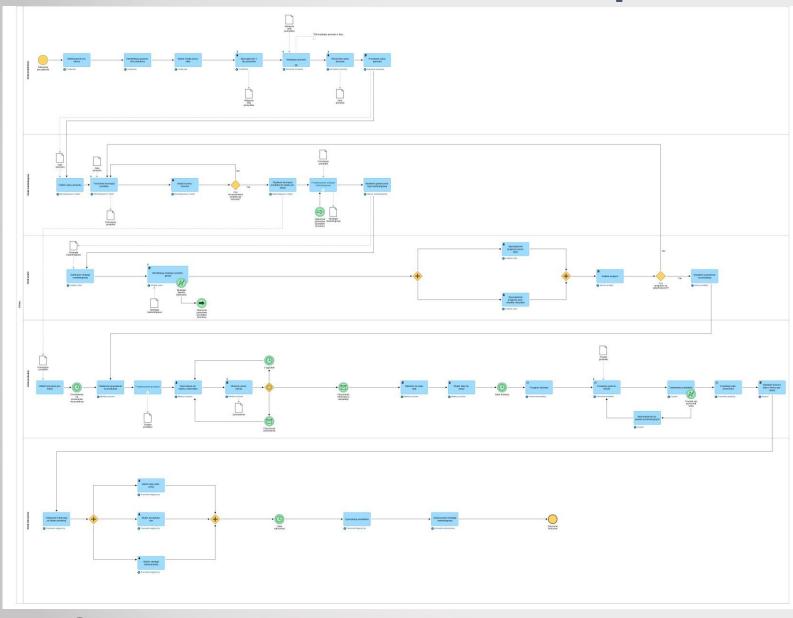
Wprowadzenie produktu na rynek Proces biznesowy



Miłosz Lauda

Jakub *

Model procesu



- 1 basen Firma
- 5 torów
 - dział projektowy
 - dział marketingowy
 - dział analiz
 - dział produkcji
 - dział wdrożenia
- 50 zdarzeń (wraz ze zdarzeniami podprocesów, bez zdarzeń początkowych, pośrednich i końcowych)

Szczegółowy opis procesu

Proces zaczyna się w dziale projektowym poprzez zdefiniowanie problemu, który miałby zostać rozwiązany przy pomocy nowego produktu firmy. Występuje założenie, że firma może wprowadzić jakikolwiek produkt fizyczny(proces jest uniwersalny). Dla każdego z pomysłów spośród sporządzonej listy dokonywana jest walidacja i wybierany jest ten z największą szansą powodzenia. Następnie wybrany pomysł jest opisywany i przesyłany do działu marketingu.

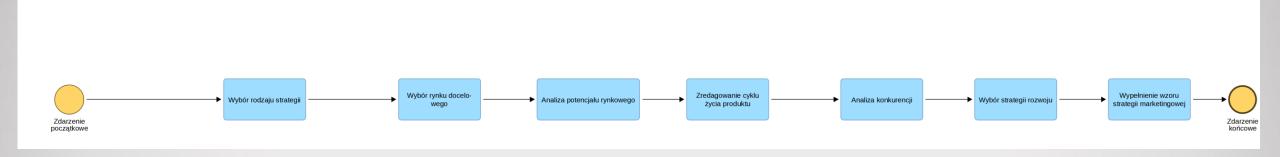
Na podstawie opisu problemu tworzona jest koncepcja produktu, która poddawana jest analizie konsumenckiej. Jeśli konsumentom nie podoba się koncept, to koncepcja musi być ponownie utworzona. Gdy konsumenci są przychylni koncepcji produktu, to zostaje ona wysłana do działu produkcji. Zostaje również zaprojektowana strategia marketingowa(podproces), która jest przekazywana do działu analiz.

Strategia marketingowa przechodzi weryfikację w dziale analiz. Jeśli okaże się błędnie wykonana to musi być ponownie zaprojektowana. Jednocześnie sporządza się prognozę sprzedaży, kosztów oraz przychodów. Jeśli analiza wskaże na optymistyczne prognozy, wysyłane jest pozwolenie na produkcję, natomiast jeśli prognozy nie są dobre, koncepcja produktu musi być stworzona od nowa.

