

안녕하십니까, 21년 하반기에 기획조정부 대외협력팀에서 인턴 생활을 했던 민동재입니다.
 후임 인턴분들 및 입행을 준비하시는 분들께 조금이나마 도움이 될까 하여 필기·면접 준비 간 쌓아온 자료, 후기 남겨봅니다 :) 최대한 군말은 빼고, 정보 전달 중심으로 설명드리겠습니다.

1. 준비과정

가. 필기

- 저는 ' 21.1월부터 금융 공기업 필기 스터디에 들어가 약 9개월간 입행 공부를 했습니다. 1주일에 2 ~ 4번 ZOOM 비대면 스터디로 [① 시사 주제 발제 및 토론 - ② 연습책 문제 질의 - ③ 모의고사 발제 풀이]를 루틴 삼아 공부했습니다. 구체적인 과정은 저와 함께 스터디를 했던 유튜버 "슈룸" 님께서 영상으로 잘 정리해주셔서 참고해주시면 되겠습니다.

* LINK : <https://www.youtube.com/watch?v=zQhkOwCrlm4&t=29s>

(금융공기업 합격을 위한 시사와 논술 공부법 | 금공백서)

* LINK : <https://www.youtube.com/watch?v=naVRd4MCF1E&t=487s>

(금융공기업 A매치 합격자가 알려주는 필기 공부법 | 금공백서)

- 유튜브에 나온 공부 방법 외에 제가 공부했던 방식을 말씀드리겠습니다. ① 모든 교재, 공부 자료 OCR PDF화 ② 중요 문제 풀이 HWP 작성 ③ 엑셀을 활용한 복습 일정 관리 순으로 설명드리겠습니다.

① 모든 교재, 공부 자료 OCR PDF화

- 기출 문제, 시중 교재, 학교 강의 필기 등 모든 자료를 OCR 하여 연계적으로 학습하려 했습니다. 예컨대, 공부하면서 모르는 단어, 개념이 나왔을 경우 PDFVIEW.exe 등 프로그램을 활용해 PDF DB 내에서 내용을 찾아 공부하고자 했습니다.

* PDF OCR은 Adobe 프로그램을 활용하거나, 교재 스캔 업체를 방문해 진행했습니다!

The screenshot shows a PDF search application. On the left, there is a list of PDF files with columns for file name, date, time, application, and size. On the right, there is a search bar and a list of search results for the term '호텔링' (Hotelling).

File Name	Date	Time	Application	Size
(1순환 활동용) 거시경제학(0710)	2020-07-10	오후 8:12	Microsoft Edge P...	89,022KB
(1순환 활동용) 국제경제학(0731)	2021-07-02	오전 11:29	Microsoft Edge P...	114,746KB
(1순환 활동용) 미시경제학(0202 복구)	2020-02-02	오후 12:53	Microsoft Edge P...	6,705KB
(1순환 활동용) 미시경제학	2021-07-06	오전 4:30	Microsoft Edge P...	106,886KB
(강의) Gauss-Markov	2021-09-20	오후 5:44	Microsoft Edge P...	1,279KB
(교재) 계량경제학1_자기상관	2021-10-11	오전 12:50	Microsoft Edge P...	2,752KB
(교재) 국제경제론_김신형(OCR)_4대 정...	2021-08-08	오전 12:34	Microsoft Edge P...	909KB
(교재) 내생적 성장이론	2021-09-07	오전 4:00	Microsoft Edge P...	6,664KB
(교재) 미시_276, 완전경쟁시장에서의 개...	2021-10-22	오후 2:49	Microsoft Edge P...	402KB
(교재) 미시경제학_왕규호, 후생경제학 ...	2021-08-10	오후 7:00	Microsoft Edge P...	6,305KB


Search results for '호텔링':

- trinity(미시) ocr.pdf (2)
 - 것이 호텔링의 역설(Hotelling' paradox) 이다
 - 3) 호텔링의 역설이란 자신의 이윤극대화를 추구하는 독점적 경쟁자
- 2021 예결원 필기 복기.pdf (1)
 - 1) 호텔링의 역설 2) 이부가격
- 미시경제학(김왕) ocr.pdf (7)
 - 2 호텔링의 입지모형* 665 3.3 수량경쟁 모형 667
 - 2 호텔링의 입지모형과 3.1 절에서 차별화된 두 재화의 수요곡선
 - 찾았다. 호텔링의 입지모형은 차별화된 재화의 수요곡선을 찾는
 - 절에서는 호텔링 (Harold Hotelling) 의 선형도시 (linear city) 모형을
 - 것을 호텔링의 입지모형 $\Delta = 1$ 에 위치한 기업의 제품을 가장 멀
 - 8 호텔링의 입지모형에서 각 소비자
 - 호텔링 (Harold Hotell

① 모든 교재, 공부 자료 OCR PDF화

② 중요 문제 풀이 HWP 작성

- 다른 문제 · 개념과 연계될 여지가 있거나, 중요하다고 생각되는 문제의 경우에는 한글 Hwp 파일로 정리하여 공부했습니다. 이 경우 이전의 교재 · 문제에서 겹쳤던 개념 / 풀이 노하우 / 사고방식이 있다면 하이퍼링크(단축키 : Ctrl + K + H)로 연결하고자 했습니다. 단, 반드시 종이나 아이패드에서 직접 손으로 풀어서 익힘으로써 문제 풀이에 대한 감을 유지할 수 있도록 했습니다.

ex)  (연계) 균형 실업률 with 고용 유지, 신규 고용 확률  [前繼](#) (연계) 균형 실업률 with 고용 유지, 신규 고용 확률 (#)

모의고사 정답, 해설				
210108 1-2회차 문제	210108 1-2회차 해답	210112 1-3회차 문제	210112 1-3회차 해답	210115 1-4회차 문제
210115 1-4회차 해답	210119 1-5회차 문제	210119 1-5회차 해답	210122 1-6회차 문제	210122 1-6회차 해답
210126 1-7회차 문제	210126 1-7회차 해답	210129 1-8회차 문제	210129 1-8회차 해답	
210108 2-1회차 문제	210108 2-1회차 해답	210205 2-2회차 문제	210205 2-2회차 해답	210209 2-3회차 문제
210209 2-3회차 해답	210213 2-4회차 문제	210213 2-4회차 해답	210216 2-5회차 문제	210216 2-5회차 해답
210219 2-6회차 문제	210219 2-6회차 해답	210223 2-7회차 문제	210223 2-7회차 해답	210226 2-8회차 문제
210226 2-8회차 해답				
210302 3-1회차 문제	210302 3-1회차 해답	210305 3-2회차 문제	210305 3-2회차 해답	210309 3-3회차 문제

1. 210523 모의고사
2

- 가. 문제 풀이
 - 1) 각 05, 04
 - 2) 각 08, 각 10
 - 3) 448번
 - 4) 301번
 - 5) 32번 ***
 - 6) 478번
 - 7) 92번
- 나. 개념 Deep dive
 - 1) 연계 문제 350번 RAS-R

3) 393번

청년세대와 노년세대 공존 / 금융시장 균형 / 규제 상태

부과식 사회 보장제도 (Pay-as-you-go) / 대표적 소비자 / 동태적 예산 제약식

idea : 주어진 조건 Parameter 化

前繼 (연계) solow 규제 상태 모형, 규제 상태에서의 per capita / Aggregate

前繼 (연계) 순투자, 대체 투자, 다 기간 최적화 원리에 의한 투자이론

특) $\delta = 1$ 考 : 다음기 생산에 이전 K_t 가 관여 X

어느 경제에 매기 N_t 명의 소비자가 새로 태어나며 이들은 두 기간 동안 산다. 매 시점에는 그 기에 태어난 청년세대와 이전 기에 태어난 노년세대가 공존한다. 인구증가율은 $n > 0$ 이다. t 기에 태어난 소비자의 효용함수는 $U(C_{1,t}, C_{2,t+1}) = \log C_{1,t} + \frac{1}{1+\theta} \log C_{2,t+1}$ 이다. 이 소비자는 첫 번째 기(t)에만 일을 할 수 있고 임금 w_t 를 받으며 두 번째 기의 소비를 위해 자기 생애의 첫 번째 기의 임금소득 중 일부를 저축(S_t)한다. t 기의 경제전체의 총저축은 $t+1$ 기에 기업의 생산에 자본(K_{t+1})으로 투입된다. $t+1$ 기에 소비자는 전기의 저축에 이자를 합하여 $(1+r_{t+1})S_t$ 를 돌려받는다. 이 경제에는 완전경쟁적으로 행동하는 유일한 기업이 있으며, 이 기업의 생산함수는 $Y_t = K_t^\alpha L_t^{1-\alpha}$ 이다. (40점)

(1) 소비자의 효용극대화문제를 풀고 최적 소비들($C_{1,t}$ 와 $C_{2,t+1}$)과 저축(S_t)을 임금, 이자율과 θ 의 함수로 나타내시오. (10점)

(2) 이 경제의 금융시장이 매기 균형을 이룰 때 시간이 경과함에 따라 일인당 자본량($k_t = K_t/L_t$)이 변화해가는 식을 구하시오. (10점)

(3) 시간이 지나도 일인당 자본량이 변하지 않는 균형상태에서 이 경제의 일인당 자본량(k^*), 각 세대별 일인당 소비(C_1^* 와 C_2^*)을 θ , α 와 n 의 함수로 나타내시오. (10점)

(4) 정부가 이 경제에 부과식 사회보장제도(Pay-As-You-Go Social Security System)을 도입한다고 하자. 즉, 정부가 청년세대의 임금으로부터 일정한(T)을 사회보장제로 징수하여 노년세대에게 일정한(B)을 나누어 주는 방식이다. 부과식 사회보장제도가 경제의 균형상태에서 일인당 자본량을 어떻게 바꿀 것인지 설명하고, 새로운 균형상태로 이행하는 과정에서 경제성장률이 어떻게 바뀌는지 설명하시오. (10점)

[2013년도 제29회 입법고시 제2차시험 제2문]

(1) MAX $U(C_{1,t}, C_{2,t+1})$

s.t. $C_{1,t} + \frac{C_{2,t+1}}{1+r_{t+1}} = w$

$[C_{1,t}] : \frac{1}{C_{1,t}} - \lambda = 0$

$[C_{2,t+1}] : \frac{1}{1+\theta} \frac{1}{C_{2,t+1}} - \lambda(\frac{1}{1+r_{t+1}}) = 0$

$\rightarrow \frac{1}{C_{1,t}} = \frac{1+r_{t+1}}{1+\theta} \frac{1}{C_{2,t+1}} \rightarrow C_{1,t} = \frac{1+\theta}{1+r_{t+1}} C_{2,t+1}$

\rightarrow with s.t. : $(\frac{2+\theta}{1+\theta}) C_{1,t} = w \rightarrow C_{1,t} = \frac{1+\theta}{2+\theta} \cdot w$

$\rightarrow C_{2,t+1} = \frac{1+r_{t+1}}{2+\theta} \cdot w$

\rightarrow 따라서 $S_t = w - C_{1,t} = \frac{1}{2+\theta} \cdot w$

(2) ① 금융시장 균형 : $N_t \cdot S_t = I_t$

② K 변화식 : $\dot{K}_t = I_t - \delta K_t$ # 前繼 투자

③ k 변화식 : $\frac{\dot{k}_t}{k_t} = \frac{\dot{K}_t}{K_t} - n$

①-②-③ : $\frac{\dot{k}_t}{k_t} = \frac{N_t \cdot S_t - \delta K_t}{K_t} - n = \frac{S_t}{k_t} - (\delta + n)$

↑

분모 / 분자, N_t 로 똑같이 나누는 idea (前繼 ②)

$\therefore \dot{k}_t = S_t - (\delta + n) k_t$

特) $\delta = 1$ 考 : 다음기 생산에 이전 K_t 가 관여 X

(3) 규제 상태 : $\dot{k}_t = 0 \rightarrow S_t = (\delta + n) k_t \rightarrow k_t^{ss} = \frac{S_t}{n + \delta}$

② 중요 문제 풀이 HWP 작성

③ 엑셀을 활용한 복습 일정 관리

- 휘발성이 높은 문제, 개념의 경우에는 엑셀로 일정 관리하고자 했습니다.

망각곡선 주기에 따른 복습							
구 분(복습 중요도 ★)	공부일자	1일차	3일차	5일차	7일차	15일차	30일차
○ 과목명 - 페이지 * - 페이지 * - 페이지 *							
③ 엑셀을 활용한 복습 일정 관리							

나. 면접

- 면접 준비 역시 비대면 ZOOM으로 스터디를 꾸려 진행했고, 팀원 간 자기소개서 공유 + 예상 질문 발책 및 모의 면접 진행했습니다. 또한 대면, 비대면을 적절히 블렌딩하여 탄력적으로 운영했습니다.

1) PT 면접

- PT 면접의 경우, ❶ 각 스터디원 발제 (총 31개 주제) ❷ 발제 주제 랜덤 배정 및 발표 진행 (20분 발표 준비 → 5분 발표 → Q&A 및 피드백) ❸ 실시간 복기를 통해 연습하고자 했습니다.

<div>1회차_ [참고자료]금융권 메타버스.hwp</div> <div>1회차(1)_ 탄소중립.pdf</div> <div>1회차(2)_ 기후위기와 인구절벽</div> <div>1회차(3)_ GVC 개편</div> <div>1회차(4)_ [문제]금융권 메타버스.hwp</div> <div>1회차(5)(V)_ 자영업자 출구전략.pdf</div>	<div>PT면접(공모주 과대평가).pdf</div> <div>PT면접(관리종목).pdf</div> <div>PT면접(그린플레이션).pdf</div> <div>PT면접(레버리지,인버스).pdf</div> <div>PT면접(법인세).pdf</div> <div>PT면접(빅블러).pdf</div> <div>PT면접(암호화폐).pdf</div> <div>PT면접(자본시장 위기).pdf</div> <div>PT면접(청년층).pdf</div> <div>PT면접(ELW).pdf</div>
❶ 각 스터디원 발제	

Random 추첨기

추첨자 추가하기

추첨하기 / 추가가능

여기에 추첨자 입력

확인

추첨하기

추가가능

1

2

×

3

×

4

×

5

×

6

×

7

×

8

×

9

×

10

타이머

스톱워치

시계

00:00

임의에 수동

자동

시작

② 발제 주제 랜덤 배정 및 발표 진행

2021.11.06. KDB 연결스터디 1회차 : 탄소중립, 메타버스, 기후위기, GVC 개편

4. 민동제 - 5분 55초

소개 // 00:15:00

1.

-1 // 00:45:30

-2 // 01:08:00

-3 // 01:22:00 세계/지원해택

2.

-1 직접제 형태 -> 법인제 보전

간접제 형태 -> 대기업 총격 클 것

실질적인 무역계약으로 // 02:17

-2 중국 국산화 정책 충격 가능성

GVC 참여율이 높아 글로벌 총격에 취약 // 02:52

-3 중견기업 케이스 매우 미비

한국시장의 제약때문 // 03:27

2021.11.06. KDB 연결스터디 1회차 : 탄소중립, 메타버스, 기후위기, GVC 개편

<GVC 재편 하 한국경제가
나아가야 할 길>

1. 배경, 현황

① 美·中 무역분쟁 등 Event risk

② 디지털 세, 탄소국경세 등
후속 무역장벽 등장

③ 실시간 복기

2) 직무, 인성 면접

- 직무, 인성 면접의 경우 ① 현직자 컨택을 통한 질의 ② 스터디 및 커리어센터, 선배님의 모의면접(1:多, 多:多) ③ 예상 질의에 대한 엑셀 정리를 통해 대비했습니다.

① 현직자 컨택을 통한 질의

- 총 일곱 분의 현직자분과 접촉하여 각 부서별 궁금한 사항에 대한 현업 일선의 이야기 · 조언을 들을 수 있었습니다. 현직자분들은 지인 (혹은 지인의 지인) / 학교 선배 / 부서 내외 네트워킹을 통해 접촉하였습니다.

신산업실사부 -> 벤처투자

양적 지표를 대체할 수 있는 질적 지표로서 산업은행이 주목하는 지표가 있는지?

일부 신 산업(ex AI 산업)의 경우 좁은 스펙트럼 내에서만 새로운 기업 등장. 산업은행이 사업 전반의 스펙트럼을 넓힐 수 있는 선도적인 역할이 무엇이었는지?

리서치 발간 / IR 과 AC-VC-기업 연계 활성화 외에 시장에 시그널링을 주는 방법이 있는지 궁금합니다.

다른 부서 (ex 리스크 관리부)와 협업은 어떠한 방식으로 이루어지는지?

기술 평가의 중요성이 커질텐데, 비 이공계 행원으로서 기술 보증 평가 등에 대한 비판적 리터러시를 가질 수 있는지?

해외 기업 사례를 참고하기 위한 DB 구축을 위해 타 기관과 협업할 여지는 없는지?

1 간접투자 금융실

1) 대기업과의 공동 펀드 / 기금 조성을 통한 상생 생태계 조성, 부작용이나 한계는 없는지?

2) 기업들의 해외 진출을 돕기 위해 간접 투자 금융이 어떠한 역할을 할 수 있었는지?

3) 산업구조의 수직 구조에 간접금융실이 차지하는 비중

4) 시중 VC, 증권사와 산업은행 간접투자금융실의 관계는?

5) 기간산업 안정 기금 등은 5년 정도의 효용을 갖고 운영. 산업은행은 정책 금융으로서 간접 금융 효용이 짧은 편인지? 순환 근무 시 어떻게 인수연계?

