**HASIL WAWANCARA**

MA PRAGAAN SUMENEP

1. Kepala Madrasah
2. Identitas Diri
3. Nama : …………………..
4. Jabatan : Kepala Madrasah
5. Pendidikan Terakhir : S1
6. Pertanyaan penelitian
7. Bagaimana perencanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Perencanaan di MA terutama pada mutu dan fisik sesuai dengan standar pendidikan yaitu 8 SNP. Kalau kaitannya dengan pembiayaan sesuai dengan yang kebutuhannya dari masing-masing standar, jadi tidak sama antara standar yang satu dengan lain.

1. Bagaimana pedoman pengelolaan biaya di MA Pragaan

Pedoman dari Kemenag dan pedoman BOS. Jadi sesuai dengan yang akan dilaporkan.

1. Siapa saja yang terlibat dalam perencanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Bendahara bersama kepala, komite. Kemudian dari yayasan biasanya diawal. biasanya pada pertemuan dengan wali murid, kemudian dari yayasan kan melihat. Jadi RAPBM sudah jadi tinggal disahkan oleh Yayasan.

1. Kapan biasanya perencanaan pembiayaan di MA Pragaan dilaksanakan?

Perencanaan dilakukan setiap tahun dan juga setiap semester, yang dibuktikan dengan RAPBM. Jadi kalau RAPBM nya satutahun, nanti diwujudkan setiap semester kadang sesuai dengan kebutuhannya. Jadi rencananya di awal tahun itu yang namanya RAPBM.

1. Bagaimana pelaksanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Komunikasi dengan bendahara. Jadi kelur masuknya uang dan seterusnya dikomunikasikan dengan bendahara, jadi sama pelaksanaannya. Kemudian juga dengan yayasan. Jadi sepengetahuan kepala, komite, yayasan dan bendahara madrasah.

1. Bagaimana penyaluran biaya di MA Pragaan?

Proposal dulu. Misalnya dari standar ini, butuhnya ini, kemudian proposalnya gimana, kemudian mengajukan dulu nanti di acc. Kalau di luar kegiatan tanpa ada proposal seperti pengadaan ATK.

1. Bagaimana evaluasi pembiayaan di MA Pragaan?

Kalau evaluasi ketika di akhir itu ada evaluasi. Kalau terjadi kesalahan anggaran berarti ada yang harus diperbarui sistemnya. Tahun yang akan datang jangan sampai terjadi kesalahan anggaran. Jadi ada evaluasi di akhir itu untuk mengantisipasi terjadinya minus. Tapi selama ini Alhamdulillah belum pernah minus. Kalau kemenag laporan BOS karena memang uang negara.

1. Bagaimana pengawasan selama proses pelaksanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Semua pengeluaran dikontrol oleh kepala madrasah kepada bendahara.

1. Bagaimana pemeriksaan anggaran di MA Pragaan?

Pemeriksaannya dari yayasan

1. Bagaimana pelaporan pembiayaan di MA Pragaan?

Pelaporan ke yayasan kalau dulu triwulan sekarang per akhir tahun.

1. Bagaimana eksistensi dan daya saing madrasah selama ini?

Tiga tahun terakhir ini gradenya sudah mulai tinggi. Ini terbukti dengan tambahnya progress murid jadi ada kepercayaan. Ini kalau tingkat Kecamatan MA Pragaan ini tingkatnya ranking 2 dilihat dari jumlah siswa MA swasta.

1. Apakah manajemen pembiayaan dapat memberikan implikasi terhadap eksistensi dan daya saing madrasah? Seperti apa contohnya?

Jadi punya pengaruh ya.. untuk meningkatkan daya saing itu membutuhkan kucuran dana. Contohnya yang bukti berhasil itu, hifdhul qur’an tingkat Kabupaten dan Provinsi kita meraih juara 5 dan 6. Sementara untuk kita yang punya potensi ini yang di non akademik. Kalau prestasi akademiknya kita kalah dengan yang negeri, mesti kan kualitas SDM nya memang sudah lebih, tapi kita unggulnya di non akademik. Jadi kita tahu kelemahannya dan keunggulannya, ini berarti ini yang harus kita tingkatkan. Selain itu, tetap meningkatkan yang akademik juga, olimpiade tetap di suplay pembiayaan, tapi belum sempat muncul karena memang SDM nya ini berbeda dengan madrasah-madrasah negeri. Kita kalahnya kan di SDM nya ini kalau di prestasi akademik. Yang SDM nya mapan kan yang di negeri yang di swasta kan yang kedua. Tapi unggulnya dia di non akademik.

