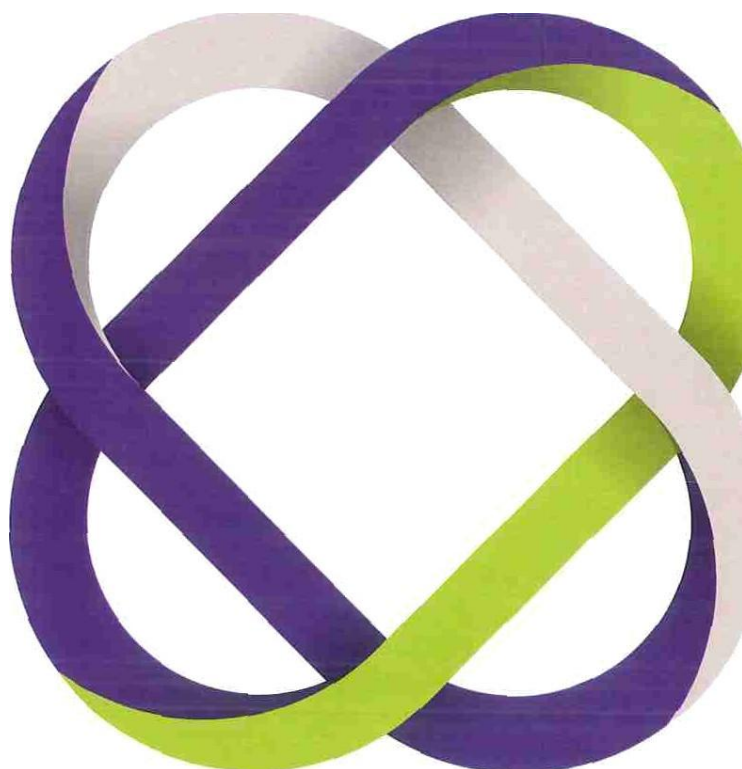


Публичное акционерное общество «ФосАгро»

# Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2021 г.

Москва | 2022



# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Публичного акционерного общества «ФосАгро»

## Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «ФосАгро» (далее - ПАО «ФосАгро»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах за 2021 год, приложений к бухгалтерскому балансу и о *учету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, включая основные положения учетной политики.*

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### Оценки рисков из финансовых вложений

Особое внимание в ходе аудита мы уделили оценке финансовых вложений, так как инвестиции в долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения составляют порядка 69% от общей величины активов ПАО «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2021 года и представляют собой преимущественно вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость.

Наши аудиторские процедуры в отношении риска существенного искажения оценки стоимости финансовых вложений, ее тестирования на предмет обесценения и представления результатов такого тестирования в бухгалтерской отчетности включали, в частности, проведение процедур по существу в отношении тестирования учетных записей, тестирования корректности оценки финансовых вложений для целей отражения в бухгалтерском учете и отчетности исходя из информации о наличии или отсутствии устойчивого существенного снижения их стоимости ниже величины экономических выгод к получению в обычных условиях деятельности. Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудируемым лицом, о применяемой учетной политике в соответствующей части.

По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении оценки финансовых вложений и представления в бухгалтерской отчетности корректной.

Информация о применяемых методах учета финансовых вложений приведена в разделе 2.2.4 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, информация о структуре и стоимостной оценке представлена в разделе 4.4 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год.

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает годовой отчет ПАО «ФосАгро» за 2021 год и ежеквартальный отчет эмитента ПАО «ФосАгро» за первый квартал 2022 года (далее — прочая информация), которые будут нам предоставлены предположительно после даты настоящего аудиторского заключения, и не включают годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ФосАгро» за 2021 год и ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «ФосАгро» за первый квартал 2022 года мы придем к выводу, что в них содержится существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом членам Совета директоров аудируемого лица.

## Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица

## Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой *годовой* бухгалтерской отчетности

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в СВЯЗИ С УСЛОВИЯМИ Или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной *неопределенности*, мы *должны* привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое либо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлен  
аудиторское заключение

4@ Иванова  
лификационный аттестат аудитора от  
8 01ггября 2019 г. № 06-000527,  
ОРНЗ 21606047640

Аудируемое лицо

Внесено в Единый государственный реестр  
юридических лиц 05 сентября 2002 г. за  
основным государственным регистрационным  
номером 1027700190572

Аудитор

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов АГсоциации «Содружество» 11506030481.

# Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2021 г.

Организация Публичное акционерное общество "ФосАгро"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичные акционерные

общества / Направленность

Единица измерения: в тыс. рублей

Местонахождение (адрес)

119333, Москва г. Ленинский пр-ко, д. № 56/1, стр. 1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) Илья Вячеславович аудитора  
ООО "Финансовые и бухгалтерские консультанты" (ООО "ФБК")

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской

организации/индивидуального аудитора

..... \* Л/О/У/Ар/Ст/Вен/И/Р регистрационный номер аудиторской  
организации/индивидуального аудитора

Форма по ОКУД

0710001

Дата (число, месяц, год)

31 12 2021

по ОКПО

57861659

ИНН

7736216869

по

64.20

по ОКП

'2247

16

по ОКЕИ

384

ИНН	7701017140
ОГРН/ОГРНИП	1027700058286

Пояснений	Наименование показателя		На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.2	Нематериальные активы	1110	23 396	55 894	88 393
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
4.1.	Основные средства	1150	26 066	29 655	34 818
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
44	Финансовые вложения	70	129 770 614	114 874 789	61 566 472
	в том числе:				
	Доли	11701	385 609	385 608	385 609
	Акции	11702	61 012 353	61 007 711	61 027 643
	Предоставленные займы	11703	62 372 652	58 481 468	153 220
5.5.	Отложенные налоговые активы	1180	10 843 873	9 945 587	6 666 577
	Прочие внеоборотные активы	1190			
	Итого по разделу I	1100	134 663 949	125 905 925	68 356 260
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.3.	Запасы	1210	448	444	33
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	вз		
4.5.	Дебиторская задолженность	1230	45 182 107	1 810 081	659 894
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками (авансы выданные)	12301	90 992	74 155	74 814
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	588 116	297 998	126 866
	Расчеты по налогам и сборам	12303	384 176	384 176	386 963
	Расчеты с подотчетными лицами	12304		4 422	6 728
	Расчеты с персоналом по прочим операциям	12305	510	1 250	2 490

	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12306	Э2 098	24 795	17 259
	Расчеты по причитающимся дивидендам и процентам по договорам займа	12307	44 084 841	1 022 B36	4d625
	НДС по авансам выданным (налоговый агент, авансы)	2308	374	449	44g
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 240	B6 028	80 323	9 627 549
	в том числе:				
	Предоставленные займы	2401	86 028	BO 323	Э 627 549
4 6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 664	17 147	3 590 148
	в том числе:				
	Касса организации	12501		27	28
	Расчетные счета	12502	999	514	319
	Валютные счета	12503	1 260	3 081	1 950 204
	Прочие специальные счета	12504	S 453	5 144	5 008
	Депозитные счета	12505	1 94g	8 38J	1 634 S94
4.7.	Прочие оборотные активы	1260	312 648	203 678	106 Б97
	Итого по разделу I]	1200	45 591 17B	2 111 67J	U 984 J21
	БАЛАН	1600	180 255 127	127 017 598	82 340 5B1



Пояснения	Наименование показателя	г	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
4.8.	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	323 750	323 750	323 750
	Государственные акции, выданные у акционеров	4 310			
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
4.8.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 831 631	6 831 631	6 831 631
	Резервный капитал	1360	48 563	48 563	48 563
5.4.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8 336 366	18 057 240	8 689 266
	Итого по разделу III	1300	66 540 710	252 611 84	15 893 207
4.9.	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	111 438 900	73 875 700	61 905 700
5.5.	Отложенные налоговые обязательства	1420	21 581	28 395	550
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	111 460 481	73 904 095	61 906 250
4.9.	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	1 044 723	26 779 791	1 921 074
	в том числе: Проценты по долгосрочным, кредиторским займам (в том числе)	15101	1 044 723	923 296	421 074
	Краткосрочные заемные средства (в том числе)	15102		25 856 495	
	Краткосрочные заемные средства	15103			1 500 000
4.10.	Кредиторская задолженность	1520	329 062	323 646	2 162 670
	в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1520	110 541	122 043	23 059
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202			
	Расчеты по налогам и сборам	15203	88 586	102 191	82 477
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15204	51 281	49 367	58 479
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате дохода	15205	1 516	200	1 816
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15206	23 904	23 836	1 979 501
	Расчеты по страховым взносам	15207	52 241	25 986	17 338
	Расчеты с подотчетными лицами	15208	993		
	Доходы будущих периодов	1530			
4.11.	Оценочные обязательства	1540	880 151	748 882	457 380
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	2 253 936	27 852 319	4 541 124
	БАЛАНС	1700	180 255 127	27 017 598	82 340 581

Заместитель генерального  
директора по финансам и  
международным проектам  
ПАО "ФосАгро"



(подпись)

Шарабайко Александр  
Федорович

(расшифровка подписи)

(действует по доверенности от 25.12.2020 г.)

Руководитель фронт-офиса  
департамента по учету  
московских и бытовых  
компаний центра

обслуживания

обособленного

подразделения АО "Апатит" в  
городе Москве

Валенкова Елена  
Валентиновна



действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021 г., доверенность от 30.11.2021 №77АГ8876001)

2 февраля 2022 г.

**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь - Декабрь 2021 г.

за Январь - Декабрь 2021 г.		Коды		
Форма по ОКУД		0710002		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2021
Организация	ПублИчное акционерное общество "ФосАгро"	по ОКПО 57951659		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7736216869		
Вид экономической деятельности	Деятельность холдинговых компаний	по ОК8ЭД2 64.20		
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОИОПФ / ОКФС 12247 16		
Публичные акционерные общества / Частная собственность		по ОКЕИ 384		
Единица измерения: в тыс. рублей				

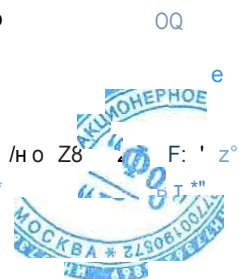
Пояснения	Наименование показателя		За Янв : i,1	Декабрь	За Январь - Декабрь 2020 г.
5.1.	Выручка	2110	19 620 984		62 947 970
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(4 716 440)		(3 862 235)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	114 904 544		59 080 735
	Коммерческие расходы	2210			
	Управленческие расходы	2220			
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	114 904 544		59 085 735
	Доходы от участия в других организациях	2310			
5.3.	Проценты к получению	2320	2 158 865		1 539 521
5.3.	Проценты к уплате	2330	(3 715 398)		(3 540 422)
5.3.	Прочие доходы	2340	22 810 899		32 010 182
5.3.	Прочие расходы	2350	(23 323 675)		(44 28 205)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	112 635 425		44 966 811
5.5.	Налог на прибыль	2410	905 000		3 251 166
	в том числе:				
	текущие налог на прибыль	2411			
	отложенный налог на прибыль	2412	905 100		3 251 166
	Прочее	2460			
	Чистая прибыль (убыток)	2400	113 540 525		48 217 977

Пояснения	Наименование показателя		За Январь - Декабрь 2021 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	20		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	113 540 525	48 217 977
	Справочно			
5.4.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
5.4.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Заместитель генерального  
директора по финансам  
международным проектам  
ПАО "ФосАгро"

(действует по доверенности № 77АГ8876001 от 30.11.2021 г.)