1 ESG / 그린 뉴딜

1) 과거 / 현재 지향형 지표가 아닌, 미래 지향적 지표를 바탕으로 자금을 이끄는 Transition bond의 실효성이 있는지

2) 그린워싱 문제를 방지하기 위해 상세한 guideline이 존재한다고 하는데, 간단하게 설명해주실 수 있는지

3) ESG 특허 등을 지표로 삼는 경우 대기업에게 유리한 평가 체계가 구성되는 경향이 있는데, 어떻게 중소 기업의 ESG를 적절하게 평가할 수 있을지

4) 타 부서 (간접금융실 등)과의 협업의 형태로 ESG 분야로의 자금 흐름을 이어가는 것이 있는지?

1 빅데이터 직렬

1) R대리 (RPA Process)의 활용도가 높다고 하는데, 어떤 부분에 있어서 도입이 확대되고 있는지 궁금합니다

2) BIIT 부서와 IT 부서 간 협업은 어떻게 이루어지는지 궁금합니다 (인프라나 설비 제외)

3) 산업은행 업무에 클라우드 (특히 AWS / GCP와 같은 프라이빗 IaaS나 산업은행 자체 온프레미스 서비스)가 도입될 계획이나 여지가 있는지 궁금합니다

4) BIIT 직렬의 IT 부서 근무가 가능하다고 하는데, 상호 직렬 간 활발한 이동이 이루어질 수 있는지?

5) 빅데이터 직렬의 데이터사이언스 부서 등은 어떠한 종류의 데이터를 주로 다루는지

6) 토스 등 테크 기업과 협력을 맺었다고 하는데, 프로젝트 공통 추진이나 데이터 교류가 이루어질 수 있다고 보시는지

7) 데이터 담보 대출 시행시 데이터 실사가 어떻게 이뤄지는지 / 기준이 어떻게 되는지

1 스케일업 금융실

1) 한국의 산업 구조는 제조업 중심이며, 서비스업 부문 생산성은 크게 증가하지 않은 추세를 보이고 있습니다.

이는 아마, 자영업 위주의 창업 / 은퇴 출구 전략이 이루어지며, 금융 / 생산자 서비스 부문 발달이 선진국에 비해 부진한 측면이 있기 때문이라 생각합니다.

스케일업 금융실이 국내 서비스업의 대안으로서 "생산자 서비스" 혹은 여타 신성장 서비스 부문으로 보고 있는 산업이 있는지 궁금합니다.

2) 한국거래소 혹은 금융투자협회 등 비상장 / 상장 주식 거래 플랫폼과의 협업은 어떻게 이루어지는지 궁금합니다.

혹은 클라우드 펀딩 등 여타 펀딩 구조와 접목이 이루어지고 있는 방식이 궁금합니다.

3) 스케일업 금융 / 엑스트라온드에서 KDB는 수익을 창출하고 있는지 궁금합니다.

4) VC-AC와의 협업이 구체적으로 어떻게 이루어지는지 궁금합니다.

① 현직자 컨택을 통한 질의 목록

② 스터디 및 커리어센터, 선배님의 모의면접

- 스터디에서 1:多, 多:多 면접을 대면·비대면 형식으로 진행하여 여러 형태의 Pressure를 미리 느끼고자 했습니다.

③ 예상 질의에 대한 엑셀 정리

- ③-① 자기소개서 기반 질문 ③-② 공통 질문에 대해서 예상 답변을 써두려고 하였습니다.

* ③-① : 자기소개서 기반 질문은 스터디원 및 지인 발췌 + 스스로 발췌하여 대비했으며, 특히 스스로 발췌할 때는 키워드를 뽑아내어 놓치는 부분이 없도록 준비하려 했습니다.

* ③-② : 공통 질문은 임원 질문 30제 + 공공기관 질문 50제 + 블로그 및 유튜브(면접왕 이형 등) 질문 100제 + 타 기관 기출 질문 (스터디원 및 지인 조사) 등으로 이루어져 있으며, 시간 관계상 일부 질문은 엑셀 정리가 아닌 답변 방안을 머릿속으로 생각해보는 정도로 준비했습니다.

(3) 금융권 역량 개발

공모전 / 학회 / 인턴
리스크 및 금융공학 / 기업분석 및 가치투자 / 데이터 사이언스 및 AI 학회
3차례의 논문 공모전
책 속의 지식을 현안 문제에 적용
컨설팅 그룹의 핀테크 프로젝트 인턴
어떻게 글로벌 핀테크 시장에서 Rule Setter가 될 수 있을지
실무진들이 느끼는 고민과 해결 방안
해외 선도 기업과의 인터뷰 보조 / 영어 소통 능력 보강
데이터셋을 다루는 엑셀 반자동화 기법

3. 금융권 역량개발을 위한 본인의 노력을 구체적으로 서술하십시오. (업무경력, 교육사항, 단체활동, 자격증 등을 포함하여 기술)

금융 실무 능력을 함양하기 위해 공모전 / 학회 / 인턴 경험을 쌓았습니다. 3차례의 논문 공모전을 통해 책 속의 지식을 현안 문제에 적용해보고자 노력했습니다. 리스크 및 금융공학 / 기업분석 및 가치투자 / 데이터 사이언스 및 AI 학회 등 3차례 학회 활동도 금융 현안에 대한 지적 호기심을 채우기 위한 경험들이었습니다.

근래에는 컨설팅 그룹의 핀테크 프로젝트 인턴으로 활동했습니다. 시사스터디에서 “한국이 어떻게 글로벌 핀테크 시장에서 Rule setter가 될 수 있을지”를 주제로 논의를 한 적이 있습니다. 당시 기술 확보를 통한 초격차 유지 / 규제 완화를 통한 지원 등 피상적인 대안만을 내놓음에 아쉬움을 느꼈습니다. 그 길로 유수의 기업을 상대로 컨설팅을 지원하는 프로젝트에 지원하여 실무진들이 느끼는 고민과 해결 방안을 함께 생각해볼 수 있었습니다. 해외 선도 기업과의 인터뷰를 보조하기 위해 영어 소통 능력을 보강하고, 데이터셋을 다루는 엑셀 반자동화 기법을 익히는 등 금융 실무를 위한 소양도 갖추려 하였습니다.

이처럼 금융 실무 능력을 함양하기 위한 self-motivation과 몰입의 경험들은 전문 금융인이 됨에 밑거름이 될 것입니다.

Q1. 공모전이 어떻게 현안 문제로 연결되었는가?

A : 참여 했던 금융사 공모전은 현업 부서에서 관심을 갖고 보고 있는 현안을 예시 주제로 내건 공모전이었음
예컨데, 보험사 인출 사태 (즉, 인수여권스 런)을 적기에 포착, 혹은 공모펀드 시장의 활성화 등 주제를 다루었음
특히, 공모펀드 시장을 활성화하여 생산적 부문에 안정적 자금 흐름을 유도하고자 했던 논문은 금융위원회로부터 최우수상을 받을 수 있었음
이처럼, 먼저 현안을 고민해보았던 경험을 살려, 산업은행에서 활약하겠습니다

Q2. 금융공학이란?

A : 금융 문제에 수학, 통계 이론 등을 접목하여 다양한 현실 문제를 해결하고자 하는 학문
입자의 불규칙한 움직임을 자산 가격 움직임에 접목하는 등 다양한 간학문적 통합이 이루어졌음
이를 통해, 적정 자산 가격 뿐만 아니라 가격 추격을 계량하여, 리스크 관리까지 이어짐

③ 예상 질의에 대한 엑셀 정리

3) 토론, 팀과제

- 토론, 팀과제의 경우 오프라인 스터디 1회에 한에 연습했으며 [1. 준비과정]에서 언급한 금융 공기업 스터디를 통해 많이 준비가 되었던 것 같습니다. 오프라인 스터디를 산업은행 면접 스케줄과 동일하게 8시간 가량 진행했으며, 구체적인 팁이나 방법 (쿠션어 사용 등)은

[별첨]을 참고하시면 되겠습니다.

- PT 면접과 토론 면접에서 디테일함을 보여주고자 약 30개 정도의 숫자를 암기해갔습니다. 이는 멘토 과장님께서 주신 팁이며, 평소 관심 있었던 분야 및 당행 관련 수치를 암기하고자 했습니다.

ex) 산업은행 녹색금융 Funding Gap 25% / 한계기업 비율 34% / 금융-非금융 빅데이터 도입 비율 등

2. 복기(21년 하반기)

가. 필기 복기

[논술형 1문]

코로나 대응과정에서 재난소득 관련한 내용을 제시

1. 다음 내용을 설명하십시오.

1-1. 재난소득의 효과를 $IS-LM$ 모형으로 분석

1-2. 재난소득이 무력한 상황을 자유로운 자본이동고, 변동환율제를 가정하고 분석, 쌍둥이 적자가 발생하는지를 설명

2. 재난소득의 효과가 무력할 수 있다는 견해를 수식과 그래프를 바탕으로 설명

3. 세계적으로 제로금리가 나타나며 확장적 기조가 지속되는 상황에서, 통화정책의 전통적 경로의 한계점을 서술

4. 코로나로 침체되었던 경기가 회복되는 조짐이 보이는 가운데, 유가충격 등이 발생하고 있는 상황이다. 이때 현 상황을 스테그플레이션이라고 보는 입장과 그렇지 않은 입장을 $AD-AS$, 필립스곡선을 바탕으로 설명

5. 미연준이 테이퍼링을 실시할 경우, 국내 경기에 미치는 영향을 자유로운 자본이동과 변동환율을 가정하고 $AD-AS$ 모형을 바탕으로 서술(소득, 물가, 이자율, 소비, 투자, 실질임금, 환율에 미치는 효과 분석)

6. 내생적 경제성장모형을 바탕으로 한국의 성장성을 분석

(지문 : 한국은 그동안 타국의 기술을 잘 응용하거나 카피하는데, 이런식의 개발은 한계를 갖는다는 내용)

[서술형 2번]

소비자의 효용함수 $U = XY$

1. X 재 가격은 1, Y 재 가격은 2일 때, 효용수준 200을 달성하는 소득수준을 도출

2. Y 재에 대한 바우처 80단위를 지급하는 경우, 효용변화를 분석하고, 바우처 지급할때와 동일한 효용을 달성하는 현금보조액을 도출

[서술형 3번]

K은행이 직원을 고용하고, 직원이 태만하게 일하는지 성실하게 일하는지 정보가 비대칭적인 상황에서, 직원이 성실하게 하는 경우 은행의 이윤은 R , 태만하는 경우 은행의 이윤은 0이다.

은행은 조사를 실시하여 태만 또는 성실여부를 확인할 수 있는데, 태만이 확인되면 직원에게 임금을 지급하지 않고, 성실하게 일한 경우엔 W 만큼의 임금을 지급한다.

직원은 성실히 할 경우 C 의 비용이 들지만, 태만하는 경우는 비용이 없다.

$$(R > W > Z > C)$$

1. 보수행렬을 구하고, 순수전략내쉬균형이 존재하는지 여부를 검토
2. 혼합전략내쉬균형을 구하고, 경제학적 의미를 서술

[서술형 4번]

시장수요함수 : $P = 20 - Q$ / $Q = Q_A + Q_B$ 인 복점시장

A, B 의 한계비용은 모두 5로 일정하고, 고정비용은 없음

1. ① 쿠르노 경쟁하는 경우, ② A 가 선도자, B 가 추종자로 경쟁하는 경우, ③ 두 기업이 합병한 경우로 나누어, 각각의 균형생산량과 균형가격을 도출
2. 세 가지 균형 중, 정부의 입장에서 선호하는 균형을 순서대로 서술하고, 그 이유를 설명

[서술 5번]

(계량경제학, 회귀모형을 추정한 표와 t 통계표를 줌)

$$\log W_i = \beta_0 + \beta_1 X_{1i} + \beta_2 X_{2i} + \beta_3 X_{3i} + u_i$$

W : 소득수준

X_1 : 2년제 대학 교육연수(?)

X_2 : 4년제 대학 교육연수

X_3 : 경력연수

1. 회귀계수들의 유의성을 검정(계수별 t 통계량도 나와있음)
2. X_2 와 X_3 가 소득수준에 미치는 영향이 동일한지 여부를 검정하기 위하여 귀무가설과 대립가설을 설정하고, 이

를 검정하기 위한 검정통계량을 제시(구체적인 계산은 안해도 됨)

[약술 6번]

기업의 이윤극대화 조건은 $MR = MC$ 이다. 그런데 $MR = MC$ 가 성립하지만 기업의 이윤이 극대화되지 않는 경우가 있다. 이 경우를 그래프로 설명

[약술 7번]

환경오염과 관련된 부정적 외부성을 해결할 수 있는 공적인 수단과 사적인 수단을 1가지씩 설명하시오.

[약술 8번]

헤셔-올린 모형의 결론에 따르면 국가간 요소가격이 균등해져야 하는데, 현실에서 국가간 임금격차가 줄어들지 않고 심화되고 있다. 국가간 임금격차가 심화되는 이유를 3가지 설명하시오.

[약술 9번]

효율성임금모형이 성립하는 미시적인 근거를 3가지 설명하고, 효율성임금가설이 성립할 때, 화폐중립성이 성립하는지를 설명

[약술 10번]

1년만기 선물환율과 현물환율 사이의 차이를 의미하는 스왑레이트? 스왑스프레드? 가 커지고 있는 상황이다. 이러한 현상이 발생하는 이유를 이자율과 환율에 관한 모형으로 분석

[시사논술]

(지문) : 김난도 교수님의 ‘코리아 트렌드 2022’ 에서 발췌

코로나 충격이전, 한국 기업들은 사내 현금을 유보하며, 혁신적인 투자에 소극적인 모습이었음
코로나가 충격으로 많은 기업들이 어려움을 겪고있지만, 이는 오히려 혁신을 위한 기회일 수 있음(피보팅)

항공업, 조선업 등 컨택트 산업들이 코로나 충격에 대응하는 방법은 다음과 같은 3가지 형태

- ① 신속한 위기대응, 새로운 상품 출시
- ② 디지털 전환(DT)를 통한 온라인, 디지털 역량 강화 및 체질개선
- ③ 장기적 관점에서 구조조정 및 산업재편 실시

➔ 위와 같은 상황을 고려할 때, 팬데믹 충격이 국내 산업에 미친 영향을 설명하고, 포스트 코로나 정책금융기관의 대응방안에 대해 서술

나. 1차 면접 복기

1) 직무 · 인성 면접

구 분	내 용
Q1	(공통) 현재 가장 관심 있게 보고 있는 경제 현안 리스크가 무엇인지 2개 설명해달라
A1	1) GVC 충격, 2) 기후 전환 리스크 : 한국은 GVC 참여율도 높고, 전통적으로 제조업 부문에 강점이 있어 중간재 혹은 원료 충격에 취약할 여지가 있음 : 기후 전환 리스크에 있어 유틸리티 등 고탄소 업종은 자본 조달에 어려움을 겪을 우려가 있음. 따라서, 정책 금융 차원의 로드맵과 출구전략이 필요함.
Q2	(개별) 월가 시위를 보면서 금융 본연의 역할을 고민해보았다고 하는데, 금융 본연의 역할은 무엇인가?
A2	금융은 실물 경제를 보조하고 선도하는 역할을 수행할 때 본연의 역할을 수행한다 할 수 있다. 실제로, 금융이 단순히 자본이 자본을 버는 행태만 보인다면, 현재 K자형 양극화와 같이 실물 경제와 금융 시장 간 괴리가 발생할 수 있다. 이러한 경우 자본 축적 저해, 생산성 저해 등 다양한 폐단을 낳을 수 있고, 해당 시장 실패를 보완하고 Pinset 지원하는 데에 정책 금융의 역할이 있다고 생각한다.
Q3	(개별) 왜 사람들이 월가 시위 때 분노했다고 생각하는가?
A3	글로벌 금융위기 당시 IB 업계에 도덕적 해이 문제가 불어졌고, 이에 대한 정부의 금융 지원에 대해 분노를 느꼈던 것으로 알고 있습니다.
Q4	(개별) 산업은행은 정책 금융 역할을 잘 수행하고 있는가?
A4	아주 잘 수행하고 있다고 본다. 탄소 중립 관련해서도 넷제로 1500억, 뉴딜 펀드 6000억 등을 운용하여 민간 금융의 마중물 역할을 하고, 구체적인 로드맵을 바탕으로 실물 경제를 선도하고 있다고 본다.
Q5	(개별) 산업은행에서 인턴 하면서 느낀점을 한 마디로 표현해본다면?
A5	정책 금융은 쉽지 많은 않다.
Q6	(개별) 산업은행 인턴 직무에 지원했으면, 금융 업무를 수행하고 싶었을 텐데, “국정감사 보조” 라는 비 금융 업무를 수행해서 아쉽지는 않았는지?
A6	산업은행의 국정 감사 보조 업무도 정책 금융 차원에서 상당히 중요한 일이다. 산업은행은 금융위원회 산하 기관으로서 예결 심사, 국정감사, 그리고 산은법 개정 등의 견제를 받고 있다. 이러한 견제에 대처하고, 완결된 논리로 산업은행이 제 역할을 다함을 보여주는, 대국회 · 대국민 접점 채널에서의 일도 보람찼다. 어느 부서도 산업은행에서 비 핵심적인 업무를 수행한다고 생각하지 않는다.
다른 면접자 질문	<ul style="list-style-type: none"> - (공통) 현재 정부의 경제정책 중 아쉽다고 생각하거나 개선점이 필요하다고 생각하는 정책이 무엇인가? - (공통) 현재 산업은행 정책 중 아쉽거나 개선점이 필요한 정책은 무엇이라고 생각하나? 신랄하게 말해도 괜찮다. - (공통) 예대마진은 어느정도 수준이 적당한가? - (공통 질문에 대한 꼬리 질문) 산업은행은 테이퍼링 관점에서 어떤 위기 요인이 있다 생각하는가? - (공통 질문에 대한 꼬리 질문) 물류비용 상승에 대응하기 위한 산은의 역할? (물류비용 지원하면 산은 수익성 떨어져서 반대하는 사람 있을텐데 어떻게 설득하겠나)

