

# Как долгожданный рефакторинг стал катастрофой

Храмцов Арсений

# Храмцов Арсений

- Стал фронтендером в 17 лет
- Параллельно работал на трех работах
- Руководил разработкой стартапа на \$1.000.000
- Управляю командой, предчувствую выгорание за километр, прокачиваю осознанность, изучаю психологию и медитирую

[https://t.me/a\\_khramtsov](https://t.me/a_khramtsov)



# О чем расскажу

- Про продукт и стек
- Про причины рефакторинга
- Подготовка к рефакторингу
- Сам рефакторинг
- Возникшие проблемы для продукта
- Возникшие проблемы для меня
- Выводы

# Кому будет полезен доклад

- Разработчикам
- Тестировщикам
- Аналитикам
- Дизайнерам
- Всем причастным к бизнесу


У кого есть опыт  
рефакторинга?



О продукте



**ONE TWO  
TRIP!**

 Показать карту

♥ Мои избранные

Бюджет

За период

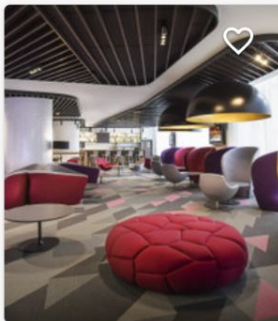
За ночь

- ☐ до 2 000 ₽
- ☐ 2 000 — 4 000 ₽
- ☐ 4 000 — 6 000 ₽
- ☐ 6 000 — 8 000 ₽
- ☐ 8 000 — 11 000 ₽
- ☐ более 11 000 ₽

Звёзды отеля

🔍 Поиск по названию отеля

По рекомендации ▼



9.9 Отлично

★★★★ Отель

## Novotel St Petersburg Centre

[На карте](#) Санкт-Петербург, 2.4 км до центра города

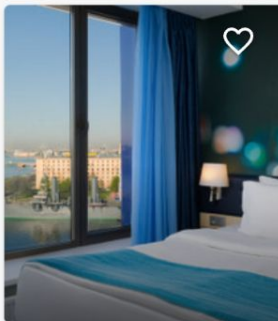
💰 Кэшбэк трипкоинами 5% 530 ₽

📅 Оплата сейчас

10 600 ₽

Включая налоги и сборы  
За 1 ночь

Выбрать &gt;



9.4 Отлично

★★★★ Отель

## Санкт-Петербург

[На карте](#) Санкт-Петербург, 2.5 км до центра города

💰 Кэшбэк трипкоинами 5% 325 ₽

📅 Оплата сейчас

6 500 ₽

Включая налоги и сборы  
За 1 ночь

Выбрать &gt;

