项目章程

* **项目名称**

doIT

* **项目经理**

王立雨

* **项目背景**

目前存在大量的海外代购和微商人员，他们需要大量的顾客进行拼团，降低商品的价格，同时赚取差价，获得利益。售卖人员主要的是年轻人或女性用户，他们存在旺盛的购物需求，但购物途径拘泥于淘宝、京东等线上购物软件或线下实体店购物，价格相对较高。如今电子商务的成熟以及目前年轻一代早已熟悉网购，希望在不影响产品质量的前提下买到价格相对便宜的产品，可以通过构建网上拼团软件来为卖家和买家搭建桥梁，实现买家和卖家互惠互利，双赢的局面。

* **项目目标**

为喜欢海淘的人群建设并运营一个提供多元性便利的电子商务平台，使购买的商品更加便宜和划算，也为代购人员提供一个迅速卖掉货物的平台。

* **项目范围**
  + 商家支持：入驻、发起拼团、查看拼团信息、管理商品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 买家采购：商品查询及浏览、拼团、下单、结账、拼团详情查看、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、热门商品推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、买家账号管理、广告管理、文章管理、推荐商品管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020．2月: 核心团队进行高效沟通，进行头脑风暴确定产品的市场需求和运行价值，并划分出产品功能模块范围；
  + 2020．3月：补充，细化产品的需求，详细设计产品；
  + 2020．4—5月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2020．6—9月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明文档、产品说明文档、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**