**TRƯỜNG ĐẠI HỌC THỦ ĐÔ HÀ NỘI**

**KHOA KINH TẾ VÀ ĐÔ THỊ**



**BÁO CÁO THỰC TẾ DOANH NGHIỆP 1**

**CHUYÊN NGÀNH QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**NỘI DUNG: TÌM HIỂU VIỆC LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN VÀ QUẢN LÝ**

**THỜI GIAN, TIẾN ĐỘ DỰ ÁN TRONG THỰC TẾ**

**SINH VIÊN TRẦN THỊ KIỀU OANH**

**LỚP QTKD D2018A**

**MSV 218501037**

**MÔN HỌC QUẢN TRỊ DỰ ÁN**

**GVHD CÔ NGUYỄN THÁI HÀ**

**KHÓA 2018-2022**

**Hà Nội, tháng 1 năm 2021**

***Lời mở đầu***

Đầu tư xây dựng là một hoạt động chủ yếu, thường xuyên và quan trọng đối với sự nghiệp phát triển của mỗi Quốc gia. Hoạt động đầu tư phải được thực hiện dựa trên dự án đầu tư. Dự án đầu tư có khả thi thì mới tiến hành các hoạt động đầu tư. Các dự án đầu tư có được quyết định đầu tư hay không phụ thuộc nhiều vào các yếu tố:

* Thứ nhất là yếu tố chính sách kinh tế trên cơ sở luật pháp và các quy hoạch phát triển kinh tế
* Thứ hai là các yếu tố thị trường cạnh tranh
* Thứ ba là các yếu tố chi phí, tài chính, ảnh hưởng của sự thay đổi về lãi suất và chính sách thuế
* Thứ tư là chi phí ảnh hưởng môi trường tự nhiên, tài nguyên khoáng sản của đất nước
* Một yếu tố khác có tác động lớn đó là việc áp dụng khoa học kỹ thuật hiện đại và tiên tiến.
* Yếu tố thứ sáu có vai trò quan trọng đến quyết định đầu tư đó là lựa chọn trang thiết bị công nghệ.

Hiện nay, đất nước Việt Nam ta đang trong quá trình công nghiệp hóa hiện đại hóa, các dự án đầu tư như xây dựng là rất quan trọng nó tạo dựng cơ sở hạ tầng, khu công nghiệp, khu chế xuất, khu đô thị hiện đại... Với những lí do trên tôi chọn đề tài là "Tìm hiểu việc lập kế hoạch dự án và quản lý thời gian, tiến độ của dự án trong thực tế" tại công ty trách nhiệm hữu hạn đầu tư và xây dựng Quốc Toản đây vừa là nguồn tư liệu phân tích lại có thể là tài liệu học tập thực tế giúp tôi hoàn thiện bài báo cáo môn học Quản trị dự án lần này.

Bài báo cáo hoàn thiện trong thời gian ngắn không thể tránh khỏi những sai sót, rất mong nhận được ý kiến đóng góp giúp đỡ từ phía các (thầy) cô để tôi có thể hoàn thiện hơn vốn kiến thức cũng như tích lũy thêm kinh nghiệm thực tế cho bản thân mình.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Phụ lục

