**Выполнили:** Садовникова Дарья, Коробченко Даниил, Левин Гаррик

**Практическая работа № 10.** Анализ факторов риска проекта.

**Цель работы:**провести анализ факторов риска и последствия наступления риска.

**Описание:**

Таблица 1 – Категории риска.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тип (категория риска) | Риск | Последствия | Меры по предотвращению | Меры по минимизации последствий | Вероятность свершения риска [P] | Степень ущерба [L] | Влияние (фактор риска)  [R] = [P] x [L] |
| Экономические риски | Риски, обусловленные изменениями экономики страны.  (изменение курса валют, изменение ставок налогообложения и т.д.) | Увеличение затрат на оборудование, работу лаборатории при увеличении стоимости продукта снижает вероятность приобретения продукта лабораториями | Невозможно предотвратить | 1. Снижение себестоимости продукта 2. Отказ от продолжения хозяйственных отношений с партнерами, систематически нарушающими контрактные обязательства | 65% | 75% | 48,75 |
| Потребительские риски | Риск, связанный с изменениями потребностей возможных заказчиков продукта после появления новых возможностей, технологий и продуктов. | Снижение заинтересованности или отказ от приобретения продукта. | Анализ потребностей конечных пользователей продукта проекта  Анализ медицинской части рынка | 1. Внедрение новых полезных функций в продукт 2. Реклама продукта и компании | 65% | 40% | 26 |
| Технологический риск | Риск, связанный с технологиями, которые используются при реализации или при работе продукта. | Доступ к сети возможен не во всех регионах страны, из-за чего использование программы может быть ограничено или вовсе невозможно. Отсутствие или плохое качество оборудования, необходимое для интеграции с ИС, влияет на возможность работы в ИС. | Анализ работы лаборатории, где требуется внедрение ИС | 1. Возможность ручного ввода информации в ИС 2. По возможности добавить оффлайн режимы в работу ИС | 31 % | 80% | 24,8 |
| Правовые риски | Риски, связанный с изменениями законодательства на территории реализации продукта. | Изменение законов и правовых актов может привести к пересмотру всей документации работы лаборатории, что увеличит время и затраты на переход в новый режим | Невозможно предотвратить | Планирование алгоритма действий при изменении правовой документации лаборатории | 15% | 10% | 1,5 |
| Политические риски | Риски, обусловленные изменением политической обстановки в государстве. (смена правительства, смена политических партий и т.д.) | Возможность изменения какой-либо функций, так как они могут быть недопустимыми и из-за чего потребуется больше средств, времени. | Невозможно предотвратить | 1. Исключение союзов и отношений с политически опасными организациями и людьми 2. Страхование политических рисков | 10% | 5% | 0,5 |

**Вывод:**

Мы провели анализ факторов риска и последствия наступления риска для нашего продукта.