tạo thuận lợi cho công việc của đội dự án, nên phải giữ khoảng cách xa các mâu thuẫn nảy sinh giữa các thành viên dự án.

Chọn một:

☐ Đúng

☐ Sai

Thời gian còn lại 0:09:38

Câu hỏi 17

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 1,00

Cờ câu hỏi

(LO1.1) Đặc điểm nào sau đây KHÔNG phải là đặc điểm chung của mọi dự án:

- ☐ A. Tất cả các đặc điểm được đề cập ở 3 lựa chọn kia đều là đặc điểm chung của mọi dự án
- ☐ B. Có sự hạn chế về nguồn lực
- ☐ C. Có một hoặc một số mục tiêu rõ ràng
- ☐ D. Có sự lặp lại về mục tiêu và phương thức triển khai với các dự án trước.

lời

Chấm điểm của  
1,00

Cờ câu hỏi

- ☐ A. Mâu thuẫn cần phải được quản lý và kiểm soát
- ☐ B. Mâu thuẫn là một dấu hiệu xấu
- ☐ C. Tìm cách né tránh mâu thuẫn.
- ☐ D. Mâu thuẫn cần phải được loại bỏ



Thời gian còn lại 0:08:56

Câu hỏi **19**Chưa được trả  
lờiChấm điểm của  
1,00

Cờ câu hỏi

(LO1.1) Mục nào sau đây KHÔNG phải là ràng buộc trong quản lý dự án?

- ☐ A. Con người và kết quả/hiệu suất đều không phải ràng buộc của dự án
- ☐ B. Chi phí
- ☐ C. Kết quả/ hiệu suất
- ☐ D. Thời gian
- ☐ E. Con người

Chưa được trả lời  
Chấm điểm của 1,00  
Cờ câu hỏi

hàng là:

- ☐ A. Xác định hệ thống quản lý dự án tích hợp
- ☐ B. Phân tích môi trường
- ☐ C. Nghiên cứu thị trường
- ☐ D. Lựa chọn dự án
- ☐ E. Tất cả câu trên đều đúng

Thời gian còn lại 0:07:52

Câu hỏi **21**  
Chưa được trả lời  
Chấm điểm của 1,00  
Cờ câu hỏi

(LO1.1) Một nhà quản trị nổi tiếng đã nói rằng: "Một vị tướng thì không cần biết kỹ thuật điều khiển tên lửa hay lái máy bay ra sao. Nhưng đã làm tướng thì phải biết khi nào dùng pháo và loại pháo cỡ nào, khi nào dùng máy bay, khi nào dùng xe tăng... để đạt được mục đích một cách có hiệu quả nhất". Câu phát biểu này ngụ ý về.....

- ☐ A. Tính khoa học trong quản trị và kỹ năng kỹ thuật (chuyên môn, nghiệp vụ) của nhà quản lý cấp cơ sở.
- ☐ B. Tính khoa học trong quản trị và kỹ năng nhận thức (tư duy) của nhà quản lý cấp cơ sở.
- ☐ C. Tính nghệ thuật trong quản trị & kỹ năng kỹ thuật (chuyên môn, nghiệp vụ) của nhà quản lý cấp cao.
- ☐ D. Tính nghệ thuật trong quản trị và kỹ năng nhận thức (tư duy) của nhà quản lý cấp cao.

Câu hỏi **22**  
Chưa được trả lời

Chấm điểm của  
1,00

🚩 Cờ câu hỏi

(LO1.2) Nhóm dự án bao gồm các thành viên tham gia trên tinh thần tự nguyện, toàn thời gian và vận hành trong môi trường văn hóa tổ chức hợp tác và tin cậy lẫn nhau sẽ làm việc hiệu quả hơn.

Chọn một:

- ☐ Đúng  
☐ Sai

Thời gian còn lại 0:06:50

Câu hỏi **23**  
Chưa được trả lời

Chấm điểm của  
1,00

🚩 Cờ câu hỏi

(LO1.2) Lý thuyết "cổ điển" về lãnh đạo cho rằng người lãnh đạo thành công là do yếu tố bẩm sinh

Chọn một:

- ☐ Đúng  
☐ Sai

Thời gian còn lại 0:06:39

Câu hỏi **24**  
Chưa được trả lời

Chấm điểm của  
1,00

🚩 Cờ câu hỏi

(LO1.2) Cấu trúc ma trận nên được xem xét nếu nỗ lực giảm chi phí cố định được yêu cầu

Chọn một:

- ☐ Đúng  
☐ Sai

lời

Chấm điểm của  
1,00

Cờ câu hỏi

- (1) Định chuẩn (Norming)  
 (2) Mâu thuẫn/ bão táp (Storming)  
 (3) Hình thành (Forming)  
 (4) Hiệu suất (Performing)  
 (5) Tan rã (Forming)

