

## اكاديميا الشرق ١ التكليف النهائي لمدخل سياسات الاداره العامة

### رغد الهشلمون

**السؤال الأول والثاني :** قبل الاجابه اريد التعليق على عدد من النقاط المذكورة :

تعليقا على مسألة قبول طلاب جدد ، برأبي انه لا يوجد حل لموضوع إيقاف قبول الطلاب الجدد ، سوى بناء مدارس مميزة بنفس المستوى وهذا من مسؤولية وزارة التربية والتعليم .

لا بد من معرفة ان السياسة تلعب دورا هاما في صنع السياسة العامة ، وكثيرا ما تغلب السياسه على الأمور التي يجب ان تتم . أي يتم ترجيع خيار الاستجابة على خيار الكفاءة .

بالنسبة لموضوع اقتراح الاستقصاء ، لا أرى ان هنالك حاجة لعمل استقصاء ثاني لتوسعه فئة الناس وغيرها . الا اذا تم طرح حلا آخر يحتاج لاستقصاء جديد كما سأقترح حلا فيما بعد .

بما ان القرار في بناء الصاله الرياضية ومرافقها مبني على أسس علمية صحيحة فذلك يعني ان القرار صحيح من الناحية الإدارية وحتى القانونيه ، ولكن قد تغلب الناحية السياسية في ترجيح قرار معين وان كان القرار صائبا من الناحية الإدارية . وذلك يعني ان يستطيع الجهاز الإداري الاستجابة للمواطنين أي يتم التركيز على الناحية السياسية وهذا ما يسمى بالديموقراطية .

بما ان تكلفة بناء مبنى اكاديمي ستتكلف به موازنة الدولة و المبنى الرياضي سيتم تمويله من انشاءات خاصه خارج ميزانية الدولة ، وكنت انا المسؤولة عن هذا الملف لقيمت بتقييم انشاء المشروعين كل حسب ميزانيته المشرفة عليه ولكن بنسب ودراسه واستقصاء ومساحه تناسب انشاء الفكرتين . وهذا يعني تحقيق كفاءة في العمل والتنفيذ مع الاستجابة للمطالب المواطنين .

اقصد بذلك مثلا لو كانت المساحة الاجماليه لبناء البناء الاكاديمي لوحده مثلا على ٥٠ دونوم و المرافق الرياضييه على ٢٠٠ دونوم مثلا . فعند اقتراح الفكرتين معا سيتم بناء المبنى الاكاديمي على ٣٠ دونوم و المرافق الرياضية على ٨٠ او

١٠٠ دونوم . فنكون بذلك حلينا مسأله زياده الاعداد والتركيز الاكاديمي ولم نخسر الإيرادات التي قد تتحقق من المرافق .  
طبعاً هذا مع اخذ بعين الاعتبار ان الجبهه المموله لكلا الطرفين كما ذكرت سابقاً .

**السؤال الثالث :** بما ان العمل الذي قام به مسؤول الملف عملاً كاملاً ونزيهاً ، فأعتقد لو لم يعرض التحليل على الوزير الا  
في حال طلبه . لأنه لا بد الاخذ بعين الاعتبار الى دور الجانب السياسي و ما يتبعه على القرار الإداري المتخذ .

**السؤال الرابع :** في بلادنا العربية الحقيقه ان الجانب السياسي لن يترك لصاحب المشروع خيار التفكير في الظهور على  
الاعلام ام لا. يعني ان القرار الذي ستختره السياسه هو النافذ . اما اذا كانت دوله تحترم فلربما يقوم مسؤول  
المشروع بعرض ما لديه .

**السؤال الخامس :** إدارة مدرسة مصر مع الاخذ بعين الاعتبار للاقتراح الذي ذكرته بالبدايه فيكون حلاً نسبياً للطرفين .

**السؤال السادس :** ربما ان كان محلل سياسات خبير بالبيئة افضل برأيي .

كل الاحترام ،،،