Руководитель фронт-  
офиса департамента по  
учету московских и  
сбытовых компаний  
центра обслуживания  
обособленного  
подразделения АО  
"Апатит" в городе Москве



Валенкова Елена  
Валентиновна

Шарабайхо  
Александр  
Феронович

ИНН 77-07/0017001

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021 г., доверенность от 30.11.2021 № 77АГ8876001)

2 февраля 2022 г.

# Отчет об изменениях капитала

за Январь - Декабрь 2021 г.

Организация Публичное акционерное общество "Фос Арпо"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичные акционерные

общества / Частная собственность

Единица измерения: в т.м. рублей

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД 2

по коду ОКЕИ

ПО ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2021
819346su		
7736216B69		
64.20		
12247	16	
384		

## 1. Движение капитала

Наименование показателя	код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	323 750		6 831 631	48 563	8 689 263	15 893 207
<u>За 2020 г.</u>							
Увеличение капитала - всего:	3210					48 217 977	48 217 977
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	48 217 977	48 217 977
переоценка имущества	3212	X	X		X		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X		X		
дополнительный выпуск акций	3214				X	X	
увеличение номинальной стоимости	3215				X		X
реорганизация юридического лица	3216						
Уменьшение капитала - всего:	3220					(38 850 000)	(38 850 000)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X		
переоценка имущества	3222	X	X		X		
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X		X		
уменьшение номинальной стоимости акций	3224				X		
уменьшение количества акций	3225				X		
реорганизация юридического лица	3226						
дивиденды	3227	X	X	X	X	(38 850 000)	(38 850 000)

Наименование показателя	top	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	ИТЦО
Изменение добавочного капитала	3230	X	X				X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X			X
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3200	323 750		6 831 631	48 563	18 057 240	25 261 184
За 2021 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310					113 540 525	113 540 525
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	113 540 525	113 540 525
переоценка имущества	3312	X	X		X		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X		X		
дополнительный выпуск акции	3314				X	X	
увеличение номинальной стоимости	3315				X		X
реорганизация юридического лица	3316						
Уменьшение капитала - всего:	3320					(72 261 000)	(72 261 000)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X		
переоценка имущества	3322	X	X		X		
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X		X		
уменьшение номинальной стоимости акций	3324				X		
уменьшение количества акции	3325				X		
реорганизация юридического лица	3326						
дивиденды	3327	X	X	X	X	372 261 000)	(32 261 000)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X				X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X			X
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	323 750		6 831 631	48 563	59 336 766	66 540 710

2. Корректировка в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	код	На 31 декабря 2019 г.	Изменения капитала за 2020 г.		На 31 декабря 2020 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего					
до корректировок	3400				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410				
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500				
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421				
после корректировок	3501				
по другим статьям капитала					
до корректировок	3402				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422				
после корректировок	3502				



### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г	На 31 декабря 2020 г	На 31 декабря 2019 г
Чистые активы	3600	66 540 710	25 261 186	15 893 207

Заместитель генерального директора по финансам и  
международным проектам ПАО "ФосАгро"



Шарабайко  
Александр  
Федорович  
(расшифровка подписи)

(действует по доверенности б/н от 25.12.2020 г.)

Руководитель фронт-офиса департамента по учету  
московских и субъектов компаний центра обслуживания  
обособленного подразделения АО "Апатит" в городе  
Москве



Валеева  
Елена  
Валентиновна

действует по договору оказания услуг № АПТ 14-0000015 от 01.07.2021 г. доверенность от 30.11.2021 № Т/АГ887600 1

02 февраля 2022 г.

**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2021 г.

Организация Публичное акционерное общество "ФосАгро"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний  
Организационно-правовая форма / форма собственности фарма / форма собственности

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
ОКВЭД 2  
по окое / окес

Коды		
07Я	0005	
\$1	12	2021
37951659		
7736216869		
64.20		
224Y	16	
384		

Публичные акционерные общества / Частная собственность  
ерен

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2020 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	76 182 214	62 144 870
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	42 558	48 265
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 098 412	863 714
от перепродажи финансовых вложений	4113		
прочие поступления - доходы от участия в других организациях	4114	75 038 945	61 127 703
прочие поступления	4115	2 299	105 188
<b>Платежи - всего</b>	4120	(8 917 825)	(9 650 659)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(1 098 666)	(1 065 086)
в связи с оплатой труда работников	4122	(9 424 699)	(2 824 365)
процентов по долговым обязательствам	4123	(3 591 611)	(3 196 558)
налога на прибыль организации	4124		
прочие платежи, в т.ч.	4125	(1 102 849)	(2 564 650)
косвенные налоги (НДС)	4126	(263 658)	(110 099)
выплаты вознаграждения членам совета директоров	4127	(96 256)	(93 070)
прочие платежи (в т.ч. благотворительность)	4128	(742 930)	(2 361 472)
прочие налоги	4129	(5)	(9)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	67 264 389	52 494 211
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	13 984 011	11 151 123
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211		4 387
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		42 021
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	11 749 831	9 716 909
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 234 180	1 387 806
прочие поступления	4215		
<b>Платежи - всего</b>	4220	(20 080 399)	(49 644 376)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(6 264)	(15499)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(20 074 135)	(49 628 877)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224		
прочие платежи	4225		
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	(6 096 389)	(68 493 253)

Наименование показателя	Код	За Январь — Декабрь 2024 г	За Январь Декаб рь 2020 г
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	36 426 000	30 917 255
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	36 426 000	20 917 255
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
от выпуска акций, увеличения доли участия	4313		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
прочие поступления	4345		05
Платежи – всего	4320	(96 960 996)	(49 343 845)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(72 252 356)	(38 573 237)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(24 682 245)	(10 770 465)
прочие платежи	4624	(28 355)	(143)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(60 534 996)	(18 426 590)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	633 005	(4 425 632)
Остаток денежных средств и денежные эквиваленты на начало отчетного периода	4450	17 147	35 014 8
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	9 663	17 147
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(640 489)	852 631

Заместитель генерального  
директора по финансам и  
международным проектам



ПАО "Фос Агро" (действует по доверенности № от 25.12.2020 г.)

{подпись}

Шарабайго

Александр

Федорович

(расшифровка подписи)

Руководитель фронт-офиса  
департамента по учету  
московских и сбытовых  
компаний центра

обслуживания обособленного подразделения  
АО "Апатит" в городе Москве

\*j

Валеикова Елена

/

Валентиновна

подпись)

расшифровка подписки)

(действует по *договору* оказания услуг № АПТ-14-00000 15 от 01.07.2021г., доверенность от 30.11.2021 № 77АГ887 6001)

2 февраля 2022 г

ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2021 ГОД

## Оглавление

Раздел 1. Общая информация об Обществе.....	3
Раздел 2. Основы представления информации в отчетах и основные положения учетной политики.....	6
2.1 Основы представления информации в отчетности.....	6
2.2 Основные положения учетной политики.....	6
2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах.....	6
2.2.2 Нематериальные активы.....	6
2.2.3 Основные средства.....	7
2.2.4 Финансовые вложения.....	7
2.2.5 Запасы.....	8
2.2.6 Расходы будущих периодов.....	8
2.2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств.....	9
2.2.8 Кредиты и займы полученные.....	9
2.2.9 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	9
Раздел 3. Методы учета и отражение последствий изменений учетной политики.....	10
Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса.....	11
4.1 Основные средства.....	11
4.2 Нематериальные активы.....	16
4.3 Запасы.....	18
4.4 Финансовые вложения.....	19
4.5 Дебиторская задолженность.....	24
4.6 Денежные средства и денежные эквиваленты.....	25
4.7 Прочие обязательства.....	25
4.8 Капитал и резервы.....	26
4.9 Кредиты и займы.....	29
4.10 Кредиторская задолженность.....	31
4.11 Оценочные обязательства.....	31
Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах.....	33
5.1 Выручка от продаж продукции, товаров, работ, услуг.....	33
5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг.....	33
5.3 Прочие доходы и расходы.....	34
5.4 Прибыль на акцию.....	34
5.5 Налог на прибыль.....	35
Раздел 6. Пояснения к показателям отчета о движении денежных средств.....	35
Раздел 7. Прочие пояснения.....	36
7.1 Информация о связанных сторонах.....	36
7.2 Обеспечения.....	46
7.3 Условные активы и обязательства.....	47
7.4 Информация по сегментам.....	47
7.5 События после отчетной даты.....	47
7.6 Управление рисками.....	47
7.7 Covid-19.....	50





## Раздел 1. Общая информация об Обществе

**Полное наименование Общества:** Публичное акционерное общество «ФосАгро»

**Сокращенное наименование Общества:** ПАО «ФосАгро»

**Юридический адрес Общества:** 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

Почтовый адрес Общества: 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

ИНН: 7736216869

КПП: 773601001

ОГРН: 1027700190572

Дата государственной регистрации Общества: 10.10.2001 г.

**Обособленные подразделения Общества:**

на состоянию на 31.12.2021 г. отсутствуют.

**Вид экономической деятельности:**

Сельское хозяйство, включая охотничье хозяйство.

**Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:**

в 2021 году — 75 чел.;

в 2020 году — 73 чел.;

в 2019 году — 70 чел.

**Аудитор Общества:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)

**Органы управления Общества:**

Общее Собрание акционеров;

Совет директоров

Коллегиальный исполнительный орган - управление

Единоличный исполнительный орган — генеральный директор.

Генеральный директор Общества — Гурьев Андрей Андреевич.

**Главный бухгалтер Общества:**

С 01.11.2019г. ведение бухгалтерского учета передано организацией ООО «ФосАгро-Регион» в соответствии с договором № ФА/ФАР-190 от 01.11.2019 г.