- ☐ A. (3)-(2)-(1)-(4)-(5)
- ☐ B. (3)-(1)-(2)-(4)-(5)
- ☐ C. (3)-(4)-(5)-(2)-(1)
- ☐ D. (1)-(2)-(3)-(4)-(5)

Thời gian còn lại 0:29:58

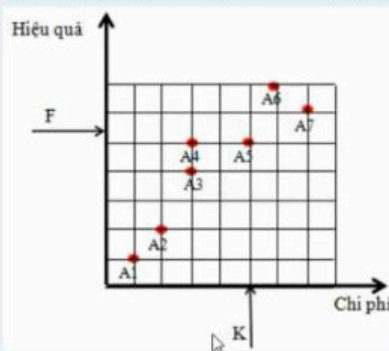
Câu hỏi 1

Chưa được trả  
lờiChấm điểm của  
2,50

Cờ câu hỏi

Thông tin sau dùng để trả lời các câu (1-6)

(LO2.1) Dùng phương pháp Chi phí – Hiệu quả (Cost – Effectiveness) để lựa chọn phương án được cho bởi đồ thị trong các điều kiện sau:



- ☐ A. A1-A2-A5-A6
- ☐ B. A1-A2-A4-A6
- ☐ C. A1-A3-A4-A6
- ☐ D. A1-A3-A5-A6

**Câu hỏi 2**

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 2,50

🚩 Cờ câu hỏi

(LO2.1) Miền không chấp nhận:

- ☐ A. Miền ở dưới các phương án không bị trội A1-A2-A4-A6
- ☐ B. Miền ở dưới các phương án bị trội A1-A2-A5-A6
- ☐ C. Miền ở dưới các phương án bị trội A1-A3-A4-A6
- ☐ D. Miền ở trên các phương án không bị trội A1-A2-A4-A6

2.50

Cờ câu hỏi

- ☐ A. A3, A4, A5, A6, A7
- ☐ B. A4, A5, A6, A7
- ☐ C. A5, A6, A7
- ☐ D. A6

Câu hỏi 4

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 2.50

Cờ câu hỏi

(LO2.1) Khi giới hạn về chi phí là K và hiệu quả yêu cầu là F thì phương án tốt nhất là:

- ☐ A. A4, A5
- ☐ B. Không tìm được phương án nào tốt nhất
- ☐ C. A4, A5, A6
- ☐ D. A4
- ☐ E. A5, A6, A7



2,50

Cờ câu hỏi

- ☐ A. A5 không bị trội
- ☐ B. A6
- ☐ C. A3
- ☐ D. A4
- ☐ E. A7

Câu hỏi **6**

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 2,50

Cờ câu hỏi

(LO2.1) A3 là phương án bị trội bởi phương án:

- ☐ A. A7
- ☐ B. A3 không bị trội
- ☒ C. A4
- ☐ D. A6
- ☐ E. A5

[Clear my choice](#)

lời

Chấm điểm của  
10,00

Cờ câu hỏi

Ký hiệu  $X \rightarrow Y$  có nghĩa là phương án X được ưa thích hơn phương án Y.

Tập phương án được biểu diễn như sau:  $A \rightarrow E$ ;  $B \rightarrow A$ ;  $B \rightarrow C$ ;  $D \rightarrow B$ ;  $D \rightarrow A$ ;  $E \rightarrow C$ ;  $F \rightarrow C$ ;  $G \rightarrow C$

(LO2.1) Tìm tập phương án phương án không bị trội theo phương pháp Electre (Kernel)

- ☐ A. Kernel={D,E,F}
- ☐ B. Kernel={B,E,C,G}
- ☐ C. Kernel={D,E,F,G}
- ☐ D. Kernel={A,D,F,G}

Câu hỏi 8

Chưa được trả  
lờiChấm điểm của  
5,00

Cờ câu hỏi

(LO2.1) Chọn phương án tối ưu nhất theo phương pháp Electre (Kernel)

- ☒ A. Phương án D
- ☐ B. Không tìm được phương án tốt nhất theo phương pháp Electre.
- ☐ C. Phương án B
- ☐ D. Phương án E
- ☐ E. Phương án C

[Clear my choice](#)

lời

Chấm điểm của  
5,00

Cờ câu hỏi

Xưởng cơ khí chế tạo máy An Bình đang xem xét lựa chọn mua thiết bị để gia công linh kiện. Có 4 phương án A, B, C và D đang được xem xét. Tiêu chí lựa chọn là: Tốc độ sản xuất (càng nhanh càng tốt) và Chi phí đầu tư (càng nhỏ càng tốt), và tuổi thọ thiết bị (càng dài càng tốt). Bảng số liệu như sau:

Phương án	A	B	C	D	Trọng số
Mục tiêu					
Tốc độ sản xuất (linh kiện/ngày)	100	50	80	90	0.3
Chi phí đầu tư (triệu đồng)	75	25	45	60	0.4
Tuổi thọ thiết bị (năm)	6	8	5	9	0.3

(LO2.1) Tìm phương án bị trội trong các phương án trên?

