

Вопросы к экзамену по дисциплине «Управление проектами»

1. Понятие проекта.
2. Виды проектов.
3. Организационный подход к УП.
4. Участники проекта.
5. Цели проекта.
6. Оценка целей по критериям SMART.
7. Факторы успеха и провала проекта.
8. Внутренняя и внешняя среда проекта.
9. ЖЦ проекта.
10. Процессы управления проектом.
11. Каскадная модель.
12. Итеративная модель.
13. Спиральная модель.
14. Agile.
15. RAD.
16. Планирование проекта.
17. Виды планов.
18. SWOT-анализ стратегического планирования проекта.
19. Календарное планирование.
20. Сетевой анализ проекта.
21. Диаграмма Ганта.
22. Команда проекта.
23. Роли в команде.
24. Управление коммуникациями проекта.
25. Понятие проектного финансирования.
26. Основные формы проектного финансирования.
27. Привлечение инвестиций в проект.
28. Управление качеством.
29. Принципы Деминга.
30. Тотальное управление качеством (TQM).
31. Цепочка «внутренний потребитель—внутренний поставщик».
32. Управление стартап – проектами.
33. Способность создать уникальный продукт или услугу.
34. Возможные риски IT-проектов.
35. Основные шаги запуска стартапа.
36. Составление бизнес-плана.
37. Привлечение капитала.
38. Определение жизненного цикла.

- 39.Основные этапы жизненного цикла.
- 40.Модели жизненного цикла ИТ-продукта. Соотношение жизненного цикла ИТ-решения и жизненного цикла проекта.
- 41.Ключевые роли. Менеджер проекта. Примеры допустимого и недопустимого совмещения ролей для ИТ-проекта.
- 42.Модели организационной структуры: функциональная, проектная, матричная.
- 43.Понятие риска. Наиболее распространенные риски ИТ- проектов.
- 44.Методы качественного и количественного анализа рисков.
- 45.Планирование проекта.
- 46.Управление стоимостью проекта.
- 47.Классификация проектов и методов управления проектами.
- 48.Планирование. Сетевая модель. Критического путь.
- 49.Системы контроля версий. Основные операции.
- 50.Методы расчета времени и стоимости проекта.