

PLAN PARA LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO

VERSIÓN 2.0

Nombre del proyecto: Plan de fortalecimiento de la seguridad de la información para la empresa Consulting, Knowledge & Systems (CKS)

Identificador del proyecto: SGP-CKS-01

Fecha elaboración: 24 de abril de 2024

	PLAN PARA DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Versión: 2.0-abril 2024
		Página: 2 de 6

**PLAN DE FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN PARA LA
EMPRESA CONSULTING, KNOWLEDGE & SYSTEMS (CKS)**

Integrantes:	<ul style="list-style-type: none"> • Soto Obregon Milagros Katherine • Gonzales Castillo Daniel Alexander • Huánuco Vicuña James Nilton • Ciriaco Esquivel Omar • Yauricasa Mendoza Miguel Angel • Vasquez Leiva Antony 	Fecha de Elaboración	24/04/2024
---------------------	---	-----------------------------	------------

1. Objetivos del proyecto

Objetivo	Indicador de éxito
Alcance	
Instalar y poner en marcha las medidas y controles de seguridad de la información especificadas en el proyecto.	Todas las medidas y controles de seguridad de la información están implementados y funcionando correctamente en CKS, cumpliendo con los requisitos del proyecto.
Cronograma (Tiempo)	
Establecer un cronograma de actividades detallado	Todas las actividades del proyecto se completaron dentro de los plazos establecidos en el cronograma.
Costo	
Gestionar los costos del proyecto de manera eficiente.	El proyecto se completa dentro del presupuesto asignado y sin exceder los límites establecidos.
Calidad	
Garantizar la implementación de medidas de seguridad de alta calidad.	Las medidas de seguridad implementadas cumplen con los estándares de calidad establecidos y proporcionan una protección efectiva contra posibles amenazas y vulnerabilidades.
Otros	
Identificar y gestionar los riesgos y aspectos adicionales del proyecto.	Los riesgos identificados son gestionados de manera efectiva y se abordan de manera oportuna para garantizar el éxito del proyecto.

	PLAN PARA DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Versión: 2.0-abril 2024
		Página: 3 de 6

2. Línea Base del Proyecto

2.1. Línea Base del Alcance

2.1.1. Enunciado del Alcance del Proyecto

2.1.1.1. Descripción del Alcance del Producto

El proyecto de fortalecimiento de la seguridad de la información en CKS tiene como objetivo principal proteger los activos críticos de la empresa, garantizando la integridad, confidencialidad y disponibilidad de los datos y la infraestructura de red. Para lograr este objetivo, se implementarán una serie de medidas y controles de seguridad, abordando aspectos como la identificación de activos de información crítica, la evaluación y mitigación de riesgos, el desarrollo de políticas y procedimientos de seguridad, y la implementación de controles técnicos y organizativos.

	PLAN PARA DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Versión: 2.0-abril 2024
		Página: 4 de 6

2.1.1.2. Criterios de Aceptación

Criterios	Nivel Esperado	Frecuencia
Cumplimiento de Normativas: Todas las medidas implementadas deben cumplir con las normativas y regulaciones peruanas aplicables, como la Ley de Protección de Datos Personales y el Reglamento de Seguridad de la Información	Alto	Monitoreo Continuo
Cobertura de Activos Críticos: Todos los activos de información crítica de CKS, incluyendo datos de clientes e información financiera y propiedad intelectual, deben estar protegidos según lo establecido en el proyecto.	Alto	Monitoreo Continuo
Efectividad de Controles de Seguridad: Los controles de seguridad implementados, incluyendo controles de acceso, autenticación, monitoreo y detección de amenazas deben garantizar la protección adecuada de los activos de información.	Alto	Monitoreo Continuo
Capacitación del Personal: Todo el personal relevante de CKS debe haber sido adecuadamente capacitado en mejores prácticas de seguridad de la información y estar preparado para reconocer y responder a posibles amenazas.	Medio	Bimensual
Respaldo y Recuperación de Datos: Se debe haber establecido un plan de copia de seguridad y recuperación de datos eficaz para garantizar la disponibilidad y la integridad de la información en caso de fallos del sistema o incidentes de seguridad.	Alto	Monitoreo Continuo
Actualización y Mantenimiento: Los procedimientos deben estar establecidos para garantizar que los sistemas y aplicaciones se mantengan actualizados con las últimas actualizaciones y parches de seguridad, y que se realicen evaluaciones periódicas para identificar nuevas amenazas y vulnerabilidades	Medio	Monitoreo Continuo
Seguimiento de Incidente: Proceso establecido para el seguimiento y la gestión de incidentes de seguridad, incluyendo la documentación adecuada, la investigación de causas raíz y la implementación de medidas correctivas y preventivas.	Alto	Monitoreo Continuo


	PLAN PARA DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Versión: 2.0-abril 2024
		Página: 5 de 6

2.1.1.3. Entregables Principales

- Informe de investigación y recopilación de datos
- Informe de análisis de activos de información
- Informe de identificación de riesgos y vulnerabilidades
- Informe de análisis y priorización de riesgos
- Informe de recomendaciones de mitigación
- Políticas de seguridad
- Manual de Procedimientos de Seguridad
- Informe de controles de accesos
- Informe de pruebas de funcionalidad y seguridad
- Plan de copias de seguridad
- Implementación de procedimientos de copias de seguridad
- Informe de Pruebas de recuperación de datos
- Material de capacitación
- Agenda de sesiones de capacitación
- Formulario de Evaluación de la efectividad de la capacitación

2.1.1.4. Exclusiones del Proyecto

- Desarrollo de nuevas normativas o regulaciones: El proyecto no incluye la creación o modificación de normativas o regulaciones, se enfoca en cumplir con las existentes.
- Auditorías externas independientes: El proyecto puede incluir evaluaciones internas de seguridad, pero no cubre auditorías externas independientes por terceros.
- Gestión de crisis de seguridad graves: Si bien se incluye el seguimiento de incidentes, las crisis graves que requieren respuestas inmediatas pueden estar fuera del alcance del proyecto.
- Capacitación en aspectos no relacionados con la seguridad de la información: El proyecto se centra en la capacitación del personal en mejores prácticas de seguridad de la información, excluyendo otros temas no relacionados.

	PLAN PARA DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Versión: 2.0-abril 2024
		Página: 6 de 6

2.1.1.5. Restricciones

Tipo	Descripción de la Restricción
Costo	No se permitirá la adquisición de recursos adicionales que no estén incluidos en el presupuesto aprobado.
Tiempo	No se pueden realizar implementaciones que afecten la disponibilidad de los sistemas críticos durante horas pico de operación sin la debida autorización.
Calidad	No se puede comprometer la calidad del trabajo realizado para cumplir con los plazos establecidos.