

إدارة المخاطر

إطار عمل إدارة المخاطر

- يتوافق إطار عمل إدارة المخاطر الخاص بالشركة مع المعايير العالمية الرائدة وأفضل الممارسات في القطاع.

حوكمة إدارة المخاطر

- تدير الشركة المخاطر تحت إشراف مجلس الإدارة، مع متابعة من الرئيس التنفيذي وفريق مختص من مختلف المستويات.
- تستند العمليات على التوريد والبيع بالجملة والتجزئة، مع التركيز على تحقيق أرباح عبر وفورات الحجم وتكامل سلسلة القيمة، وتطبيق سياسات صارمة للحد من المخاطر.
- تجري الإدارة التنفيذية تقييماً دورياً لملف المخاطر وتحدد السياسات المناسبة لضمان مستويات مقبولة للمخاطر.
- في حالة تجاوز المخاطر للمستويات المقبولة، يتم وضع خطة عمل لتخفيفها مع تحديد المسؤوليات والجدول الزمنية.

تحديد المخاطر

- تبدأ عملية إدارة المخاطر بتحديد مجموع المخاطر المحتملة، عن طريق تحليل عمليات الشركة وأعمالها والبيئة الخارجية والمشهد التنظيمي. وتشمل المخاطر كل ما يؤثر في استراتيجية الشركة وأهدافها وعملياتها الرئيسية.

الاستجابة للمخاطر

- تتخذ الشركة التدابير اللازمة للاستجابة للمخاطر وتراقبها عن كثب من أجل تجنب التعرض لتلك المخاطر أو تقليلها من أجل محاولة تفادي أي أضرار مُحتملة قد تنتج عنها.

ترتيب المخاطر حسب الأولوية

- تُرتب المخاطر حسب التأثير لتسهيل اتخاذ القرارات وإدارة الموارد بشكل أمثل، مع التركيز على تقليل احتمالية حدوثها والتصدي لتأثيراتها.
- تعمل الإدارة الاستراتيجية مع فريق المخاطر لضمان توافق التقييمات والخطط مع الإطار العام للعمل، مع تقييم مستمر لجميع المخاطر.
- يتم مراجعة المخاطر بانتظام عبر اجتماعات أسبوعية وشهرية وربعية، مع إعداد تقارير دورية تعرض على الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة لضمان الشفافية.



المخاطر الرئيسية

تحرص الشركة على توعية المستثمرين الحاليين والمُحتملين بجميع عوامل المخاطر التي قد تتعرض لها في سبيل إتمام أعمالها، وذلك بما يسمح لهم بمراجعتها ودراستها بعناية قبل اتخاذ أي قرار استثماري؛ حيث قد يؤثر وقوع أي من تلك المخاطر بشكل سلبي أو جوهري في أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها وتوقعاتها المستقبلية.

شركة المطاحن الأولى مثل بقية الشركات العاملة في السوق

المحلية، يمكن أن تتعرض لمجموعة مختلفة من المخاطر التي من شأنها التأثير في أنشطتها واستمرارية أعمالها وربحيته ومركزها المالي بشكل مباشر أو غير مباشر، كما تدرس الشركة متغيرات السوق لتعزيز جاهزيتها لمواجهة التحديات والفرص المستقبلية، كما أن تحقق المخاطر الواردة في هذا التقرير ليس حتميًا، فقد لا تحدث كما تتوقعها الشركة أو مجلس إدارتها، أو قد لا تحدث إطلاقًا، وفيما يلي تفاصيل التأثير الذي قد تحدثه تلك المخاطر إن وجدت:

المخاطر التشغيلية


وسائل التغلب عليها	
● مراجعة دورية للتكاليف لضبطها وتحقيق أفضل النتائج.	ارتفاع التكاليف وزيادة المصاريف التشغيلية
● الالتزام بأنظمة السلامة والصحة المحلية والعالمية، وتوظيف عمال ذوي كفاءة عالية، وتوفير تدريب مستمر.	الحوادث المتعلقة بالسلامة المهنية
● اعتماد أنظمة متطورة وخطط تحوط لمواجهة الأعطال.	الأعطال الفنية والتقنية
● إدارة المخزون بناء على الخبرة وتوقعات الطلب.	سوء حفظ وإدارة المخزون
● استخدام آلات حديثة وإجراء اختبارات لتقليل العيوب.	عيوب الإنتاج
● التحوط ضد تقلبات الأسعار، والحفاظ على علاقات استراتيجية مع الموردين، ومراقبة مستويات المخزون لتفادي التأثير بأي اضطراب.	اضطراب سلاسل الإمداد وتغير أسعار المواد الخام



