



# Лекция № 7.

## Оценка рисков

Основы кибербезопасности  
Белявский Д.А.

Программная  
инженерия

Москва  
2026

# Выбор организации

1 команда НЕ выбрала организацию

Чемпионы



Ведомость с результатами контрольных работ.  
И список организаций по КОМАНДАМ

2 команды выбрали ОДИНАКОВУЮ организацию

Cherrypickme

Тимур и его команда

# Самостоятельная работа по оценке рисков

- 1 Выбор организации  
(здесь командная работа, одна организация на команду)
- 2 Выбор информационной системы  
(тут индивидуально, повторов быть не может, уникально)
- 3 Рассчитываем «стоимость» информационной системы,  
как СУММУ всех конкурсов по именно вашей ИС
- 4 Определение программного обеспечения  
(5 видов ПО, вместе с версиями)

# Самостоятельная работа по оценке рисков

4

Определяем уязвимости по каждому ПО  
(25 уязвимостей, по 5 уязвимостей на каждое ПО)

БДУ ФСТЭК

CVE MITRE

Vulners

5

Для каждой уязвимости определяем уровень опасности и приводим к процентам (т.к. шкала 10-балльная, то делим на 10)

6

Из БДУ ФСТЭК выбираем угрозы и сопоставляем с каждой (!) уязвимостью из списка

7

Для каждой угрозы анализируем «источник угрозы» и определяем вероятность реализации угрозы по вашей шкале, например, «0%, 25%, 50%, 75%, 100%»

## Самостоятельная работа по оценке рисков

8

Рассчитываем показатель (значение) риска по формуле риска, где в качестве цены потери используем «стоимость» ИС

$$R = P_{\text{угрозы}} \times P_{\text{уязвимости}} \times D$$

9

Ранжируем риски – сортируем от большего к меньшему значению риска

10

Анализируем риски на предмет их минимизации (сокращения)

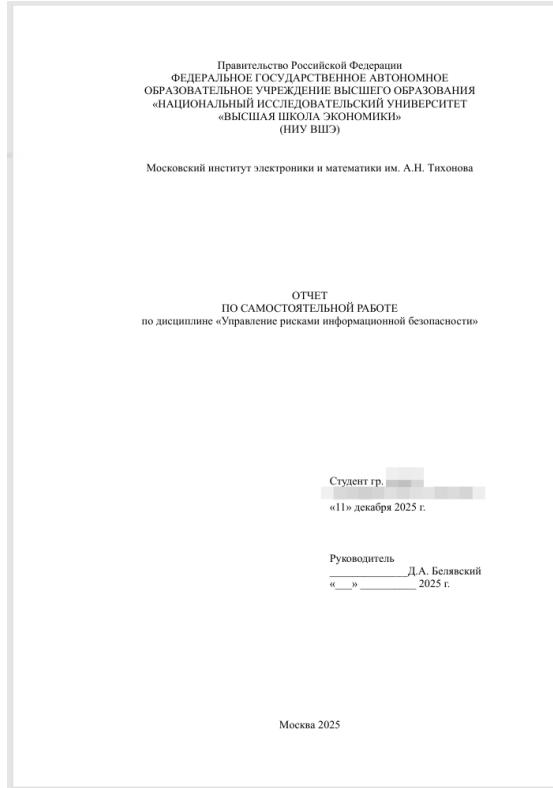


# Шаблон таблицы

Цена потери (ущерб)  
расцениваем как  
стоимость всей  
информационной  
системы

Риск	Угроза, с помощью которой может быть реализована уязвимость	Программное обеспечение	Уязвимость (номер и описание)	$P_{уязвимости}$	$P_{угрозы}$	$D$	$R$
Риск доступа к защищаемым файлам с использованием обходного пути	<b>УБИ.015</b> Угроза доступа к защищаемым файлам с использованием обходного пути <b>Источник угрозы:</b> Внешний нарушитель с низким потенциалом; Внутренний нарушитель с низким потенциалом	IBM AIX 7.2	<b>BDU:2025-16251</b> Уязвимость операционных систем IBM AIX и IBM VIOS связана с ошибками инициализации. Эксплуатация уязвимости может позволить нарушителю получить доступ на запись произвольных файлов	= 7,4 / 10 = 74%	75%	15 401 522,33	8 547 844,89
Риск удаленного запуска вредоносного кода в обход механизмов защиты операционной системы	<b>УБИ.195</b> Угроза удаленного запуска вредоносного кода в обход механизмов защиты операционной системы <b>Источник угрозы:</b> Внешний нарушитель с высоким потенциалом	IBM AIX 7.2	<b>BDU:2025-14676</b> Уязвимость сервера NIM операционной системы IBM AIX и IBM VIOS связана с некорректным управлением процессами. Эксплуатация уязвимости может позволить нарушителю, действующему удаленно, выполнить произвольные команды	= 10 / 10 = 100%	25%	15 401 522,33	3 850 380,58

