

鲤鱼营

DOGGED EFFORT PAYS OFF

# 第一次作业：金融分析课程

# 作业提交须知

## 提交流程

- (1) 每期作业完成后，将PPT导出为PDF格式
- (2) 将PDF文件命名为：姓名+第一次作业+ 0510
- (3) 在最晚提交期限前，发送邮件至邮箱：assignment\_ba@carpgroup.cn
- (4) 邮件命名与文件命名相同

**\*5月15日周三24点截止，逾期提交助教不作点评**

# 本次作业任务

▶ 一、完成“公司简介”

▶ 二、完成“商业模式”

# 一、公司简介

▶ 基本介绍

▶ 高管团队

▶ 发展历程

# 标题：一句话简单介绍公司

## 正文要求

- ▶ 公司基本介绍
- ▶ 公司高管团队介绍
- ▶ 公司发展历程介绍

## 写作要求

- ▶ 合计页数在1-2页之间，两页标题可一样
- ▶ 具体可参考后面案例
- ▶ 注意“标题”写法

---

## 参考资料

- 1、可参考小米集团官方网站 <https://www.mi.com/about/>
- 2、可参考招股说明书“概要”部分，招股书查询路径为“官方网站 → 投资者关系 → 公告通函”，发布时间是2018年6月25日

# 美团点评——国内领先的生活服务电子商务平台

- ▶ 美团点评是中国领先的生活服务电子商务平台，用科技连接消费者和商家，提供服务以满足人们日常「吃」的需求，并进一步扩展至多种生活和旅游服务
- ▶ 公司的使命是“帮大家吃得更好，生活更好”
- ▶ 2017年，平台交易笔数超过58亿笔，交易金额3570亿元。公司为全国2800个市县3.1亿年度交易用户和约440万年度活跃商家提供了服务



创始人，CEO

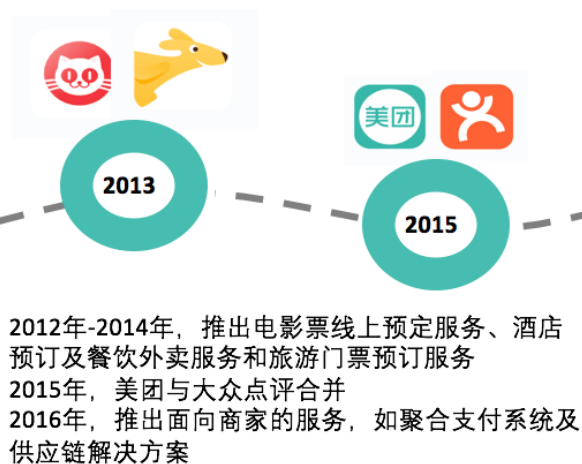
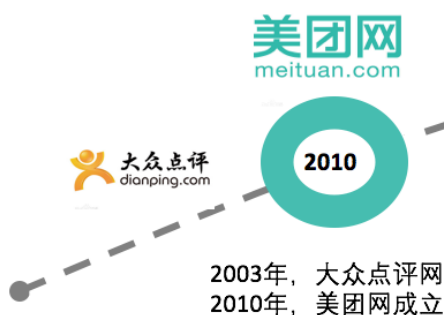
王兴在互联网行业拥有超过10年的管理及创业经验

2005年创立中国第一个大学生社交网站校内网（后更名为人人网），2007年创立社交媒体网站饭否网，2010年创立美团。王兴于2001年获清华大学电子工程学士学位，并于2005年获美国特拉华大学计算机工程硕士学位

## 到店业务发展

## 到家与酒旅业务发展

## 交通业务开始发展





## 二、商业模式

► 从常识角度回答“通过什么渠道为谁提供什么产品或者服务”

► 从财务角度回答“收入与成本是什么”

# 标题：一句话概括商业模式

## 正文要求—PART 1

- ▶ 图片展示“小米商业模式”
- ▶ 文字叙述“通过什么渠道为谁提供什么产品或者服务”