	<ul style="list-style-type: none"> - 업무제안을 했다고 했는데 결과가 어떻게 되었는가 - 그린플레이션 언급해주었는데, 산업은행은 어떻게 이에 대한 대비를 할 수 있을까? - 1년 4개월의 공백 기간 동안 뭐했냐? - 혁신 성장 부문에 기여하고 싶었는데, 현재 산업은행이 투자 중인 기업 아는게 있느냐? (답변이 되게 구체적으로 2개 기업에 대해 서술해주셔서 인상 깊었음) - 왜 교직원이라는 직업을 버리고 산업은행에 오려 하는지? - 본인의 코딩 역량은 어느정도 된다 생각하는지? 현업 부서에 투입이 가능한가? - 본인이 갈등을 주도적으로 해결해본 경험이 있는가? - 현재 직장의 장점은 무엇이라고 생각하는가 - 박사단계인데 왜 산은에 지원했나 - 현재 직장의 장점은 무엇이라고 생각하는가 - 회식하자고 할 때 본인은 어떻게 하나 - 8주간 데이터 사이언스 과정 수료하면서 주로 어떤 것을 배웠나? - 본인의 코딩 실력, 어느정도 수준이라고 생각하나? - 재무비율 10초 안에 계산할 수 있다고 작성했는데 동종산업 대비 어떤 결과가 있었는가?(확실하지 않습니다.) - 성공에서 가장 중요한 요인은? - 교수님이 지원자를 볼 때 뭐라고 평가하시는지? - 산업은행 디지털 전환을 평가하자면? - 산업은행 디지털 전환에 어떤 도움을 줄 수 있는지? - 암호화폐는 화폐로 볼 수 있는가? - 산업은행 인턴하실때, 어떤 직무를 했고 무엇이 아쉬웠는지? - 중국어를 잘하는데 왜 은행에 지원했는지? - 다른 인턴 경험
--	---

2) PT면접

주제	<p>(오전) 빅테크 업계의 금융 시장 진출에 대한 규제의 필요성, 그리고 바람직한 규제 방안에 대해 논하시오.</p> <p>(오후) 메타버스의 금융권 접목 방안에 대해서 논하시오.</p>
PT 구성 (오전 조)	<p><제목 : 빅테크 규제가 나아가야할 길></p> <p><현황></p> <p>① 빅 블러 / 데이터 전환 시대 도래</p> <p>日 : 금융 34% / 비금융 15% - 20% 빅데이터 도입율</p> <p>→ 빅테크 주도의 데이터 전환이 이루어질 가능성</p> <p>② 인터넷 전문은행 출범</p> <p>③ 생활 밀착형 서비스 ↑</p> <p><빅테크 규제의 필요성></p> <p>① 비즈니스 역동성 ↓</p> <p>② 빅테크 - 여타 플레이어간 격차 확대</p>

	<p>영세 핀테크 / 시중은행</p> <p>③ 사회적 갈등 / 시장 마찰 발생</p> <p>〈바람직한 규제 방안 및 제도 제언〉</p> <p>① 영세 핀테크 업체 시장 장벽 ↓ 스케일업 / 테스트 베드</p> <p>考 : 단순히, 규제 설계보다는 제도 제언까지 말씀드리려 했는데, Too much 였던 부분 있음.</p> <p>② 규제 샌드박스 등 기존 정책 재점검</p> <p>日 : 규제 샌드박스가 영세 핀테크 업체의 기술 발굴에는 유리할지 몰라도, 스케일업 및 기술 탈취의 문제가 있다는 점이 국정감사 때 지적됨. 따라서, 현행 규제가 시장 경쟁성을 저해하는 부분은 없는지 점검할 필요.</p> <p>③ 빅데이터 - 여타 플레이어 간 데이터 격차 완화 by 마이데이터 중계기관</p> <p>④ 인터넷 전문은행 & 생활 밀착형 서비스 → 사회 논의의 場</p> <p>日 : 시장 마찰 및 기존 노동자 / 사업자들과의 마찰 유인을 분석하여 신중하게 이루어져야.</p>
Q&A	<p>○ Q&A</p> <p>Q1. 규제의 필요성을 이야기했는데, 왜 “데이터 격차 완화”가 규제 방안인가? 오히려 규제 완화 측면이 아닌가?</p> <p>A : 말씀 주신 것처럼, 규제 필요성이라는 부분에 주어를 명료하게 표현하지 않은 점이 있는 것 같습니다. 제가 말씀 드리고자 했던 점은, 현재 마이데이터 사업 하에 어떤 정보가 “적격 정보”로 지정되느냐에 따라 빅테크가 소극적으로 데이터를 공개할 유인이 있다는 점입니다. 이 경우 마이데이터 제도의 기본 취지인 공정한 경쟁 환경 마련이 제대로 달성되지 않을 수 있습니다. 따라서, 이런 측면 하 빅테크가 더욱 정보를 공개할 유인이 있는 쪽으로 규제 설계가 이루어져야 한다는 점 말씀 드렸습니다.</p> <p>Q2. 영세 핀테크 업자 시장 장벽 완화, 그리고 생활 밀착형 플랫폼 측면은 논제인 “바람직한 규제 설계” 방안 측면에서 거리가 있는 게 아닌지?</p> <p>A : 말씀하신 것처럼, 논제를 넘어서 좀 포괄적으로 접근한 측면이 있는 것 같습니다. 이 점은 놓친 부분이 맞습니다. 생활 밀착형 플랫폼 관련 논의는 “인터넷 전문 은행”과 더불어 시장 마찰과 확정 문제, 그리고 논의의 장(場) 마련 측면에서 유사한 점이 있어 기술하였습니다. 그러나, 논제 부문에 있어서는 거리가 있는 점 맞는 말씀입니다.</p> <p>Q3. 어떻게 비즈니스 역동성 ↓가 규제의 필요성이 될 수 있는지?</p> <p>A : 한국은행 보고서에 따르면, 선도 기업의 일종의 슈퍼스타 기업처럼 시장 지배력을 갖는 경우 생산성, 그리고 후생 측면에서 부정적 영향을 갖는 것으로 알고 있습니다. 이처럼 넓은 스펙트럼, 그리고 고도화된 데이터 모델링을 통해 빅테크 업체가 지나치게 시장 지배력을 갖지 않도록 유기적인 영세 핀테크 진입이 이루어져야 할 것입니다.</p> <p>Q4. 영세 핀테크 업체의 시장 문턱을 낮추어 줄 경우, 어떤 문제가 발생할 수 있을지?</p> <p>A : 영세 핀테크 업체의 컴플라이언스 가이드라인, 혹은 최소한의 보안 요건을 없애자는 이야기를 드린 것은 아닙니다. 이보다는 보안 설비에 부담을 느끼는 핀테크 업체들에게 리스크를 해준다든지, 혹은 컴플라이언스 관련 컨설팅을 진행하여 비용을 낮추는 쪽으로</p>

	<p>대안이 마련될 수 있을 것입니다.</p> <p>Q5. 인터넷 전문 은행은 소비자 입장에서 편하지 않느냐? 꼭 규제할 필요가 있을까?</p> <p>A : 인터넷 전문 은행의 규제는 지속 가능한 금융 시장 발전을 위해서도 필요합니다. 실제로, 케이뱅크의 경우 공격적으로 신용 대출 서비스를 제공하다, 자본 건전성 문제로 거래 정지까지 당한 것으로 알고 있습니다. 이처럼, 당장 소비자에게 편한 서비스보다는 장기적이고 지속가능한 서비스를 제공할 수 있도록 규제가 선제적으로 방향을 제시해줄 필요가 있다고 생각합니다.</p> <p>Q6. 산업은행 차원에서 핀테크 업체를 어떻게 육성할 수 있을까?</p> <p>A : 현재 스케일업 금융실에서도 다양한 플랫폼 기업들의 육성을 위해 노력하고 있는 것으로 알고 있습니다. 또한, 토스와 협업을 맺고 디지털 기술들을 개발하는 산업은행은 점차 디지털 뱅크로서의 위상 도약, 그리고 이에 대한 리터러시를 갖출 것으로 보입니다. 이러한 역량을 바탕으로 핀테크 업체들이 유기적으로 협업, Partnership을 맺을 수 있는 IR의 장을 마련하고, AC-VC 와 협업하여 스케일업을 이끄는 등 선도적 역할을 수행할 수 있을 것으로 보입니다.</p> <p>Q7. 금융권과 시중은행의 역할은 무엇인지?</p> <p>A : 시중은행의 경우 자금 중개 기능을 수행하고 있으며, 만약 인터넷 전문은행과 같은 시장 영역에서 경쟁할 경우, 은산분리 규제 차익 이슈 등 문제가 발생할 수 있습니다. 금융권은 실물 경제를 보조하는 역할을 수행해야 하며, 현재 산업은행은 실물 경제에 있어 시장 실패가 일어나는 부분에 있어서 보완하는 역할을 수행하고 있습니다.</p> <p>考 : 당시, 질문의 의중을 파악치 못해서, 인터넷 전문은행 - 시중은행 간 시장 마찰 이슈로 이끌어가고자 함.</p>
--	---

3) 토론 면접

주제	<p>- 오전 조 : ESG 경영이 반드시 이루어져야 한다. vs 꼭 강제될 필요는 없다.</p> <p>- 오후 조 : 2050 탄소중립 반드시 달성되어야하고, 달성 가능하다 vs 현실적으로 불가능한 달성 목표이다.</p>
토론 복기 (오후 조)	<p>- 총평 : “2050”이라는 기간, 그리고 탄소 “중립”이라는 규모 차원에서 접근하려 했고, “기술력 격차 / Funding gap 및 불확실성 / 사회, 경제 전반에 비대칭적 충격” 관점에서 현실적으로 불가능한 목표임을 강조하고자 함.</p> <p>- 해양 터빈, 그리고 전고체 배터리 등 핵심 기술에 있어서 선진국 대비 기술 격차 존재한다. (3년 - 5년) 또한, 해양 터빈 등 기술이 얼마나 해양 생태계에 영향을 줄지에 대한 실증 연구도 부족한 실정이다.</p> <p>- 현재 우리나라 탄소배출권 거래 규모는 세계 3위권 내에 속하며, 이는 우리나라에선 아직 테슬라와 같이 탄소 저감을 통한 탄소배출권 매각 Business model이 등장하지 않았다는 점에도 기인한다. 우리나라는 아직 탄소 저감보다는 탄소배출권을 사들이는 행태를 보이고 있으며, 이는 아직 대기업 차원에서도 탄소 중립 여건이 충분히 양적으로 조성되지 않았음을 의미한다. 따라서, 급격한 탄소 전환 정책은 산업 전반의 비용 상승으로 이어질 수 있다.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - 현재 Covid19 충격으로 인해 46조원 정도의 재정을 증소, 중견 기업 지원에 붓고 있는 반면, 넷제로 (1500억), 뉴딜 펀드(6000억)을 더하면 1조원도 되지 않는다. 탄소중립은 2016년에 마련된 Agenda 로서 이러한 코로나 충격을 반영하지 못한 계획이다. 따라서, 2050년은 어렵다. - 현재 한계기업 비중이 34%이기에, 급격한 전환은 리스크를 야기할 수 있다. - 현재 민간 금융과의 funding gap이 약 25%, 이를 고려하면 얼마나 민간 금융을 끌어올 수 있을 지에 대한 불확실성이 남아있다.
Q&A 복기	<p>Q. 탄소 중립을 실현하기 위한 방안이 무엇일까(찬성 측)</p> <p>Q. 탄소 저감 방안 어떻게 설계될 수 있을까?(반대 측)</p> <ul style="list-style-type: none"> - funding gap 고려한다 하더라도, 현재 산업은행은 넷제로 / 뉴딜 펀드 / 탄소 스프레드 등 산업 성숙도에 따라 차별적 금융 지원을 하고 있다. 정책 금융이 민간 금융의 마중물 역할을 충분히 수행할 수 있다면, 이러한 funding gap을 채우는 어려운 일이 아닐 것이다. - 기술적 격차에 있어서는 민-관-학 협력을 통한 Open innovation으로 R&D 생산성을 높이는 방안이 있을 것이다

4) 팀과제

주제	<ul style="list-style-type: none"> - 제시문 : 밀레니엄, 업무 방식의 변화 등으로 인해 새로운 조직 문화, 경영 관리 필요성 증대. - 논제 : 경영 관리, 조직 문화 관련 제안서를 행원들에게 설득하는 PR을 준비하시오. <p>* Keyword : 내부 고객 만족(오후) / 성과 평가 (오전)</p>
팀과제 복기	<p>〈제목 : 산업은행의 NEXT 조직문화를 위한 제언〉</p> <p>〈개선 필요성〉</p> <p>찾은 부서 개편으로 인한 업무 마찰 리스크 확대 디지털화에 따른 새로운 형태의 소통 필요성 대두 MZ 세대 등 새로운 행동 양식을 갖춘 세대 등장 (Fun슈머, 형평성 중요시)</p> <p>〈개선 방안〉</p> <p>멘토링 / 역멘토링 제도 활성화(간단한 디지털 교육 형태로 역멘토링 활용 가능) 칭찬 나무 / 칭찬 열매 (재미 요소 가미한 부서 간 칭찬 문화 확산) 주기적 / 비주기적 설문조사를 통한 서로의 이해도 상승 (신입 연수 등 주요 event 시 설문조사 실시. 그 외에도 주기적 애로사항 점검)</p> <p>〈기대 효과〉</p> <p>세대 간 / 부서 간 이해도 증진 산업은행 전사적 역량 함양 (디지털 역량, 소통 역량)</p>
Q&A	<p>Q : 팀 과제를 하면서 무엇을 느꼈나?</p> <p>A : 주제를 보고 참 어렵다는 생각이 들었는데, 함께 시너지 내며 토의하고 협업하니까 시간 내에 잘 끝낼 수 있었던 것 같다. 뛰어난 팀원들로부터 많이 배웠다.</p>

다. 2차 면접 복기

구 분	내 용
Q1	자신의 장단점 + 만약, 서로 갈등이 있다면 어떻게 해결하는가? (화나는 경우 어떻게 표현?) * 단, 총 답변의 길이 : 1분 제한
A1	장점 - 항상 열정과 책임감을 갖고 업무에 임합니다. 제가 받은 말, 그리고 프로젝트의 역할을 온전히 수행하기 위해 밤낮을 지새울 수 있는 등 쏟을 때는 확실히 쏟을 줄 아는 사람입니다. A : 단점 - 저만의 최소한의 Quality 기준이 있어 일을 할 때 속도를 못내는 경우가 있었다. 이를 개선하기 위해 우선순위를 정하고, 프로젝트의 데드라인을 꼭 지키기 위해 노력했다. 이는 기한을 지키지 못하면, 그 프로젝트 자체에 의의가 사라질 수 있기 때문이다. 또한, 시간이 남는다면, 이를 바탕으로 Quality 상승에 기여하는 등 업무방식을 바꿨다.
Q2	서로 갈등이 있을 때 해결하는 방법
A2	의사결정 여유가 있을 때 vs 의사결정 압박 나누어서 접근하겠다. 만약 여유가 있다면, 서로 간의 생각 차이가 발생하는 부분 / 쟁점을 서면으로 작성하여 이를 바탕으로 설득하고 의견을 좁혀 나가겠다. 의사결정 압박해 있다면, 프로젝트의 의의 등 공통 기준을 함께 도출하고 이를 바탕으로 의견 차이를 좁힐 수 있도록 노력하겠다.
Q3	의사결정이 압박한 상황에서라면 어떻게 할 것인지? (공통 꼬리 질문)
A3	저는 항상 모든 참여자가 같은 선상에서 프로젝트 진행 상황을 Follow-up 할 수 있도록 실시간 정리를 하는 편이다. 그러나, 이러한 점이 제한되고 정말 현장에서 바로 의견을 결정할 필요가 있는 경우는 서로 공감할 수 있는 공통 기준을 바탕으로 의견 차이를 좁혀 나가겠다.
Q4	(꼬리 질문) 본인만의 소통 노하우는?
A4	저는 사람마다 꼭 양보할 수 없는 마지노선과 꼭 반영하고 싶은 주관이라고 생각한다. 저는 이러한 점을 포착하여, 이 부분에 있어서는 의사결정에 先반영하고 양보할 수 있도록 하겠다. 만약, 이러한 부분조차 양보하지 않는다면, 팀워크가 성립할 수 없을 것 같다.
Q5	인턴 생활을 하며 가장 어려웠던 점과 어떻게 극복했는지?
A5	저는 저의 영어 청취 능력으로 인해 어려움을 겪은 점이 있습니다. BCG RA 당시 글로벌 선도 기업들과의 인터뷰를 실시간으로 참여하거나, 노트 테이킹하는 업무를 수행한 점이 있습니다. 당시 글로벌 기업들이 제가 상대적으로 익숙했던 미국식 발음이 아닌, 유럽권 발음이어서 컨설턴트 분 역시 청취에 익숙지 않은 모습을 보이셨습니다. 저는 팀 내의 허락을 얻어, 녹취록을 반복 청취하고, 잘 들리지 않는 전문 영어 단어를 따로 암기하는 등 적극적으로 저의 역량을 보완할 수 있도록 노력했습니다.
Q6	(꼬리 질문) 이를 어떻게 산업은행에 접목할 수 있을지?
A6	제가 산업은행에서 국정감사 녹취록 자동화라는 이전에 없던 체계를 제안한 점도 도전했던 경험, 그리고 이를 바탕으로 성공했던 경험이 있었기에 가능했다고 생각합니다. 저는 이처럼 성과 재생산을 할 수 있는 사람이며, 산업은행에서도 항상 도전하는 자세, 그리고 적극적 업무 자세를 견지하겠습니다.
Q7	산업은행과 타 기관 인턴 경험이 있는데, 산업은행은 무엇을 고쳐야 하는가?
A7	타 기관에 비해 산업은행은 금융 본연의 역할을 수행하고 있으며, 선도적으로 로드맵을 제시하는 ... (잘림 : “고칠 점만 말하셔도 됩니다!!!”) 따라서, 저는 산업은행의 업무 방식이나 정책적 관점에서는 크게 고칠 점을 느끼지 못했습니다. 다만, 기획조정부는 업무의 특성상 여러 부서와 협업하며 문서를 교류하고, 업무 협업을 하는 것을 보았습니다. 현재 디지털 추진부에서 구축한 문서 공유 플랫폼 등을 더욱 업무에 접목할 수 있다면, 일이 몰려 스트레스가 가중되는 상

	<p>황 속에서도, 보다 더 원활히 업무를 수행할 수 있지 않을까하는 생각은 하였습니다.</p>
<p>다른 면접자 질문</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 조직 생활 경험이 없는데 조직 생활에서 가장 중요하다고 생각하는 2가지를 얘기해달라 - 본인을 적극적이라고 표현했는데 사례를 들어서 해달라 - 신입 연수를 포기하고 입행했다 했는데, 산업은행을 지원한 이유를 한마디로 표현한다면? - 최근 새롭게 배우기 시작한 것이 있다면 이야기해달라 - 어떻게 갈등 해결할 때, “맨땅에 헤딩” 을 했는지?