Trang

**LỜI MỞ ĐẦU……………………………………………………………… 2**

**I. GIỚI THIỆU CHUNG VỀ DOANH NGHIỆP VÀ DỰ ÁN**

1.1. GIỚI THIỆU VỀ DOANH NGHIỆP……………………………..…......... 4

1.1.1: TÊN DOANH NGHIỆP……………………………………………….....4

1.1.2: LOẠI HÌNH DOANH NGHIỆP……………………………………..…..4

1.1.3: THÔNG TIN LIÊN HỆ…………………………………………………..4

1.1.4: LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN…………………….……..4

1.1.5: NGÀNH NGHỀ KINH DOANH………………………………………...4

1.2. GIỚI THIỆU VỀ DỰ ÁN…………………………………………………..6

**II. TÌM HIỂU VỀ NỘI DUNG KẾ HOẠCH TỔNG THỂ CỦA DỰ ÁN**

2.1. MỤC TIÊU CỦA DỰ ÁN………………………………………………7

2.2. THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN…………………..…….…....7

2.3 NGÂN SÁCH VÀ DỰ ĐOÁN KINH PHÍ CHO DỰ ÁN ………….….7

2.4. NHÂN SỰ CHO DỰ ÁN………………………………………………..8

2.5. KHÍA CẠNH HỢP ĐỒNG CỦA DỰ ÁN………………………………8

2.6. NHỮNG KHÓ KHĂN TIỀM TÀNG…………………………...………9

**III. TÌM HIỂU VỀ NỘI DUNG QUẢN LÍ THỜI GIAN, TIẾN ĐỘ DỰ ÁN TRONG THỰC TẾ**

3.1. TIẾN ĐỘ DỰ ÁN THEO KẾ HOẠCH……………………………………9

3.2. TIẾN ĐỘ DỰ ÁN THEO THỰC TẾ………………………………………10

**IV. KẾT LUẬN VÀ ĐÁNH GIÁ THỰC TẾ**

4.1. KẾT LUẬN VÀ BÀI HỌC SAU KHI ĐI THỰC TẾ…………….………..11

4.2. NHẬT KÍ QUÁ TRÌNH ĐI THỰC TẾ…………………………………….12

**GIẤY XÁC NHẬN CỦA ĐƠN VỊ TIẾP NHẬN SINH VIÊN ĐẾN THAM QUAN THỰC TẾ**

1. **GIỚI THIỆU CHUNG VỀ DOANH NGHIỆP VÀ DỰ ÁN**
   1. GIỚI THIỆU VỀ DOANH NGHIỆP:

1.1.1: Tên doanh nghiệp:

- Công ty trách nhiệm hữu hạn đầu tư và xây dựng Quốc Toản (tên quốc tế TIC CO, LTD)

- Đại diện pháp luật – Giám đốc: Ngô Quốc Toản

- Tư cách pháp nhân: Công ty TNHH đầu tư và xây dựng Quốc Toản có giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 2300575034 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bắc Ninh cấp lần đầu ngày 13 tháng 10 năm 2010.

1. 1.2: Loại hình doanh nghiệp: Công ty trách nhiệm hữu hạn - TNHH

1.1.3: Thông tin liên hệ:

* Địa chỉ: Thôn Tiêu Long, xã Tương Giang, Thị xã Từ Sơn, Đồng Nguyên, Từ Sơn, Bắc Ninh.
* Mã số thuế: 2300575034
* Hotline: 02223748092
* Fax: 02413748092
* Email: [quoctoanTIC@gmail.com](mailto:quoctoanTIC@gmail.com)
* Ngày cấp: 13/10/2010
* Ngành nghề chính: Xây dựng nhà các loại

1.1.4: Lịch sử hình thành và phát triển:

Công ty TNHH đầu tư và xây dựng Quốc Toản được thành lập trên một địa phương có nghề giao thông xây dựng truyền thống lâu đời, có tay nghề cao và dày dặn kinh nghiệm.

Công ty đã thi công nhiều công trình và tích lũy được nhiều kinh nghiệm, luôn áp dụng khoa học kỹ thuật, thi công các công trình đảm bảo chất lượng tốt, kỹ thuật - mỹ thuật cao, đúng yêu cầu thiết kế và được chủ đầu tư tín nhiệm. Đặc biệt chưa xảy ra sơ suất đáng tiếc nào, không xảy ra tranh chấp và sự cố giữa các bên. Đảm bảo đời sống an ninh, an toàn lao động, chấp hành tốt nghĩa vụ đóng thuế với Nhà nước.