## 写作要求

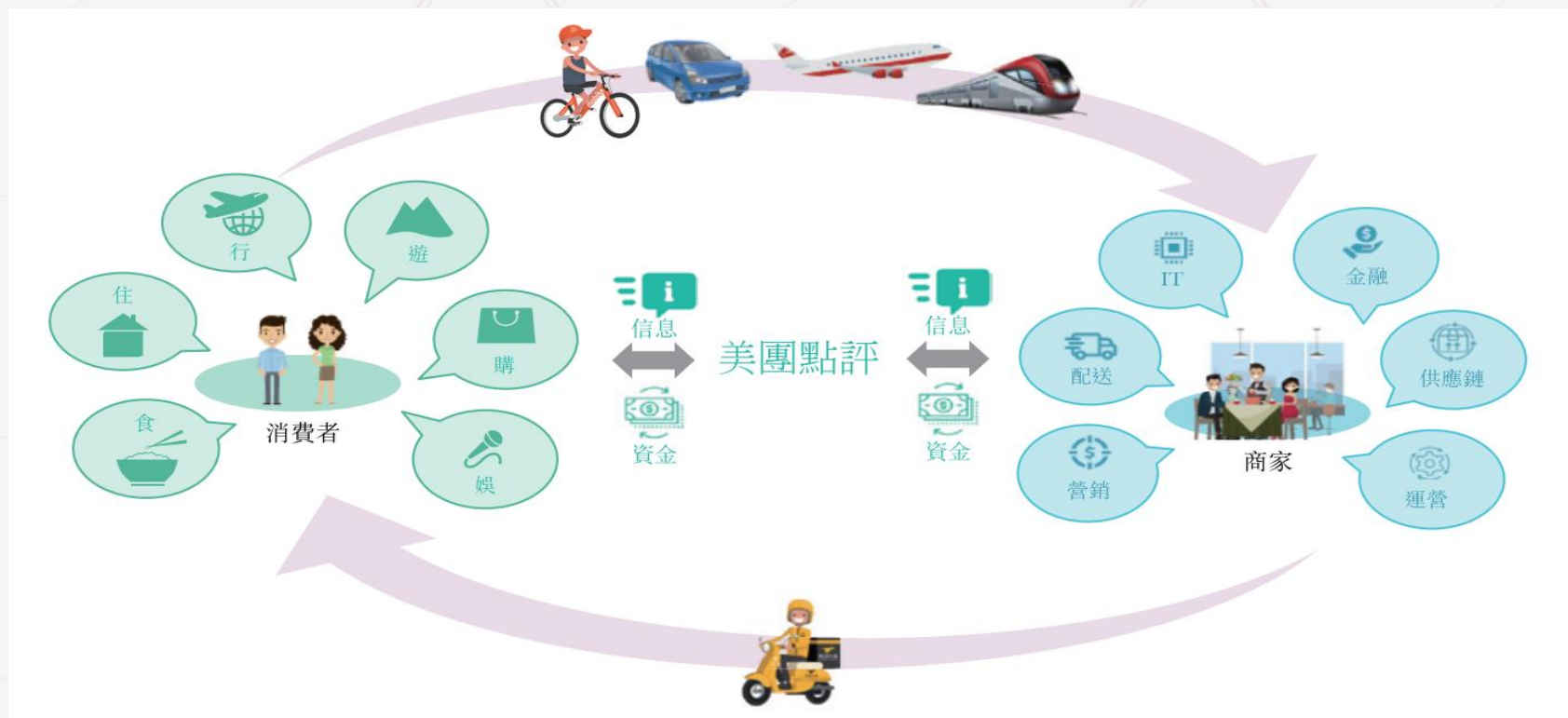
- ▶ 建议在一页之内完成
- ▶ 具体可参考后面案例
- ▶ 注意“标题”写法

## 参考资料

- 1、招股说明书“概要”和“业务”部分，重点参考“概要”部分
- 2、公开网络信息，可自行通过百度 / 微信 / 知乎 / 雪球搜索



# 连接消费者和商家，佣金和在线营销服务是主要收入



上图展示公司主要服务品类和核心参与者

- ▶ 美团点评连接消费者和商家，覆盖信息流和资金流
  - (1) 针对消费者，提供覆盖日常生活需求的多种服务
  - (2) 针对商家，提供多种解决方案，使其运营数字化
- ▶ 在到店、酒店和旅游服务中，平台将线上消费者引流至线下商家；在即时配送服务中，平台将商家提供的服务送达消费者。庞大的即使配送网络和多种交通服务使这种连接成为可能