3. 별첨 : 기출 종합

* 출처 : 스누라이프, 연세대 · 고려대 커뮤니티, 잡플래닛, 산업은행 내부 컴퓨터

가. 직무능력면접			
구 분	년도	출처	내 용
1) 진행방식	2021 上	스누라이프	<ul style="list-style-type: none"> - 4명의 지원자가 큰 농구장에 들어가서 면접을 봅니다. 면접자의 경우 따로 책상 없이 의자만 있었던 것으로 기억하며 면접관과의 거리가 꽤 있기 때문에 면접 준비 시 적당한 크기의 목소리로 답변하는 연습이 필요합니다. - 3~40분 가량 면접이 진행되었으며, 면접관은 3명, 지원자는 4명이었습니다. - 30초 자기소개로 시작합니다. 일부 지원자의 경우 30초보다 길었지만 이를 끊지는 않았습니다. 다만 이전 채용에서는 30초를 칼같이 잘랐다는 얘기도 있습니다. - 대개 자기소개서에 기재한 경험 등의 진위여부를 파악하는 질문이 많았습니다. 자기소개서에 쓴 경험의 세부적 내용, 느낀 점, 본인이 맡은 역할, 비슷한 다른 경험 등을 준비해야 합니다. - 면접 분위기는 화기애애했습니다. 다만 한 면접관께서는 계속해서 꼬리질문을 하시고, 질문 템포도 빠르셔서 약간의 압박면접 느낌이 있었습니다.(그런 역할을 맡으신듯)
	2020 下	세연넷	<p>8층 임원실 부근에서 면접을 진행합니다. 1조 4명이 동시에 들어가서 봅니다. 면접관은 인사팀 3분. 즉 3:4입니다. 총 30분간 진행되고 4명이다 보니 금방 지나갑니다. 면접은 자기소개 30초 초시계로 재는 것을 시작으로 한 분씩 차례대로 물어보십니다. 30초가 넘는다고 칼같이 자르진 않으시지만 너무 길어지면 부담스럽습니다. 질문은 대개 자소서 위주이고 의식의 흐름으로 질문하십니다. 지원자별로 경력, 전공, 경험이 다르기 때문에 여기에 맞춰서 물어보십니다. 다만, 기본적으로 의문을 가질 것 같은 사항에 대해서는 반드시 물어보시므로 준비하시기 바랍니다. 예를 들어 내가 전공이 특이하다면 전공에 대한 질문. 내가 경력이 있다면 경력을 버리고 이직하는 이유 등. 산업은행과 자신을 연결시켜서 어떤 일을 하고 싶은지도 준비하면 좋을 것 같네요. 하지만 전반적으로는 의식의 흐름 질문 기법을 사용하므로 자신의 자기소개서와 이력서에 적은 내용을 꼼꼼히 읽어 보시는게 최선일 듯 합니다.</p> <hr/> <hr/> <hr/>

			<p>자소서 기반의 면접으로, 면접관들이 자소서를 읽고 오시는 느낌. 자소서 기반의 질문 주로 하였음.</p> <p>면접관은 3명, 지원자는 4명</p>
	2020 下	최종 합격자 후기	<p>- 25분 ~ 30분 정도 진행. 자기소개는 30초</p> <p>- 면접관은 외부 면접관 1명, 직원 2명처럼 느껴짐</p> <p>- 3명에서 릴레이 질문을 하는데, 질문 예측이 어려웠음</p> <p>- 공통 질문 1개와 면접관 1명당 1개 질문을 해서 한 사람당 4 ~ 5개의 질문을 받음.</p> <p>마무리 멘트 없이 그냥 빨리 가려는 느낌</p>
	2018	내부 컴퓨터	- 산업은행 이야기가 아닌 자신을 “차별화” 하여 30초 자기소개 할 것
	2016	내부 컴퓨터	-
2) LIST	2021 上	스누라이프	<ul style="list-style-type: none"> • (자기소개서에 PF 관련 업무를 맡은 경험이 있다고 썼음)PF대출과 일반대출의 차이는? • (윗질문에 이어)(자기소개서에 관련 판례 등을 보면서 PF 업무를 배워나갔다고 썼음)관련된 판례 중 기억나는 것은? • (자기소개서에 머신러닝 관련 프로젝트 내용 기재)일반 통계모형과 머신러닝 모형의 차이는? • 해당 머신러닝 모형에서 유의했던 지표는?

			<ul style="list-style-type: none"> • 산업은행 인턴 당시 아쉬웠던 점은? → 인턴에게 일을 안줬다고 대답 → 그럼 본인이 일을 달라고 할 수도 있었을텐데? → 일을 달라고 했는데 안줬다고 대답 → 인턴하면서 자료요약했다고 했는데 그 내용은? • 공백기가 있는 것 같은데 그 기간동안 어떤걸 했는지? • (타기관 인턴)인턴 당시 어떤걸 배웠는지? • 보고서 작성을 많이 했다고 했는데, 보고서 작성을 선호하는가, 직접 현장에서 발로 뛰는 것을 선호하는가? • 해외금융전문가가 되고싶다고 했는데, 현재 해외시장동향에 대해 설명 • 본인 직렬 과목이 아닌 다른 분야 공부를 했다고 자기소개서에 작성했는데, 그 이유는? • 동아리 등 활동기간이 다 짧은데 꾸준히 했던 활동은? • 자소서 내 '살면서 겪은 난관'항목이 좀 사소한 난관 같아 보이는데 정말 힘들었던 난관은 없는가? • 공기업과 사기업 인턴 모두를 경험했는데, 공기업과 사기업 업무방식의 가장 큰 차이점은? • 왜 타 금융 인턴을 했는데 해당 기관이 아닌 산업은행에 지원했는지? • ~활동에서 리더 역할을 맡았는데, 당시 어려웠던 부분은? → (어려웠던 점 대답 이후) 그럼 그 때 어떻게 대처?
	-	잡플래닛 크롤링	<p>실 때 취미가 무엇인지, 직무이해도, 자기소개서 기반으로 질문을 했다</p> <p>현 직장에서의 주체적으로 했던 일 은행업의 방향과 자신이 기여할 수 있는 것 지원 직무 산업의 방향성</p> <p>인턴 과정 중 했던 일? 인턴 과정 중 힘들었던 일? 했던 활동과 산업은행 어떻게 관련있는가?</p>

			<div>지원동기</div> <div>하고싶은말</div> <div>다른사람 면접에 대한 의견</div> <div>가고싶은 부서는 많지만 내가 가장 잘 쓰일수 있는 곳에서 일하고 싶다</div> <hr/> <div>특기 질문</div> <div>은행권에서 디지털트랜스포메이션을 도입하고 있는데 은행권이 다른 업종에 비해서 늦은 이유는?</div> <div>산업은행에서 디지털트랜스포메이션으로 어떤걸 해야하면 좋을지</div> <hr/> <div>가고싶은 부서는 많지만 내가 가장 잘 쓰일수 있는 곳에서 일하고 싶다</div> <div>다들 친절하시고 꼬리 질문이 있었음</div> <div>자소서 기반해서 이전에 했던 활동들에 대한 질문은 모두 있었고</div> <div>최근 시사관련 공통질문 또한 있음</div> <div>자소서기반 질문을 많이했고, 자소서에 기록한 대회 및 대외활동 질문을 많이 받았음</div> <hr/> <div>Q. 프로젝트를 수행할때 주도적인편인지 따라가는 편인지</div> <div>말씀해주세요</div> <div>A.</div> <div>서번트 리더형에 가깝기 때문에 대부분 주도하려고 노력하지만 주변인물들의 의견을 들으려고 노력한다</div> <hr/> <div>왜 요양원 봉사를 했나요? 왜 헌혈을 했나요? 왜 봉사를 했나요?</div> <div>이력서 기반 질문은 대체적으로 평이했으나 실무 역량 평가시에 기본적인 금융이해도가 없으면 대답하기</div>
--	--	--	--

		<p>힘든 질문들도 있었음</p> <p>산업은행 지원 이유, 비대면화에 따른 산업은행의 대응방안</p> <p>산업은행의 개인 고객 확보 방안, 본인의 역량과 산업은행 직무가 어떻게 시너지를 낼 수 있는지, 스트레스 해소법</p> <p>가장 감명깊게 읽은 ‘인생 책’ 이 무엇이고 그렇게 생각하는 이유는 ?</p> <p>A.</p> <p>제 인생책은 데미안 입니다</p> <p>데미안에 나오는 유명한 구절인 ‘알을 깨고 나와라’ 라는 구절이 있는데요</p> <p>이 말은 사회규범과 틀에 박히지말고 이것을 깨고 나와서 자신만의 사회적규칙을 만들고 그에 따라 자신의 기준을 세워라’ 라는 말인데요 이 말처럼 어느정도 사회적 규범을 따르되 자신만의 기준을 가빈 사람이 되고자하기에 데미안은 저의 인생책입니다</p> <hr/> <p>앱 사용 여부, 공인인증서, 어떻게 개발 역량을 적용할 수 있을까</p> <p>인성면접 : 예상 업무와 문제상황, 나의 강점</p> <hr/> <p>성격의 장점, 업무경험, 이직사유등의 질문들이 있었습니다</p> <p>A. 끈기, 대면업무, 업무기회창출 등의 느낀점이 있었습니다</p> <hr/> <p>산업은행의 고민은?</p> <p>요즘이슈?</p> <p>금융관련 이슈?</p> <p>꼬리 질문 들어오는 방식이 압박 면접처럼 느껴졌으나 모르는 질문이라도 웃으면서 잘 답변하는 게 중요해보임</p>
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> - 타인자본조달과 자기자본조달 비교해달라 - 증권사에서 일하며 배운점은 - 유동성이란 <p>부채비율 전공이론질문 버킷리스트 등 질문은 자소서 기반입니다 인성면접에서 워라밸을 무엇이라 생각하는지 물어보셨습니다</p> <hr/> <p>인성면접의 경우 이미 자소서로 등급을 나눠 놓으신거 같았습니다 관심있으신 분께는 여러개를 질문하셨고 저는 많이 받지를 못했네요 면접 기준을 잘 모르겠습니다</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - 본인이 실수했었던 경험, 그 실수에 어떻게 대응했는지? - (자소서기반) 어찌고 프로젝트에서 갈등은 없었는지, 있었다면 어떻게 해결했는지? <hr/> <ol style="list-style-type: none"> 1) 채권 분야와 관련된 부서가 어딘지 아는가? 2) 컴퓨터공학과 수강 기간은 얼마나 되는가? 3) 가을과 겨울의 차이는 무엇인가? <hr/> <p>프로젝트 진행하며 어려웠던 점, 팀장의 역할, 핀테크 산업은행할 수 있는 일</p> <p>지덕체 중 당신은 어떤 것에 강한가 마지막으로 하고싶은 말 피티면접 중 남의 발표가 끝나고 청자 중 랜덤으로 발표내용에 대한 피드백을 요청함 멍때리면 안됨</p> <p>-한국어로 자기소개? 영어로 장단점 말해보면?</p>
--	--	---

			<p>-리스크 관리 직무에 대해 아는 것? 리스크 관리를 어떻게 할 것 같은지? 식이나 공식같은 것 아는 것 있는지?</p> <p>-왜 이 국가에서 구직활동을 하게 되었는가?</p> <p>-홍콩 사태에 대해 어떻게 생각하는지?</p> <p>-국가별, 산업별, 기업별 등으로 리스크 요소들을 나누고 분석하는 업무/ CAPM 관해 아는 내용 답변</p> <p>-금융권 취업은 좀 더 큰 도시에 나가 해야한다고 생각하게 됨</p> <p>-안타깝게 생각하지만, 중국이 생각보다 더 강압적으로 나오고 있는 만큼 시위가 성공적으로 끝나기는 어려워 보임</p> <p>인성을 위주로 많이 보는거같았다 순종적인 성향을 좋아하며 튀는 성향 싫어함</p> <p>IT공부 많이하셨는데 알고계시는 IT회사 말해보세요</p> <p>그 회사가 하는 일이 뭔가요</p> <p>우리 은행이 어떤 IT 역량을 키우면 될까요?</p> <p>굉장히 구조화 된 면접이라고 느낌</p> <p>꼬리에 꼬리를 무는데, 압박이라기 보다는 검증 또 검증하는 느낌?</p> <p>자소서 기반해서 질문하셔서 그에 걸맞게 대비할 수 있었습니다</p> <p>코로나 사태에 지원해야 하는 기업에는 산업은행에서 최근 항공업에 지원하려 준비중이란 사실에 착안하여 그에 대하여 제 생각에 대해 설명했습니다</p> <p>재무관리 전공 질문, 전 직장 경험(자소서에 쓴거) 질문 받았습니다</p> <p>운 좋게 어려운 질문은 안받았어요</p> <p>타 유명기관에서 인턴경험있다고 덜 절실하게 임하신 분들 다 떨어지거나 추가합격으로 간신히 붙었습니다</p>
--	--	--	--

			<p>간절한 마음을 전달하는게 중요한 것 같습니다</p> <hr/> <p>1 산업은행에서 PF가 왜 강점요소인가?</p> <p>2 산업은행이 왜 스타트업을 지원해야 하는가?</p> <p>3 OO기업(스타트업)이 과대 포장되어 있다는 말도 많다 어떻게 생각하는가?</p> <p>공통질문이 난이도가 있었고 답변하지 못한 점이 아쉬웠다</p> <p>자기소개 지원동기 산업은행에서 이분야 인턴으로서 기여할 수 있는 점 그 외 전공 질문은 어려운 편이었어요</p> <p>도전한 경험, 스타트업들에 관심이 있는가, 스트레스푸는법</p> <hr/> <p>다대다 면접의 경우 두 가지 컨셉이 존재하는듯</p> <p>본인은 전공면접이 걸렸으나 다른 지원자분들 이야기 들어보니 자소서 기반 인성질문으로만 진행된 방도 있는듯</p> <p>전공면접이라 시사경제, 자소서에 입력했던 전공과목 위주로 물어보심 본인이 자신없는 과목일 경우 안적는걸 추천</p> <p>경영학이 무엇인지, 산업은행 수익창출 방안 등 물어보심</p>
--	--	--	--

			<p>전 직장을 퇴사하고 지원했는데 퇴사이유는? 자소서에서 적은 xxx가 무엇인지? 산업은행이 무슨일 하는지 아는가?</p> <p>인성면접 - 블라인드여서 그런지 완전 자소서 기반 본인의 자소서 콘텐츠에 따라 난도가 결정될 수도 있음 그러나 쉬운 질문에는 경쟁력 얻기 어려울수도</p> <hr/> <p>Q 산업은행이 수익을 늘릴 수 있는 방안에 대하여 말해봐라</p> <p>Q 개방거시경제학을 들었다고 써있는데, 페그가 뭔지 아나?</p> <p>Q 전직장 인턴하면서 단합 도모했다고 했는데 어떻게 한것인가? 여신 말고도 수신분야에서도 데일리플러스적금 같은 괜찮은 상품들을 홍보해야한다고 했음 1초만에 처음들어봤다고 답변 실제 있었던 일을 솔직하게 답변</p> <hr/> <p>학창 생활 중 창의적으로 어떤 일을 했던 경험은? 금리가 올라갈 것인지 내려갈 것인지 만약에 금리가 올라간다면 그 이유는 무엇일것 같은지?</p> <p>면접관분들이 상당히 전문적인 느낌이 많이 나셨고, 자소서를 잘 읽어봐주셨다는 느낌 그러나 질문은 많이는 들어오지 않았으나 합격</p> <hr/> <p>상사가부당한명령을한다면어떻게할것인가? 이끄는사람인가이끌리는사람인가??</p>
--	--	--	---