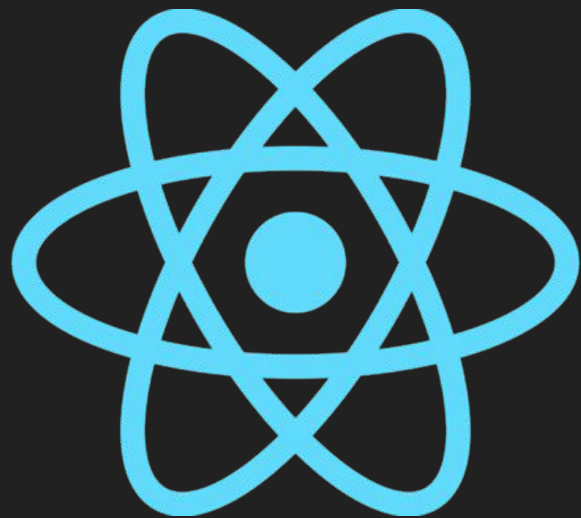


10 Отлично

★★★ Апартаменты

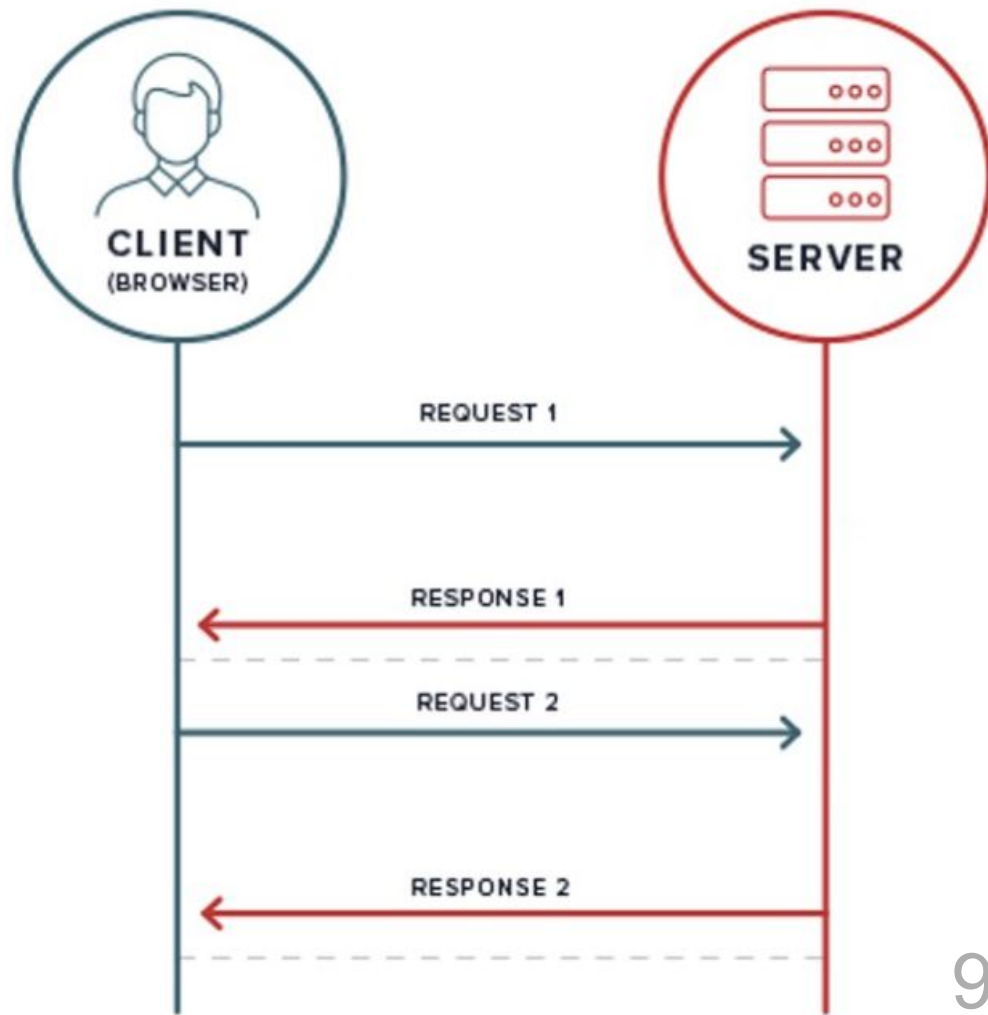
Velo Hotel City

О стеке



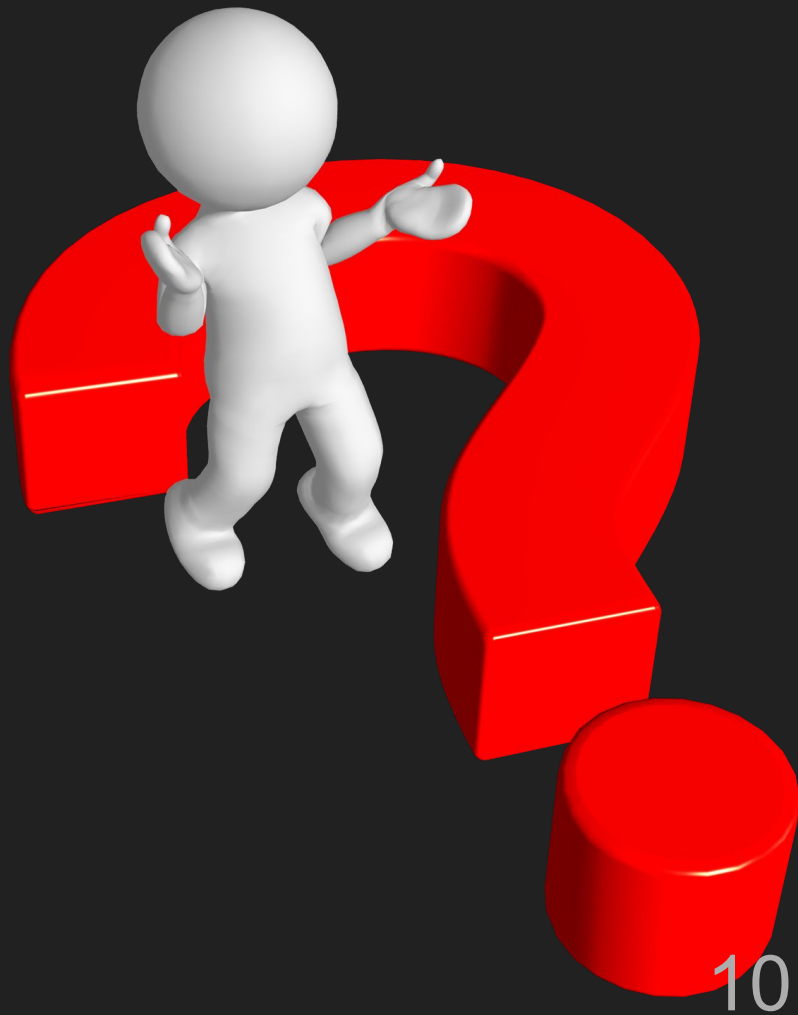


# Что под капотом



# Почему рефакторинг

- Много легаси
- Большой техдолг
- Нет понимания как работает продукт



# НЕПОНЯТНА!!!

Получение  
фильмов



meal types

hotel types