С 01.07.2021г. ведение бухгалтерского учета передано организацией АО «Апатит» в соответствии с договором № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г.

**В Совет директоров Общества входят следующие лица:**

**По состоянию на 31.12.2021 г.:**

Бокова Ирина (Bokova Irina Georgieva)  
Гурьев Андрей Андреевич  
Гурьев Андрей Григорьевич  
Омбудсведт Свен (Ombudstvedt Sven)  
Паюкевич Наталья Владимировна  
Роджерс Дж Джеймс Билэнд (Rogers Jr James Beeland)  
Роле Ксавье (Rolet Xavier Robert)  
Роудс Маркус Джеймс (Rhodes b4arcus James)  
Рыбников Михаил Константинович  
Шаронов Андрей Владимирович.

**По состоянию на 31.12.2020 г.:**

Бокова Ирина (Bokova Irina Georgieva)  
Гурьев Андрей Андреевич  
Гурьев Андрей Григорьевич  
Омбудсведт Свен (Ombudstvedt Sven)  
**Пашкевич** Наталья Владимировна  
Роджерс Дж Джеймс Билэнд (Rogers m times Beeland)  
Роле Ксавье (Rolet Xavier Robert)  
Роудс Маркус Джеймс (Rhodes Marcus James)  
Рыбников Михаил Константинович  
Шаронов Андрей Владимирович.

**По состоянию на 31.12.2019 г.:**

Бокова Ирина (Bokova Irina Georgieva)  
Гурьев Андрей Андреевич  
Гурьев Андрей Григорьевич  
Омбудсведт Свен (Ombudstvedt Sven)  
Пашкевич Наталья Владимировна  
Роджерс Дж Джеймс Билэнд (Rogers h' .laines Beeland)  
Роле Ксавье (Rolet Xavier Robert)  
Роудс Маркус Джеймс (Rhodes Marcus .laines)  
Рыбников Михаил Константинович  
Шаронов Андрей Владимирович.

**В Правление Общества входят следующие лица:**

**По состоянию на 31.12.2021 г.:**

Гурьев А.А. (председатель)  
Лоиков С.А.  
Сеязнев А.Е.  
Сиротенко А.А.

Пронин С.А.  
Рыбников М.И.  
Шарабайко А.Ф.

По состоянию на 31.12.2020 г.:

Гурьев А.А. (председатель)  
Лоиков С.А.  
Осипов Р.В.  
Рыбников М.К.  
Селезнев А.Е.  
Сиротенко А.А.  
Шарабайко А.Ф.

По состоянию на 31.12.2019 г.:

Гурьев А.А. (председатель)  
Лоиков С.А.  
Осипов Р.В.  
Рыбников М.К.  
Селезнев А.Е.  
Сиротенко А.А.  
Шарабайко А.Ф.

Сверения о составе Ревизионной комиссии:

По состоянию на 31.12.2021 г.:

Агабекян Лусине Франклиновна  
Викторова Екатерина Валерьяновна  
Лизунова Ольга Юрьевна

По состоянию на 31.12.2020 г.:

Викторова Екатерина Валерьяновна  
Крючкова Елена Юрьевна  
Лизунова Ольга Юрьевна

По состоянию на 31.12.2019 г.:

Викторова Екатерина Валерьяновна  
Крючкова Елена Юрьевна  
Лизунова Ольга Юрьевна

## **Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики**

### **2.1 Основа представления информации в отчетности**

Годовая бухгалтерская отчетность (далее — бухгалтерская отчетность) сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, а также Учетной политикой Общества на 2021 год, утвержденной приказом от 31.12.2020 г. № 85.

Данные бухгалтерской отчетности приводятся в тысячах рублей.

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

### **2.2 Основные положения учетной политики**

#### **2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах**

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Активы и обязательства отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату:

- на 31.12.2021 г. за 1 долл. США — 74,2926 руб., за 1 евро — 84,0695 руб.
- на 31.12.2020 г. за 1 долл. США — 73,8757 руб., за 1 евро — 90,6824 руб.
- на 31.12.2019 г. за 1 долл. США — 61,9057 руб., за 1 евро — 69,3406 руб.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженные в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащие оплате в иностранной валюте или рублем, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

#### **2.2.2 Нематериальные активы**

Единицей бухгалтерского учета НМА является индивидуальный объект.

Инвентарным объектом НМА признается совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права или результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций.

Переоценка групп однородных НМА Обществом не осуществляется.

НМА не проверяются на обесценение.

Сроки полезного использования и способы начисления амортизации нематериальных активов:

Вид НМА	Срок полезного использования (в месяцах)	Способ начисления амортизации
Свидетельства на товарный знак	120	Линейный способ
Программы для ЭВМ	36-48	Линейный способ

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

### 2.2.3 Основные средства

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 000 руб. за единицу, принятые к учету с 01.01.2014г., учитываются в составе материально-производственных запасов.

Переоценка объектов ОС Обществом не осуществляется.

Амортизация основных средств производится по нормам, установленным исходя из сроков полезного использования, установленных в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 г. № 1.

Сроки полезного использования и способы начисления амортизации основных средств:

Наименование группы ОС	Установленный срок полезного использования (в месяцах)	Способы начисления
Сооружения и передаточные устройства		
Машины и оборудование	25	Линейный способ
Транспортные средства		
Производственный и хозяйственный инвентарь	61	Линейный способ
Прочие	61	Линейный способ

### 2.2.4 Финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается:

- для вкладов в уставный (складочный) капитал других организаций (за исключением акций акционерных обществ) — вклад в уставном (складочном) капитале каждой организации;
- для акций — группа однородных акций, под которой понимается совокупность акций одного эмитента, представляющих одинаковый объем прав и возлагающих одинаковый объем обязанностей,
- по займам (кредитным и вещевым) — заем, предоставленный по одному договору (одной сделке).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности по первоначальной стоимости.

По долговых ценным бумагам и предоставляемым займам не составляется расчет их оценки по дисконтированной стоимости.



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Общество осуществляет проверку и обесцеляние финансовых вложений в обязательном порядке ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Общество ежегодно по состоянию на соответствующую отчетную дату проводит корректировку рыночной стоимости по всем финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы.

## 2.2.5 Запасы

Единицей бухгалтерского учета МПЗ является номенклатурный номер.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

При отпуске МПЗ (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и иное выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени приобретения материально-производственных запасов (способ ФИФО).

Для учета ТЗР используется счет 10 «Материалы» с присвоением отдельного аналитического признака.

Способ списания ТЗР или *оглопел'и е* стоимости материалов (по отдельным видам или группам материалов) осуществляется путем включения в стоимость МПЗ и списания непосредственно в стоимости материалов.

По материально-производственным запасам в случае снижения их стоимости формируется резерв под снижение стоимости материальных ценностей.

Если фактическая себестоимость МПЗ выше их текущей рыночной стоимости (стоимости продажи), то на величину превышения фактической себестоимости над текущей рыночной стоимостью (стоимостью продажи) образуется резерв под снижение стоимости материальных ценностей за счет финансовых результатов Общества.

## 2.2.6 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные *Обществом* в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам:

- платежи за полученное Обществом право пользования результатам интеллектуальной деятельности или средствами индивидуализации, производимые в виде фиксированного разового платежа;
- другие объекты расходов будущих периодов.

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

### 2.2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

В качестве денежных эквивалентов Обществом квалифицируются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости:

- депозитные вклады до востребования,
- депозитные вклады, размещенные на срок не более 3-х месяцев.

Для целей составления ОДДС денежными потоками не являются:

- а) платежи денежных средств, связанные с инвестированием их в денежные эквиваленты;
- б) поступления денежных средств от погашения денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов);
- в) валютно-обменные операции (за исключением потерь или выгод от операции);
- г) обмен одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты (за исключением потерь или выгод от операции);
- д) иные аналогичные платежи организации и поступления в организацию, изменяющие состав денежных средств или денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму, в том числе получение наличных со счета в банке, перечисление денежных средств с одного счета организации на другой счет этой же организации.

Косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены Обществом в ОДДС «свернуто».

Сведения о движении денежных средств Общества представлены в валюте РФ.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

### 2.2.8 Кредиты и займы полученные

Дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением и обращением заемных средств, включаются в состав прочих расходов в следующем порядке:

- юридические, консультационные расходы, иные возмещаемые платежи, комиссии за досрочное погашение, комиссии за внесение изменений в договора — единовременно,
- комиссии, выплачиваемые (начисляемые) Обществу с определенной регулярностью (ежемесячно, ежеквартально, ежегодно) — по предъявлению (начислению).

### 2.2.9 Оценка обязательств, условные обязательства и условные активы

Обществом создается оценочное обязательство по годовым бонусам. В течение финансового года указанное оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете ежемесячно в размере 1/12 фактически выплаченных годовых бонусов по итогам предыдущего финансового года и корректируется на фактически выплаченные бонусы по итогам текущего финансового года. В конце финансового года Общество инвентаризирует saldo расчетов по оценочному обязательству по годовым бонусам и, при необходимости, корректирует оценочное обязательство на отчетную дату.

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства по неиспользованным отпускам. Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате

заработанных неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска и среднедневного заработка каждого работника по состоянию на отчетную дату.

Условные обязательства и условные активы в случае наличия таковых не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

#### **2.2.10 Дебиторская и кредиторская задолженность**

Дебиторская и кредиторская задолженность по выданным и полученным авансам отражается в бухгалтерской отчетности с учетом сумм НДС, входящего в сумму аванса.

#### **2.2.11 Признание расходов**

Все понесенные расходы от обычных видов деятельности, в т. ч. и общехозяйственные, связаны с осуществлением основных видов деятельности Общества — участие в капитале компаний и предоставление за плату прав пользования товарным знаком, в отчете о финансовых результатах Обществом не выделяются в управленческие расходы.

### **Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики**

В учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2021 год не были внесены существенные изменения.

Общество не планирует несение существенных изменений в учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2022 год, за исключением изменений, вызванных вступлением в действие ФСБУ «Основные средства», «Капитальные вложения», «Аренда», «Документы и документооборот».

# Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса

## 4.1 Основные средства

Налігання і движение основних средств, включая доходные вложения в материальные ценности  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменяемая за период							На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Поступило	Выбыло объектов		Начислено износа	Переоценка		Третье	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Первоначальная стоимость	Изменение				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	За 2021г.	56 048	(26 394)	29 655	6 513	(1 354)	1 289	(10 035)	-	-	-	61 207	(35 140)	26 066
	дц 2020 г.	52 321	(17 503)	34 818	8 179	(4 451)	351	(9 242)	-	-	-	56 049	(26 394)	29 655
в том числе:														
Амортизируемые основные средства - всего	за 2021г.	56 048	(26 394)	29 655	6 513	(1 354)	1 289	(10 035)	-	-	-	61 207	(35 140)	26 066
	за 2020г.	52 321	(17 503)	34 818	8 179	(4 451)	351	(9 242)	-	-	-	56 049	(26 394)	29 655

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период							На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	израсходовано	убыток объектов		Потери от чрезвычайных происшествий	Переоценка		Прочее	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
в том числе:														
Машины и оборудование	за 2021г.	50 597	(24 102)	26 495	5 366	(1 266)	1 266	(9 526)				54 697	(32 361)	22 336
	за 2020г.	47 461	(15 644)	31 817	7 523	(4 387)	288	(8 745)	-	-		50 597	(24 102)	26 495
Производство ц ц хозяйственных и инвентарь	з* 2021г.	5 084	(1 924)	3 160	1 146	(88)	23	(510)				6 142	(2 411)	3 731
	дд 2020г.	4 491	(1 490)	3 001	656	(63)	63	(497)	-	-	-	5 084	(1 924)	3 160
Убыток	2021г.	368	(368)	-	=	( - )	=	( - )	-	-	-	368	(368)	-
	за 2020г.	368	(368)						-	-	-	368	(368)	-
Объекты с географическим указанием происхождения и использования, не амортизируемые — всего	за 2021г.	-	( - )	-	-	( - )	-	( - )	-	-	-		( )	
	дд 2020г.		( - )	-	-	( - )	-	( - )	-	-	-	-	( - )	-



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Наименование показателя	На начало года					Изменения за период						На конец периода		
	#	Первоначальная стоимость		Остаточная стоимость	уменьшено	Выбыло объектов		В численности амортизации	Переоценка			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Прочее			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Доходные вложения в материальные ценности - всего	за 2021г.	-	(-)	-	-	(-)	-	(-)	-	-	-	-	(-)	-
	дд 2020г.		(-)			(-)		(-)		-		-	(-)	-

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования,  
реконструкция в предстоящей ликвидации

тыс. руб.

Наименование показателей	За 2021 год	За 2020 год
1	2	3
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации – всего		

Наличие и движение арендованных основных  
средств

Арендованные основные средства, отражены за балансом, представлены по следующим группам (в отчетах в соответствии с информацией, предоставленной собственником):

тыс. руб.

Наименование показателей	Период	На начало года	Изменения за период		I в конце периода
			4	5	
1	2	3	4	5	6
Основные средства - всего	за 2021 г.	83 574	113 171	(84 730)	112 015
	за 2020 г.	79 182	28 694	(24 302)	83 574
в том числе полученные по договорам лизинга	за 2021 г.			(—)	
	за 2020 г.			( - )	
в том числе полученные по договорам аренды	за 2021 г.	83 374	113 171	(84 730)	112 015
	за 2020 г.	79 182	29 199	(24 807)	83 574
	за 2021 г.	44 552	81 663	(84 002)	42 213
	за 2020 г.	45 201	-	(653)	44 552
Транспортные средства	за 2021 г.	25 659	30 350		56 009
	за 2020 г.	9 549	16 110		25 659
Производственный и хозяйственный	за 2021 г.	13 363	1 158	(727)	13 793

инвентарь	за 2020 г.	24 428	13 089	(24 154)	ІЭ 363
в том числе объекты, привлеченные в бессрочное пользование	за 2021 г.			( - )	
	за 2020 г.	-	-	( - )	

J4

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

# Незавершенные капитальные вложения

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			Итого за период
			Затраты за период	Списано (в том числе передано в монтаж)	Принято к учету в качестве основных средств (увеличена стоимость)	
1	2	3	4	5	6	7
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и средств - всего	за 2021 г.		-	( - )	( - )	-
	2020 г.		.	( )	( - )	

4.2 Нематериальные активы

Наличие и движение нематериальных  
активов

тыс. руб.

Наименование/те- показателя	Период	На начало года			Изменение за период				На конец периода		
					МОГ \ - ПИБО	Выбыло		Начислено амортизации и			
		Первоначальная	Накопленная амортизации	Остаточная стоимость		Первоначальная стоимость	Начисленная амортизации		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизации	Остаточная стоимость
1	2		4	5	6	7	8	9	10	11	12
Нематериальные активы - всего	за 2021г.	128 913	(73 019)	55 894	-		-	(32 499)	128 913	(105 518)	23 396
	2020г.	128 913	(40 520)	88 393	-	-		(32 499)	128 913	(73 019)	55 894
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	за 2021г.	128 913	(73 019)	55 894	-		-	(32 499)	128 913	(105 518)	23 396
	2020г.	128 913	(40 520)	88 393	-	-	-	(32 499)	128 913	(73 019)	55 894
в том числе:											
	за 2021г.	128 527	(72 633)	55 894				(32 499)	128 527	(105 132)	23 396

у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	за <b>2020г.</b>	128 527	(40 134)	88 393	-	-	-	(32 499)	128 527	(72 633)	55 894
---	---------------------	---------	----------	--------	---	---	---	----------	---------	----------	--------

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период						
		Первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Поступило	Выбыло		На конец периода			
						Начислено амортизации	Начисленная амортизация	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
у владельца на товарный знак, знак обслуживания	за 2021г.	386	(386)	-		( - )	( - )	( - )	386	(586)	-
	за 2020г.	386	(386)	-		( - )	( - )	( - )	386	(386)	-



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных Обществом

тыс. руб.

Наименование показателя	Па 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	Ба 31 декабря 2019 г.
1	2	2	3
<b>Всего</b>	128 913	128 913	128 913
в том числе:			
Интеграция проектов по подготовке отчетности в соответствии МСФО на период с 01.01.2021	128 527	128 527	128 527
Исключительное право на товарный знак	386	386	386

Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

тыс. руб.

Наименование показателя	Па 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	2	2
<b>Всего</b>	386	386	386
в том числе:			
Исключительное право на товарный знак	386	386	386

#### 4.3 Запасы

Информация о наличии материально-производственных запасов представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	На конец периода
1	2	3	4
Запасы - всего	за 2021 г.	444	448
	за 2020 г.	33	444
в том числе:			
сырье и материалы	за 2021 г.	444	448
	за 2020 г.	33	444

4.4 Финансовые вложения

Налишие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменение за период						На конец периода	
		Перво-начальная стоимость	Резерв под обесценение	Начало периода	Выбыло (погашено) ФВ		финансовые вложения по классам	стоимости (убыток) от обесценения (резерва)	Прочие изменения + "разница"	Перво-начальная стоимость	Резерв под обесценение
					Перво-начальная стоимость	Резерв под обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные финансовые вложения, имеющие текущую стоимость - всего	за 2021г.	60	х		х	х	-	65		125	х
	за 2020г.	2 399	х		(2 351)	х		12		60	х
в том числе:											х
Акции	за 2021г.	60	х		3	х		65		125	х
	за 2020г.	2 399	х		(2 351)			12	-	60	х

Долгосрчные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не	за 2021 г.	114 874 729	х	10 869 512	(2 495 890)	х	(56 707)	-	578 845	123 770 489	х
---	------------	-------------	---	------------	-------------	---	----------	---	---------	-------------	---

Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год



определяется, - всего	за 2020г.	61 564 074	z	49 509 477	(20 097)	x	(59 840)	-	3 881 115	114 874 729	x
в том числе:											
Вюлады в уставные (складочвые) капвталы	за 2021 г.	385 609	x	-		x	-	-	-	385 609	x
	за 2020 г.	385 609	x			x				385 609	x
в том числе:											
дочерних тt ЗА ВМ СМ М Блх обществ	за 2021г.	385 609	x			x				385 609	x
	за 1020г.	385 609	x		-	x	-	-	-	385 609	x
Акцwм	за 2021 г.	61 007 651	*	4 577	()	x	-	-	-	61 012 228	x
	за 2020г.	61 025 245	x	-	(17 594)	x	-	-	-	61 007 651	x
в том числе:											
дочерних завтiсвийтх обществ	за 2021 г.	61 007 651	x	4 577	()	x	-	-	-	61 012 228	x
	за 2020 г.	61 025 245	x		(17 594)	x	-		-	61 007 651	x
Предоставь енные займы	за 2021 Г.	53 481 469	x	10 864 935	(2 495 890)	x	(56 707)		578 845	62 372 652	x
	за 2020 г.	153 220	x	49 509 477	(2 503)	x	(59 840)		3 881 115	53 481 469	x
в том числе:											
дочерних обществам	за 2021 г.	53 378 591	x	10 864 935	(2 489 690)	x	-		578 844	62 332 680	x
	за 2020 г.		E	49 497 177		x			3 881 115	53 378 591	x

Долгосрочные ФВ - всего	за 2021 г.	114 874 789	х	10 869 512	(2 495 890)	х	(56 707)	65	578 843	123 770 614	х
	за 2020 г.	61 566 472	х	49 509 477	(22 448)	х	(59 840)	12	3 881 П5	114 877 789	х

Наличие и движение краткосрочных *финансовых* вложений

Наименование по ка зателе	Период	На начало года		Изменение за период						На конец периода	
		Первоначальная	Резерв под	Поступило	Въбыло(погашено)ОДВ		Реклассифицировано в @ГТНСНОВЫТ вложений по срокам погашения	Текущей рыночной стоимости (с учетом от обесценения (резерва))	Прочие и изменения	Первоначальная	Резерв под
		стоимость	обесценение		Первоначальная	Резерв				стоимость	обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, - всего	за 2021 г.	80 323	х	9 209 198	(9 260 200)		56 707	-		86 028	х
	за 2020 г.	9 627 549	х	119 400	(9 726 466)		59 840		-	80 523	х
в том числе:											

Вклады в уставные (складочные) капиталы	за 2021 г.		x			x					x
	за 2020 г.		h			x					x
Предоставленные займы	за 2021 г.	80 323	s	9 209 198	(9 260 200)	x	56 707	-	-	86 028	
	за 2020 г.	9 627 549	x	119 400	(9 726 466)	x	59 840			80 323	x
в том числе:											
дочерним и зависимым обществам	за 2022 г.	-	x	9 000 000	(9 000 000)						
	за 2020 г.	9 513 266	x		(9 513 266)	x					x
Краткосрочные ФВ - всего	за 2021 г.	80 323	x	9 209 198	(9 260 200)		56 707			86 028	x
	за 2020 г.	9 627 549	x	119 400	(9 726 466)		59 840			80 323	x

Балансовая стоимость финансовых вложений Общества в акции/доли дочерних и зависимых компаний на соответствующие отчетные даты составляет:

тыс. руб.