			<p>준비한답변을하고공통질문은평소생각했던점으로대답함</p> <p>왜산업은행이중소기업에게중요한가?최근경제상황에서산업은행의역할은? 인턴에게필요한적절한질문수준이었음</p> <hr/> <p>산업은행 웹사이트나 어플을 사용해본 적 있는가? 개선했으면 하는 부분은? 평소에 자주 사용하는 웹사이트가 있는가? 주변 사람들은 나를 어떻게 평가하는가?</p> <hr/> <p>다대다면접에서는자소서내용뿐만아니라인생관에대한질문도하셔서놀랐었습니다</p> <hr/> <p>산업은행인턴지원시수기로자소서를작성해야하는데,여기에정말차별성있고산업은행관련하여특화된경험을어필하는것이좋을것같습니다 면접에서 세세히 다 보시고 질문하시더라구요 그리고 그 부분에 대한 정보도 꼭 모두 숙지하시길 바랍니다</p> <hr/> <p>한국경제상황에대한내생각 인생에크게영향을끼친책,경제상황에대한생각,환율예상 자기소개해보세요부터시작하고,이직무에왜지원했는지물어봄 이 질문이가장중요함 행원으로서의 자격을 물음 행원으로서의자격에대해답변제대로못함 행원으로서의 자격을 어필하는것이 상당히중요 산업은행과 업무적 연관성을 들어낼것</p> <hr/> <p>지점의수가적당하다고생각하나?</p>
--	--	--	--

		<p>평소에하는취미생활은?</p> <p>산업은행의자본조달방법은?</p> <p>적당하다고생각함</p> <p>운동을한다고대답</p> <p>산금채로주로조달한다고대답</p> <p>산업은행의최대고민거리릉공통질문으로받고</p> <hr/> <p>은행업과유통업의유사점을pt주제로받았급니다</p> <p>회계법인 인턴하면서 느낀점</p> <p>구조조정에 대해 아는대로 말해보라</p> <p>(타지원자) 기보에서 일하면서 느낀점</p> <p>회계분야에 대한 적성을 확인함</p> <p>구조조정의 세부 분류에 대해 간략히 설명</p> <p>기술평가에 대한 부분이 가장 기억에 남았따</p> <p>자기소개및 전직장 퇴사이유, 전직장 근무 이력 중심으로 대답했습니다</p> <hr/> <p>정책금융이 무엇이라고 생각하는지 본인이 생각하는 정의는?</p> <p>산업은행은 정책금융을 수행할때 어떤점에 방점을 두어야한다고 생각하는가?</p> <p>(통계프로젝트를수행했다는지원자에게)T-test와F-test의관계에대해서설명해봐라</p> <p>본인이 생각하는 워라벨은?</p> <p>자기소개서 외에 인턴이나 아르바이트 경험이 있는지?</p> <p>산업은행이 요즘 가지고 있는 고민을 뭐라고 생각하는가?</p> <p>좁고 깊은 관계 넓고 얇은 관계 중 어떤 인간관계가 더 좋은가?</p> <p>기업의 성장성을 가늠할 수 있는 기준은 무엇인가?</p> <p>금융인의 기본은 무엇이라고 생각하는가?</p> <p>현재 경제 이슈 중 알고 있는 내용을 짧게 말하고 개인적인 의견을 말해보라</p> <p>미중무역전쟁에대해 어떻게 생각하는지?</p>
--	--	--

		<p>(CFA 자격증 취득)공부할 내용이 광범위할텐데 학기랑 어떻게 잘 병행할수있었는지? 2차합격발표를 기다리고있다고 했는데 붙을것같은지? 산업은행의 홈페이지 들어가보았는가? 우리회사의 중장기적인 비전을 알고 있는가?</p> <hr/> <p>자기 소개서 관련 질문 2개 (여기~라고 썼는데, 이게 뭔지 설명해보고, 어떤 역할 했는지 1분간 설명) 1분 자기소개 관련 질문 1개</p> <p>1분 정도로 답변했습니다 제 성과에 대한 설명이었고, 다소 전문적인? 부분 이었는데 끝부분 마무리는 ~~좋게 봐주셔서 달성할 수 있었던 것 같습니다로 마무리 ○○</p> <hr/> <p>(직무수행능력면접) (공통)30초자기소개 (공통)인생의터닝포인트 (공통)마지막으로하고싶은말 (개별)자기소개서관련질문 (개별)워라벨이란무엇인가? (개별)BTS인기요인?</p> <p>자소서위주로질문을하기때문에성실하게자소서를준비하는게좋고 자소서를기반으로자기에게예상질문할것들을준비해가면좋음 자소서에관련기사를적었는데그기사에대해서 얼만큼알고있는지에대해서물어봤는데 제대로답변을하지못해많이당황했었음</p> <hr/> <p>오래되어서 기억나진 않았지만 자소서위 주로 질문이 주고 받으며 본인이~~~상황이면 어떻게할ㄱ것인가 이런 질문부터 꼬리 질문으로이루어진다</p>
--	--	---

		<p>자소서기반으로보수적으로잘답변했던걸로기억한다</p> <p>스트레스받을때무엇을하는지?가장열정적으로임했던순간은?</p> <p>다른금융공기업들인턴항목과비슷했음</p> <p>산은에 지원하게 된 동기는?</p> <p>전문적인질문이종종있었고산업에대한전반적인이해나흐름,본인의생각을주로물었습니다</p> <p>중소기업에게 투자를 해야하는지에대한 질문을 받았음</p> <p>자기소개서를기반으로한질문들과앞으로은행산업의미래방향에대한공통질문이었습니다</p> <p>자기소개서기반이었기에최대한성실하게답변하려고노력했던것같습니다</p> <hr/> <p>(공통)향후은행업에대한전망</p> <p>(개별)각자자소서기반질문3-4개정도</p> <p>인간이란무엇일까?,10년후에나의모습은?,내일죽는다면무엇을하고싶나?</p> <p>기업자금조달방법은무엇인지지원자5분이한분씩말씀해주세요</p> <p>유상증자,채권발행,신주인수권부사채발행등</p> <p>스트레스관리법,최근산업은행과관련된이슈</p> <p>채권관련이슈이야기했습니다</p> <p>현재이슈인금융관련단어의뜻을정확히숙지한답변이좋다</p> <hr/> <p>최대한 협조하고 강한 어조를 삼가도록 노력했습니다</p> <p>KDB산업은행광고를보신적이있나요?</p> <p>글로벌역량을기르기위한노력을하셨나요?</p> <hr/> <p>금융산업발전을위해지금까지한노력이무엇인가</p> <p>이전인턴경험때어려웠던경험,증권사에서인턴했는데왜산업은행에지원했는지,인생의터닝포인트는?</p>
--	--	---

		<p>증권사는 기관영업이라 고객을 직접 만날 일이 없어서 산업은행에서 고객을 더 많이 만나고 싶었다 인생의 터닝포인트는 유럽여행 은행업을 선택한 계기가 되었음</p> <hr/> <p>산업은행의 강점과 약점은? 높은 신용도, 정부 정책에서 벗어날 수 없다는점 자기소개서에작성한내용중에서대기업과중소기업이공정한경쟁을할수없다고생각한이유에대해물어봤습 니다 또한 그렇다면 사회에서 대기업의 역할은 무엇이라고 생각하는지 물어봤습니다 그밖에도제가했던경험에대해구체적으로물어봤습니다 대기업이맡고있는역할을주로우리나라의해외수출경쟁력과연관지어설명했습니다</p> <hr/> <p>면접보러 오실때, 금호타이어 노조가 시위하는 것을 보셨는데, 어떻게 느끼셨는지? 여러가지 활동을 하셨는데, 대학생활을 보내면서 힘드시지는 않았는지? 왜 그렇게 많은 활동을 하셨는지 매일 신문에서만 보던 것을 이렇게 실제로 보니, 금융의 메카인 여의도 분위기를 실감할 수 있었습니다 학업과 병행하며, 지식도 얻고, 친구도 얻고, 무엇보다 업무에 대한 이해도를 높일 수 있었다고 말씀드렸 습니다</p> <hr/> <p>최저임금이슈에대한개인적인생각을물어봄 아르바이트경험에대해상세히물어봄 토론면접에서대답했던답변에더해실제아르바이트경험을살려서답변함그리고서류에안써있논경험들도섞어서답 변</p> <hr/> <p>-창의적자기소개30초</p> <p>-산업은행이공익성과수익성중무엇을추구해야하는가?</p> <p>-스트레스어떻게푸느냐?</p>
--	--	--

			<p>-대조양관련해서산은이잘하고있다고생각하느냐?등</p> <p>경험에비춰대답하고핵심만간단히말했습니다</p> <hr/> <p>이직사유 직장내 남녀 업무 차이등 기타 이상한 질문 (본인만의 노하우가 숨겨진 질문 같은 것이라 생각함 딱히 정답이 없는 심리테스트 형식의 질문) 원격지 근무에 대한 생각 원하는 업무가 무엇인지, 만일 그 업무에 배치 받지 못한다면 어떨것인지 타지원자에겐 찜뽕이 좋냐 짜장면이 좋냐 등 다소 수준낮은 질문을 함</p> <hr/> <p>4차산업과관련해서정부정책을묻는질문날카로왔음 지원동기,어학연수시험들었던점,취미,특기등,토론면접에서는52시간근무제나옴 경제를전공하게된게기가무엇인지좋아하는경제이론을제시하며설명하라 고등학생들에게경제수업을한경험이있는데,어떻게가르쳤는지설명하라 국책은행인산업은행이대기업과중소기업을지원할때,그비율을어떻게설정해야된다고생각하는가 카드상품을개발하려면핀테크관련지식이필요할텐데이를어떻게해결할것인가 (시중은행 카드 개발 관련 경력이 있었던 경우) 중국경제현황에대해설명하라 (중국어 전공자) 자신을고량주에비교했는데,술을잘마시는지? OO시험점수가높은데,이게무슨시험이며이점수가얼마나높은점수인가? 러시아CIS국가경제전망에대해설명하라 (러시아어 전공자) 러시아어를전공한이유?</p>
--	--	--	---

		<p> 낮선나라에서적응하는방법? 시중은행에서개인금융을경험했는데,기업금융분야에강점이있다면? 남북이통일이된다면북한과국경을접하게될러시아가중미를포함한새로운강대국으로부상할것으로생각해러시아어를전공했습니다 낮선나라에서적응하려면현지인들과적극적으로교류해야한다고생각합니다 그 지역과 문화에 대해 누구보다 잘 아는 사람들이기도 하고, 자칫 외로워질 수 있는 어학연수 기간을 즐겁게 보낼 수 있기 때문입니다 </p> <p> 저는대학교시절~수업을듣고우리나라의중소기업과대기업간의협업이필요하다고생각했습니다 이를 계기로 각종 자료를 꾸준히 접하며 양극화를 극복할 만한 방안을 생각해왔습니다 비록 개인 금융만 경험하여 기업 금융에 대해 잘은 모르지만 이처럼 기업을 생각하는 마음이 제 강점이라고 생각합니다 선제적구조조정의의미가무엇인지에관하여질문받았습니다 </p> <hr/> <p> 이슈영화에대한개인의생각질문 </p> <p> 일정한방향성을두고일관된답변을함 </p> <p> 전직장에서이직하려는이유는무엇인가 영업점에배치되면어떤일을하고싶은가 </p> <p> 증권업특유의여성에대한단한문화때문에이직하려고한다 지역유망중소기업에대한심사와대출담당하고싶다 </p> <p> (재무분석을통해기업가치분석경험을작성했는데)각각어떤비율들을사용했는지그리고그비율들간차이점이뭐라고생각하는지 </p> <hr/>
--	--	---

		<p>자소서에 경제 신문 많이 읽는다고 적었던 지원자에게 최근 읽었던 기사 말해주세요 VIP, 친한 고객이 신분증도 없이 계좌 개설 해돌라고 한다면 어떻게 할 것인가? 은행텔러로서 기본자질은 무엇이라고 생각하느냐? 은행원이 많이 줄어들고 있는 추세인데 왜 은행원을 지원했나? 남자지원자에게 지금 면접장에 여자 지원자가 많은데 그 중 남자가 가질 수 있는 특별한 자질?</p> <hr/> <p>아무리VIP고객이라고해도규정에어긋나는것이기때문에고객에게잘설명을해드리고난후현재로서제공해드릴수있는최상의서비스를제공해드리겠습니다 은행원은 우리 생활에서 꼭 필요한 금융을 다루는 직업이고 고객에게 신뢰가 기반이 되어야 한다고 생각한다 등등 : 어렸을때부터은행원이라는직업을동경해왔고제가창구에있는모습을상상하기시작했다 현재 은행원이 줄어들고 있는 추세라고 하더라도 감정적으로 고객을 상대하는 일은 기계나 로봇이 한계가 있다고 생각한다 내가 KDB산업은행의 행원이 된다면 고객과 공감하고 교류할 수 있는 친근한 사원이 되고 싶다 등</p> <hr/> <p>지원동기는자소서바탕으로대답했고,가치관은인재상에맞추어서,대외활동경험은솔직하게답변했습니다 지방발령받아도상관없는지 성격상단점등등기본질문 동아리관련심화질문 평소준비했던대로,무난하게대답하였음 지방발령에대해긍정적인대답을하였음 첫째도자소서둘째도자소서셋째도자소서입니다 자소서에 대한 파생되는 질문만 생각하면 됩니다</p> <hr/> <p>도미노면접당시다른사람들의의견을따르고서브역할만했는데특별한이유가있는지 먼저의견을내었고그의견보다좋은의견이나온것같아최상의결과를도출해내기위해그의견을따름 30초자기소개</p>
--	--	--

		<p>산업은행에지원한이유는? 일하고싶은직무는?그이유는? 인턴을한회사는어떤회사였는지,그회사에서어떤일을하였는지 지원한이유는자소서에서지원동기를바탕으로답변하였습니다</p> <hr/> <p>인턴을하며배운점을자소서기반으로답변하였고,저는산업은행에대한이해가부족하였기때문에산업은행에서일하고싶은직무는잘답변하지못한것같습니다 인성면접때는자소서위주로물어봅니다 4분 중 3분은 인자하시고 잘 웃어주시는 반면 1분은 공격적인 질문을 많이 하셨습니다</p> <hr/> <p>인성면접에서는당시금리인하에대해은행권은어떻게하냐는질문에산업은행특성상기업대상고객이많기때문에수요의높은가격탄력성을언급하면서더많은투자금을유치하여수익을향상시킬수있다고답했습니다 기술직은전공(공학)에관한내용을주로물어보며왜은행권은지원하였는지와현재전공분야이슈에관해물어봅니다 어떻게은행권에관심을가지게되었는지제경험을토대로대답했으며전공에관한리서치를통해전공분야이슈를익히고그것을토대로답변하였습니다 2015년이후로대외활동등이없는데뭐했는지 토론면접에서필요한나의생각과이유꼬리질문 자기소개서관련질문받았습니다 경제경영 이슈에 관한 질문은 받지 않았던 걸로 기억합니다 인턴 채용인지라 그랬을 수도 있습니다</p> <hr/> <p>현재본인이자소서에어필한자사의프로젝트에대해서설명해보아라 자소서를쓰기전에조사했었던자사의이슈에대해서설명했습니다</p> <hr/> <p>확실히보수적인기업이고고시출신들을좋아하는거같음 아무래도 고시출신들이 필기점수가 더높아서 그런가? 암튼 개 보수적임 난 보수적인 사람, 튀지않는 사람, 특별한 열정과 꿈도 없고 그냥 태생이 고시생이라는 걸 자기암시 하면서</p>
--	--	--

		<p>면접보시면 도움이 되실 듯</p> <hr/> <p>시중은행과산업은행의차이점은무엇인가? OOOO에서인턴을했는데,주로무슨업무를수행했는가? 4차산업혁명이산업은행에어떤영향을미치겠는가? 산업은행은시중은행과달리일반적금융주력으로취급하지않는다 동시다발적인산업붐으로인해많은신생기업이생겨나고있다 그 중 옥석을 가려서 산업은행이 정책금융으로 해당 산업을 육성할 수 있도록 해야할 것이다 인성면접질문:동아리에서어떤역할을맡았나요? 도미노면접질문:마지막으로하고싶은말없나요?(하고싶은말있는사람만손들고대답하는것) 인성면접답변:총무를맡았습니다 도미노면접답변:좋은팀원들을만나서좋은분위기속에서협동할수있어서좋았습니다</p> <hr/> <p>은행권의영업방식에대해서어떻게생각하는지? 공백기질문 산업은행의기업금융을설명해보세요 1분자기소개는대부분별명으로답변하신분들이많았습니다 저는 제가 가지고 있는 역량 2가지로 강조했습니다 공백기에는 산업은행을 위해 여러 가지를 준비했다고 말씀드렸습니다 산업은행의 기업금융의 특징을 설명했습니다 산업은행의업무 준비한것에서인턴경험이야기했고,그것을기반으로꼬리질문이이어졌습니다</p> <hr/> <p>-(자소서내용을바탕으로)우리회사의XX업무에대해적었는데,얼마나알고있는가 -입사후말고싶은직무가있는가 -(자소서내용을바탕으로)우리회사의XX업무에대해적었는데,얼마나알고있는가 : 업무에 대해 설명하고, 서치한 내용을 바탕으로 간략히 답변</p>
--	--	---

		<p>-입사후맡고싶은직무가있는가 : 기획업무를 하고싶다고 답변</p> <hr/> <p>산업은행이어떠한업무를하는곳인지 지금산업은행이정책금융을잘수행하고있는지 앞으로산업은행이정책금융을시행해야할만한산업은어떠한분야인지등질문받았습니다</p> <hr/> <p>면접관면접자전공을몰라서질문하는것으로보아선완전한블라인드면접인것같습니다 면접준비하면서미리생각해놓은답변들을말씀드렸습니다 금융권에경험이있는지원자에겐금융에관련해서꽤자세한질문을하고경험이없는지원자에겐자소서를기반으로질문을합니다 저는 경험이 없었기 때문에 금융권에 어떻게 흥미를 갖게 되었는지에 대한 질문을 받아습니다 전공을통해서흥미를느꼈다고대답하였습니다 시장친화적구조조정이무엇인가,산업은행이구조조정을잘하고있나 사생활관련(사는곳,나이,경험등등),업무설명및포부 5대3으로진행되었고,주조사소서기반이며특별한것을질문하지는않음 산업은행이하고있는사업에대한집중적인질문이들어갈때가있음 시중은행과차이점,왜국책은행에오고싶은지에대한명확한비전설정이필요 자소서기반경험을대답했고,공부해간부분에대한사업질문이나와서순조롭게대답함 자신의강점 아르바이트및인턴경력 어떤업무를하고싶나그업무를안한다면어떻게히겠는가 전문분야에대한경력,주요업무경력,어떤일인지알고지원한건지,영문으로된태양광사업제안서를보고지원분야에서 어떤식으로제언(조언)을할수있을지영어로대답 왜지원하려고하는가,직무에맞는전문적인지식을많이물어보았습니다 금융공학적인 지식을 많이 물어보았습니다 아는대로답변을하는데,한가지중요한것은모르는건"모른다"라고얘기를할수있어야하는게중요한것같습니다</p>
--	--	---