Jadi kenapa kok tetap eksis MA Pragaan bisa mengikuti perkembangan pendidikan dan mampu bersaing dengan lembaga yang lain. Padahal di kota, kota itu persaingannya dengan madrasah-madrasah negeri.

1. Dari mana saja sumber dana yang diperoleh madrasah?

Dari BOS, SPP bulanan santri.

1. Bendahara Madrasah
2. Identitas Responden
3. Nama : …………………..
4. Jabatan : Bendahara Madrasah
5. Pendidikan Terakhir : S1
6. Pertanyaan
7. Bagaimana perencanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Secara umum, yang pertama didasarkan pada pengeluaran tahun lalu kemudian ditambah kira-kira sebesar 15 % dari total pengeluaran tahun lalu, misalkan ATK tahun lalu sebesar 100 ribu, lha itu ditambah 15 % menjadi 115 ribu.

1. Apakah ada perencanaan khusus dalam rangka meningkatkan eksistensi dan daya saing madrasah?

Ada, yaitu mengikuti lomba-lomba kui, memperkenalkan dengan mengikuti segala lomba kan akhire meningkatkan eksistensi dan daya saing madrasah. Dalam RAPBM masuk dalam pengembangan siswa. Selain itu peningkatan kualitas guru

1. Bagaimana pedoman pengelolaan biaya di MA Pragaan?

Pedomannya berdasarkan RAPBM

1. Bagaimana penetapan tujuan atau sasaran yang hetidak dicapai

Dalam perencanaan pembiayaan di MA Pragaan? Yang pertama ada musyawarah, antaara kepala madrasah, para wakamad, komite beserta dengan yayasan. Dimusyawarahkan kegiatan satu tahun itu apa saja

1. Bagaimana penetapan dasar kebijakan, strategi dan prosedur pelaksanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Karena yang dikelola adalah dana BOS, berarti mengacu pada pedoman dana BOS.

1. Bagaimana penetapan mekanisme pengambilan keputusan dan cara mengorganisasikan rencana pembiayaan di MA Pragaan?

Melalui rapat kepala madrasah, wakamad, komite beserta yayasan

1. Bagaimana penetapan sumber daya pendukung pembiayaan lembaga di MA Pragaan?

Sementara ini hanya dari BOS, yang kedua itu ada infaq, tapi infaq tidak wajib. Tidak ada SPP, hanya infaq itu selain dana BOS. Uang kegiatan itu dari BOS. Untuk infaq 10 ribu per bulan. Penyaluran untuk infaq itu ke sosial, pokoknya pengeluaran yang kembali ke anak, seperti kalau ada anak sakit, kemudian mungkin ada kegiatan lain BOS nya tidak cukup, yang untuk siswa maka diambilkan dari dana infaq.

1. Bagaimana penetapan prosedur pengawasan pembiayaan di MA Pragaan?

Karena kita menggunakan dana BOS, ya selain dari komite kita dipantau oleh pengawas dari luar. Tapi pengawas itu hanya sebatas memeriksa saja. Kalau dari pihak madrasah dari komite bersama kepala madrasah. Nanti dari yayasan setiap tri bulan kita menyerahkan laporan. Kalau dari kemenag itu sewaktu-waktu, tidak mesti, tidak ada jadwalnya, kadang kala satu bulan.

1. Siapa saja yang terlibat dalam perencanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Kepala Madrasah, bendahara, komite, guru (wakamad). Yayasan cuma mengesahkan.

1. Kapan biasanya perencanaan pembiayaan di MA Pragaan dilaksanakan?

Dilakukan setiap awal semester

1. Bagaimana pelaksanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Karena dana bersumber pada BOS, pelaksanaan pembiayaan berdasrkanaturannya, honorarium nanti diberikan setiap awal bulan, jadi pegawai belum bekerja sudah dibayar. Kalau kegiatan-kegiatan lain, seperti kegiatan ekstra dan lainnnya nanti membuat proposal kegiatan nanti baru kita cairkan dananya. Tapi tidak semuanya.