Наименование	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Дочерние компании			
АО «Апатит»	52 078 304	52 078 304	52 078 304
ООО «ФосАгро-Регион»	84 992	84 992	84 992
АО «НИУиФ»	1915	1913	1 913
ООО «РБЦ ФосАгро»	600	600	600
ООО «ФосАгро-Серпис»	270 000	270 000	270 000
ООО «Торговый дом ФосАгро»	10	10	10
ООО «Интегрированный центр ФосАгро»	30 000	30 000	30 000
ООО «Смарт Балк»	7	7	7
ОАО «Воскресенский НИУиФ»			9 420
Pliosint Limited	8 913 930	8 913 930	8 913 930
АО «НАНА»	4 578		8 175
Зависимые компании			
ОАО «Солигаличский известковый комбинат»	8 519	8 519	8 519
АО «Гипроруда»	4 984	4 984	4 984
НАО «Акрон»	125	60	48
ПАО «Уракалий»			2 350
ИТОГО:	61 397 962	61 393 319	61 413 252



#### 4.5 Дебиторская задолженность

##### Наличие дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование	На 5 декабря 2021 г.		На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.	
	Учтенная условиям договора	Величина резерва сомнительных долгам	Учтенная условиям договора	Величина резерва	Учтенная условиям договора	Величина резерва
1	2	3	4	5	6	7
дебиторская задолженность - всего	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
в том числе:						
Расчеты по причитающимся процентам по договорам займа	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	45 909 401	(727 294)	2 537 375	(727 294)	1 387 188	(727 294)
в том числе:						
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	90 992	(-)	74 155	(-)	74 814	(-)
Расчеты с покупателями и заказчиками	589 116	(-)	297 998	(-)	126 866	(-)
Расчеты по налогам и сборам	384 134	(-)	384 176	(-)	386 963	(-)
Расчеты с подотчетными лицами	(-)	(-)	4 422	(-)	6 728	(-)
Расчеты с персоналом по прочим операциям	510	(-)	1 250	(-)	2 190	(-)
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	759 392	(727 294)	752 089	(727 294)	744 553	(727 294)
Расчеты по причитающимся процентам по договорам займа и дивидендам	44 084 841	(-)	1 022 836	(-)	44 625	(-)

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.		На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.	
	Учтенная по договору	Величина резерва по потерям	Учтенная по договору	Величина резерва по потерям	Учтенная по договору	Величина резерва по потерям
1	2	3	4	5	6	7
НДС по авансам выданным	374	(-)	449	(-)	449	(-)
Благодебиторская задолженность	45 909 401	(727 294)	2 537 375	(727 294)	1 387 188	(727 294)

В составе расчетов с различными дебиторами и кредиторами по состоянию на 31.12.2019 г., 31.12.2020 г. и на 31.12.2021 г. отражена, в т.ч. дебиторская задолженность ООО "ФосАгро-Украина" по выплате ПАО "ФосАгро" действительной стоимости его доли в уставном капитале в результате выхода ПАО "ФосАгро" из состава участников указанного общества в размере 727 294 тыс. руб.

Ввиду наличия существенной неопределенности в отношении погашения указанной дебиторской задолженности из-за проводимой санкционной политики страной, на территории и по законодательству которой функционирует ООО "ФосАгро-Украина", принимая во внимание требование осмотрительности, ПАО "ФосАгро" создал резерв сомнительных долгов в полной сумме указанной дебиторской задолженности.

#### 4.6 Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1			2
Средства в кассе		27	23
Средства на расчетных счетах	999	514	319
Средства на валютных счетах	1 263	3 081	1 950 204
Средства на специальных счетах в банках	5 453	5 144	5 008
Переводы в пути			
Итого денежные средства	7 715	8 766	1 955 554
Долгосрочные финансовые вложения	1 949	8 381	1 634 594
Итого эквиваленты денежных средств	1 949	8 381	1 634 594
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	9 664	17 147	3 590 148

#### 4.7 Прочие оборотные активы

Прочие оборотные активы

тыс. руб.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

условиям сомни- условиям по сомни- по сомни-

1/1

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1		2	3
Расходы будущих периодов	312 848	203 678	1 06 697

#### 4.8 Капитал и резервы

##### Учредительные документы, регламентирующие деятельность Общества:

Устав Общества, утвержден решением общего собрания акционеров от 29.07.2016 (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 01.08.2016), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 15.08.2016 с изменениями вносятся решением общего собрания акционеров от 15.01.2017 (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 19.01.2017), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 02.02.2017 и решением общего собрания акционеров от 02.10.2017 (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 05.10.2017), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 18.10.2017.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2021 г. оплачен полностью и составляет 323 750 тыс. руб.

Уставный капитал Общества состоит из номинальной стоимости 129 500 000 обыкновенных именных бездокументарных акций, размещенных Обществом. Номинальная стоимость каждой обыкновенной именной бездокументарной акции Общества - 2 руб. 50 копеек; государственный регистрационный номер 1-02-06556-А от 14.02.2012 г., международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JRK78.

В соответствии с пунктом 5.1. Устава Общество вправе дополнительно размещать 994 977 080 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 2 руб. 50 коп. каждая, общей номинальной стоимостью 2 487 442 тыс. руб. (объявляемые обыкновенные акции).

##### Основными акционерами Общества по состоянию на 31.12.2021 г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штук)	Доля от всех размещенных акций (%)
ADORABELLA AG	30 234 162	23,35
CHLODWIG ENTERPRISES AG	26 302 400	20,31
Владимир Литвиненко	27 174 815	20,98
Евгения Гурьева	6 235 960	4,82

Иные акционеры	39 552 663	30,54
Итого:	129 500 000	100,00

Согласно информации, имеющейся у Общества, акции компаний CHLODWIG ENTERPRISES AG и ADORABELLA AG были переданы по доверенности, экономическими бенефициарами которых являются Андрей Гурьев и члены его семьи.

Основными акционерами Общества по состоянию на 31.12.2020 г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штуки) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
ADORABELLA LIMITED	30 234 162	23,35
CHLODWIG ENTERPRISES LIMITED	26 302 400	20,31
Владимир Литвиненко	27 174 815	20,98
Евгения Гурьева	6 235 960	4,82
Иные акционеры	39 552 663	30,54
ИТОГО:	129 500 000	100,00

Основными акционерами Общества по состоянию на 31.12.2019 г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штуки) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
ADORABELLA LIMITED	33 176 662	24,86
CHLODWIG ENTERPRISES LIMITED	24 359 900	18,81
Владимир Литвиненко	27 174 815	20,98
Евгения Гурьева	6 235 960	4,82
Игорь Антошин	5 640 514	4,36
Иные акционеры	33 912 149	26,19
Итого:	129 500 000	100,00

\* доля Игоря Антошина не включает в себе обыкновенные акции Общества, переданные им по сделкам репо (сделки продажи акций с обязательством их последующего выкупа).

Дивиденды, объявленные и выплаченные Обществом акционерам

Сумма объявленных дивидендов в 2021 году составила 72 261 000 тыс. руб.

В 2020 году сумма объявленных дивидендов составила 38 850 000 тыс. руб.

Реестродержатель Общества:

Наименование реестродержателя: Акционерное общество «РЕЕСТР»

#### Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 15% от уставного капитала Общества, по состоянию на 31.12.2021 г. сформирован *ПОРУГО*ТБЮ.

#### Добавочный капитал

Добавочный капитал сформирован при последующем после учреждения Общества увеличении уставного капитала как сумма разницы между продажной и номинальной ценой акций, вырученной в процессе формирования уставного капитала.

#### 4.9 Кредиты ті займы

##### Характеристики кредитов и займов

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2021 г.				Сумма задолженности	
	Сумма основного долга	Сумма погашения по условиям договора	Способ погашения*	Валюта обязательства	На 31.12.20 г.	На 31.12.19 г.
1	2	3	4	5	6	7
<b>Займы</b>	<b>111 438 900</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	<b>99 732 195</b>	<b>61 905 700</b>
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 28.04.2017г.)		2021 год	В	долл. США	25 856 495	30 952 850
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 22.01.2018г.)	37 146 300	2023 год	В	долл. США	36 937 850	30 952 850
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 11.01.2020г.)	37 146 300	2025 год	В	долл. США	36 937 850	х
в т.ч. PhosAgro Bond Funding Limited (договор от 14.09.2021г.)	37 146 300	2028 год	В	долл. США	х	х

\* А — периодическое погашение;

Б - погашение в конце срока всех процентов и основной суммы;

В - периодические выплаты процентов с погашением основной суммы в конце срока.

Г — прочие способы

Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год



## Наличие и движение кредитов и займов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	начало периода	Изменения за период					Курсовая разница	на конец периода
			Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы долга	Покупка и продажа валютных финансовых инструментов	Перевод из долгосрочную в краткосрочную		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Долгосрочные заемные средства - всего</b>	за 2021 г.	73 875 700	36 426 004					1 137 200	111 438 900
	за 2020 г.	61 905 700	30 917 150		( 9 270 465 )		(28 201 215)	18 524 530	73 875 700
в том числе:									
Займы	за 2021 г.	73 875 700	36 426 000					1 137 200	111 438 900
	за 2020 г.	61 905 700	30 917 150		(9 270 465)		(28 201 215)	18 524 530	73 875 700
Краткосрочные заемные средства - всего	за 2021 г.	26 779 790		3 715 399	(24 682 245)	(3 591 611)		(1176 610)	1044 723
	за 2020 г.	1 921 074	-	3 540 422	(1 500 000)	(3 196 558)	28 201 215	(2 186 362)	26 779 791
в том числе:									
Займы	за 2021 г.	25 856 495	-		(24 682 245)			(1 174 250)	
	за 2020 г.	1 500 000			(1 500 000)		28 201 215	(2 344 720)	25 856 495
Проценты по краткосрочным займам	за 2021 г.	164 547	-	854 329		(1 005 490)		(13 386)	
	за 2020 г.			169 341		(2 661)		(2 132)	164 548
Проценты по долгосрочным кредитам и займам	за 2021 г.	758 748	-	2 861 070		(2 586 121)		11 026	1 044 723
	за 2020 г.	421 074		3 371 081	-	(3 193 897)		160 490	758 748

#### 4.10 Кредиторская задолженность

##### Наличие кредиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	2	3
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего			
Браткосрочная кредиторская задолженность - всего	529 062	325 646	2 162 670
в том числе:			
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 10 541	122 066	23 059
Расчеты с покупателями и заказчиками			
Расчеты по налогам и сборам	88 586	102 191	82 477
в том числе:			
налог на добавленную стоимость	80 038	96 323	82 477
налог на прибыль			
Расчеты по страховым вкладам	52 241	25 956	7 338
Расчеты с персоналом по оплате труда	51 281	49 367	58 479
Задолженность участникам (участникам) по выплате доходов	1 516	200	1 816
Расчеты с подотчетными лицами	993		
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	23 904	23 836	1 979 501
Итого	329 062	323 646	2 162 670

\*В составе расчетов на 31.12. 2019г. отражены ошибочно перечисленные денежные средства от АО «Апатит» в сумме 1.959.527 тыс.руб. Денежные средства возвращены 09.01.2020г.

