

TRANSFORMATION DIGITALE

Plan Stratégique 2026-2028

Groupe Benali Holdings — Direction des Systèmes d'Information

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

Diagnostic IT Actuel

5/25

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	268K	73K	112K	143K	596K
Licences	135K	233K	241K	94K	703K
Développement	134K	267K	147K	243K	791K
Formation	432K	162K	274K	257K	1125K
Consulting	230K	276K	230K	73K	809K
Support	265K	302K	100K	286K	953K
Contingence	388K	60K	395K	347K	1190K

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	255K	375K	284K	83K	997K
Licences	114K	417K	347K	96K	974K
Développement	249K	392K	213K	211K	1065K
Formation	498K	73K	283K	489K	1343K
Consulting	88K	133K	466K	339K	1026K
Support	497K	412K	96K	99K	1104K
Contingence	332K	477K	277K	300K	1386K

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

Budget Prévisionnel

11/25

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	124K	359K	363K	453K	1299K
Licences	414K	316K	97K	276K	1103K
Développement	421K	296K	99K	251K	1067K
Formation	489K	399K	363K	258K	1509K
Consulting	269K	178K	230K	383K	1060K
Support	137K	194K	409K	207K	947K
Contingence	250K	172K	232K	418K	1072K

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	161K	245K	338K	348K	1092K
Licences	150K	418K	148K	69K	785K
Développement	257K	412K	144K	393K	1206K
Formation	228K	459K	413K	369K	1469K
Consulting	129K	125K	494K	55K	803K
Support	462K	218K	220K	222K	1122K
Contingence	228K	252K	267K	325K	1072K

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	469K	56K	141K	312K	978K
Licences	459K	290K	276K	429K	1454K
Développement	280K	444K	107K	272K	1103K
Formation	172K	166K	243K	410K	991K
Consulting	382K	396K	118K	399K	1295K
Support	122K	196K	369K	187K	874K
Contingence	406K	117K	138K	449K	1110K

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	60K	233K	495K	258K	1046K
Licences	309K	250K	111K	283K	953K
Développement	155K	475K	480K	55K	1165K
Formation	331K	247K	415K	210K	1203K
Consulting	386K	296K	194K	59K	935K
Support	427K	186K	360K	140K	1113K
Contingence	415K	401K	363K	289K	1468K

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	194K	313K	142K	88K	737K
Licences	224K	328K	326K	497K	1375K
Développement	329K	172K	299K	223K	1023K
Formation	376K	62K	131K	219K	788K
Consulting	309K	491K	332K	106K	1238K
Support	314K	187K	132K	424K	1057K
Contingence	252K	243K	479K	285K	1259K

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

Benchmark Concurrentiel

23/25

Élément	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Total
Infrastructure	426K	225K	85K	189K	925K
Licences	150K	76K	213K	270K	709K
Développement	347K	452K	485K	385K	1669K
Formation	141K	67K	452K	113K	773K
Consulting	387K	165K	101K	50K	703K
Support	125K	466K	450K	443K	1484K
Contingence	459K	457K	216K	447K	1579K

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data

- Objectif: Moderniser l'infrastructure IT du Groupe
- Migration vers le cloud (Azure/AWS) pour 80% des workloads
- Mise en place d'une plateforme Data centralisée
- Déploiement de solutions IA pour l'automatisation
- Renforcement de la cybersécurité (Zero Trust)
- Formation de 500 collaborateurs aux outils digitaux
- ROI attendu: 25% de réduction des coûts IT en 3 ans
- Création d'un Centre d'Excellence IA & Data