# 标题：一句话概括商业模式

## 正文要求—PART 2

- ▶ 文字叙述“收入与成本是什么”，包括：
  - 1、收入来源列举与解释
  - 2、成本结构列举与解释
  - 3、关键收入与成本展示
- ▶ 可视化收入来源与成本构成，展示比例

## 写作要求

- ▶ 建议在一页之内完成
- ▶ 具体可参考后面案例
- ▶ 注意完成“标题”

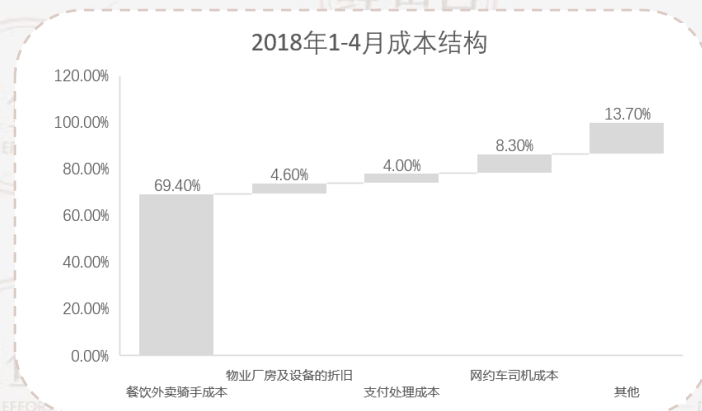
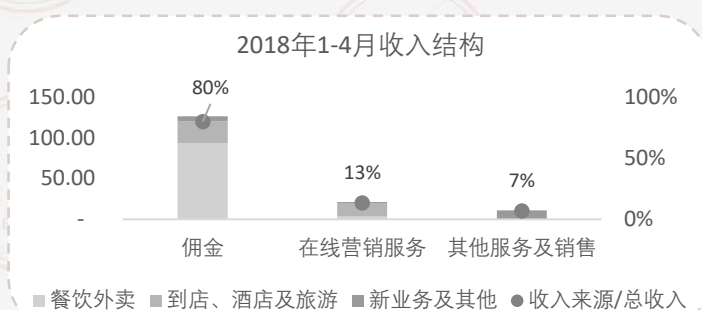
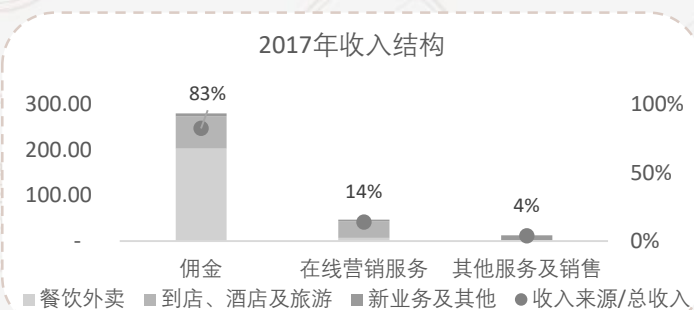
## 参考资料

**[必看]**招股书说明书“财务资料”部分，P316和P319，建议成本使用“明细”，包括已售存货成本等，参考招股书用于了解收入和成本结构是什么，具体数据建议参考最新的年报《截至2018年12月31日止年度之全年业绩公告》，P8和P37，参考资料下载路径：“官方网站 → 投资者关系 → 公告通函”

# 连接消费者和商家，佣金和在线营销服务是主要收入

下图展示公司收入来源与成本结构

- ▶ 公司拥有三个经营分部（餐饮外卖，到店、酒店及旅游和新业务及其他），收入来源有三类，分别为佣金，在线营销服务和其他服务及销售
- (1) 佣金一般向商户收取，按照交易用户在平台交易价值抽取；
- (2) 在线营销服务为向商家提供营销服务产生的收入；
- (3) 其他服务及销售包括向商家提供的云端ERP系统、供应链解决方案、小额贷款业务、本地交通服务等
- ▶ 公司的成本结构为餐饮外卖骑手成本、物业厂房及设备折旧、支付处理成本、网约车司机成本和其他
- ▶ 收入结构当中，佣金占比最高，超过80%；成本结构当中，人物流动相关成本占比最高，合计接近80%



# 鲤鱼营

DOGGED EFFORT PAYS OFF

感谢大家的认真学习