



## Dialogando, Desafío e Implementación definieron nuestro año

Hernán Charosky nos recibió en su oficina y nos contó cómo vivió el 2017 y sus deseos para el 2018.

**SOMOS:** Hernán, ¿nos compartís una alegría de 2017?

**HERNÁN:** Bueno una alegría es que, durante 2017, logramos, de alguna manera, exportar la metodología *Dialogando Buenos Aires*, fuera de los temas que son propios de la Subsecretaría y de las Direcciones. O sea, este año logramos algo que para nosotros era muy importante, que es potenciar *Dialogando Buenos Aires* como una herramienta de diseño de políticas y de normativas y, entonces, eso significó colaboración, utilizando la metodología con la *UPE Puerto*, con el *Registro Civil* y, más hacia el final del año, una cosa más de piloto, de experimentación, con *Educación* y en diálogo con otras áreas para seguir haciéndolo. Entonces, ver la capacidad que tiene una herramienta que promueve el diálogo y el pluralismo como insumo para diseñar políticas y normas fue una gran alegría del 2017.

**SOMOS:** ¿Qué te gustaría que traiga el 2018?

**HERNÁN:** Para el 2018, una cosa que me gustaría es que fomentemos esa capacidad de usar esa herramienta en otras áreas, en áreas que pueden ser conflictivas y donde es necesario generar consensos a través del diálogo. Al haber diseñado una herramienta que sirve para eso, me encantaría que se potencie para el año que viene

**SOMOS:** Algo que hayas aprendido en 2017...

**HERNÁN:** Muchas cosas... Creo que un aprendizaje político, de alguna manera, de este año y te diría que especialmente de los últimos días, es entender la escala del desafío que tiene por delante este momento histórico; lo que es *Cambiamos* y lo que es las gestiones en las que *Cambiamos* está al frente y la



responsabilidad enorme por transformar cuestiones en política y en economía, que están muy enquistadas en la cultura argentina y que es imprescindible cambiarlas para tener un país viable. En la Ciudad, tenemos posibilidad de avanzar y de anticipar cosas que después van a ser necesarias en otros niveles de administración, como la Provincia de Buenos Aires o a nivel Nacional. Pero hay dos cosas, una que para mí tiene que ver con la política y también con la economía, que quizá uno la podía intuir, pero recién en los últimos días, con los acontecimientos que vivimos, podemos ver la escala del desafío que es tener una idea de sustentabilidad económica para cualquier cosa que se quiera hacer. Es decir que la economía no es una ciencia arbitraria en la que cualquiera puede hacer lo que quiere, sino que el tema es cuál es el peso del Estado en la economía y la posibilidad de que la autoridad y la restricción del gasto público, que es algo que lo estamos viendo mucho en estos últimos días es algo fundamental para tener una economía viable. Lo estamos viendo a nivel Nacional, pero la Ciudad tiene también muchas posibilidades de avanzar. Simultáneamente, necesitás instituciones que funcionen; instituciones que hagan transparente el gasto, instituciones que hagan posible el diálogo... Entonces, el desafío de la sustentabilidad económica de la institucionalidad es algo con lo que llegamos al Gobierno y algo que sabíamos que era parte central del desafío, pero creo que estos últimos días nos demostró la escala del desafío. Y cuando digo "La escala del desafío" digo, la resistencia que va a haber... El desafío es muy grande...

**SOMOS:** *Si tuvieras que resumir el año en 3 palabras...*

HERNÁN: Dialogando, implementación y desafío. *Dialogando y Desafío*, por esto que ya dije; *implementación*, porque nos tocaron muchas cuestiones de implementación: la implementación de la Ley 104 fue uno de los temas centrales de este año para nosotros y muchas cosas que tuvieron que ver con las elecciones; con la campaña electoral, desde la Reforma política y también en temas legislativos estuvimos viendo muchas cosas vinculadas con la implementación de las leyes... El Dialogando caracterizó este año, la escala del desafío y tareas que tienen más que ver con implementar. El 2016 fue mucho más de diseñar y el 2017, de hacerlo realidad...



Buenos Aires Ciudad



DESDE  
ADENTRO

**SOMOS:** Como líder de este equipo, que es la Subsecretaría, ¿en cuál de los 7 Valores pondrías el peso en 2018?

**HERNÁN:** Sin duda, en *Equipo*, porque no es solamente el trabajo de formar el equipo adentro, que es algo que ya está y funciona, sino mucho de las cosas que tenemos que hacer el año que viene; por ejemplo, la exportación del Dialogando, la implementación de la Ley 104, que tiene que ver con Transparencia Activa y que va a requerir mucho del diálogo con otras áreas del Gobierno de la Ciudad... Todo lo que tenemos pendiente de normativa electoral, la implementación de leyes que tenemos con Asuntos Legislativos, todo eso requiere hacer equipo con otras áreas del Gobierno. Requiere asociarnos y lograr que compartan metas y tareas con nosotros... Así que, sin lugar a dudas, es Equipo.

**SOMOS:** A nivel personal, algo que nos quieras compartir...

**HERNÁN:** No puedo decir mucho pero... Estuve colaborando con una ONG que ya existía, pero estuvo rearmándose y que la estuvimos apoyando para que funcione; algo que no tiene nada que ver con la Subsecretaría. Algo que tenía muchos desafíos complicados por delante y durante 2017 los atravesó muy bien y mejoró mucho su capacidad de hacer bien público en determinada área en la que trabaja.

**SOMOS:** ¡Muchas Gracias Hernán!



Buenos Aires Ciudad



DESDE  
ADENTRO