#### 4.11 Оценочные обязательства

##### Наличие оценочных обязательств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец
1	2	3	4	5	6	7
Оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	За 2021 г.	75 593	90 971	(63 155)		103 409
	За 2020 г.	64 649	85 904	(74 960)		75 593
Оценочное обязательство по	за 2021 г.	673 289	1 576 506	(1 473 053)		776 742

На именованне показателя	Реш, 0,	Остаток на начало года	Иачисление по	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
невыплаченным премиям, бонусам	за 2020 г	392 731	1 249 046	(968 488)		673 289

## Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах

### 5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
Выручка от продажи основной продукции, товаров, работ, услуг	119 620 984	62 947 970
в том числе:		
выручка по 9 цепям	118 246 553	61 908 702
лицензионные платежи за предоставление прав пользования товарным знаком	1 344 397	1 012 344
прочая	30 034	26 924

### 5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
Себестоимость продаж основной продукции, товаров, работ, услуг	4 716 440	3 862 235

### Расходы по обычным видам деятельности

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
Материальные затраты	4 600	2 983
Затраты на оплату труда	2 813 847	2 391 521
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	467 411	401 239
Амортизация	42 302	41 741
Командировочные расходы	166 390	51 232
Аренда	142 712	128 449
Аудиторские услуги	45 732	42 538
Консультационные услуги	266 232	472 028
Прочие затраты	767 214	330 504
Итого расходов по обычным видам деятельности	4 716 440	3 862 235



### 5.3 Прояе доходѣ я расходы

Существенные вѣщѣ проѣих доходов в расходов представляют собой:

тыс. руб.

Тѣаименоввие показателя	За 202ѣ г.	За 3020 г.
і	2	3
Курсовые расѣшцы	22 783 051	31 855 242
П очие доходы	28038	154 940
Итого прояе доходѣ	22 811089	32 010 182
Курсовые разницы	(22 875 271)	(43 402 041)
Прочие расходы (в т.ч. расходы на благотворительные мероприятия)	(648 404)	(726 164)
Итого проче расаоды	(2523675)	(44128205)

Следующие вѣщѣ ѣрочевс доходов н расходов отражены в отчете о фѣяавсовых результатах «свернуто»:

тыс. руб.

Наименоввие воквзателе	Период	Доходы	Расходы	Итого
1	2	3	4	5
Резул.тат от покупки–продаѣиі вапюты	за 2021 г.	14 654 227	(14 755 005)	(100 778)
	за 2020 г.	27 333 632	(27 337 7043)	(4 072)
Резую тат от продаѣиі основѣиых средств	за 2021 г.			
	за 2020 г.	4 397	(4 099)	288

### 5.4 Прибыль на аѣцто

Ррѣбыль, прѣходятдѣя на акцию, представляет собой:

Наименоввие показателя	За 202ѣ г.	За 3020 г.
1	2	3
ѣвстаа врвбыль (невопрѣстый убыток) отѣиетного аераодв	113 540 525	48 217 977
Базовая прѣбыль (убыток) отчетного периода	113 540 525	48 217 977
С реДиевзеетенное количество обѣпиѣовенных акѣиѣ, ѣаходящѣхѣ в об аѣцении в течение отчетного года.	129 500 000	129 500 000
Базоеая прѣбыль (убыток) ва акѣию, руб.	876,76	372,34
Разводѣеая прѣбыль ва аѣѣию, руб.	876,76	372,34

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовъх результатах за 2021 год

## 5.5 Налог на прибыль

тыс. руб

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	112 635 425	44 966 811
в том числе, облагаемая по ставке:		
20%	(5 611 128)	(16 941 891)
Необлагаемая	118 246 553	61 908 702
Несостоятельные разницы	1 085 628	(686 061)
Изменение временных вычитаемых разниц	4 491 425	1 639 055
Изменение временных налогооблагаемых разниц	34 075	(139 225)
Налоговая база		
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	(1 122 226)	(3 388 378)
Постоянное налоговое обязательство (актив)	217 126	(137 212)
Расход (доход) по отложенным налогам	905 100	3 251 166
в том числе:		
изменение отложенного налогового актива	898 285	3 279 011
изменение отложенного налогового обязательства	66 15	(27 845)
Текущий налог на прибыль		

Постоянные налоговые обязательства сформированы из постоянных разниц, которые возникли в связи с различиями в признании в бухгалтерском и налоговом учете расходов, связанных с: благотворительной деятельностью, расходов на осуществление спортивных мероприятий, мероприятий культурно-просветительского характера и иных аналогичных

## Раздел 6. Пояснения к показателям отчета о движении денежных средств

Расшифровка поступлений и платежей в отчете о движении денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		
Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг в т.ч. арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	1 140 970	911 979
в том числе:		
авансы, полученные от покупателей*		
Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(1 098 666)	(1 065 086)
в том числе:		
авансы, выданные поставщикам*	(377 992)	(435 675)

\* – авансы ускорены в виде оборотов за текущий, без



## Раздел 7. Прочие вопросы

### 7.1 Информация о связанных сторонах

#### Характер отношений со связанными сторонами

Наименование связанной стороны	отчетный*		данные изменений в составе связанных сторон
	за 2021 г.	за 2020 г.	
1	2	3	4
<b>Основное хозяйственное общество (товарищество)</b>			
<b>Преобладающие (участвующие) хозяйственные общества/физические лица</b>			
Частная Компания с ограниченной ответственностью ХЛЮДВНГ ЭНТЕРПРАЙЗЕС АГ	В	В	С 11.12.2020 ХЛЮДВНГ ЭНТЕРПРАЙЗЕС ЛНМНТЕД имеет распоряжаться более чем 20 процентами <b>обидеого количества голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал</b>
Adorabella AG	В	В	
Владимир Литвиненко	В	В	
<b>через хозяйственные общества</b>			
АО «Апатит»	А	А	
ООО «ФосАгро-Регион»	А	А	
АО «ИНУИФ»	А	А	
ООО «РБЦ ФосАгро»	А	А	
ООО «ФосАгро-Сервис»	А	А	
ООО «Торговый дом ФосАгро»	А	А	
ООО «ИЦ ФосАгро»	А	А	
ООО «Смарт Балк»	А	А	
АО «НАНА»	А	А	
Pbosint Limited	А	А	
<b>Заявленные хозяйственные общества</b>			
АО «Союзгазисит» и производственный комбинат»	А	А	
АО «Гипроруда»	А	А	
<b>Участники совместного предприятия</b>			
<b>Основное управляющее общество</b>			
Гурьев Андрей Андреевич - Генеральный директор	В	В	
Круговых Юрий Николаевич - Заместитель генерального директора	В	В	
Сеязнев Александр Евгеньевич – Руководитель аппарата генерального директора	В	В	

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Наименование евязаппой стороны	Саpaicтep отношeнтіі*		д« е нзмeнeннї в составe связaннїх сторон
	за 2021 г.	за 2020 г.	
1	2	3	4
Левин Борис Владимирович — Заместитель руководителя аппарата генерального директора	В	В	
Лоиков Сирожиддин Ахмърбекович — Первый заместитель генeрaльного директoра	В	В	
Гурьев Игорь Сергеевич — Звмeститель генерального директора по корпоративной безопасности	В	В	
<b>Новиков</b> ,Qенис Федорович - Директор по в рeннeму аудиту	В	В	-
<b>Осипов Роман Владимирович</b> — Директор по развитию бизнеса	В	В	
Пронин Сергей Алексaндрович — Заместитель генерального директора по продажам и маркетинг	В	В	
Рыбников Михаил Константинович — исполнительный директор	В	В	
Снротенхо Алексей Алексaндрович - Заместитель генерального директoра по кoрпoративным и правовым вопросам	В	В	
Федоров Валерий Иванович - Заместитель генерального директора по связям с государственными o ганами	В	В	
Шарабайко Александр Федорович — Заместитель генерального директoра по финансам и мeншyнaрoдным проектам	В	В	-
<b>Оснoвнoй yпpaвлeнчeский пepсoнaл - ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>			
Гурьев Андрей Андреевич	В	В	
Гурьев Андрей Григорьевич	В	В	
Омбудсведт Свен (Ombudstvedt Sven)	В	В	
Рыбников Михаил Константинович	В	В	
Роудс Марк с . (Rhodes Marcus J.)	В	В	
Роджерс Дж. Дятейме Билэнд (Rogers Jr. James Beeland)	В	В	
Нашкевич Наталья Владимировна	В	В	
Бокова Ирина Георгиевна	В	В	
Шаронов Андрей Владимирович	В	В	
Кавье Р. Роле	В	В	
<b>Брoянe связaннeе стороны</b>			
ООО «Хибинская тепловая кoмпаия»	С	С	
ООО «Корпоративное питание»	С	С	
ООО «ФосАгро-Орел»	С	С	
ООО «ФосАгро-Белгород»	С	С	
ООО «ФосАгро-Волга»	С	С	
ООО «ФосАгро-Лигиeцх»	С	С	
ООО «ФосАгро-Кушск»	С	С	
ООО «ФосАгро-Дон»	С	С	
ООО «ФосАгроК бaны»	С	С	
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	С	С	

