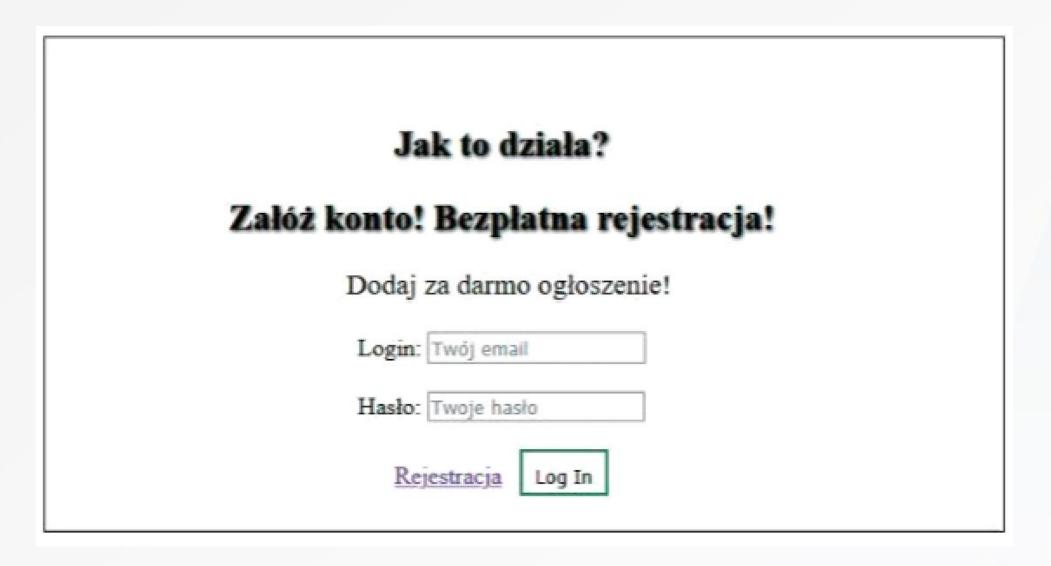


Zacznijmy od opisania podstawowej funkcjonalności tworzonego projektu. Podstawowe funkcje portalu SOAW:

- założenie konta administrującego serwisem:
 - jego właścicielem będzie administrator;
- system logowania do aplikacji:
 - użytkownik z poziomu strony internetowej będzie mógł zalogować się do stworzonego portalu – zaprogramujemy tę funkcjonalność od początku do końca;
- rejestracja (a dokładniej autorejestracja) kont użytkowników klientów wraz z nadaniem odpowiednich uprawnień:
 - z technologicznego punktu widzenia, to zadanie trzeba wykonać za pomocą CRUD (ang. Create Read Update Delete, czyli utwórz, odczytaj, aktualizuj, usuń) – tej funkcjonalności w tym podręczniku niestety nie zaprogramujemy, gdyż jest to już wiedza bardzo zaawansowana);
- dodawanie ogłoszeń w określonych kategoriach (w tym podręczniku tego jednak także nie zaprogramujemy).





SOAW portal ogłoszeniowy		Hone Rejestracjo Logowana
Zarejestruj się		
Hasks	Wysonedi hodes en A sudde, mak 12 smakhe	
Perwitive Heales	Wysneradi fizato mani byr time time jak provyvoj	
limoy	Project Drosp men 2 Mary, make all liter	
Nazwanko	Wyser hazvenine min 3 ktory, make 18 ther	
Telefon	Wysomedi poprawny namis lafetonic 3 praktive	
Akceptage regulation Zobicz Reyndown Guly the batton ()	Trile jesteen robotern Constitution Page 1997	
Ennetina stone stinna		
SOAW www.adresSOAW.pl Servis Oglosceniony Aplika	cja Webswa	88 GSM 500 xxx yyy €3 biuru@adres5OAW.pl © 2021 pewcred by SOAW



Na działającym portalu SOAW osoby fizyczne i firmy będą mogły założyć bezpłatne konto, by uzyskać dostęp do umieszczania różnych ogłoszeń i ofert w co najmniej kilku kategoriach. Z punktu widzenia naszego modelu biznesowego konto dla użytkowników może być:

- na zawsze bezpłatne wówczas od strony biznesowej trzeba będzie pozyskać reklamodawców, od których wpływy zapewnią co najmniej pokrycie kosztów utrzymania przedsięwzięcia biznesowego; niektóre funkcje (czynności) będą jednak płatne, np.:
 - wyróżnianie ogłoszeń (podkreślenie, pogrubienie, przesunięcie na początek listy itp.),
 - umieszczenie ogłoszeń na określony (dłuższy niż w standardzie) czas,
 - wysyłanie e-maili z ofertą wewnątrz stworzonej aplikacji;
- na zawsze bezpłatne, ale jedynie w wersji podstawowej; za dostęp do dodatkowej funkcjonalności użytkownik będzie musiał płacić np. abonament kwartalny – przykładowymi dodatkowymi funkcjonalnościami mogą być;
 - wyróżnianie ogłoszeń (podkreślenie, pogrubienie, przesunięcie na początek listy itp.),
 - umożliwienie kontaktu bezpośredniego wewnątrz portalu (czat, e-mail, rozmowa głosowa itp.);
- na początku bezpłatne (np. przez pierwsze 90 dni), później płatne w formie kwartalnego abonamentu.

Szczegóły dotyczące aplikacji będziemy omawiali podczas tworzenia podstaw specyfikacji technicznej i założenia biznesowego co do utrzymania i dalszego rozwoju SOAW.

Zarządzanie projektem polega na planowaniu wielu działań zmierzających do osiągnięcia celów biznesowych przez realizację projektu i kierowaniu nimi. Za cały proces zarządzania powinna być odpowiedzialna jedna osoba, tak aby ewentualnymi niepowodzeniami nie obarczać zbyt dużej liczby osób. Co równie ważne, potencjalne awanse za profesjonalnie i efektywnie wykonany projekt łatwiej jest przyznać pracownikowi, który odniósł sukces, a nie całej grupie. Należy jednak pamiętać, że w sukcesie uczestniczy zwykle nie tylko szef, ale i poszczególni członkowie zespołu realizującego projekt.





O ile w przypadku projektów tradycyjnych bardzo często stosuje się pionową ścieżkę zależności (podległości) i wynagradzania, o tyle w nowoczesnych technologiach mamy do czynienia z tzw. spłaszczeniem:

- pionowa ścieżka zależności kierownik nadzoruje pracę osoby odpowiedzialnej za cały zespół – menedżera projektu (zarządza pracą zespołu), a bardzo często między nimi jest jeszcze zastępca kierownika;
- spłaszczenie zależności każdy z członków zespołu projektowego jest sobie równy, przy czym menedżer projektu jest bardziej doradcą i organizatorem pracy członków zespołu niż ich szefem.

Zarządzanie projektem obejmuje:

- planowanie działań zarówno bieżących, jak i w dłuższym terminie,
- ustalanie harmonogramu dbałość o realizację projektu zgodnie z założonym planem,
- kontrolę osób nadzór nad właściwym i efektywnym funkcjonowaniem zespołu projektowego,
- kontrolę zadań potrzebnych do osiągnięcia w określonym czasie i budżecie celów projektu.

W biznesie jednym z najważniejszych elementów do odniesienia sukcesu jest zadowolony klient, który ma zazwyczaj określone potrzeby i oczekiwania. Jeżeli dostarczymy na rynek produkt, który zdoła zaspokoić potrzeby i oczekiwania klienta, wówczas będziemy mogli zarobić pieniądze i odnieść rynkowy sukces. W naszym przypadku zakładamy, że znamy już potrzeby i oczekiwania klienta, i zaczynamy zgodnie z nimi budować nasz projekt.



