

**Patrick LE CALVEZ**

715, chemin de la Fare à lançon  
13 580 LA FARE LES OLIVIERS

Port : 06.07.61.92.90

Email : patrick17.lecalvez@gmail.com



**PILOTAGE OPERATIONNEL DE CENTRES DE PROFITS**  
- **EN RESTAURATION COMMERCIALE**  
FRANCHISEE, EN PROPRE  
- **EN RESTAURATION COLLECTIVE**  
SCOLAIRE, PORTAGE A DOMICILE

## **Expérience professionnelle**

### **De septembre 2013 à aujourd'hui, Elior Restauration Enseignement, Groupe ELIOR**

**DIRECTEUR D'AGENCE** – secteur Var, BDR, Languedoc Roussillon

CA 20 ME HT annuel – effectif managé de 310 salariés dont 6 cadres, 50 agents de maîtrise

Management opérationnelles des Responsable des secteurs, Directeurs de la restauration, Directeurs de Restaurant

Pilotage de la gestion opérationnelle, technique, commerciale, sociale et budgétaire

- Cuisines Centrales en Délégation de Service Public
- Cuisine Centrale en propre (Atelier Culinaire de Marseille – gestion opérationnelle directe)
- Marchés Publics et établissements Privés Catholiques

### **Missions et résultats**

Responsable de la mise en pratique de la politique de la Direction Régionale

Rentabilités des comptes déficitaires par des négociations tarifaires, des modifications organisationnelles ou de prestations

Reprise en direct d'un pôle d'établissements privée 15 établissements pour un CA de 2 M€ E HT.

De déficitaire en 2012 à bénéficiaire en 2014

Augmentation du CA + résultat opérationnel 15/16 sur an-1 ; +10%, +9.9% CBO

Réponse aux appels d'offres et renouvellement privé ou Public : 95 % taux de rétention

Etude et proposition d'investissements ainsi que leurs déploiements

### **Mai 2007 à août 2013, Elior Concessions autoroutes, Groupe ELIOR**

**DIRECTEUR DE SITE « HRC LA PORTE DE PROVENCE »**

CA 10 M € HT annuel – effectif managé de 120 à 240 salariés

6 formules de restauration de concept différent dont 4 franchises - 850 places

assises Quick, Paul I, Paul II, Arche, Hippopotamus, Arche Café

Gestion en franchise d'un hôtel Mercure 100 chambres jusqu'en 2009

**Pilotage gestion opérationnelle, technique, commerciale, sociale et budgétaire des centres de profits**  
**Interface franchiseur et concédant**

### **Missions et résultats**

**1<sup>er</sup> contributeur en termes de résultat contributif** sur la division autoroutes – progression continue du REC depuis 2007.

+ 5.22 points de REC : réalisé 2006 sur réalisé 2012 ; + 28.3 % de CA HT de 2006 à 2012

**Diversification et développement du chiffre d'affaire** par la recherche de système d'encaissement et de nouveaux concepts : Ex : 2009, 1<sup>ères</sup> bornes de commande QUICK sur autoroutes – croissance du CA 09/08 +11.91% et augmentation du TM sur borne + 17 %.

**En charge de l'ouverture d'un restaurant HIPPOPOTAMUS** – avril 2010

**En charge de l'ouverture chariot PAUL** – mai 2010 (idée dupliquée sur autoroutes)

**En charge de l'ouverture PAUL II** – juin 2012, du business plan jusqu'à la mise en service

**Climat social serein** assuré par un management situationnel et de proximité. Interlocuteur local IRP

**Acteur volontariste de la santé et sécurité au travail**, minoration sensible des TMS et AT  
**Interface SAMETH et entreprise** – réalisations concrètes sur site et déployables

**Actions en développement durable** tangibles et originales avec possibilités de déploiement. Double lauréat concours Elior Concessions développement durable - Janvier 2012

**Ambassadeur Elior Concessions autoroutes** - Reportage télévisé sur Direct 8 « Quartier Général » :  
Portrait d'un restaurateur sur un chassé-croisé – juin 2012

### Missions transverses

**Responsable mission handicap** sur le district sud - interface entre la direction RH et les directeurs opérationnels

### Février 1993 à avril 2007, ELIANCE Division Aéroports, Groupe ELIOR

#### **DIRECTEUR DE CATERING AERIEN DE L'AEROPORT MARSEILLE PROVENCE**

CA 6 M € HT annuel - Effectif managé jusqu'à : 80 personnes – 1,5 millions de repas/an

550 prestations différentes proposées – jusqu'à 100 vols quotidiens

Gestion directe opérationnelle, commerciale, sociale et budgétaire des centres de profits

**Membre du comité de direction Division Aéroports**

### Missions et résultats

**Conception menus/book/négociation tarifaire** des prestations et services destinés aux compagnies aériennes nationales et internationales, Air France, Lufthansa, British Airways... jusqu'à 30 compagnies.

**Diversification et développement du chiffre d'affaire** par la recherche de marchés extérieurs à l'aérien  
CA 0.5 M €. SNCM, traiteur...

**Création d'un service mise à bord** : 13 chauffeurs, 6 véhicules spécialisés à ciseaux dont 2 poids lourds

**Création d'un service de plateaux repas livrés** aux entreprises et CCI « lameilleuretabledubureau »

**Création d'un service VIP compagnies aériennes privées**

### Février 1989 à janvier 1993, Groupe ELIOR

#### **DIRECTION DES BARS ET DE LA RESTAURATION RAPIDE DE L'AEROPORT MARSEILLE-PROVENCE**

Management opérationnel de 6 unités - CA 3 M€ HT– Effectif 60 personnes

### Juin 1985 à décembre 1988, Groupe WAGONS-LITS

#### **RESPONSABLE D'EXPLOITATION - RELAIS DE L'ESTEREL**

Direction d'une cafétéria d'autoroute et d'une boutique

#### **DIRECTEUR ADJOINT - RELAIS COTE D'AZUR**

2 cafétérias d'autoroute et 2 boutiques

#### **ASSISTANT DE DIRECTION - RESTOP DE TAVEL**

Cafétéria d'autoroute - Gestion complète de l'établissement

### Juin 1984 à mai 1985

**SERVICE MILITAIRE** - officier-marinier dans l'aéronavale

### Juin 1981 à mai 1984, Compagnie maritime SNCM

**NAVIGANT** – 1er cuisinier équipage, croisières (CAP cuisine professionnel maritime)

## **Formation**

**2013– Licence pro MUR (Management Unités Commerciales) - Université de Grenoble II**

**2005 à 2011 - Formations internes division, CARSAT, tutorat, SST...**

**1995 - Formation continue** - Management et stratégie d'Entreprise – 1<sup>ère</sup> année **MSE - Ecole Supérieure de Commerce de Marseille - Luminy**

**1981 - BTH** - Ecole Hôtelière de Nice / **1985 - BTS** (niveau 2nd CNEC Vanves)

**Informatique** – Bonne maîtrise de l'environnement bureautique sous Windows

## **Langue**

**Anglais professionnel** - séjours en Grande-Bretagne. **2007 – Remise à niveau Anglais – 40H - BULATS**  
**Espagnol** bonnes bases

## **Divers**

55 ans –. Marié. 2 enfants, 23 et 27 ans. Pratique du yachting lourd – 2 traversées à la voile de l'atlantique