# Оформление самостоятельной работы



1

Электронный документ, формат PDF

2

Разделы документа:

1. Организация и выбранная информационная система
2. Программное обеспечение для ИС
3. Таблица (одна) с расчетом рисков
4. Анализ рисков (выводы)

# Предоставление и защита работ

## На семинаре

Команда готовит «общую» презентацию по организации

У каждого студента – 1 слайд по своей ИС с 2-мя максимальными рисками

Каждый студент выступает и объясняет, как рассчитал риски:

- что за ПО используется, найденные уязвимости
- как связал с угрозами
- почему именно эти 2 риска максимальны

Защиту оценивает семинарист

По 10-  
балльной  
шкале

40%

Оценка за  
работу

Работу оценивает лектор

По 10-  
балльной  
шкале

60%

## Предоставление электронной версии работы

Срок предоставления документа с самостоятельной работой:  
**последний семинар 3-го модуля**

Документы необходимо отправить на почту:  
**dbelyavskiy@hse.ru**  
В письме обязательно указываем:  
- в теме: Фамилия Имя и группа  
- в самом письме: Команда и выбранная ИС

# Управление рисками

# Зачем нужно управлять рисками?

Суть мероприятий по управлению рисками состоит в том, чтобы

оценить их размер, обработать риски, выработать  
эффективные и экономичные **меры снижения рисков**

а затем убедиться, что:

риски заключены в **приемлемые рамки** и остаются  
таковыми.

# Управлять рисками нужно на всем жизненном цикле ИС



# Управление рисками



Избегание



Снижение



Передача



Принятие

# Метод управления рисками: избегание риска



Избегание

Принятие мер ДО того, как риск совершится

Постоянное совершенствование активов для своевременного выявления уязвимостей

Не применять ПО, которое не известно с точки зрения уязвимостей (слишком новое)

Не применять ПО, в котором слишком много уязвимостей (слишком старое)

Иногда, лучше отказаться от каких-либо новых проектов, чтобы НЕ рисковать

# Метод управления рисками: передача риска



Передача

Передача финансовой ответственности  
другим лицам (страховым компаниям)

Заключение соглашений об уровне сервиса  
(SLA) для ответственности  
поставщиков/подрядчиков

Получение части сервисов  
кибербезопасности от других компаний (SOC,  
защита от DDoS-атак, защита электронной  
почты, антивирус и пр.)



# Метод управления рисками: передача риска

СБЕР СТРАХОВАНИЕ

Частным клиентам Корпоративным клиентам Ещё ▾

8 800 555-55-57 Личный кабинет

Финансы Имущество Строительство Перевозки

## От каких рисков защищает полис

Главная / Корпоративным клиентам / Страхование кибербезопасности

### Страхование кибербезопасности

Информационная безопасность 24/7. Угрозы, вирусы, утечек данных и др.

Оставить заявку Оформить онлайн

#### ⚡ Страховые риски

Полис покрывает все наиболее распространённые риски

- Списание средств ?
- Повреждение систем ?
- Повреждение оборудования ?
- Ущерб имуществу ?
- Повреждение данных ?
- Расходы за вред третьим лицам ?
- Расходы за вред окружающей среде ?
- Расходы на заработную плату ?
- Расходы на аренду ?
- Расходы на платежи по кредиту ?
- Расходы на налоговые платежи ?
- Расходы на диагностику ?
- Расходы на расследование ?
- Расходы на услуги юристов ?
- Расходы на защиту ?
- Расходы на извещение ?
- Расходы на репутационный консалтинг ?
- Расходы на урегулирование ?
- Другие риски ?