Rys. 19.3. Potrzeby i oczekiwania klienta a działalność producenta/dostawcy

Kryteria doboru narzędzi do planowania i zarządzania projektem:

- rodzaj klienta, w tym:
 - indywidualny czy instytucjonalny,
 - "mały" "duży", np. pod względem wielkości rocznych przychodów ze sprzedaży,
 - bogaty czy biedny w dużej mierze od tego elementu mogą zależeć oczekiwania klienta i możliwości płatnicze;
- rodzaj realizowanego projektu, w tym:
 - tradycyjny czy technologiczny,
 - krótko- czy długookresowy,
 - skomplikowany pod względem realizacji czy raczej dość prosty,
 - wielkość projektu budżet wielkość budżetu projektu;

- zasoby firmy realizującej projekt, w tym:
 - personalne,
 - technologiczne,
 - sprzętowe,
 - organizacyjne,
 - finansowe;
- otoczenie rynkowe, w tym:
 - wnioski płynące z analizy konkurencji,
 - rozwój technologii,
 - sytuacja społeczno-ekonomiczna (szczególnie istotna w przypadku projektów długookresowych z wielkim budżetem i o wysokim stopniu skomplikowania).

Cykl życia projektu – filozofia SCRUM Agile

Istnieje wiele różnych podejść do cyklu życia projektu. W dużej mierze jest to związane m.in. z:

- różnorodnością produktów,
- rodzajami planowanych celów projektu,
- metodologią zarządzania,
- geograficznym umiejscowieniem projektu.

W naszym przypadku mamy do czynienia z produktem technologicznym, który może się bardzo szybko "zestarzeć", dlatego zastosujemy podejście oparte na filozofii Agile. Kładzie ona nacisk na działający produkt i współpracę między ludźmi, minimalizowana jest zaś sfera dokumentacyjna. Filozofia Agile wychodzi z założenia, że w szczególności w zakresie nowoczesnych technologii nie ma czasu na głębokie przemyślenia i dokumentacyjne planowanie, gdyż rynek zbyt szybko się zmienia.

Podejście Agile powinno doprowadzić do zminimalizowania procesu koncepcyjnego i (w miarę możliwości) produkcyjnego.

Cykl życia projektu – filozofia SCRUM Agile

Fazy cyklu życia projektu – filozofia Agile, podejście SCRUM

I. Tworzenie graficzno-opisowej koncepcji

- idea projektu identyfikacja oczekiwań właściciela pomysłu biznesowego,
- określenie "historyjkowe" pożądanego stanu przyszłego projektu (planowanej aplikacji),
- analiza możliwości realizacji projektu wraz z określeniem najbardziej optymalnego zestawu technologii.

II. Zdefiniowanie projektu

- struktura zarządzania projektem dobranie zespołu: kierownik projektu, projektant
 / projektanci, deweloper / deweloperzy (programiści), grafik i ewentualnie pozostali członkowie zespołu realizującego projekt (w bardzo rozbudowanym przedsięwzięciu),
- sporządzenie wstępnego harmonogramu,
- oszacowanie kosztów,
- analiza możliwości realizacyjnych projektu (wykonalności).

Cykl życia projektu – filozofia SCRUM Agile

III. Realizacja projektu – pierwsza iteracja

- realizacja pierwszej wersji projektu,
- spotkanie wprowadzenie korekt, ustalenie zakresu kolejnego etapu prac,
- rozwiązywanie bieżących problemów,
- testowanie projektu.

IV. Realizacja projektu – kolejne iteracje

- realizacja prac nad projektem, zaplanowanych podczas poprzedniej iteracji,
- spotkanie wprowadzenie korekt, ustalenie zakresu kolejnego etapu prac,
- rozwiązywanie bieżących problemów,
- testowanie projektu.
- V. Etapy n-te powtarzanie kolejnych iteracji aż do uzyskania aplikacji spełniającej oczekiwania i potrzeby klienta (właściciela pomysłu biznesowego)

VI. Etap ostatni – zakończenie projektu

- oddanie działającej aplikacji klientowi (właścicielowi) i przekazanie odpowiedzialności za jej użytkowanie,
- uzyskanie pisemnej akceptacji potwierdzającej skuteczną realizację projektu,
- wewnętrzna ocena pracy zespołu projektowego,
- opracowanie raportu dotyczącego parametrów biznesowych zrealizowanego projektu: czasu, kosztów i jakości,
- zarchiwizowanie dokumentacji projektowej.