Наименование связанной стороны	Характер отношений		Даты изменений в составе связанных сторон
	за 2021 г.	за 2020 г.	
1	2	3	4
ООО «ЦСМ»	С	С	
ООО «ФосАгро-Тамбов»	С	С	
ООО «ФосАгро-Северо-Запад»	С	С	
ООО «ФосАгро-Сибирь»	С		Общество создано 01.09.2021г.
ОАО «Аэропорт»		С	
ООО «Тирвас»	С	С	
ООО «Телесетс»	С	С	
PhosAgro Trading SA	С	С	
PhosAgro Asia Pte Ltd	С	С	
ООО «Механик»	С	С	
ООО «Горный цех»	С	С	
ООО «ПромТрансПорт»	С	С	
ООО «Оймус Лимитед»	С	С	
PhosAgro Ainei-icas	С	С	
АО «Бюит Терминал Еотка»	С	С	
АО «Логиферт»	С	С	
«ФосАгро Логистикс АФ»	С	С	
PhosAgro Baltic	С	С	
Phosint Trading Limited	С	С	
Phosagro Finance	С	С	
PhosAgro Deutschland GmbH	С	С	
ООО «ФосАгро Балканс»	С	С	
АО «АгроГард»	С	С	
АО «АгроГард-Финанс»	С	С	
ООО «АгроГард-РЦ»	С	С	
ООО «Аграрный инвестиционный компания»	С	С	
PHOSAGRO POLSKA	С	С	
PhosAsset GmbH	С	С	
ФОСАГРО БАЛКАНЫ	С	С	Зарегистрирована 23.07.2020
Частная компания ФОСАГРО ЮНТАНА АФРИКА	С	С	Зарегистрирована 23.09.2020

А\* — организация (физическое лицо) контролируется или на нее оказывается значительное влияние Обществом

В\* — организация (физическое лицо) контролирует или оказывает значительное влияние на Общество

С\* — организация (физическое лицо) и Общество контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьих лиц) одно и то же юридическое и (или) физическое лицо (группа лиц), принадлежит к той же группе лиц

Полный перечень аффилированных лиц Общества по состоянию на соответствующие отчетные даты размещен на странице в сети интернет:

<https://www.phosagro.ru/ori/phosagro/affilirovannye-litsa/>

Расчеты и операции со связанными сторонами по договорам займа

тыс. руб.

Вид операции	Период	Задолженность на начало года, в т.ч. проценты	группа	Начислены проценты	Переход долгосрочной задолженности в состав	Курсовые разницы	Погашено, в т.ч. проценты	Задолженность на конец периода, в т.ч. проценты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
				суммы выплаты				
				Евразийские				
Дочерним хозяйственным обществам:	2021 г.		9 000 000	51 781			(9 051 781)	
	2020 г.	9 550 517		120 895			(9 671 412)	
АО "Апатит"	2021 г.		9 000 000	51 781			(9 051 781)	
	2020 г.	9 550 517		120 895			(9 671 412)	
				Долгосрочные				
Дочерним хозяйственным обществам:	2021 г.	53 534 468	10 864 935	1 939 442		579 384	(4 508 788)	62 409 441
	2020 г.		49 497 477	1 364 440		3 864 028	(1 191 477)	
АО "Апатит"	2021 г.	53 534 468	10 864 935	1 939 442		579 384	(4 508 788)	62 409 441
	2020 г.		49 497 477	1 364 440		3 864 028	(1 191 477)	53 534 468

Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным займам в рублях за 2020 г. 3.4%-7.5% годовых (в 2020 году 3.5%-7.5% годовых)  
Сальдо расчетов по начисленным процентам по договорам займа с АО «Апатит» на 31.12.2021 составляет 76 761 тыс. руб.

тыс. руб.

Вид операции	Период	Задолженность на начало года, в т.ч. проценты	Получено	Начислены проценты	Итого, в т.ч. проценты	Задолженность на конец периода, в т.ч. проценты
1	2	3	4	5	6	7
			Займы полученные от:			
			Краткосрочные			
Других связанных хозяйственных обществ:	2021 г.					
	2020 г.	1 500 000		2 661	(1 502 661)	
ООО «ФосАгро-Дон»	2021 г.					
	2020 г.	531 300		944	332 244	
ООО «ФосАгро-Липецк»	2021 г.					
	2020 г.	339 700		600	340 300	
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	2021 г.					
	2020 г.	629 000		1 117	630 117	

Процентные ставки по краткосрочным займам, полученные от связанных сторон, в 2020 г. составили по займам в рублях 6.5 % годовых.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

Прочие операции со связанными сторонами

тыс. руб.

Вид операции	Объем операций за период*	
	2021 г.	2020 г.
1	2	3
Приобретение товаров, работ, услуг, основных средств и других активов у:	308 591	339 760
Долевыми хозяйственными обществами:	307 175	338 799
АО «Апатит»	27 533	7 389
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	2 541	2 073
ООО «РЕЦ ФосАгро»	1 872	1 672
ООО «ФосАгро—Регион»	19 348	37 440
ООО «ФосАгро-Сервис»	285 881	290 025
Других связанных сторон	1 416	961
ООО «Корпоративное питание»	351	348
ООО «Тирвас»	1 065	613
Продажа продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:	1 657 542	1 264 219
Дочерним хозяйственным обществам:	1 648 481	1 255 827
АО «Апатит»	1 633 008	1 241 994
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	384	384
АО «НИУИФ»	432	432
ООО «РБЦ ФосАгро»	427	427
ООО «Торговый Дом ФосАгро»	384	384
ООО «ФосАгро-Регион»	582	582
ООО «ФосАгро-Сервис»	1 229	1 229
Plasint Limited	12 035	10 393
Другим связанным сторонам	9 061	8 386
АО «АгроГард»	413	413
ООО «АгроГард-РЦ»	413	10
АО «АгроГард-Финанс»	413	82
ООО «Корпоративное питание»	384	384
ООО «ФосАгро-Белгород»	384	384
ООО «ФосАгро-Волга»	384	384
ООО «ФосАгро-Дон»	384	384

Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год



ООО «ФосАгро-Кубань»	384	384
ООО «ФосАгро-Курск»	384	384
ООО «ФосАгро-Липецк»	384	384
ООО «ФосАгро-Орел»	384	384
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	384	384
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	384	384
ООО «ФосАгро-Тамбов»	384	384
ООО "Хибинская тепловая компания"		998
Phosagro Asia Pte LTD	354	361
Phosagro Trading SA	354	361
PHOSAGRO AMERICAS REPRESENTA COESA NEGOCIOS LTDA	354	361
Phosagro Detitschliand GmbH	354	361
PHOSAGRO BALIANS S.R.L.	412	
PHOSAGRO BALIMNS	354	184
Phosagro Baltic	354	268
Phosagro Fraizce SAS	354	352
Phosagro Polska	354	352
PHOSAGRO SOUTH AFRICA	354	59

\* с учетом НДС

Расчеты со связанными сторонами.

тыс. руб.

Дата операции	Объем операций за период*			
	за 2021 г.		за 2020 г.	
	Дебитные	Кредитные	Дебитные	Кредитные
1	2	3	4	5
Нерасплачено по оплате товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:	343 873	-	167 744	-
Дочерним хозяйственным обществом	342 204	-	167 061	-
АО «Апатит»	21 395		7 074	
ООО «Фининжинговый центр ФосАгро»	2 533	-	2 073	
ООО «РБЦ ФосАгро»	1 872		1 894	
ООО «ФосАгро-Регион»	22 468		37 440	
ООО «ЮосАгро-Сервис»	293 936		118 680	
Зависимым хозяйственным обществом	1 609	-	683	-

Пояснення к бухгалтерському балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год

ООО «Корпоративное питание»	698			
ООО «Тирвис»	971		683	
<b>Получена оплата продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов от:</b>	1 366 426		1 092 947	
<del>Дочерних хозяйственных обществ:</del>	1 357 499		1 386 150	
	1 341 976		1 071 619	
АО «Апатит»	384		384	
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	432		432	
АО «НИУНФ»	427		427	
ООО «РБЦ ФосАгро»	384		480	
<del>ООО «Торговый дом ФосАгро»</del>	582		581	
ООО «ОсАгро-Регион»	1 229		1227	
ООО «ОсАгро-Сервис»	12 085		10 000	
Phosint Limited	8 927		7 797	
<b>Других связанных сторон</b>	413		411	
АО «АгроГард»	388			
ООО «АгроГард—РЦ»	426		34	
АО «АгроГард—Финанс»	384		363	
ООО «Корпоративное питание»	384		384	
ООО «ФосАгро—field group»	384		384	
ООО «ФосАгро-Волга»	384		384	
ООО «ФосАгро-Дон»	384		384	
ООО «ФосАгро-Кубань»	384		384	
ООО «ФосАгро-Курск»	384		384	
ООО «ФосАгро-Липецк»	384		384	
ООО «ФосАгро-Орел»	384		384	
<del>ООО «ФосАгро-СевероЗапад»</del>	384		384	
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	384		384	
ООО «ФосАгро-Тамбов»			998	
ООО "Хиби́нская теплоэнергетическая компания"	358		341	
Phosagro Asia Pte LTD	357		269	
Phosagro Trading SA PHOSAGRO AMERICAS REPRESENTACIONES NEGOCIOS LTDA	359		341	
Phosagro Deutschland GmbH	358		348	
Phosagro Trading Limited			74	

PHOSAGRO BALIĆANS S.R.L.	325	-	-	-
PHOSAGRO BALKANS	357	-	91	-
Phosagro Baltic	318	-	158	-
Phosagro Finance SAS	357	-	267	-
Phosagro Polska	361	-	262	-
PHOSAGRO SOUTH AFRICA	326	-	-	-

\* с учетом НДС

### Незавершенные операции со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование связанной стороны	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	на 31.12.21	на 31.12.20	на 31.12.19	на 31.12.21	на 31.12.20	на 31.12.19
I	2	3	4	5	6	7
<b>Долгосрочная задолженность</b>						
Краткосрочная задолженность	589 017	297 887	126 740	126 320	118 017	54 227
<b>Доверительные хозяйственные общества</b>	586 969	296 010	125 376	82 620	117 651	12 074
АО «Апатит»	585 194	294 162	123 787	7 365	1228	913
ООО «Нижинирингосый центр ФосАгро»	96	96	96	212	204	204
АО «ННУИФ»	108	108	108			
ООО «РБЦ ФосАгро»	100	100	100	156	156	178
ООО «Торговый дом ФосАгро»	96	96	192			
ООО «ФосАгро-Регион»	НО	110	109		3120	3120
ООО «ФосАгро-Сервис»	238	238	237	74887	112943	7659
Phosint Limited	1027	1100	747			
<b>Основной управленческий персонал</b>	»		-	43 589	-	42 066
<b>Другие связанные стороны</b>	2 048	1 877	1 364	111	366	87
АО «АгроГард»	34	34	33			
ООО «АгроГард-РЦ»	34	10				
АО «АгроГард-Финанс»	34	48				
ООО «Тирвас»				111	18	87
ООО «ФосАгро-Белгород»	96	96	96			
ООО «ФосАгро-Волга»	96	96	96			
ООО «ФосАгро-Дон»	96	96	96			