		<p>자소서기반—산업은행이요즘좋지않은일로뉴스에많이나오고있는데신뢰라는이미지가많이깨지지않았는지 산업은행의역할 자소서에쓴지원동기에관해서약간압박식으로파고드립니다 도미노면접은키워드를하나주고그에관한내용,디자인등등도미노를만들고시행후발표까지하는형식입니다 어렵진 않았습시다 도미노면접에대한개인적인생각은너무튀지않는게좋은것같습시다</p> <hr/> <p>자소서기반질문을주로하십시다 특히 자소서에 있는 금융관련 경험에 대해 집중적으로 물어보습시다 여기서 대답 잘 못하면 안되는 것 같아요! 저에겐 제가 자소서에 쓴 활동, 그 내용에 있었던 용어 위주로 물어보셨습시다 인상 깊었던 건 도미노 그룹활동도 했습시다</p> <hr/> <p>경험하고싶은직무는무엇인지? 최대한자소서에기반해서상세히,천천히답변했음 자소서기반으로한인성면접,피티면접에서경제에대한다양한지식요구약간의압박면접 전반적으로무난하게대답했으나피티면접에서만족스럽게답하지못함 산업은행에입사하여어떤역할을맡고싶은지준비한내용은무엇인지 다양한업무를경험하고싶다 순환근무의 장점을 살려 제너럴리스트가 되고싶다 마이너스금리에대해설명하라는질문이있었고 산은관련최근이슈에대해서도물어보고 중국경제관련질문도있었어요 기업의가능성을어떻게알아볼것인가 동아리를왜이렇게오래했나 가장유망한산업말해봐라</p>
--	--	---

		<p>지식재산권언급</p> <p>부원들의 성장하는 모습을 보거보니 오래했다고 함</p> <p>CVS산업</p> <p>어떤업무했는지자세히설명—본인의성격장단점—강한업무강도를견딜수있는체력과정신력의여부—왜이직하려는지—왜산업은행인지—타인은본인을어떻게평가하는지등등</p> <hr/> <p>다른나라의정책금융기관아는것이있다면말해볼것,정책금융기관이계속존재해야하는가,그외자기소개서기반질문들을받았습니다</p> <p>세상이공정하다고생각하는가???그렇게생각하는이유도질문</p> <p>자소서를토대로저의여신에대한신념에대해서질문을하셨습니다</p> <p>이상적인여신이아니냐?이런것과같은</p> <hr/> <p>자기자신의신념과,또조직의설립목적과의방향성이맞게끔답변을하시면좋을것같습니다</p> <p>그부분또한웁은지적이라고생각합니다</p> <p>하지만 은행의 설립목적이 이러이러하여 그 부분에 비추어봤을때 방향적으로는 이 부분이 맞습니다 이런 식으로 답했습니다</p> <p>여성할당제에대해서어떻게생각하는가?</p> <p>자격증에대해왜취득했는지?</p> <hr/> <p>봉사활동을계기로은행원에대한관심이생긴건가?</p> <p>~시험을준비했었는데왜산업은행에취업하고자하나</p> <p>자신에게부정적인태도를보이는상사를만나면어떻게할것인가</p> <p>~시험은산업은행을취직하고자하는하나의과정이었다</p> <p>우선상사가나에게부정적인태도를보이는이유를,내가실수한부분이없는지를생각해볼것같다</p> <p>인성면접은꼬리질문많이받아당황시키는편,도미노면접은너무힘들었고무엇을보는지사실잘모르겠습니다</p> <hr/>
--	--	---

		<p>집단면접에서산은에관련된질문거의안나왔습니다 시사이슈나 산은 상품 물어볼줄 알고 기업분석 엄청 해갔는데 전혀! 하나도! 안 나왔어요 대신굉장히허를찌르는질문을하셨습니다</p> <p>외환투자경험있다고자소서에썼더니 -어떤방식으로투자? -앞으로환율어떻게될것같냐? -왜그렇게생각하냐? -지금원달러환율이1100원인데환율이오를것같다고?</p> <p>미국이금리인상하면환율오를것이다 단기적으로등락은있겠지만방향성은상승일것이다</p> <p>정책금융이란무엇이라생각하는가? 프로젝트파이낸싱이란무엇이라생각하는가? 금융이무엇인가?등</p> <p>본인이생각하는산업은행의일은? 증권상담사자격증이있는데여기말고플랜B가있냐? 은행이자신의적성에맞다고어떻게판단하는지 힘들었던경험 정책금융이란?</p> <hr/> <p>산업은행지원한동기는무엇인가요? 학교활동관련왜금융분야에관심을갖게되었나요?</p> <p>산업은행인사담당자의칼럼을읽고앞으로어떤일늘해야할지에대한고민과함께산업은행에대한입행의지가확고해졌</p>
--	--	---

		<p>다</p> <p>전공강의와 학회 활동을 통해 리스크 관리 분야에 관심을 갖게 되었고, 이러한 리스크 관리 역량은 모든 기업 활동에 있어 핵심이라는 생각에 그 분야에 대해 더 공부하게 되었다</p> <hr/> <p>취업 준비 과정, 재직자에게는 이직 사유를 물었고 입사 후 하고 싶은 업무를 구체적으로 물어봄 솔직하고 긍정적으로 말하는 것이 중요하다 자소서를 바탕으로 산업은행에 입사하게 된 계기나 하고 싶은 일들을 논리적으로 간결하게 말해야 함 지금도 검토하는가? 특기가 요약 보고서라 하던데, 금감원 보도 자료들은 이미 충분히 잘 요약되어 있지 않은가? (타 지원자) 중국 경기가 현재 어떨까? (타 지원자) 부채와 예수금의 차이가 뭐냐? 공백 기간에 무엇을 했는가? 임금 피크제에 대해 어떻게 생각하는지 말해보세요 취업을 준비하며 다양한 대외 활동과 자격증 취득을 위해 준비했습니다 저는 면접관 3분과 지원자 5명의 3:5 면접을 봤습니다</p> <hr/> <p>지금 생각하는 질문은 졸업 후 지금까지 금융에 관한 어떤 준비를 했는지? 인턴 기간 동안 얻어가고 싶은 것은 무엇인지? 금융권에 관심을 갖게 된 계기는 무엇인지? 가지고 있는 자격증이 산업은행에 어떠한 도움이 될 것 같은지? 석사를 마치셨는데 박사를 하지 않은 이유는 무엇인가요? 학문적인 쪽보다 실무적인 능력이 적성이 맞다고 생각했기 때문입니다</p> <hr/> <p>가장 열정적이었던 경험 어떤 업무를 하고 싶은지</p> <hr/> <p>책임감에 대해 많이 썼는데, 산업은행이 작년에 2조 원 가량의 적자가 났는데 누구의 책임인가? 등등 질문이 들어왔습니다</p>
--	--	---

		<p>요즘금융관련기사읽은것중기억에남는것에대해말하고설명해보세요 사실잘기억이안나서kdb홈페이지에서본핀테크에대해대충아는대로설명했다</p> <hr/> <p>대기업품목제한제에대한생각, 직원분들이친절하셨고면접에서조금아쉬웠던점이나잘했던점을면접이끝난뒤에피드백해주십니다 진정으로 지원자들의 이야기를 듣고 있다는 인상을 받았습니다</p> <hr/> <p>유동성합정이란??무엇인지설명하여라 유동성합정이무엇인지설명하여라 인성면접의경우특수학과이면그전공과산업은행을관련지어서질문이들어오고, 산업은행의역할이나나아가야할방향성에대해잘생각을정리하고왔다면ok</p> <hr/> <p>자기소개서에서어필한성과들에대한질문1-2개, 그리고분위기를편하게만들면서지원자의성향을파악하는인성질문2-3개가있었던것같습니다 보통 1명당 서너개의 질문에 답변하고 마칩니다</p> <p>1차에서는금융권에관련된질문보다는일상적으로대답할수있는내용들을토론문제로제시하는듯함 실무진 면접에서는 자소서를 보고 질문하는데 인턴활동이나 지난 학창시절 경험, 어느 부서에서 해보고 싶은가 등의 질문을 함</p> <hr/> <p>산업은행이어떤점에서아쉽다고생각하는가 최근시사이슈 개인금융부분도있다는것을홍보했으면좋겠다 핀테크에대해서말하였고그에대한추가질문을받았다</p> <hr/> <p>구조조정이뭐라고생각하는가? 산업은행과기타공기업의차이점은?</p>
--	--	---

		<p>본인의별명은무엇인가? 혈맥을살리는것 보다역동적인곳 믿을맨</p> <hr/> <p>중소기업을강소기업으로육성해야하나?중견,대기업으로육성해야하나? 별명은무엇인가? 리스크관리,구조조정업무의본질은무엇인가? 강소기업으로육성해야한다</p> <hr/> <p>직무 능력 면접 : 자기소개(30초), 코로나 시대에 금융권 및 산업은행이 나아가야할 방향, 답변에 대한 꼬리 질문 (인성) 자기소개, 산업은행 전반에 대한 이야기, PF랑 기업금융의 차이</p> <hr/> <p>하면서 수용하고, 하지만 어떠한 이유로 좀더 생각할 시간이 필요했고 주어진 답변시간에 최선을 다했다는 식 이직사유는무엇이며또나갈생각이있는건아닌지질문을받았다</p> <hr/> <p>이 회사에서 제일 가고 싶은 부서는 어디인가</p> <hr/> <p>2차임원면접은저도잘모르겠습니다 당당하게 말하되, 산은에 대한 관심을 제대로 어필해야 할 듯</p> <hr/> <p>임원면접 -채용된다면다른회사에미련없이오래다니겠는가 : 자신있게 그렇다고 답변 -최근미국금융시장과시사점에대해간략히설명할수있는가</p>
--	--	---

			<p>: 금융시장 현황을 설명하고, 우리나라 금리와 환율에 미치는 영향 위주로 답변</p> <hr/> <p>2차면접질문은 대부분 인성 위주였으며 사회 이슈에 대한 생각을 물어봄</p> <p>2차면접 때는 인성 위주로 경험을 이야기했고, 법인세 인상에 관해 평소 알고 있던 지식과 찬반론을 답변했음</p> <hr/> <p>당신이 행원이라면 어떤 기업을 인수하겠는가? 행원으로 써 어떤 자세를 지녀야 하는가</p> <p>2차면접 시에는 모두 자기 소개서 기반으로 이루어진 질문이라 사람마다 다릅니다</p> <p>- 산업은행에 지원하게 된 간략한 동기와 내가 살아온 경험과 어떻게 일치하고 부합하는지 설명함</p>
	2018	고려대	<p>- 제가 받았던 질문의 경우, '이메일 주소가 특이한데 사연이 있냐, 산은 벤처금융을 하고 싶다고 들었는데 왜 VC에는 지원안하고 산은이냐, 자소서에서 인터넷 전문은행을 썼는데 향후 인터넷 전문은행이 은행 산업에 미칠 영향은?' 같은 질문을 받았습니다.</p>
	2018	내부 컴퓨터	<p>공통질문 ① : 마지막 조라서 오래 기다리셨을 텐데, 면접 끝나고 가장 뭘 하고 싶은지?</p> <p>공통질문 ② : 여기 네분 모두 경쟁자일 텐데, 자신이 경쟁자보다 뛰어난 점 2가지 말해보아라</p> <p>개별질문 ① : 정책금융이라는 단어를 많이 쓰셨는데, 정책 금융은 무엇이라고 생각?</p> <p>개별질문 ② : 국회팀 인턴하고 계신데, 국정감사 참여해서 뭘 느꼈는지 정책금융과 과년해서 말해봐라</p> <p>개별질문 ③ : 한국감정원 인턴은 왜한거냐?</p> <p>개별질문(to 다른 지원자)</p> <p>- 외무고시 하다가 산업은행 지원한 이유는? ☞ 역동성 / 공익성 ... ☞ (재질문) 그런 기관은 다른 공공 기관도 많은데 왜 굳이 산업은행 지원?</p> <p>- 글로벌 역량 강조하셨는데, 글로벌 인재가 갖추어야 할 가장 중요한 덕목은?</p> <p>- 최선택이 아니라, 차선택을 선택한 경험은?</p> <p>- (인턴에게) 본인이 업무하는 부서에서 뭘 배웠냐, 부서에서 좋았던 점과 나빴던 점 한 가지씩 말해봐라</p> <p>- (국회팀 다른 인턴에게) 보좌관 상대하다 보면 어쩌면 산은 직원들이 을이 될 수 있는데, 이런 걸 보면서 뭘 느꼈나</p> <p>- 가족 중 AI 종사자 있어서 4차 산업혁명 관련 지속적 관심이 있다고 하셨는데 은행원은 AI가 발달하면서 기술로 대체될 직업 1순위다. 그럼에도 은행에 지원한 이유는?</p>

			<ul style="list-style-type: none"> - 4차 산업혁명과 혁신 성장 정의해볼 것
	2016	내부 컴퓨터	<p>〈1차〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 산업은행에서 업무를 경험하면서 고쳤으면 하는 점(인턴 경험자들에게) - 조기졸업을 한 이유는? - 자기소개서 내용을 보면 고시 / 한국은행에 관심 있어 보이는데 고시 준비를 할 생각은 안해 보았는가? - 보고서를 작성하고 싶다고 했는데, 왜 한국은행에 안 썼고, 지금까지 읽어본 보고서들 중 가장 좋았던 보고서는 무엇인가? - 창업활동에 참여했는데 무슨 창업이었고 실제 수익이 났는가? 인센티브는 받았는가? - 향후 커리어는 어떻게 가져가고 싶은가? 어떤 업무를 담당해보고 싶은지? - 스트레스를 평소 어떻게 푸는가? - 좋아하는 야구팀은? - 캠프 퇴사 후 지원했는데, 굳이 업무도 비슷한 캠프에서 퇴사한 이유는? - 이번에도 말고 싶은 업무를 하지 못하게 된다면, 또 산업은행에서도 퇴사하는 것인가? - 통화정책경시대회 해봤다는데 어떤 지표를 중심으로 보았는지? - 왜 기술금융을 하고 싶은지, 이에 기여할 수 있겠는가? - 슈스케도 나가고 활동적일 것 같은데 조직생활 잘 할 수 있겠는가? - 한국무역보험공사에서 인턴을 했는데, 무엇을 배웠는가? 한국무역보험공사에서 인턴을 하고 산업은행에서는 왜 인턴을 안했는가? 한국무역보험공사는 지원했나? <p>〈2차〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - (공통 질문, 30초 제한) <ul style="list-style-type: none"> ① 동아리 활동을 하면서 해야할 일과 하지 말아야 할 일이 무엇이라고 생각하는지? ② 한국 경제의 저성장 원인과 해결방안, 그리고 적절한 성장률은 몇 퍼센트라고 생각하는가? - (개별 질문, 어려운 질문 + 긴장 해소용) <ul style="list-style-type: none"> ① 신성장 동력을 찾아나가는 과정에서 리스크가 발생하게 되는데, 리스크에 무엇이 있는지, 이를 산업은행이 어떻게 대처해야하는지? ② 정책 금융이란 무엇인가?