1. Bagaimana penyusunan rencana biaya MA Pragaan?

Ada patokannya, sesuai dengan pedoman yang ada di pedoman bantuan operasional siswa. Yang menyusun bendahara bersama kepala madrasah bersama komite

1. Bagaimana penetapan biaya di MA Pragaan?

Penetapan biaya berdasarkan RAPBM, dari situ kita dapat melihat berapa anggaran yang dibutuhkan. Misal ekstra Pramuka kita menganggarkan satu semester itu 2 juta, kita tidak mungkin mengeluarkan dana melebihi dari itu.

1. Bagaimana penyaluran biaya di MA Pragaan?

Seperti honorarium diberikan di awal bulan, kemudian kalau kegiatan-kegiatan dengan mengajukan proposal terlebih dahulu kemudian bendahara mencairkan dana. Kalau pengeluaran yang tidak tertulis di RAPBM diambilkan di dana lain-lain. Kalau di RAPBM selain biaya-biaya itu diambilkan dari biaya lain-lain. Misalkan ada diklat untuk perpustakaan, kan disitu tidak ada, itu kita ambilkan dari dana lain-lain. Atau mungkin diklat yang sejenisnya

1. Bagaimana pembukuan pembiayaan MA Pragaan?

Ada buku kas, buku pembantu bank, buku pembantu pajak.

1. Bagaimana evaluasi pembiayaan di MA Pragaan?

Kita laporkan setiap satu bulan sekali, tapi ya sesuai kondisional kadang-kadang dua bulan sekali. Aslinya satu bulan sekali kita sudah membuat laporan diserahkan kepada bapak kepala madrasah, dicek, nanti kalau ada yang salah kita review kalau sudah sesuai maka disetujui oleh kepala madrasah.

1. Bagaimana pengawasan selama proses pelaksanaan pembiayaan di MA Pragaan? Apakah pembukuan yang dilakukan sudah dilakukan dengan baik?

Insya Allah sudah. Kendalanya biasanya dananya overload. Itu biasanya terjadi di ekstra, ternyata yang kita anggarkan itu kurang. maisalnya ada olimpiade-olimpiade kemudian ada lomba-lomba. Penanganannya ya diambilkan dari sisa-sisa dana yang ada di RAPBM. Seperti ATK, ternyata pada bulan-bulan tertentu itu yang terkadang pengeluarannya tidak sampai seperti yang dianggarkan. Selanjutnya dana itu diambilkan dana dari yang belum terserap

1. Apakah manajemen pembiayaan dapat memberikan implikasi terhadap eksistensi dan daya saing madrasah? Seperti apa contohnya?

Jawaban:

Karena kita madrasah swasta, yang saat ini yang kita unggulkan adalah kegiatan ekstranya. Karena kita swasta, untuk menarik peminat dari wali yang kita utamakan memang ekstranya. Ekstra disini semua menonjol, maksudnya semua pernah dapat juara. Misalnya pencak silat itu sampai tingkat Jawa Timur, kemudian robotik tingkat Kabupaten, kemudian drum band juga tingkat Kabuapten, Pramuka juga begitu, kalau pramuka sampai tingkat kabupaten, kemudian sholawat. Jadi di sini ekstranya banyak, ada seni baca Al - Qur’an, PMR, ada 9 total semuanya. Jika dibanding dengan madrasah-madrasah lain di sekitar kita, kita hampir sama, seperti ekstrakurikuler kita berusaha menyamakan, kemudian untuk akademiknya kita juga berusaha menyamakan. Contohnya: olimpiade-olimpiade, kemudian juga ada kegiatan tambahan untuk akademik. Kita berusaha untuk menyamakan, karena lingkungan kita ada Sekolah Menengah Pertama (SMP), kita berusaha menyamakan pembelajarannya, disiplin, masuk tepat waktu, kita samakan, juga mengikuti olimpiade-olimpiade.

