

**Programma svolto di Gestione di progetto, organizzazione d'impresa**

**Docente: prof. Giovanni Fontana, ITP: prof. Devis Caretta**

**classe 5Ai A.S. 2019-2020**

<b>U.D. /Moduli/Approfondimenti</b>
<b>U1 L'informazione e l'organizzazione:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tecnologie dell'informazione</li><li>• Organizzazione</li><li>• Specializzazione</li><li>• Meccanismi di coordinamento ex-post, ex-ante</li><li>• Job enrichment, job enlargement</li><li>• Interdipendenze</li><li>• Unità organizzative</li><li>• Organi di linea e staff</li><li>• Criteri di raggruppamento</li><li>• Meccanismi di collegamento laterali</li><li>• Le strutture organizzative: semplice, funzionale, divisionale, ibrida e a matrice</li><li>• I costi di un'organizzazione aziendale: di prodotto e di periodo, fissi e variabili, evitabili / non evitabili</li><li>• Business Canvas Model</li></ul>
<b>U2 I processi aziendali:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ottica di processo,</li><li>• Processi primari e di supporto.</li><li>• Modello di catena del valore di Porter.</li><li>• Processi produttivi per reparti, in linea e cellular manufacturing.</li><li>• Le prestazioni dei processi aziendali: efficienza ed efficacia, costi, qualità, tempi, flessibilità.</li><li>• La modellizzazione dei processi aziendali e principi della gestione per processi.</li><li>• Strategie di trasformazione dei processi: buy-side, in-side, sell-side.</li><li>• Scomposizione dei processi</li></ul>
<b>U4 Principi di Project Management:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Principi di gestione di progetto</li><li>• Fasi</li><li>• Anticipazione dei vincoli</li><li>• Obiettivi di continuità e specifici</li><li>• Obiettivi SMART</li><li>• Organizzazione dei progetti</li><li>• Struttura funzionale, task force, matrice</li><li>• Ruolo del project manager</li><li>• Gestione delle risorse umane, matrice delle responsabilità, gruppo di lavoro e fasi di formazione</li><li>• Attività di report</li><li>• Soggetti coinvolti nella comunicazione di progetto</li><li>• Tecniche di pianificazione e controllo temporale: WBS, diagramma di Gantt. CPM</li><li>• Controllo dei costi. Earned value (ACWP, BCWP, BCWS)</li><li>• Costi di un progetto informatico e risk management</li></ul>
<b>U5 I Progetti informatici:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tipologie di progetti informatici</li><li>• La figura del Software Engineer</li><li>• Il processo di produzione del software: ruoli e rapporti clienti/fornitori, conduzione dei progetti</li><li>• Documentazione di progetto</li></ul>
<b>Argomenti che presumibilmente saranno trattati dal 15/05/2020 al 06/06/2020</b>
<b>Continuazione U5 i Progetti informatici:</b> Le metriche del software, valutazione dei costi di un progetto informatico (COCOMO). Metodi di sviluppo dei progetti informatici

**Attività di laboratorio:**

1. Presentazione lavori svolti in attività di alternanza Scuola-Lavoro (collegamenti a organizzazione aziendale)
2. Utilizzo del foglio elettronico per elementi di economia aziendale (Break Even Point)
3. Git
4. Lavoro di gruppo e presentazione progetto m0n0wall (collegamenti con costi di un'organizzazione aziendale)
5. Utilizzo di Project Libre per gestione di progetti informatici (WBS, diagramma di Gantt)
6. Lavoro di gruppo: realizzazione gestionale laboratori di chimica (collegamenti con principi di project management e progetti informatici)

**Materiali didattici**

- Gestione del progetto e organizzazione d'impresa - M. Conte, P. Camagni, R. Nikolassy – Hoepli
- Appunti e materiale dal sito della scuola (piattaforma di e-learning)