المخاطر المالية والاقتصادية

وسائل التغلب عليها	
● دراسة مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري من خلال فريق متخصص، يقوم بتحليل الاقتصاد المحلي والدولي وأسواق المواد الخام للمنتجات وارتباطها بأسعار الفائدة، ومن ثم يتخذ الإجراءات اللازمة لمواجهة أي مخاطر محتملة.	أسعار الفائدة
● قد تؤثر تذبذبات أسعار صرف العملات في التزامات الشركة نتيجة قيامها ببعض المعاملات بغير عملة الريال السعودي، إلا أن الشركة تعمل بشكل مستمر على دراسة سوق سعر الصرف العالمي، وفهم التقلبات في العملات التي تتعامل بها، وذلك لتخفيف تلك المخاطر عند أدنى مستوياتها.	تذبذب أسعار صرف العملات
● تضع إدارة مخاطر الائتمان الخاصة بالعملاء حدود ائتمان لكل عميل وتراقب الذمم المدينة القائمة.	مخاطر الائتمان
● تراعي إدارة الشركة العوامل التي قد تؤثر في مخاطر الائتمان المتعلقة بقاعدة عملاء الشركة، بما في ذلك مخاطر التعثر المصاحبة للنشاط التي يعمل بها العملاء.	
● نظراً لطبيعة أعمال الشركة، يتم تحصيل جزء كبير من إيرادات الشركة نقدًا؛ وبالتالي لا تتعرض الشركة بصورة جوهريّة لمخاطر الائتمان.	
● تتمتع الشركة بسيولة نقدية قوية تساعد على مواجهة التحديات المستقبلية في حال احتياج الشركة إلى ضخ سيولة، حيث تتمتع بموقف مالي قوي يستطيع التخفيف من مخاطر عجز السيولة.	عجز السيولة والتوسع في الاقتراض

المخاطر التنظيمية

	الدعم الحكومي	<ul style="list-style-type: none"> ● شراء القمح من الهيئة العامة للأمن الغذائي بأسعار مدعومة وشروط أفضل. ● تسعى الشركة لتوسيع محفظتها من المنتجات غير المدعومة لتقليل تأثير التغييرات المستقبلية على الدعم.
	الالتزام التنظيمي	<ul style="list-style-type: none"> ● التزام الشركة بالمتطلبات التنظيمية من هيئات عدة، مثل الهيئة العامة للأمن الغذائي ووزارة التجارة.
	نطاق الترخيص	<ul style="list-style-type: none"> ● تجديد التصاريح والتراخيص عبر فرق مختصة لتقليل مخاطر تعليق التراخيص.
	الضرائب والرسوم	<ul style="list-style-type: none"> ● الشركة تخضع للزكاة وضريبة القيمة المضافة وتدرس أي قرارات حكومية تتعلق بالضرائب بشكل استباقي.
	اللوائح والأنظمة	<ul style="list-style-type: none"> ● الالتزام بكافة اللوائح والأنظمة المعمول بها في السعودية، مع وجود فريق متخصص لمتابعة التشريعات الجديدة.
	متطلبات التوطين والعمالة الأجنبية	<ul style="list-style-type: none"> ● الالتزام بنسبة التوظيف للسعوديين، وتعزيز تدريب الشباب السعودي لتقليل المخاطر المتعلقة بتوطين العمالة.

المخاطر السوقية

	البيئة التنافسية	<ul style="list-style-type: none"> ● قد تواجه الشركة منافسة متزايدة في السوق المحلية من شركات الأغذية والأعلاف المحلية والدولية، لكنها تتابع السوق والأسعار والعروض الترويجية بانتظام لتعزيز ميزتها التنافسية، وفهم التحديات والفرص، مع تبني استراتيجيات لتعزيز علامتها التجارية وتحسين جودة منتجاتها باستمرار.
	تركز إيرادات الشركة في مناطق جغرافية محددة	<ul style="list-style-type: none"> ● دراسة فرص التوسع وزيادة الانتشار المحلي وفق التنظيمات، عبر تطوير المنتجات وتعزيز الحصة السوقية لتقليل تركيز الإيرادات جغرافيًا.
	تغير أنماط الاستهلاك	<ul style="list-style-type: none"> ● تحديث استراتيجيات الإنتاج والتسويق وفق تطورات قطاع الأغذية والأعلاف لتلبية تطلعات المستهلكين بأفضل جودة.
	ظروف السوق الخارجة عن السيطرة	<ul style="list-style-type: none"> ● قد تتأثر الشركة بالظروف السياسية والاقتصادية العالمية التي تؤدي إلى التضخم وارتفاع التكاليف، لذا تتابع باستمرار متغيرات السوق وتقيم تأثيرها على العملاء والموردين. ● لمواجهة هذه المخاطر، تعتمد الشركة استراتيجيات فعالة تشمل تحسين الإنتاج، وتطوير تقنيات التخزين، والتكيف بمرونة مع تغيرات سوق المواد الأولية.
	الكوارث الطبيعية والتغيرات المناخية	<ul style="list-style-type: none"> ● تطوير خطط طوارئ لمواجهة الكوارث الطبيعية والتغيرات المناخية، بما في ذلك تأثير مواسم الأمطار على الأعلاف، للحد من الأضرار المحتملة.
	تفشي الفيروسات والأمراض المعدية	<ul style="list-style-type: none"> ● تلتزم الشركة بوضع خطط للتعامل مع الأوبئة، مستفيدة من الإجراءات الفعالة التي اتخذتها المملكة للحد من تفشي الفيروسات، كما حدث مع (كوفيد-19).
	الأمن السيبراني	<ul style="list-style-type: none"> ● قد يؤدي أي اختراق أمني إلى تسرب بيانات حساسة أو تعطيل العمليات، مما يضر بسمعة الشركة. ● وتتصدى الشركة لهذه المخاطر عن طريق ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> - تتابع الإدارة التنفيذية فاعلية برنامج الأمن السيبراني بانتظام. - تعتمد الشركة تقنيات متطورة لرصد التهديدات الأمنية والحد منها. - مواصلة تعزيز البنية التحتية التقنية لضمان المرونة والجاهزية. - تطبيق خطط استمرارية الأعمال لتقليل تأثير الأعطال التقنية.