3) TIP			③ 금융은 실물의 그림자라는 명제에 대해 어떻게 생각하는가? ④ 직접 금융과 간접금융에 대해 설명해보라 ⑤ 산업은행이 주도적으로 신성장동력 발굴에 참여해야 하는 이유는? ⑥ 오늘 면접 보기 위해 나오면서 부모님께 어떻게 인사하고 나왔나? ⑦ TV 프로그램 중 어떤 요리프로그램을 좋아하는지, 그 이유는? ⑨ 그 요리 프로그램을 좋아하는 이유 중 하나로 어머님께 레시피로 음식을 해달라고 이야기하기도 한다고 했는데, 본인이 어머님께 음식을 해드려야 하는게 아닌가?
	2020 下	최종 면접 합격자	공통 : 데이터 사이언스가 각광받는 분야지만, 전문가도 쉽지 않은 게 현실. 데이터사이언스에서 가장 중요한 것은 무엇이라고 생각?
	2014 下	세연넷	- FOMC 하는데 미국이 기준금리 인상할 것 같은지? - 지원 동기 / 학교 생활에 점수 매긴다면? / 이번에 떨어지면 출구전략은? / 현대차그룹이 강남 한전부지 샀다. 이에 대한 생각은?
	2021 上	스누라이프	- 직무면접 : 철저히 자기소개서 위주. 특히 관련 경험 사실확인 질문이 많았음.
	2018 ?	내부 컴퓨터	-
	2018	고려대	- 산은 면접에서 변별력을 만드는 것이 인성면접과 피티라고 들었습니다. - 사실 저같은 경우에는 상당히 쎈틀하고 평이한 질문을 많이 받았습니다. 하지만 다른 조의 경우 상당히 압박면접 비슷한 분위기였다는 이야기도 들어서 그때그때 면접관의 컨디션에 따라 면접의 분위기가 달라질 것 같습니다. - 답변의 경우 최대한 간결하고 두괄식위주로 말하려 노력했습니다. 그리고 최대한 미소지으면서 대하려고 노력하고, 씩씩하게 답변하려고 노력했습니다. 개인적으로 잘했다고 생각하지는 않아서 잘 모르겠네요. 이걸 면스를 하시면서 중점적으로 준비해나가시면 될 것 같습니다.
	2016 ?	내부 컴퓨터	<1차> - 자기소개서에 전문 용어 많이 썼으면 양날의 검 가능 (잘 방어하면 ⊕, and vice versa) * 경험 위주로 서술한 경우 오히려 편할 수 있다. (그에 대한 질문 多) * 산업은행 관련 경험도 철저히 준비할 것 - 인턴 경험이나 다른 기관 재직 경험 등이 있다면, 이에 대한 질문이 나올 가능성 매우 높음 <2차> : 자신의 생각을 논리적으로 유도하는 질문 多

			ex) 정책 금융 답변 -> 시장 실패가 발생할 때만 정부가 개입해야하는지?
--	--	--	--

나. 토론면접			
구 분	년도	출처	내 용
1) 진행방식	2021 上	스누라이프	<ul style="list-style-type: none"> - 조 4명이 팀이 되어서, 다른 조 4명과 토론을 합니다. - 토론 준비 10분, 토론 45분, 면접관 질문 10분 - 생각보다 시간이 잘 안가서, 정말 이것저것 다 짜내야 했습니다..
	2020 下	세연넷	<p>토론은 2개 조 총 8명이 함께 들어갑니다. 들어가면 면접관 3분이 계시고 조별로 나누어 앉아서 찬반 토론을 벌입니다. 주제가 공개되고 5분정도 정리를 한 다음, 면접관님께서 어느 조가 찬성인지 반대인지 정해줍니다. 그리고 50분동안 찬반 토론을 시작합니다. 토론주제는 리디노미네이션, 대학의 상업화, 탄소배출권 제도, 분수효과 낙수효과 양극화해소방안, 형사소송 성공보수 금지 등이 나왔습니다.</p> <p>토론이 50분가량 진행되면 면접관께서 중지하시고 이제 각 팀별 정리를 시작합니다. 이 부분이 올해 달라진 부분인데 약 10분간 팀별로 모여서 정리를 하고 한사람이 3분동안 발표를 합니다. 그리고 찬반 승패를 가릅니다. 승패를 알려주진 않아요. 발표자는 자율적으로 정해서 하면 됩니다.</p> <p>팀별 발표까지 마치면 간단하게 개인별로 1개정도 질문을 하시고 끝납니다. 어떤 점을 평가하시는지는 모르겠지만 승패가 크게 중요한 것 같지는 않아 보였어요. 무엇보다 상대방을 배려하면서 의견을 개진하는게 가장 중요한 것 같아요. 물론 제 생각...ㅋㅋㅋㅋ</p>
	2018 ?	내부 컴퓨터	- 8명 전원이 기초발언 (차례로 돌아가며)
	2016 ?	내부 컴퓨터	<ul style="list-style-type: none"> - 먼저 손을 든 사람 순서대로 진행되며, 25분 간 준비 / 5분 내외 발표 - 본인이 주장한 내용에 대해 면접관들이 개인당 1-2개의 질문
			-
2) LIST	2021 上	스누라이프	[주제: 공공임대주택 찬/반]

			<p>[토론 이후 질문]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 상대 팀의 주장 중, 반박하기 어려웠던 주장은? - 주제가 예상한 것이었나? 아니라면, 어떤 주제가 나올것으로 예상했었나? - 마지막 한 마디
	-	잡플래닛	<p>(토론) 수술실 CCTV설치 찬반 심층 토론 면접 : 지자체의 공공 배달앱 찬반 토론주제(다수결과 소수결) pt면접에서 클라우드 펀딩, 와디즈에 대해서 물어보셨습니다 토론면접에서 해외사례를 구체적으로 들어달라고 하셨습니다 노력 여하에 따라 벌이가 다르다고 했는데, 그렇다면 자영업자들보다도 재벌이 더 많이 노력한것인지?</p> <hr/> <p>- 토론면접에서는 일부 지원자들이 발언권을 얻기위해 굉장히 치열히 경쟁한다(?)는 느낌을 받았다 욕심이 앞서 논점을 흐리는 발언은 삼가하고, 논점에 맞게 적시에 논리정연하게 의견을 말하는 게 더 중요하다고 생각한다 토론면접 중 디펜스가 부족했다는 얘기를 들었습니다 구독경제에 대해 공통질문 하셨어요 다른 지원자분들에게 프로젝트 관련질문 하셨습니다</p> <hr/> <p>토론면접은 무거운 편이었고 발언 내용 다 기록하셔서 놀랐어요 토론 면접시에는 면접관분들께서 부드러운 분위기를 형성해주셨고,</p> <hr/> <p>토론에서 상대팀에 대해 평가하도록 한 점, 팀과제에서 발표자료에 대해 수정할 부분이 없는지에 대해 문의한 점이 기억에 많이 남습니다 직접적인 질문보다 이렇게 발언내용에 대한 본인의 생각에 대한 질문이 많았습니다</p> <hr/> <p>토론면접 - 큐앤에이 존재</p>

		<p>본인이 주장한 바에 근거를 확실히 하지않으면 큐앤에이 시간에 재차 물어봄 가령 아까 그런발언은 무슨 의미인지 , 그런것은 이미 존재하지않느냐</p> <hr/> <p>토론면접은많이보고가는수밖에없음 토론면접에서는주로말이많거나논지가맞지않는분들께질문을했습니다 토론면접보다는인성면접이더중요하다고생각합니다</p> <hr/> <p>조별토론같은경우에는임의로팀을나눠일정주제에대해찬반토론하는방식으로진행됐습니다 저희 조는 인터넷 사용 규제(실명제) 관련 내용이었습니다 이와 관련해 '세대 간 의견이 나뉘는 이슈'에 대해 질문하셨던 것이 기억에 남습니다</p> <hr/> <p>소셜네트워크이용의찬반에관하서토론하였습니다자소서질문도굉장히심층적이었습니다평소산업은행에관심이많아야대답할수있고이것을전공과결부시켜대답하는것이중요한것같습니다</p> <hr/> <p>긍정적으로생각한다사회적비용이들지않고누구나쉽게참여할수있다정보확장</p> <hr/> <p>행정시스템에안면인식기술도입찬성vs반대이슈(사회자없이자유토론)</p> <hr/> <p>토론면접에서수술실CCTV설치에대한찬반 찬성과반대를적절히아우르는마지막답변을한것이주요했다고생각합니다</p> <hr/> <p>당시유명연예인의땅투기자숙에대한찬반토론진행 자숙찬성에대한개인견해를밝혔으며,공인인만큼더조심했어야한다는의견을말했습니다 토론면접시에본인이대답적게하지않았음에도적게했다고지목하고상황대처능력을묻는등순간긴장감을느추지말아야함</p> <hr/> <p>발표하기 전에 이 내용에 자신있나?라는 질문이었고, 토론 때는 중간에 앉아 계신 여성 면접관님 께서 내</p>
--	--	--

		<p>주장에 반대되는 의견에 대해 물어보셨고 그에 비교적 명확하게 내 의견을 말했더니 별로 좋아하는 거 같지 않았음 ㅋㅋ</p> <hr/> <p>토론주제 : 인터넷 실명제 찬반 / 찬반은 정해주고 토론시작</p> <hr/> <p>토론에 대해 자유롭게 발언 상대방의 의견을 경청하는게 중요한 듯</p> <hr/> <p>중소기업중50프로만환위험에빠진이유는무엇이라고생각하는가?(피티) 산업별로환율의변화에따른민감도가다르기때문임</p> <hr/> <p>1차면접토론주제:인성교육진흥법에대한토론 인성교육진흥법은다들모르는주제였지만토론을하다보니토론진행이되었고,사회자개입은전혀없고마지막에몇명에게만질문을함</p> <hr/> <p>토론면접은리디노미네이션에대해찬반토론을하는것이었습니다</p> <hr/> <p>토론면접에서복장자율화에찬성입장 이유는 공기업의 딱딱한 분위기 쇄신에 좋을 수 있음 너무 편한 복장보다는 적당히 절제된 자유라면 자율화에 찬성하는 게 좋아보임 등의 대답을 함</p> <hr/> <p>65세의노인연령을상향시켜야하는가? 찬성-평균수명증가및저출산으로인해우리나라의생산인구가감소-국민연금및노령연금에대한국가재정악화가속화노인연령을70세로상향할필요가있다 반대-현재65세에서70세로노인연령상향하면나이에따른형평성문제/그리고60세정년퇴임후70세까지의일자리부족및생활여건악화</p> <hr/>
--	--	---

			집단토론과같은경우문이과찬성에대한질문이있음
	2020 下	세연넷	반대인지 정해줍니다. 그리고 50분동안 찬반 토론을 시작합니다. 토론주제는 리디노미네이션, 대학의 상업화, 탄소배출권 제도, 분수효과 낙수효과 양극화해소방안, 형사소송 성공보수 금지 등이 나왔습니다. <hr/> <hr/> 주제는 그린벨트 해제 찬반
	2018 ?	내부 컴퓨터	기업의 위기 상황을 타개하기 위해 변혁적 리더십이 중요하다 vs 거래적 리더십이 중요하다. (거래적 리더십 & 변혁적 리더십 정의는 질문지에 한줄로 간략히 설명) 〈Q&A〉 ☞ 상대방의 입장에서 주장해보아라 ☞ 거래적 리더십과 변혁적 리더십의 구성요소는? ☞ 마지막으로 자신의 논리를 보강해보라 (지원자 한정) ☞ (찬반 임의 할당에 얽매이지 않고) 실제로는 찬성 입장인가 / 반대 입장인가?
	2018	고려대	[주제] : 은산분리 찬반토론
	2016 ?	내부 컴퓨터	[주제 ①] : 중국어선 강경 대응에 대한 찬성과 반대 [주제 ②] : 영화 터널에서 하정우와 같이 터널 속에 갇혀 생사를 알 수 없는 생존자를 위해 정부가 구조대원들을 파견하여 인적 희생을 감수하고 경제적 비용도 감수해야 하는가?
	2014	세연넷	카카오톡 사이버 검열 찬반 역할극
	2021 上	스누라이프	- 팀과제&토론면접 : 변별력이 크지 않아 보임. 시간을 준수하고, 다른 면접자를 존중하면서 의사소통을 하는 등 기본만 해도 될 듯
	2018 ?	내부 컴퓨터	- 내용이 중복되는 경우 내용 정리 후 다른 화제 전환도 좋을 듯 - 말은 최고로 많이 말하는 지원자의 70 - 80%가 좋은 듯 - 화제 전환하거나 예시, 비유로 논리를 떠나가면 좋은 점수 받을 듯
3) TIP	2018	고려대	- 원래 찬반을 정하지 않고 준비과정 5분을 준다고 들었는데, 올해의 경우 찬반을 정해주고 5분동안 준비한 후에 4~50분동안 계속 떠드셔야 됩니다. 그러니까.. 꼭 물을 많이 드시고 가세요. 저는 얼떨결에 들어갔다가 목말라 죽을뻔했습니다. 막판에는 말이 안나오더라구요.

			<ul style="list-style-type: none"> - 면스를 하면서 보통 토론은 한두번정도만 하실겁니다. 저의 경우 토론과정에서 좀 공격적으로 나오는 경향이 있더라구요. 그래서 이부분을 최대한 가슴속에 새기고 들어갔습니다. - 4:4 면접에서 저의 경우에는 은산분리 이슈가 워낙 핫이슈다보니 티키타카가 잘됐습니다. 그리고 토론에 있어서 상대방의 말에 반박하기 보다는 일정정도 토론이 빙빙돈다 싶으면 다른 관점이나 다른 주제로 넘어가는 것에 치중했습니다. 그리고 공격적 단어는 최대한 자제하고, 약간 강박적으로 "아 그 의견에 동의합니다만~~, 좋은 의견입니다만~~"을 꼭 붙이려고 노력했습니다. 그리고 최대한 웃으면서 진행하려 했구요. - 막판 5분 남았을 때 클로징을 하시는게 좋을 것 같습니다. 저희는 그렇게 정하지는 않았는데 어쩌다보니 클로징을 찬반 대표자 몇명이 하였습니다. 그리고 저의 경우 찬성쪽에서 클로징을 하면서 저희 조원들의 의견을 최대한 간결하게 정리하고 '은산분리완화와 관련하여 토의를 할 수 있는 산-관-학 거버넌스를 제안한다'라는 식으로 마무리지었습니다. - 아무튼 명심하실 것은 두괄식, 간결함, 공격성자제정도 인 것 같습니다. - 그리고 토론 후 면접관들이 질문을 하시는데 개인질문을 하시기도 하고 그냥 집단질문을 하시기도 합니다. 최대한 토론의 흐름을 인지하시면서 진행하시길 바랍니다.
	2016 ?	내부 컴퓨터	<ul style="list-style-type: none"> - 구체적인 사례나 예시를 들어 자신의 주장을 논리적으로 설명한다면, 자신을 부각 시킬 수 있는 한 방법 - 상대방의 주장에 대해서만 너무 반박하려 하기 보다는 자신이 논점을 주도한다는 생각으로 임해야

다. P/T면접			
구 분	년도	출처	내 용
1) 진행방식	2021 上	스누라이프	<ul style="list-style-type: none"> - 25분 정도 PT자료를 태블릿으로 작성하고, 면접장에 입장 후 5분 발표 10분 질답으로 이루어집니다. - 먼저 엘리베이터 앞 의자에 앉아, 대기하면서 간단하게 태블릿 사용법을 가르쳐줍니다. - 이후 세미나실에 들어가면 PT주제가 적힌 종이를 주고, 각 지원자들은 PT자료를 작성합니다. 2페이지 이내로만 작성 가능하며, 손글씨로 작성하기 때문에 생각보다 많은 내용을 적을 수 없습니다. (자료 양과 가독성은 반비례한다고 생각합니다.) - 이 점을 생각해서, 면접 준비 시 반드시 PT자료에는 키워드만 간략하게 넣고, 발표를 통해 이를 채워나가는 연습을 해야 할 듯 합니다. - 약필이라서, 글씨를 최대한 반듯하게 쓰고, 말머리를 가지런하게 정렬 하는데에 큰 노력을 기울였더니 생각보다 시간이 촉박했습니다. - 25분간 작성 후, 각 면접장에 1명씩 흩어져서 면접을 진행합니다. 작은 방 가운데 면접자가 앉는 책상과 의자가 있습니다. 책상 맞은편에 면접관 3분이 있고, 책상 좌측에 태블릿과 연결된 스크린이 있습니다. - 앉아서 발표해도 되고, 서서 발표해도 되나 저는 서서 발표했습니다.
	2020 下	최종 합격자 후기	<ul style="list-style-type: none"> - 가장 변별력이 높으며, 직무 관련 주제가 나올 수 있음 - 5분 발표, 10분 질의 응답하는데 담당부서 직원이 면접관으로 참여하여 질문 수준이 높음 - 패드는 색상 사용 금지, 펜 굵기는 13 유지, 도형은 가능, 최대 2page, 중간 저장 및 확대해서 쓰는 것 주의 - 4 ~ 5명으로 구성된 한 개의 조가 동시에 올라가는게 아니라, 각 조의 1번 지원자부터 올라가기에 뒷번호일수록 유리 - [필요한 데이터 / 사용할 분석 기법 / 통계적 검증 절차]가 들어가야 했음
	2020 下	세연넷	

			<p>면 면접관 3분이 계시고 1조 4명 자리에 갤럭시 탭이 놓여있습니다. 그 사이엔 프로젝터가 있구요. 25분 동안 주제를 보고 문제지 뒷면을 연습지로 활용, 이를 갤럭시 탭으로 정리를 해서 발표하는 형식입니다. 다루기 전혀 어렵지 않고 그냥 화이트보드에 적는걸 갤럭시 탭에 적는거라 생각하면 됩니다. 다만 문제지 뒷면에 고적인 내용은 나가서 발표할 때 자리에 두고 나가므로 갤럭시 탭에 충분한 내용을 적는게 중요할 것 같아요.</p> <p>발표 순서는 먼저 손드는 사람이ㅋㅋㅋㅋㅋ 그렇게 자연스럽게 순서가 정해지면 1번타자가 발표를 하러 나가서 발표를 하고 자리로 돌아와 질문을 받는 형식입니다. 발표는 5분 질의는 10분가량입니다. 다만 질의시간에는 발표한 내용에 대해 발표자:이외사람들에게 약 5:5로 질문이 주어집니다. 발표주제와 관련해서 꽤 깊은 수준까지 묻기 때문에 정신 바짝 차리고 깊이 생각해보고 대답해야 합니다. 다만 너무 어려운 주제까지 물어서 모르는 경우 솔직히 모르겠다고 대답하는 것도 괜찮은 거 같습니다. 그 지무 마크프 조버치 마우 지무트르 티와TL로 거즈치기 때무이TL</p>
2) LIST	2021 上	스누라이프	<p>[주제: AI에 의한 인권침해의 사례를 들고 그 해결방안을 서술]</p> <p>- 제가 원인으로 제시한 것들에 대해 더 부연설명을 요구하는 질문, 해결방안으로 제시한 대책의 맹점, 질문답변과정에서 나온 AI 관련 용어들에 대해서 잘 알고있는지 물어보는 질문 등이 있었습니다.</p>
	2018	내부 컴퓨터	<p>[주제 : 기술 발달에 따른 산업간 융합, 금융업의 진입장벽 축소로 인해 금융업도 무한경쟁 시대를 맞고 있다. 이러한 점을 고려하여 20년 후 산업은행이 해야 할 일은 무엇인가?]</p>
	2016	내부 컴퓨터	<p>[주제 ① : 재난 후 복구과정에서 성장이 발생한다는 재난경제학에 대한 생각을 말해보라]</p> <p>[주제 ② : 원샷법이 산업은행에 미치는 영향과 대응방안에 대해 말해보라]</p>
	2014	세연넷	<p>[주제 : 차이나리스크]</p> <p>- 정의 / 국내 기업 대처 / 산업은행 경영 전략 순으로 서술함.</p>
	-	잡플래닛	PT면접은소득불평등에관한이슈였고