ООО «Фос Агро-Кубань»	96	96	96			
ООО «ФосАгро-Ифурск»	96	96	96			
ООО «ФосАгро-Липетик»	96	96	96			
ООО «ФосАгро-Орел»	96	96	96			
ООО «ФосАгро-СевероЗапад»	96	96	96			
ООО «ФосАгро-Ставрополь»	96	96	96			
ООО «Корпоративное питание»	96	96	75		348	
ООО «ОосАгро-Тамбов»	96	96	96			
Phosagro Trading SA	89	89				
Phosagro Asia Pte LTD	89	89	74			
PHOSAGRO AMERICAS REPRESENTA COESE NEGOCIOS LTDA	89	89	74			
Phosagro Dentschland GmbH	89	89	74			
Phosint Trading Limited			74			
PHOSAGRO BALKANS S.R.L.	89					
PHOSAGRO BALIMNS	89	90				
<b>Phosagro Baltic</b>	89	74				
Phosagro France SAS	89	89				
Phosagro Polska	89	61				
PHOSAGRO SOUTH AFRICA	89	59				

Доходы, полученные Обществом от участия в капитале дочерних/зависимых/прочих компаний

Название	2021 год		2020 год	
	Дивиденды оплаченные	Дивиденды полученные	Дивиденды оплаченные	Дивиденды полученные
АО «Апатит»	110 000 737	66 816 509	56 166 696	55 350 629
АО «Гипроруда»				
ООО «Инжиниринговый центр ОосАгро»	50 000	50 000	60 000	60 000
ООО «Топольный дом ФосАгро»	18 000	18 000		
ООО «ФосАгро-Транс»				
ООО «ФосАгро-Регион»	4 336 266	4 336 266	2 279 772	2 279 772
ООО «ФосАгро-Сервис»	37000	37000	4000	4000
Phosint Limited	3 804 296	3 804 296	3 284 015	3 284 015
Воскресенский НИУИФ		7 680	7 680	
АО «НАНА»	254	33 736	36 539	3 058

ООО «СмартБалк»	-	-	70 000	70 000
Итого:	118 246 553	75 103 487	61 908 702	61 051 474

Задолженность по дивидендам, причитающимся к выплате в пользу Общества на 31.12.2021 составляет 44 000 295 тыс. руб.

#### Вознаграждения основному управленческому персоналу

тыс. руб.

На конец года по показателю	за 2021 г.	за 2020 г.
1	2	3
<b>Итого краткосрочные вознаграждения</b>	1 790 439	1 421 419
в том числе:		
вознаграждение по ИСД	133 671	135 600
оплата труда	381 745	354 823
оплата ежегодного отпуска	1 7803	36 210
вознаграждение по итогам года	665 651	495 007
разовые премии	357 385	182 800
страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	234 105	184 616
прочие вознаграждения (вкл. ДМС)	79	7363
Долгосрочные вознаграждения		
Итого	1 790 439	1 421 419

#### 7.2 Обеспечение

тыс. руб.

На конец года по показателю	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года
1	2	3	4
<b>Выданные – всего (в оценке по фактической задолженности заемщика (порученного) на отчетную дату)</b>	37 251 981	41 993 685	39 616 342
в том числе:			
Поручительством перед кредитными организациями под обязательства третьих лиц:	28 261 776	31 551 406	28 536 106
под обязательства АО «Апатит»	28 261 776	31 551 406	27 810 410
под обязательства АО «Хибинская тепловая компания»			725 696
	8 990 205	10 442 279	11 080 236

### 7.3 Условные активы и обязательства

#### *Условные обязательства*

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то хозяйственных операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с пунктом 28 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» подробная информация о таких операциях в бухгалтерской (финансовой) отчетности не раскрывается.

Хозяйственная практика в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пеня и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2021 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы верно корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

В 2021 году в отношении Общества проводилась выездная налоговая проверка по всем налогам и сборам за период 01.01.2017-31.12.2019 гг. Решением от 23.12.2021 г. №15/1123 Обществу было предложено доначислить и Оплатить *пеню* и *ао* *налогоу* на прибыль за 2019 год в сумме 5 816 тыс. руб. По мнению Руководства Общества, сумма доначисления не является существенной для Общества.

### 7.4 Информация по сегментам

Общество не выделяет отчетные сегменты ввиду того, что более 90% выручка, финансового результата и активов составляют доходы от обычных видов деятельности, финансовый результат и активы, связанные с участием Общества в капиталах других организаций.

### 7.5 События после отчетной даты

Существенные СПОД за период с даты окончания отчетного периода и по дату подписания настоящей отчетности отсутствуют.

### 7.6 Управление рисками

#### *Анализ рисков, связанных с деятельностью Общества*

Деятельность Общества объективно связана с рисками, которые могут значительно влиять на производственные и финансовые результаты. Анализ и управление рисками, являясь неотъемлемой частью бизнеса, обеспечивают его устойчивое развитие.

Система корпоративного управления Общества направлена на своевременное выявление всех потенциальных источников риска. Проводятся специальные мероприятия по управлению рисками, и принимаются меры для минимизации негативных последствий наиболее существенных рисков.

Отчетность же содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества. Ниже описываются ОСРОВные риски, *которые* могут существенным образом повлиять на деятельность Общества, его финансовое положение, операционные и финансовые результаты.

### ***Отраслевые риски***

ОСРОВные отраслевые риски Общества связаны с возможным ухудшением ситуации в проектной отрасли в целом. Среди основных ключевых факторов, влияющих на изменение ситуации в худшую сторону, наиболее существенными являются следующие:

снижение спроса на проектные работы;

возможный рост конкуренции в отрасли;

Общество предпринимает все необходимые действия для минимизации указанных рисков. Проводится участие в тендерах на проектные работы с целью получения новых заказов.

В случае неблагоприятного развития ситуации в отрасли Общество планирует внести изменения в свою производственную, сбытовую и финансовую политику в зависимости от конкретного негативного фактора.

### ***Региональные риски***

Деятельность Общества осуществляется в России и зависит от общественно-политической и экономической ситуации в стране. Регион, в котором Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, является достаточно благоприятным. Тем не менее, значительное влияние на деятельность Общества могут оказать решения местных, региональных и государственных властей в отношении тарифов, валютного регулирования, ограничения доли собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики, установления процентных ставок, ставок рефинансирования.

Опасность стихийных бедствий невелика, фактор удаленности и труднодоступности, а также вероятность прекращения транспортного сообщения крайне малы.

Принимая во внимание не стратегический для региона характер выполняемых проектных работ Обществом, региональные риски незначительны.

### ***Финансовые Риски***

В процессе ведения хозяйственной деятельности Общества возникают следующие финансовые риски:

рост процентных ставок;

неблагоприятное изменение валютных курсов.



Инфляционный и процентный риски оказывают влияние на себестоимость продукции, так как рост инфляции и стоимости заемных средств может привести к её увеличению.

Российский рубль является функциональной валютой Общества. Общество подвержено валютным рискам в части операций, денонмированных в иностранных валютах, транзакционные риски, связанные с доходами и расходами по операциям, осуществляемым в иностранных валютах, а также риски признания отрицательных курсовых разниц по активам и обязательствам, вырубленных в иностранных валютах.

Рост процентных ставок на финансовых рынках и на рынке капитала, усиление волатильности на российских рынках, ухудшение общего инвестиционного климата в Российской Федерации могут негативно сказаться на стоимости заимствования для Общества и/или сроках таких заимствований.

Общество оценивает вышеуказанные риски как существующие. При этом следует учитывать, что данные риски оказывают в большей степени влияние на экономическую ситуацию всей Российской Федерации и в основном находятся вне контроля Общества.

### **Технико-производственные риски**

В данную группу входят риски, способные оказать влияние на объемы выполняемых проектных работ.

Основные риски данной группы:

риски некорректности планирования ведения проектных работ,

риски невыполнения проектных работ, являющиеся следствием невыполнения работ субподрядными организациями.

Для снижения рисков данной группы в Обществе проводятся действия по контролю ПОСРЕДНИКОВ И ПОД ПОДЯВКОМ, и проводятся мероприятия по обучению персонала.

### **Социальные риски**

В данную группу входят риски, связанные с персоналом. Основные риски данной группы:

риск травматизма от несоблюдения техники безопасности;

риск низкой квалификации персонала.

Для снижения данных рисков в Обществе проводится обучение персонала, внедряются программы по повышению мотивации сотрудников.

### **Правовые риски**

Правовые риски включают в себя следующие возможные негативные последствия:

несоблюдение требований нормативных правовых актов и заключенных договоров;

правовые ошибки при осуществлении деятельности.

В Обществе ведется непрерывный мониторинг изменения законодательства, проводится информирование персонала по возможным негативным событиям вследствие его изменения. Правовые риски в Обществе отнесены к группе приемлемых рисков.

В целом за рассматриваемый период влияние рисков на деятельность Общества было незначительным благодаря работе по управлению рисками и минимизации их влияния.

## 7.7 Covid-19

Руководство пристально следит за развитием ситуации, связанной с Covid-19 (коронавирус), и принимает все необходимые меры для обеспечения непрерывности деятельности Общества. По мнению Руководства, влияние во многом смягчено за счет бизнес-процессов, Covid-19 не оказал и не окажет в будущем существенного влияния на финансовые показатели Общества. Основным приоритетом Руководства является безопасность своих сотрудников, клиентов и населения в регионах присутствия. Общество понесло расходы, в основном связанные со средствами индивидуальной защиты персонала на местах, ответственного за поддержание бизнес-процессов. Общество следует официальным рекомендациям и продолжает концентрироваться на управлении деятельностью в быстро меняющихся условиях.

**Заместитель генерального директора по финансам  
и международным проектам ПАО «ФосАгро»**  
(действует по доверенности б/н от 25.12.2020 г.)



А.Ф. Шарабаишвили

**Руководитель фронт-офиса департамента по учету  
Московских в сбытовых компаниях центра  
обслуживания обособленного подразделения  
АО «Апатит» в городе Мостов**  
(действует по договору оказания услуг № АПТ-140-00000015  
от 01.07.2021 г., доверенность от 30.11.2021 № 77АГ8876001)

Е.В. Впяевкова

«02» февраля 2022г.