W dziale produkcji po odebraniu koncepcji produktu należy oczekiwać na pozwolenie na produkcję. Gdy zostanie ona udzielona następuje zaprojektowanie produktu(podproces) i złożenie zamówienia na materiały u uprzednio wybranego dostawcy. W przypadku odrzucenia zamówienia przez dostawcę lub braku akceptacji w ciągu 2 tygodni, wyszukiwany jest on ponownie. Przeprowadzana jest płatność za materiały, wybór daty i przyjęcie dostawy w danym dniu. Następnie wyprodukowana partia testowa poddawana jest testom. W przypadku negatywnie zakończonych testów, trzeba zastosować poprawki i ponownie wyprodukować partię testową. Jeśli testy okażą się pozytywne, następuje produkcja założonej ilości, a później wysłanie komunikatu o końcu produkcji.

Ostatnim etapem, przez który produkt musi przejść jest wdrożenie. Gdy wpłynie informacja o zakończeniu produkcji należy wybrać datę wdrożenia, dystrybutorów oraz strategię wdrożeniową. W dniu wdrożenia należy rozdystrybuować produkty i zastosować zaprojektowaną strategię marketingową, co kończy proces.

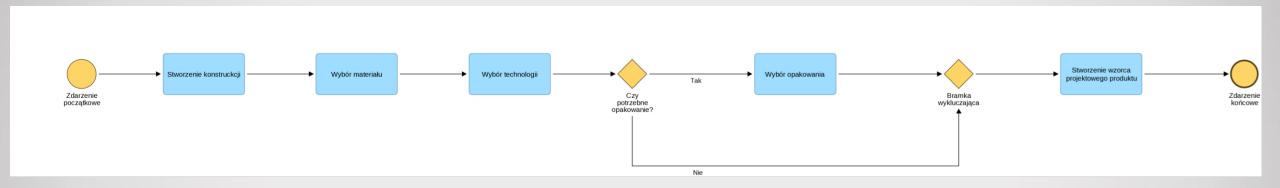
Podproces – Projektowanie strategii marketingowej



- Ustalenie odpowiedniego rodzaju strategii, rynku docelowego oraz strategii rozwoju w celu maksymalizacji zysku
- Analiza zagrożenia ze strony konkurencji i zbadanie potencjału rynkowego, aby uniknąć problemów przy starcie produktu

LINK DO MODELU

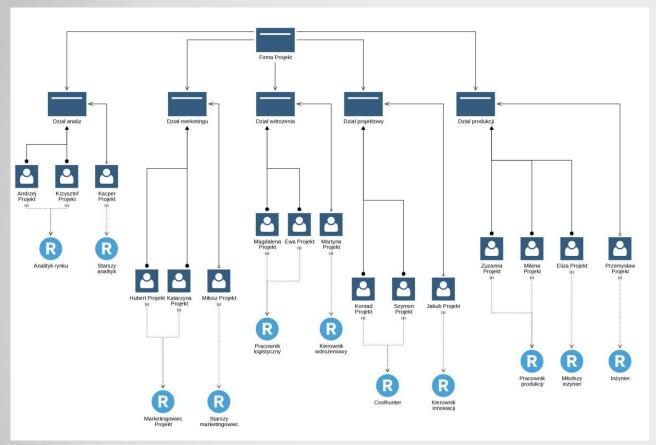
Podproces – Projektowanie produktu



- Określenie wyglądu i właściwości produktu, sposobu jego wytworzenia
- Podjęcie decyzji o konieczności użycia opakowania do produktu

LINK DO MODELU

Model środowiska pracy



Dział projektowy:

- <u>Coolhunter</u> analizuje trendy na rynku i sporządza listę pomysłów
- <u>Kierownik innowacji</u> ocenia pomysły i wybiera najlepszy z nich

Dział marketingu:

- <u>Marketingowiec</u> tworzy koncepcje produktu i analizuje czy spodoba się ona konsumentom
- <u>Starszy marketingowiec</u> wysyła gotową strategię marketingową do działu analiz

Dział analiz:

- Analityk rynku weryfikuje strategię marketingową, a także sporządza prognozy sprzedaży, kosztów, przychodów
- <u>Starszy analityk</u> decyduje ostatecznie o pozwoleniu na produkcję

Dział produkcji:

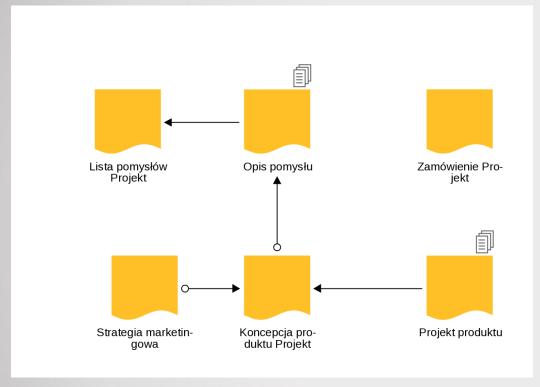
- <u>Pracownik produkcji</u> wykonuje produkty dla partii testowej i założonej ilości produktu
- <u>Młodszy inżynier</u> odpowiada za kontakty z dostawcami
- <u>Inżynier</u> testuje i wprowadza poprawki do konstrukcji produktu

Dział wdrożenia:

- <u>Pracownik logistyczny</u> odpowiada za decyzje dot. wdrożenia(wybór daty, dystrybutorów, strategii wdrożeniowej)
- <u>Kierownik wdrożeniowy</u> dba o zastosowanie zaprojektowanej strategii marketingowej

LINK DO MODELU

Model dokumentów



- **Lista pomysłów** zawiera potencjalne produkty, których wprowadzenie będzie dla firmy najkorzystniejsze. Sporządzana przez coolhuntera i przekazywana kierownikowi innowacji.
- **Opis pomysłu** spośród listy pomysłów wybierany jest najlepszy z nich i szczegółowo opisywany. Wykonuje go kierownik innowacji i przesyła do działu marketingu.
- Koncepcja produktu tworzona przez marketingowca w oparciu o opis pomysłu. Na jej podstawie sporządza się strategię marketingową. Przesyłana jest także do działu produkcji w celu stworzenia projektu produktu.
- Strategia marketingowa poddawana jest analizie i weryfikacji. Może być odrzucona jeśli zostanie wykonana błędnie(prognozy okażą się negatywne).
- Projekt produktu potrzebny jest, aby rozpocząć produkcję partii testowej, jak i założonej ilości produktu. Sporządzany jako rezultat wykonanego podprocesu.
 - **Zamówienie** zawiera listę materiałów potrzebnych do dalszej produkcji. Składane jest przez młodszego inżyniera u dostawcy.

Dokumentacja

- http://nowyprodukt.ue.poznan.pl/pliki/Metody Innowacji Produktu.pdf
 METODY INNOWACJI PRODUKTU
 Ireneusz P. Rutkowski
- http://www.ptzp.org.pl/files/konferencje/kzz/artyk pdf 2014/T1/t1 312.pdf MODEL ROZWOJU NOWEGO PRODUKTU DLA DUŻYCH PRZEDSIĘBIORSTW BRANŻY MEBLARSKIEJ Magdalena Olkowicz
- http://delibra.bg.polsl.pl/Content/28245/BCPS 31910 2005 Przygotowanie-i-uruc.pdf PRZYGOTOWANIE I URUCHAMIANIE PRODUKCJI NOWYCH WYROBÓW Krzysztof Pałucha

W oparciu o wymienione źródła czerpaliśmy wiedzę o przebiegu przedstawionego procesu wprowadzenia produktu na rynek.

Dokumenty szeroko opisują cały proces, zawierając wszystkie jego etapy od wygenerowania pomysłu, aż po wdrożenie.

Dziękujemy za uwagę ©