			<p>PT면접때자신이생각하는산업은행의발전방향을물어봤습니다</p> <p>신산업동력을발굴해야한다고답변했고,구체적인선진국사례를들었습니다</p> <p>PT면접발표후에는발표내용에대해면접관들이질문을하시는데논리의헛점을잘간파하시고질문수준도높아고생했던기억이있습니다</p> <p>-PT면접과같은경우해당주제에관련한매우간단한질문이나오지만해당전공에대한구체적인질문이있음으로어려웠음</p> <p>-----</p>
	2020 下	최종 합격자 후기	[주제 : 산업은행이 어떻게 빅데이터를 활용해서 업무개선을 할 수 있을 지 * 제시문은 JP 모건과 해외은행의 빅데이터 도입으로 인한 수익성 개선과 리스크 관리 효과 언급]
	2020 下	세연넷	<p>PT는 개인적으로 가장 부담되는 부분이었는데 저희 조 모두 고전해서 마음의 위안을.... 주제는 엘리엇 헤지펀드의 행동주의 투자, 차이나리스크, P2P대출, 피케티 등 출제 되었습니다. 처음 들어가</p> <hr/> <p>주제: 디지털 격차 문제와 해결방안</p>
	2018	고려대	저의 경우 주제가 로봇세도입 찬반에 대하여 본인 직렬의 관점에 대해서 논하라였습니다. 정말 일도 준비 안했던 주제라 엄청 당황해서 5분날렸습니다. 그리고 나서 경제학은 편익비용분석이지 하면서 편익비용관점에서 로봇세도입의 편익 비용을 제시하고 도입 반대 의견을 표했습니다.
3) TIP	2021 上	스누라이프	<p>- 현황-사례-원인-해결방안 순으로 PT를 작성했습니다.</p> <p>- PT면접 : 예상치 못한 주제</p>
	2021 上	DW 후기	

			<ul style="list-style-type: none"> - 최대한 다양한 주제를 간단하게라도 다루고, 논술 목차처럼 구성하는 것이 중요할 것 - 자료 내용 자체가 문제 상황 제시에 그치는 경우가 많음 (통계 / 그래프 없었다) - 최대한 주어진 자료에서 빼낼 수 있는 것을 빼내고, 본인의 논리적 전개 + 배경지식으로 커버해야할 것
	2020 下	세연넷	한가지 팁은 제일 먼저 발표를 하는겁니다. 발표 순서가 뒤로 밀리면 남들 발표 듣고 질문 듣고 간혹 나에게 오는 질문 처리하다보면 정작 내 발표거리를 까먹게 될 수 있고, 내 발표 내용을 되새기다가 다른 분 차례 발표를 잘못 듣고 나에게 질문이 오면 아주 큰 낭패입니다..
	2018	고려대	<ul style="list-style-type: none"> - 정말 어렵습니다. 25분정도 준비시간 주고 5분 발표한 후에 10분 동안 면접관들에게 두들겨맞는 과정입니다. - 정말 두들겨맞습니다. 면스하신다면 정말 면접자를 두들겨패세요. 진짜 면접관분들이 직접 이부분은 논거가 빈약하다, 어떤 포럼다녀왔는데 이 포럼에서 이렇게 말하는데 어떻게 생각하냐~~ 이런식으로 질문하시는데 진짜 맛탱이갑니다. 저는 직접적으로 냉혈한이라고 생각한다는 의견을 표한 분도 있었습니다. - 정말 8분동안은 무아지경속에서 방어하겠다고 별의별 근거를 다 들면서 끝까지 싸웠던 것 같습니다. 그러다 겨우 정신을 차려서 막판에 동의한다, 이문제에 대해서 그렇게 생각할 수도 있다.. 다만 로봇세 도입이 말씀하신 문제를 해결할 만병통치약은 아니다라고 답변하였습니다. 그리고 나서 시간이 끝났다길래 너무 억울해서 마지막 한마디 신청하고 된다고 하시길래, 저는 냉혈한이 아닙니다. 이 부분에대해서는 공부가 부족한 것 같으니 좀더 공부해오겠습니다...하면서 구질구질한 한마디를 남기고 나갔습니다. ㅎㅎ 모르겠네요.. - 잘한 부분이라면 피티 자체의 논리구조가 깔끔하게 뽑혀져나왔다 인 것 같습니다. - 아무튼 최대한 다양한 주제를 준비하시면서 피티를 하실 때 최대한 시간에 맞추어 간결하게 주장을 제시하시는 연습을 하시길 바랍니다. 그리고 면스는 꼭 압박형으로 준비하세요.

라. 팀 과제

구 분	년도	출처	내 용
1) 진행방식	2021 上	스누라이프	

			<ul style="list-style-type: none"> - 40분 준비, 5분 발표, 15분 질답 - 면접관 3명, 지원자 4명 - 방에 한 쪽 끝에는 면접관 3명이 앉아있고, 다른 쪽 끝에는 노트북 화면이 보이는 스크린이 있습니다. 지원자들은 그 사이에 3:2로 마주보고 있는 책상에 앉습니다. 주어진 시간동안 주제에 맞는 발표를 마치는것이 팀과제 면접의 목적입니다. <div style="text-align: center;"> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px;">스 크 린</div> <div style="display: flex; gap: 20px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">4</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">3</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">2</div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px;">면 접 관 들</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 20px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">노트북</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">1</div> </div> </div> <p>- 각 조 번호대로 해당자리에 앉습니다.(지정석)</p>
	2020 下	최종 합격자 후기	<ul style="list-style-type: none"> - PT 끝나고 약 2시간 정도의 대기시간 있었음 - 40분 : 기획 / 토의 / 발표문 작성 - 5분 발표, 5분 질의응답
	2018	내부 컴퓨터	<ul style="list-style-type: none"> - 처음에 8명 다 같이 앉아서 한명씩 의견내며, 이를 면접관들이 모두 기록 - 절대 상대방 말 무시하면 안되며, 과제 결과물 퀄리티는 개인적으로 별로 중요한 것 같지 않다.
2) LIST	2021 上	스누라이프	[주제: 코로나 극복 이후 헬스케어 앱 개발 제안]
	2020 下	최종 합격자 후기	[주제 : 넥스트라운드에서 투자유치를 위한 IR 제안서 작성 (Uncontat 기술 제안)] <ul style="list-style-type: none"> - 아이템 선정 / 시장, 산업분석 / 자금 조달 방법 등으로 구성
	2020 下	세연넷	팀 과제 주제: 시대와 공간을 초월한 보편적 가치가 있는가
	-	잡플래닛	조별과제로당행홍보물제작에대한과제를받았으며,특별히어려운질문은없었습니다

			<p>조별면접-키워드를몇개제시후산업은행광고제작/종이크레파스등다양한도구가주어져있음</p> <hr/> <p>조별면접질문</p> <p>-아까왜그렇게얘기했느냐?</p> <p>-이부분이부족하다고생각되는데말해볼사람있나?</p> <hr/> <p>, 가상의 기업에 대해 IR하는게 팀프로젝트였는데 나를 재밌게 했음 시간이 초과된거 같은데 면접위원들이 약간 봐주고 넘어간 것도 없지않아 있었음</p> <hr/> <p>1차팀활동에서누가가장팀에기여를많이했는지,본인은어떤기여했는지 팀활동 수행과정에서 아쉬운 점이 있다면? 등을 질문하심</p> <hr/> <p>1차팀활동에서는지나치게주도권을잡으려고할필요는없고사람들과적당히어울리는모습을보여야할것같고, 나머지는평이했으나,롤플레이어가장생소했다 즉석에서 주제를 주면 팀별로 역할분담하여야한다 이때 하는 역할이 없으면 당신이 기여한 것이 무엇이라 생각하는지 질문들어온다 역할 배분에 유의할 것</p>
	2018	내부 컴퓨터	<p>주제 : 친환경에 대한 관심이 높아지고 있는데, 직장 내에서 그린에너지 활용 방안을 2가지 도출하라.</p>
3) TIP	2021 上	스누라이프	<p>- 노트북 사리에 앉아서 발표 자료를 작성하는 분들은, 글씨를 생각보다 크게 조절해야 합니다. 스크린이 꽤 멀어서 다른 지원자들에게 잘 보이지 않습니다.</p> <p>- 반드시! 시간관리를 잘 해야 합니다. 40분이 생각보다 짧기 때문에, 적어도 한 명이 주도적으로 시간관리를 하면서 주제가 너무 이상하게 새지 않도록 해야 합니다.</p> <p>- 심지어 면접관이 발표시간이 되었다고 말해주지도 않았습니다. 주제가 적힌 종이를 뒤집는 것부터 시간이 카운팅 되는데, 반드시 몇 분에 시작되었는지를 기억하고, 40분이 되면 면접관이 따로 지시하지 않아도 발표를 시작해야 합니다. 저희 조는 면접관의 지시를 기다리다가, 발표가 늦어져 무척 급하게 발표했고 질답도 거의 없었습니다.</p> <p>- 질답 시간에, 저희 조는 시간에 쫓겨서 마지막으로 하고 싶은말 같은 질문만 한번씩 받고 면접이 종료되었습니다.</p> <p>- 팀과제&토론면접 : 변별력이 크지 않아 보임. 시간을 준수하고, 다른 면접자를 존중하면서 의사소통을 하는 등 기본만 해도 될 듯</p>

	2018	내부 컴퓨터	<ul style="list-style-type: none"> - 우리팀은 브레인스토밍으로 여러 가지 아이디어 내고, 이를 2개로 좁힌 후 4명씩 2개 조로 나눔. - 각각 상황극 준비했으며, 토의 후 종료 8분 전 어떻게 진행할지 종합
	2018	고려대	<ul style="list-style-type: none"> - 사실 뭐가 나올지 몰라서 어차피 대비도 안됩니다. 그냥 팀플하나 하신다고 생각하면 됩니다. - 올해의 경우 기업입장에서 면접관분들에게 대출이나 투자를 받기 위한 IR(기업홍보)를 진행하는 것이 문제였습니다. 그리고 기업 관련 정보를 주면서 재무정보나, 어떤기업인지만 알려주고 설정은 자유롭게 하라고 하였습니다. - 집단과제의 경우 그냥 버스타거나 튀지 않는 것이 좋다는 말을 참 많이 들었습니다. 그런데 저의 경우 조별과제를 하면서 리더를 주로 맡는 편이라 그냥 내맘대로하자 하고 리더역할 비스무리하게 진행했습니다. 안에 있는 블랙보드에 조원들의 의견을 다 적고, 의견들을 묶어서 발표의 플로우를 만든 다음에 구체적으로 역할배분을 토의해서 정하고, 실제 피티에서는 오프닝과 클로징을 담당했습니다. 그리고 계속 시간체크를 했구요 - 구체적으로 피티를 만드는 과정에서는 약간 반사적으로 칭찬을 하거나 좋다는 식으로 최대한 긍정적인 분위기를 만들려 노력했습니다. - 면접과정에서 느낀점은 면접관분들이 실제 과제진행과정을 상당히 유심하게 살펴보신다는 점입니다. 저의 경우 직접적으로 본인이 리더라고 생각하는가? 그리고 리더로서 본인의 조별과제에 대한 평가를 하라는 질문만 받았습니다. 그런데 과제에 소극적으로 참여했던 분들의 경우 본인이 참여했던 파트를 빼고 다른 부분에서 중요한 걸 중심으로 3분간 피티를 하라고 하시거나, 다른 파트에대한 질문을 많이 하셨습니다. 이런 것을 볼 때 과제를 하면서 본인이 한 임무만 체크하는게 아니라 전체적인 플로우가 어떻게 되는지를 체크하시는게 좋을 것 같습니다.

마. 2차 면접

구 분	년도	출처	내 용
1) 진행방식	2021 상	스누라이프	

			<ul style="list-style-type: none"> - 1.5배수의 면접자, 1조에 4명 - 첫 조는 모이는 시각 30분쯤 후, 다음 조는 첫 조 시작 후 50~60분쯤 후 시작되었던 것으로 기억합니다. - 면접은 한 조당 4~50분 정도 소요되었습니다. - 1차 면접과는 달리, 면접 시 마스크를 벗어야 합니다. - 면접관은 정면에 4명이 있고, 좌우에 각각 2명, 1명씩 추가로 면접관이 있습니다. 좌우에 앉은 분들은 질문을 하지 않습니다. - 1차 직무면접이 자기소개서에 기재한 경험의 사실여부를 확인하는 내용 위주였다면, 2차 면접은 자기소개서에 기재된 내용 중 가치관 관련 부분에 대해 집중적으로 질문했습니다.
	2015	세연넷	<p>면접은 수석부행장님과 지원부문장(부행장)과 또 한분(누군지 모름) 3분 대 지원자 5명입니다. 1차 면접 인성 면접 때 보았던 2분이 사이드에 배석하셔서 말씀은 안하시고 무언가를 계속 적으십니다.</p> <p>자기소개 30초(1차와 동일해도 관계없는 듯함)하시고 수석부행장님께서 질문을 시작하시면 5명에게 쪽 물어보고 또 다른 분이 물어보시고 하는 순서로 각기 3개 정도씩 질문이 돌아가고 충분하지 않으면 꼬리 질문 한 개 정도 더 하십니다.(그러니까 - 이런말이죠? 그럼 그거 말고 이럴때는요? 하는 식의)</p> <p>중간중간에 돌발질문이 나오고 어느 분이 누구에게 할 지 모릅니다. 저는 꼬리 질문 불포함 총 4~5개정도 질문을 받은거 같아요. 대부분 비슷한 비중으로 질문이 돌아갑니다.</p> <p>질문의 내용은 주로 자기소개 한 부분에서, 자기소개서에 쓴 내용 중에서, 이력 중 특이한 부분에서 나오므로 이 부분을 자세히 읽어보거나 다른 친구에게 질문을 해보라는 식의 대비 정도가 필요할 것 같아요.</p> <p>또 상충되는 문제에 대한 질문, 예컨대 세계화, 은행산업 이런 질문도 있고 아예 현학적인 질문도 뜬금없이 물어보십니다. 대개는 너무 당황스러워서 대답의 내용이 불충분한 편이어서 당황하지 않고 대답을 차분하게 하는지 자세를 보는 것 같기도 합니다.</p>
2) LIST	2021 上	스누라이프	

			<ul style="list-style-type: none"> • (자기소개서에 소통 관련 내용 기재) 소통을 하는 본인만의 방법이 있는지? • 소통을 하려고 먼저 다가가는 것을 싫어하거나, 부담스러워 하는 사람도 있을텐데? • 왜 이직하려고 하는지? • 이전 직장의 가장 큰 장점과 단점은? • 그렇다면 산업은행의 단점은 무엇인가? <p>→ 전사적으로 디지털 전환에 힘쓰고 있지만, 아직까지 기업금융 부문을 중심으로 디지털 전환이 여전히 미흡. 제가 가지고 있는 역량들을 바탕으로, 이러한 문제를 극복하고 싶은.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 대부분 직원들은 제일 큰 단점이 지방근무라고 말하는데, 여기에 대해서는 어떻게 생각하는가? <p>→ 지점 근무를 통해 산업은행의 고객들과 보다 직접적으로 소통할 수 있을것으로 기대한다. 지점근무 경험을 통해, 추후 기업 금융 분야에서의 전문성을 더욱 키울수 있으므로, 이것은 단점이라기보다는 오히려 좋은 기회라고 생각한다</p> <ul style="list-style-type: none"> • 최근 가장 기뻐던 일은? <p>[다른 사람이 받은 질문]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 마찬가지로 가치관 관련 질문/이직 관련 질문이었습니다.
	2018	고려대	<p>– 시사는 정말 하나도 안나왔습니다. 자소서 기반해서 직무 관련 질문을 몇개하시고, 공통질문으로 YOLO 와 워라밸에 대하여 어떻게 생각하는가? 그리고 아이스브레이킹 용 질문으로 돈 50만원이 있다면 어떤 공연을 갈것인가를 질문하셨습니다.</p>
3) TIP	2018	고려대	<p>– 수석부행장님과 부문장님 2분과 함께하는 극한 압박면접입니다.</p> <p>– 작년의 경우 평이하고, 시사관련 문제가 나왔다고 들었는데... 임원진이 바뀌면서 스타일도 바뀌었습니다. 압박 강하게 하시고, 팩트체크 계속하시면서 꼬리질문도 하시고, 면접과정에서 저희 조원 모두 혼나기도 했습니다.. ㅎㅎ</p> <p>– 답변의 길이가 좀 길고, 중언부언한다 싶으시면 정말 가차없이 자르십니다. 최대한 두괄식, 간결히에 목숨걸고 나오세요. 저의 경우에는 한번 짤렸네요 ㅎㅎ.</p> <p>– 그리고 답변에 있어서 실제사례나 구체성을 상당히 원하십니다. 저희 답변이 추상적이라고 엄청 혼났어요.. ㅎㅎ</p> <p>– 그리고 저의 경우에는 임원진분들은 어차피 거짓말하시면 알 것 같아서 최대한 솔직하게 답변했습니다. 워라밸과 오픈질문에서 오픈하는 한번뿐인 인생 신나게 살자다 일도 삶의 재미니 열심히 하고 쉬는 시간에는 공연이나 다른 걸 하면서 폭취겠다고 말했습니다.. ㅎㅎ 이게 좋은 건지는 모르겠네요.</p>