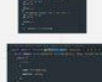


Для фильтрации  
используем массив  
filterableTypes

hotel themes



filters



subway



districts



price period

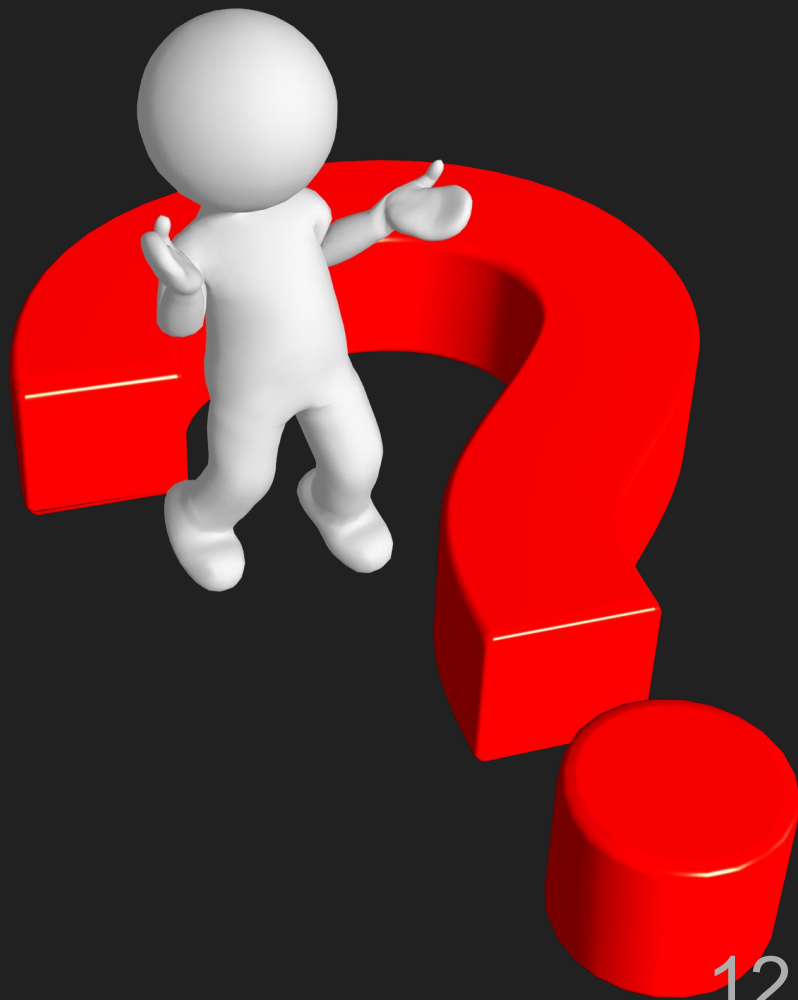


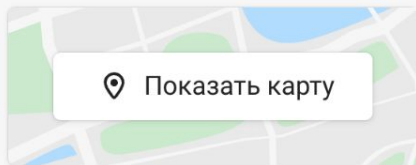
звезды



# Почему рефакторинг

- Много легаси
- Большой техдолг
- Нет понимания как работает продукт
- Бизнес хочет развиваться





