إطار عمل إدارة المخاطر

● يتوافق إطار عمل إدارة المخاطر الخاص بالشركة مع المعايير العالمية الرائدة وأفضل الممارسات في القطاع.

حوكمة إدارة المخاطر

- تدير الشركة المخاطر تحت إشراف مجلس الإدارة، مع متابعة من الرئيس التنفيذي وفريق مختص من مختلف المستويات.
- تستند العمليات على التوريد والبيع بالجملة والتجزئة، مع التركيز على تحقيق أرباح عبر وفورات الحجم وتكامل سلسلة القيمة، وتطبيق سياسات صارعة للحد من المخاطر.
- تجري الإدارة التنفيذية تقييماً دورياً لملف المخاطر وتحدد السياسات المناسبة لضمان مستويات مقبولة للمخاطر.
 - في حالة تجاوز المخاطر للمستويات المقبولة، يتم وضع خطة عمل لتخفيفها مع تحديد المسؤوليات والجداول الز منية.

تحديد المخاطر

• تبدأ عملية إدارة المخاطر بتحديد مجموع المخاطر المحتملة، عن طريق تحليل عمليات الشركة وأعمالها والبيئة الخارجية والمشهد التنظيمي. وتشمل المخاطر كل ما يؤثر في استراتيجية الشركة وأهدافها وعملياتها الرئيسية.

الاستجابة للمخاطر

• تتخذ الشركة التدابير اللازمة للاستجابة للمخاطر وتراقبها عن كثب من أجل تجنب التعرض لتلك المخاطر أو تقليلها من أجل محاولة تفادي أي أضرار مُحتملة قد تنجم عنها.

ترتيب المخاطر حسب الأولوية

- تُرتب المخاطر حسب التأثير لتسهيل اتخاذ القرارات وإدارة الموارد بشكل أمثل، مع التركيز على تقليل احتمالية حدوثها والتصدي لتأثيراتها.
- تعمل الإدارة الاستراتيجية مع فريق المخاطر لضمان توافق التقييمات والخطط مع الإطار العام للعمل، مع تقييم مستمر لجميع المخاطر.
- يتم مراجعة المخاطر بانتظام عبر اجتماعات أسبوعية وشهرية وربعية، مع إعداد تقارير دورية تعرض علم الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة لضمان الشفافية.



القسم الثاني

شركة المطاحن الأولى مثل بقية الشركات العاملة في السوق

المخاطر إن وجـدت:

المخاطر التشغيلية

ارتفا <u>:</u> وزیادة الت	الدونيين الدن
الحوادن بالسلاد	BAKERIES
الأعط وا	Janes Harris
سوء ح	

وسائل التغلب عليها

ع التكاليف مراجعة دورية للتكاليف لضبطها وتحقيق أفضل النتائج. ة المصاريف شغيلية

ث المتعلقة الالتزام بأنظمة السلامة والصحة المحلية والعالمية، وتوظيف عمال ذوي كفاءة عاليـة، وتوفيـر تدريـب مستمر. مة المهنية

> لال الفنية واعتماد أنظمة متطورة وخطط تحوط لمواجهة الأعطال. التقنية

حفظ وإدارة إدارة المخزون بناءً على الخبرة وتوقعات الطلب. مخزون

اضطراب سلاسل

الإمداد وتغير أسعار

المواد الخام

● استخدام آلات حديثة وإجراء اختبارات لتقليل العيوب. عيوب الإنتاج

و التحوط ضد تقلبات الأسعار، والحفاظ علـــ علاقــات اسـتراتيجية مــع المورديـن، ومراقبـة مسـتويات المخـزون لتفـادي التأثـر بـأي اضطـراب.

المحليـة، يمكـن أن تتعـرض لمجموعـة مختلفـة مـن المخاطـر التــي من شأنها التأثير في أنشطتها واستمرارية أعمالها وربحيتها ومركزهـا المالـي بشكل مباشر أو غير مباشر، كمـا تـدرس الشركة متغييرات السوق لتعزيز جاهزيتها لمواجهـة التحديـات والفـرص المستقبلية، كما أن تحقق المخاطر الواردة في هذا التقرير ليس حتميًا، فقد لا تحدث كما تتوقعها الشركة أو مجلس إدارتها، أو قد لا تحـدث إطلاقًا، وفيما يلـي تفاصيل التأثير الـذي قـد تُحدثـه تلـك