# Метод управления рисками: принятие риска



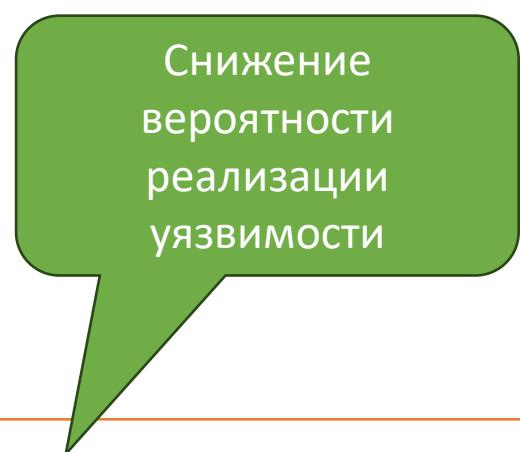
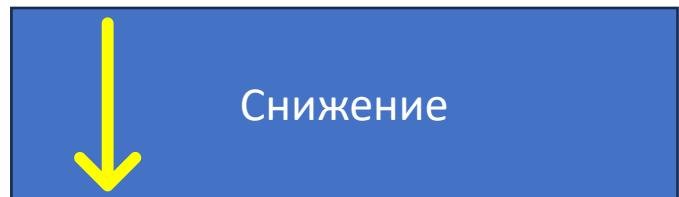
Принятие

Определение уровня риска, ниже которого риски будут рассматриваться как «допустимые».

Отслеживание «примлемых» рисков продолжается, о них нельзя забывать, т.к. значение риска может выйти за пределы

Используется для «балансировки» фокуса организации на высокие риски

## Метод управления рисками: снижение риска



$$R = P_{\text{угрозы}} \times P_{\text{уязвимости}} \times D$$



# Снижение риска: вероятность угрозы

Как снизить вероятность угрозы?



Повлиять на «источник» угрозы

Усложнить реализацию угрозы  
(повысить «ставки» и сложность реализации)

Повышение грамотности сотрудников (чтобы не выполняли действий)

Применить защитные меры и/или средства защиты

# Снижение риска: вероятность реализации уязвимости

Как снизить вероятность реализации  
уязвимости?



Обновиться на «новую» версию

Применить меры, рекомендуемые  
разработчиком ПО/АО

Применить защитные меры и/или средства  
защиты

# Снижение риска: вероятность реализации уязвимости

Как снизить вероятность реализации  
уязвимости?



При разработке ПО применять анализ с  
помощью специализированных инструментов

Статический анализ приложений (SAST):  
анализ исходного кода

Динамический анализ приложений (DAST):  
проверка во время выполнения

Интерактивный анализ приложений (IAST):  
комбинация SAST и DAST

Анализ мобильных приложений (MAST)

# Снижение риска: снижение цены потери (ущерба)

Как снизить цену потери (ущерба)?

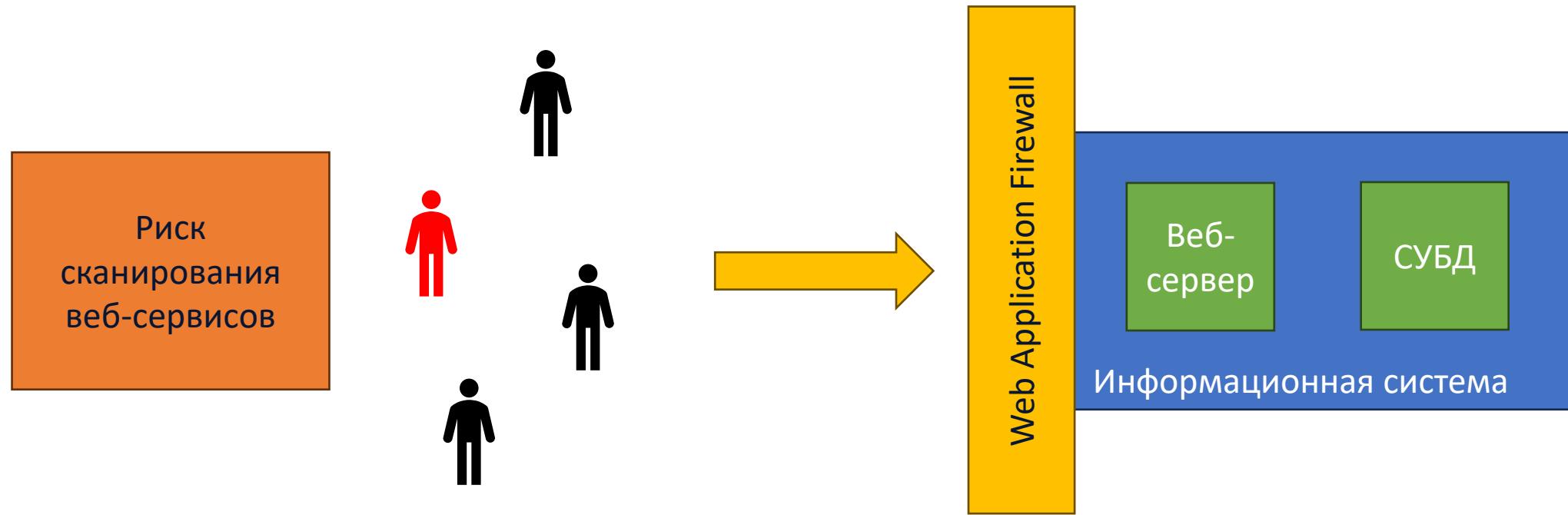


Корректно оценивать потенциальный ущерб

Применять архитектуру ИС так, чтобы ущерб  
не относился ко всей системе, а только к  
части

Сокращать время «простоя» по причине  
реализации риска

## Снижение рисков за счет применения средств защиты



Снижение вероятности эксплуатации  
уязвимостей в ИС (!)