Daya saingnya dibanding dengan madrasah-madrasah swasta yang lain alhamdulillah kita lebih tinggi, maksudnya kita di atasnya yang swasta. Alhamdulillah seperti itu. Murid di MA Pragaan sebanyak 154. Yang menjadi daya tarik yang pertama ekstra, kemudian yang kedua ada program hafal Al - Qur’an. Tahun yang akan datang malah tambah banyak unggulannya, ini yang tahun kemarin. Tidak semua murid di sini mondok, yang mondok sekitar 30 anak, 90% siswanya dari sekitar madrasah.

1. Komite Madrasah
2. Identitas Diri
3. Nama : …………………..
4. Jabatan : Ketua Komite
5. Pendidikan Terakhir : S1
6. Pertanyaan
7. Sepengetahuan Bapak/Ibu, bagaimana perencanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Setiap kebijakan tentang pembiayaan komite tahu. Ya apapun, termasuk pembiayaan yang menyangkut kebutuhan sarana prasarana yang dibutuhkan, termasuk sarana prasarana yang di luar kebutuhan regular. Misalnya, setiap tahun itu ada kebutuhan mendesak, misalnya lembaga berkeinginan mempunyai drumband, ingin menambah sarana meja bangku, terus yang terakhir ini membangun ruang kelas baru, Jadi kebutuhan madrasah tersebut selalu disinergikan dengan komite. Termasuk pembiayaan ujian, Try out. Ya tentu direncanakan nanti kalau sudah match komitenya ikut tanda tangan. Termasuk menghadirkan wali murid.

Jadi pengelolan pembiayaan itu kebutuhan yang sifatnya mendesak diluar yang kebutuhan biasa itu kita memanggil wali murid, itu butuhnya apa wali murid diajak musyawarah kemudian tentu ditarik pembiayaan. Perencanaan biasanya dilakukan di awal tahun pelajaran satu tahun sekali

1. Sepengetahuan Bapak/Ibu, bagaimana pelaksanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Setelah direncanakan kemudian dilaksanakan hingga habis tetapi tetap sepengetahuan komitenya. Tapi tentu saja komitenya tidak terlalu detail yang sekilas laporannya seperti apa ya sudah jadi kita harus tahu mana wilayah yang harus dilakukan komite mana yang wilayahnya madrasah sebagai pelaksana jadi harus saling tahu posisi kadang kalau terlalu detail nanti takut mencampuri dan lain sebagainya.

1. Bagaimana evaluasi pembiayaan di MA Pragaan?

Tahapan yang harus dilalui: perencanaan, pelaksanaan, evaluasi. Setidak-tidaknya, evaluasi meskipun kita tidak memeriksa satu persatu, sekilas saja kita sudah bisa lihat. Kebutuhan madrasah itu kalau dihitung-hitung antara biayanya dan kekurangannya tentu banyak kekuranganya. Sekilas masuk akal. Tidak terlalu mendetail. Ada pengawasan, ada evaluasi. Forum rapat tidak ada, hanya pelaporan saja, madrasahnya melaporkan kemudian kira-kira masuk akal atau tidak kemudian kalau sudah ya sudah. Pelaporannya tidak ada pelaporan sebulan sekali, tidak rutin, ya kalau ada kegiatan kemudian ada laporannya.

1. Apakah ada program komite madrasah yang berkaitan dengan pembiayaan di MA Pragaan? seperti apa contohnya?

Program tentu ada, tapi kalau kita harus tahu kebutuhan madrasah, karena MA itu kan masih dalam tahap pengembangan. Kalau komite maunya woh harus begini…begini…begini, ya kita sementara harus tahu kemampuannya madrasah seperti apa, yang penting kerjasama, kebutuhannya apa? Ya nanti kita bantu. Yang menjembatani madrasah dengan wali murid, ya itu saja fungsinya komite, kebutuhannya madrasah apa oke kita komunikasikan dengan wali murid. Wali murid diundang, diajak musyawarah.

