### COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

	N° Equipe :	N° Période :
CHARGES		
ACHATS DE MATIERES PREMIERES		
Production à lancer (décision 9) * (10 ou 5 €)		
CHARGES EXTERNES		
- Sous-traitance (4 € 1'unité)		
- Etudes et recherches		
. Etude de marché : 50 000 €		
. Sommes investies dans la recherche		
- Frais de stockage (5% de la valeur du stock final prévu)		
- Publicité		
- Services divers		
. Actions d'organisation des ateliers		
. Commission de 10% sur les ventes à crédit		
FRAIS DE PERSONNEL		
- Personnel de production		
. Coût de l'embauche / licenciement		
. Salaire de base (2080 h*nbre d'ouvriers*salaire horaire)		
. Heures supplémentaires (Sal de base*1,2* le % décidé)		
- Personnel commercial (5% du montant des ventes)		
AMORTISSEMENTS		
(10% de la valeur d'origine des usines ou 800 000 € pour l'u	isine 3)	
CHARGES FINANCIERES		
- Emprunt (montant inscrit au bilan * taux d'intérêt)		
- Découvert (montant du découvert * taux des agios)		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Amendes (décidées par l'arbitre)		
- Valeur comptable nette de l'usine vendue		
TOTAL DES CHARGES AVANT IMPOT	1	
PRODUITS		
PRODUCTION VENDUE		
(prix de vente * nombre de produits vendus prévu)		
PRODUCTION STOCKEE		
(Valeur du stock final – valeur du stock initial)		
PRODUITS FINANCIERS		
(Montant du placement * taux d'intérêt)		
PRODUITS EXCEPTIONNELS  (Priv de assign des usines – valour commtehle nette)		
(Prix de cession des usines = valeur comptable nette)		
TOTAL DECEMBER 1		
TOTAL DES PRODUITS		
RESULTAT AVANT IMPOT (total produits – total charge	es)	
Impôts sur les bénéfices (Résultat avant impôt * taux d'IS)		
<b>RESULTAT APRES IMPOT</b> (Résultat avant impôt – impô	ôt sur les bénéfices)	

# PLAN DE TRESORERIE PREVISIONNEL

### EQUIPE $N^{\circ}$ PERIODE $N^{\circ}$

	Dettes d'exploitation du bilan précédent	
	Dettes diverses du bilan précédent	
D E	Achats de matières premières décaissés	
C A	Charges externes décaissées	
I S	Personnel	
S E	Frais financiers sur découvert	
M E	Remboursement emprunt (annuité = intérêts + capital)	
N T	Achat d'usine	
S	Achat de titres de placement (décision 16)	
	A - TOTAL DES DECAISSEMENTS	
E N	Clients du bilan précédent	
C A	Ventes encaissées	
I S	Produits financiers des placements	
S E	Cession d'une usine (prix de vente = valeur comptable nette)	
M E	Cession de titres de placement	
N T	Emprunt	
S	Augmentation de capital	
	B - TOTAL DES ENCAISSEMENTS	
	SOLDE INITIAL A LA BANQUE	
	FLUX DE TRESORERIE DU MOIS (B-A)	
	SOLDE FINAL DE LA BANQUE	

# FEUILLE DE DECISIONS EXIGE

### N° EQUIPE:

#### PERIODE N°

DOMAINE	NATURE DE LA DECISION	VALEUR	N°
GESTION USINE	Vente usine	_	1
	Achat usine (0 ou type d'usine désiré)		2
	Action d'organisation des ateliers	0 000	3
DIVERS	Réservé à l'arbitre		4
GESTION COMMERCIALE	Etude de marché (0 ou 1)	_	5
	Vente à crédit (en %)		6
	Budget de publicité	00 000	7
	Prix de vente		8
GESTION PRODUCTION	Production à lancer	000	9
	Budget de recherche	00	10
GESTION PERSONNEL	Mouvement de personnel - Embauche (+) - Licenciement (-)	Signe	11
	Heures supplémentaires (en %)		12
	Salaire horaire		13
GESTION FINANCIERE	Emission d'un emprunt	000 000	14
	Dividendes versés aux actionnaires (en %)		15
	Achats (+) ou ventes (-) de valeurs mobilières (+ placements ou - retraits)	Signe	16
	Réservé à l'arbitre		17
	Emission d'actions		18