Показать карту



Поиск по названию отеля

По рекомендации

Мои избранные

Бюджет

За период

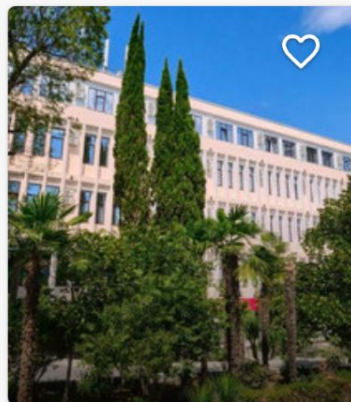
За ночь

☐ до 2 000 ₽

☐ 2 000 — 4 000 ₽

☐ 4 000 — 6 000 ₽

☐ 6 000 — 8 000 ₽



8.9 Отлично

★★★ Отель

**Grand Way Один**

[На карте](#) Сочи, 0.5 км до центра города

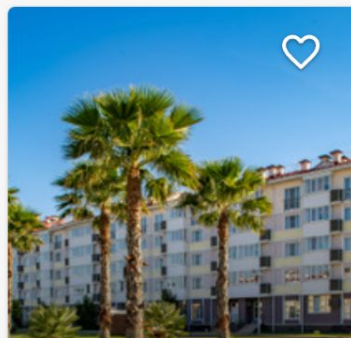
Кэшбэк трипкоидами 5% 235 ₽

Оплата сейчас

**4 700 ₽**

Включая налоги и сборы  
За 1 ночь

Выбрать



8.8 Отлично

★★★ Отель

**Бархатные Сезоны Спортивный Квар...** **8 400 ₽**

[На карте](#) Адлер, 31.7 км до центра города

Кэшбэк трипкоидами 5% 420 ₽

Включая налоги и сборы  
За 1 ночь






# Грумминг перед рефакторингом

- Утвердили протокол и формат получения данных с бекендом и мобильными приложениями
- Утвердили оценку **21 рабочий день**
- Первым этапом решили делать **техническую демку**

# Техническая демка

- Утвердили и спроектировали архитектуру фронтенда
- Сделали в **8 раз** быстрее работу с данными
- Показали бизнесу работоспособность и превосходство нового решения



A cartoon illustration of a light brown dog with large, expressive eyes and a black collar, sitting on a small wooden stool. The dog is in a room that is engulfed in bright yellow and orange flames. In the background, there is a doorway and a window, both of which are also surrounded by fire. A speech bubble above the dog's head contains the text "THIS IS FINE." To the right of the dog, there is a small round wooden table with a white mug on it. The overall scene is a classic internet meme known as "This is Fine".

THIS IS FINE.

# А что делать дальше?

- Не было четкого плана
- Не было понимания,  
сколько займет времени
- **Приближалось выгорание**



# Выгорание

- Ничего не хочется делать
- Бесконечно винишь себя
- Пытаешься сам разобраться по кругу
- Время все равно идет



# Причины выгорания

- Переоценил свои силы
- Дал оценку наобум
- Не разделил задачу на этапы



# Надо остановиться и подумать

- Собрали все фичи
- Согласовали флоу для тестирования
- Распараллелили фичи между разработчиками в команде
- Отдали часть фичей другим командам

# Что в итоге

- Удалось выйти из выгорания и довести рефакторинг до конца
- Получили работающий и поддерживаемый код после рефакторинга
- Можем делать новые фичи для бизнеса
- Закончили все этапы с опозданием на 3 недели
- Сформировали регламент работы с большими фичами

# Выводы

- Плохо, что дал оценку наобум и пытался сам решить проблему
- Хорошо, что сделали техническую демку - это облегчило интеграцию
- Хорошо, что удалось сделать паузу и подумать над дальнейшим решением
- Хорошо, что после неудачного опыта мы смогли сформулировать новый регламент



# Ваши вопросы



@A\_KHRAMTSOV