(LO2.1) Tìm phương án bị trội trong các phương án trên?

- ☒ A. Không có phương án nào bị trội
- ☐ B. Phương án C và Phương án D
- ☐ C. Phương án A và Phương án B
- ☐ D. Phương án A
- ☐ E. Phương án B
- ☐ F. Phương án C
- ☐ G. Phương án D

Clear my choice

Chấm điểm của  
2,50

Cờ câu hỏi

- ☐ A. Không cần tính  $CU(A)$  vì phương án A và phương án B bị trội bởi các phương án khác
- ☐ B.  $CU(A)=0,375$  và  $CU(B)=0,625$
- ☐ C.  $CU(A)=0,625$  và  $CU(B)=0,420$
- ☐ D.  $CU(A)=0,420$  và  $CU(B)=0,660$
- ☐ E.  $CU(A)=0,375$  và  $CU(B)=0,660$

Câu hỏi **11**

Chưa được trả  
lời

Chấm điểm của  
2,50

Cờ câu hỏi

(LO2.1) Theo phương pháp Lợi ích chung (Collective Utility), giá trị của  $CU(C)$  và  $CU(D)$  lần lượt là:

- ☐ A.  $CU(C)=0,420$  và  $CU(D)=0,660$
- ☐ B. Không cần tính  $CU(C)$  và  $CU(D)$  vì Phương án C và phương án D bị trội bởi các phương án khác
- ☐ C.  $CU(C)=0,395$  và  $CU(D)=0,605$
- ☐ D.  $CU(C)=0,660$  và  $CU(D)=0,375$
- ☐ E.  $CU(C)=0,420$  và  $CU(D)=0,660$

5,00

Cờ câu hỏi

- ☐ A. Phương án D>Phương án B>Phương án A>Phương án C
- ☐ B. Phương án D>Phương án B>Phương án C>Phương án A
- ☐ C. Phương án A>Phương án B>Phương án D>Phương án C
- ☐ D. Phương án A>Phương án B>Phương án C>Phương án D

Câu hỏi **13**

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 2,50

Cờ câu hỏi

(LO2.1) Theo phương pháp Lợi ích chung (Collective Utility), phương án tốt nhất là:

- ☐ A. Phương án A
- ☐ B. Phương án B
- ☐ C. Phương án C
- ☐ D. Không có phương án tốt nhất.
- ☐ E. Phương án D

Câu hỏi **14**

Chưa được trả lời

Chấm điểm của

(LO2.1) Theo phương pháp Qui hoạch thoả hiệp (Compromise Programming), tính  $L(A)$  và  $L(B)$ :

- ☐ B.  $L(A)=0,361$  và  $L(B)=0,286$
- ☐ C.  $L(A)=0,381$  và  $L(B)=0,386$
- ☐ D. Không cần tính  $L(A)$  và  $L(B)$  vì phương án A và phương án B bị trội bởi các phương án khác
- ☐ E.  $L(A)=0,301$  và  $L(B)=0,228$

**Câu hỏi 15**

Chưa được trả lời

Chấm điểm của 2,50

Cờ Câu hỏi

(LO2.1)

Theo phương pháp Quy hoạch thoả hiệp (Compromise Programming), tính  $L(C)$  và  $L(D)$ :

- ☐ A.  $L(C)=0,459$  và  $L(D)=0,309$
- ☐ B. Không cần tính  $L(C)$  và  $L(D)$  vì Phương án C và phương án D bị trội bởi các phương án khác
- ☐ C.  $L(C)=0,525$  và  $L(D)=0,286$
- ☒ D.  $L(C)=0,361$  và  $L(D)=0,286$
- ☐ E.  $L(C)=0,359$  và  $L(D)=0,409$

Clear my choice

Chấm điểm của  
5,00

🚩 Cờ câu hỏi

Xếp hạng như sau.

- ☐ A. Phương án A>Phương án B>Phương án C>Phương án D
- ☐ B. Phương án D>Phương án B>Phương án C>Phương án A
- ☒ C. Phương án D>Phương án B>Phương án C>Phương án A
- ☐ D. Phương án A>Phương án B>Phương án D>Phương án C

[Clear my choice](#)

Câu hỏi **17**

Chưa được trả  
lời

Chấm điểm của  
2,50

🚩 Cờ câu hỏi

(LO2.1) Theo phương pháp Qui hoạch thoả hiệp (Compromise Programming), phương án tốt nhất là:

- ☐ A. Không có phương án tốt nhất.
- ☐ B. Phương án C
- ☐ C. Phương án A
- ☐ D. Phương án B
- ☐ E. Phương án D