1. Dari mana sumber pembiayaan di MA Pragaan?

Ya ini karena swasta tentu swadaya dari masyarakat. Satu, sumbernya tentu dari madrasah sendiri ada meskipun tidak besar, sebab sekarang menarik siswa itu juga hanya sekedar saja. Kemudian pembiayaan dari wali murid. Kemudian kerjasama antar lembaga. Di sinikan lembaganya ada SD ada tak ada MA dan aliyah ada pondok kalau misalnya ada event akhirnya kerjasama bareng. Kalau mungkin lembaga yang lainya perlu membantu termasuk sumber pendanaan. Kemudian lagi barangkali ada proyek dari pemerintah, yang saya jarang jarang kita tetap mengandalkan swadaya

1. Adakah usaha yang dilakukan komite madrasah untuk mencari sumber dana untuk MA Pragaan? Seperti apa misalnya?

Ya kadang kadang cari donator kemudian cari proyek pemerintah kalau ada peluang.

1. Menurut Bapak apa yang menjadi daya saing MA Pragaan?

Sekilas, sekilas,,,maka saya katakan ini subyektif. Siji mungkin bahasa jawanya murah-meriah, mungkin lo ya daya tarik, mungkin banyak yang tertarik disini mungkin ya murah meriah. Kemudian kegiatan-kegiatannya juga banyak madrasah. Kegiatan-kegiatan ekstra itu saya lihat, mulai drumband, pramuka, macem-macem. Juga banyak prestasi yang bisa nyantol. Itu minimal kan bisa menjadi daya tarik, ya itu antara lain. Kalau anda ingin tahu persisnya itu jajal kamu wawancara wali murid, dulu kenapa bisa milih di MA, itu perlu sumber dari wali murid. Ya ada yang memberi jawaban dari wali murid : gurunya ramah-ramah, disini pengelolaannya baik, itu jawaban yang obyektif dari wali murid.

1. Menurut Bapak kenapa MA Pragaan bisa eksis sampai sekarang ini?

Kalau ditanya, kok masih bisa bertahan, kita sendiri ya tidak tahu, biyen malah tidak bayangkan kalau muridnya nyedot banyak, malah tidak bayangkan. Betapa sulitnya anda bisa membayangkan betapa sulitnya bersaing ditengah-tengah kota yang sudah banyak lembaga pendidikannya. Betapa sulitnya mamulai ya sampai berkembang seperti sekarang ini ditengah-tengah kota yang sudah ada lembaga pendidikan, banyak, SMA, macem-macem, ya termasuk ada MA Negeri. Di kecamatan kota, kalau tidak salah hanya masih satu - satunya ini MA.

1. Wakil Kepala
2. Identitas Diri
3. Nama : …………………………….
4. Jabatan : Wakamad Kesiswaan
5. Pendidikan Terakhir : S1
6. Pertanyaan
7. Sepengetahuan Bapak/Ibu, bagaimana perencanaan pembiayaan di MA Pragaan?

Alhamdulillah transparan, kita selalu mengadakan rapat sebelum acara dimulai. Penyusunan perencanaan pembiayaan dilakukan oleh kepala madrasah, bendahara dengan wakamad-wakamad dan komite, Pelaksanaannya berarti ada program tahunan, program semester.

1. Sepengetahuan Bapak/Ibu, bagaimana pelaksanaan pembiayaan di MA Pragaan?

pelaksanaan pembiayaan harus sesuai dengan aturan, satu pintu ya, harus ada dari kepala madrasah terus bendahara, saya tidak bisa menentukan. Kalau mengadakan kegiatan kita mengajukan proposal, nanti yang mengasih kan jelas dari kepala madrasah dan bendahara. Yang sesuai dengan RAB nya.

1. Bagaimana evaluasi pembiayaan di MA Pragaan?

Terkait evaluasi pembiayaannya setelah acara selesai. Mungkin kalau setahun kita ada rapat evaluasi nanti ya di bahas di situ.

1. Menurut Bapak/Ibu, apakah manajemen pembiayaan dapat memberikan implikasi terhadap daya saing dan eksistensi madrasah? Seperti apa contohnya?

Ya jelas, karena dengan pembiayaan yang transparan dengan baik, maka madrasah secara kualitas dan kuantitas akan naik. Itu sudah jelas. Contoh: beberapa tahun terakhir ini secara kuantitas kualitas itu kana ada peningkatan, muridnya tambah banyak, prestasinya tambah banyak. Itu tidak lepas dari manajemen keuangan di sini yang lebih transparan terhadap guru-guru dan lain-lain. Maka kita bekerjanya pun bisa optimal.