المخاطر المالية والاقتصادية

المطاحن RST الأولمب LLS

وسائل التغلب عليها

التقرير الاستراتيجي

 دراسة مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري من خلال فريق متخصص، أسعار يقوم بتحليل الاقتصاد المحلي والدولي وأسواق المواد الخام للمنتجات وارتباطها بأسعار الفائدة، ومن ثم يتخذ الإجراءات اللازمة لمواجهة أي الفائدة مخاطر محتملة. • قد تؤثر تذبذبات أسعار صرف العملات في التزامات الشركة نتيجـة قيامهـا ببعـض المعامـلات بغيـر عملـة الريـال السـعودي، إلا أن الشـركة تذبذب أسعار تعمل بشكل مستمر على دراسة سوق سعر الصرف العالمي، وفهم صرف العملات التقلبات في العملات التي تتعامل بها، وذلك لتخفيف تلك المخاطر عند

• تضع إدارة مخاطـر الائتمـان الخاصـة بالعمـلاء حـدود ائتمـان لـكل عميـل وتراقب الذمـم المدينـة القائمـة.

 تراعي إدارة الشركة العوامل التي قد تؤثر في مخاطر الائتمان المتعلقة بقاعدة عملاء الشركة، بما في ذلك مخاطر التعثر المصاحبة للنشاط التي يعمل بها العملاء.

• نظراً لطبيعـة أعمـال الشـركة، يتـم تحصيـل جـزء كبيـر مـن إيـرادات الشـركة نقداً؛ وبالتالـي لا تتعـرض الشـركة بصـورة جوهريـة لمخاطـر الائتمـان.

• تتمتع الشركة بسيولة نقديـة قويـة تساعدها علـــى مواجهــة التحديــات المستقبلية في حال احتياج الشركة إلى ضخ سيولة، حيث تتمتع بموقف مالي قوي يستطيع التخفيف من مخاطر عجز السيولة.

عجز السيولة

مخاطر

الائتمان

القسم الثاني

المخاطر التنظيمية

وسائل التغلب عليها

- شراء القمح من الهيئة العامة للأمن الغذائي بأسعار مدعومة وشروط الدعم الحكومي
- 🥚 تسعب الشركة لتوسيع محفظتها من المنتجات غير المدعومة لتقليل تأثير التغييرات المستقبلية على الدعم.
- التزام الشركة بالمتطلبات التنظيمية من هيئات عدة، مثل الهيئة العامة للأمن الغذائب ووزارة التجارة.
- نطاق • تجدیـد التصاریـح والتراخیـص عبـر فـرق مختصـة لتقلیـل مخاطـر تعلیـق التراخيص. الترخيص
- الشركة تخضع للزكاة وضريبة القيمة المضافة وتدرس أي قرارات حكوميـة تتعلـق بالضرائـب بشـكل اسـتباقي.
- اللوائح 🧶 الالتزام بكافـة اللوائـح والأنظمـة المعمـول بهـا فـي السـعودية، مـع وجـود فريـق متخصـص لمتابعـة التشـريعات الجديـدة. والأنظمة
- متطلبات التوطين • الالتزام بنسبة التوظيف للسعوديين، وتعزيـز تدريـب الشباب السعودي لتقليل المخاطر المتعلقـة بتوطيـن العمالـة. والعمالة الأجنبية

وسائل التغلب عليها

المخاطر السوقية

البيئة

التنافسية

في مناطق

جغرافية محددة

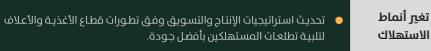
ظروف السوق

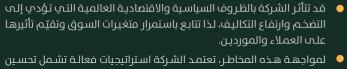
الخارجة عن

السيطرة

الأمن السيبراني







الإنتاج، وتطوير تقنيات التخزين، والتكيف بمرونة مع تغيّرات سوق المواد

الكوارث الطبيعية 🧗 تطویر خطط طوار ما لمواجهة الکوارث الطبیعیة والتغیرات المناخیة، بما ا والتغيرات المناخية في ذلك تأثير مواسم الأمطار على الأعلاف، للحد من الأضرار المحتملة.

 تلتزم الشركة بوضع خطط للتعامل مع الأوبئة، مستفيدة من الإجراءات الفعالة تفشي الفيروسات التي اتخذتها المملكة للحد من تفشي الفير وسات، كما حدث مع (كوفيد- 19). والأمراض المعدية

 قد يؤدي أي اختراق أمني إلى تسرب بيانات حساسة أو تعطيل العمليات، مما يضر بسمعة الشركة.

وتتصدى الشركة لهذه المخاطر عن طريق ما يلي:

- تتابع الإدارة التنفيذية فاعلية برنامج الأمن السيبراني بانتظام.

- تعتمد الشركة تقنيات متطورة لرصد التهديدات الأمنية والحد منها.

- تطبق خطط استمرارية الأعمال لتقليل تأثير الأعطال التقنية.

- مواصلة تعزيز البنية التحتية التقنية لضمان المرونة والجاهزية.

القسم الثاني





الالتزام

التنظيمي