# Средства защиты информации: защита веб-приложений

## Защита веб-приложений и API (WAF)

Продукты и сервисы



SBER TECH CURATOR

КОД  
безопасностиpositive  
technologies

beeline cloud

Yandex Cloud

StormWall

ГАРДА



WMX



servicepipe



solidwall



RUSIEM



ideco



МЕГАФОН

EDGE  
ЦЕНТРRED  
SECURITYИнтернет  
Контроль  
Сервер

# Средства защиты информации: защита от DDoS-атак

## Защита от DDoS-атак

Продукты и сервисы



# Средства защиты информации: межсетевые экраны и IPS/IDS

## Межсетевые экраны, Средства обнаружения и предупреждения вторжений (IDS, IPS)



UserGate

КОД  
безопасности

инфотекс

positive  
technologies

КОНФИДЕНТ®

Эшелон  
комплексная безопасностьИВК  
ИНФОРМАЦИОННАЯ  
ВНЕДРЕНЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ

элвис-плюс

Интернет  
Контроль  
Сервер

ideco

SOLAR

CODEMASTER



SMART-SOFT®

с•терра®

TCC



Selectel

масштаб  
научно-  
исследовательский  
институтnUMA  
TECHNOLOGY®Научно-производственное  
объединение  
«ФРАКТЕЛ»Институт  
СЕТЕВЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

iteranet

нпп "Гамма"

# Средства защиты информации: антивирусы и защита ПК

## Защита конечных точек (EPP, EDR)



kaspersky

positive  
technologies

КОД  
безопасности

R·Vision

Security  
Vision

AVSOFT

UserGate

F6



РТ  
Информационная  
безопасность

BI.ZONE

инфотекс

SOLAR

Dr.WEB

SafenSoft

# Средства защиты информации: виртуальные частные сети

## Виртуальные частные сети (VPN)



КОД  
безопасности

Контур



UserGate

ИВК  
ИНФОРМАЦИОННАЯ  
ВНЕДРЕНЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ

АМИКОН

ПУМА  
TECHNOLOGY

SOLAR

Selectel



с•терра®



ideco

ЛИССИ  
софт

RED  
SECURITY



ЗАЩИЩЕННЫЕ  
ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ  
СИСТЕМЫ



Yandex Cloud

SMART-SOFT®



# Средства защиты информации: учетные записи и доступ

Управление учетными записями и доступом  
(IdM, IAM, IGA, SSO, 2FA)

Миндид Контур SBER TECH CYBERPEAK

GIS ГАЗИНФОРМСЕРВИС RooX ЦНЦО НИФО ЦНПЛТ IT-Lite Аладдин

инфотекс КОМПАНИЯ АКТИВ CROSSTECH РУСБИТЕХ

MAKVES Identity Blitz Yandex Cloud UserGate

МУЛЬТИ ФАКТОР RED SECURITY PARMA technologies group MFA SOFT

AVANPOST INFOWATCH SOLAR НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БЕЗОПАСНОСТИ

ESMART ОТР 1 iDM БОЛЕЕ ЧЕМ КЕЙСИСТЕМС

САПР GREENSECURITY INNOSTAGE DIGITAL DESIGN

# Средства защиты информации: привилегированный доступ

Контроль действий привилегированных пользователей (PAM)

Контур

Миндид



NGRSOFTLAB



BI.ZONE

AVSOFT

КОМПАНИЯ  
ПАКТИВ

AVANPOST

Новые  
ТЕХНОЛОГИИ  
БЕЗОПАСНОСТИ

webcontrol

АЙТИБАСТИОН

инпостаге

SOLAR

# Средства защиты информации: криптография

Средства криптографической защиты  
информации (СКЗИ)



MULTISOFT

## Что будет на семинаре № 7?

- Готовые самостоятельные работы высылаем лектору
- Защита самостоятельных работ перед семинаристами:
  - Демонстрация презентаций (по командам)
  - Защита каждым студентом своей части (1-го слайда с рисками)