1.1.5. Ngành, nghề kinh doanh:

|  |  |
| --- | --- |
| **STT** | **Tên ngành, nghề kinh doanh** |
|  | Xây dựng nhà các loại. |
|  | Chuẩn bị mặt bằng. |
|  | Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí. |
|  | Hoàn thiện công trình xây dựng. |
|  | Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác. |
|  | Xử lý ô nhiễm và hoạt động quản lý chất thải khác. |
|  | Vệ sinh nhà cửa và các công trình khác. |
|  | Dịch vụ chăm sóc và duy trì cảnh quan. |
|  | Cắt tạo dáng và hoàn thiện đá. |
|  | Sản xuất các cấu kiện kim loại. |
|  | Sản xuất đồ gỗ xây dựng. |
|  | Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng. |
|  | Bốc xếp hàng hóa (Trừ bốc xếp hàng hóa cảng hàng không). |
|  | Vận tải hàng hóa bằng đường bộ. |
|  | Quảng cáo. |
|  | Photo, chuẩn bị tài liệu và các hoạt động hỗ trợ văn phòng đặc biệt khác. |
|  | Phá dỡ. |
|  | Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ. |
|  | Xây dựng công trình công ích. |
|  | Xây dưng công trình kỹ thuật dân dụng khác. |
|  | Lắp đặt hệ thống điện. |
|  | Gia công cơ khí; Xử lý và tráng phủ kim loại. |
|  | Sản xuất giường, tủ, bàn, ghế. |
|  | Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác. |
|  | Lắp đặt hệ thống xây dựng khác. |
|  | Hoạt động thiết kế chuyên dụng. |
|  | Hoạt động xuất bản khác. |
|  | Vệ sinh chung nhà cửa. |
|  | Hoạt động kiến trúc tư vấn kỹ thuật có liên quan.  (Chi tiết: Tư vấn quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình. Thẩm tra hồ sơ thiết kế và dự toán, tổng dự toán các công trình xây dựng; thẩm tra kế hoạch đấu thầu và hồ sơ mời thầu; dịch vụ tư vấn đấu thầu khác. Tư vấn đấu thầu và lựa chọn nhà thầu trong hoạt động xây dựng và lắp đặt thiết bị, lập hồ sơ mời thầu, phân tích đánh giá hồ sơ dự thầu; Thẩm tra kết quả đấu thầu. Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng và công nghiệp đến cấp II, thủy lợi, đường giao thông cấp IV. Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình đườg dây và trạm biến áp đến 35KV. Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật). |
|  | Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại. |
|  | Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình (Không bao gồm bán buôn dược phẩm). |
|  | Bán buôn thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông. |
|  | Bán buôn kim loại và quặng kim loại. |
|  | Bán buôn máy tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm. |
|  | Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác. |
|  | Bán lẻ máy vi tính, thiết bị ngoại vi, phần mềm và thiết bị viễn thông trong các cửa hàng chuyên doanh. |
|  | Bán lẻ thiết bị nghe nhìn trong các cửa hàng chuyên doanh. |
|  | Bản lẻ đồ ngũ kim, sơn, kính và thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng trong các cửa hàng chuyên doanh. |
|  | Bán lẻ đồ điện gia dụng, giường, tủ, bàn, ghế và đồ nội thất tương tự, đèn và bộ đèn điện, đồ gia đình khác trong các cửa hàng chuyên doanh. |

* 1. GIỚI THIỆU VỀ DỰ ÁN

**“Công trình cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn”.**

* Tên dự án: Cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn
* Chủ đầu tư: Ủy ban nhân dân xã Phù Chẩn
* Tổ chức lập dự án: Công ty cổ phần tư vấn đầu tư và xây dựng Bắc Ninh
* Mục tiêu: Xây dựng cải tạo sửa chữa phục vụ nhu cầu làm việc giảng dạy của nhà trường
* Địa điểm xây dựng: Xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn, tỉnh Bắc Ninh.
* Phương án xây dựng: Cải tạo, sửa chữa
* Loại và cấp công trình: Công trình dân dụng, cấp III
* Căn cứ quyết định số 851/QĐ-UBND ngày 17/10/2018 của UBND ngày 17/10/2018 của UBND thị xã Từ Sơn về việc phê duyệt chủ trương đầu tư xây dựng công trình; cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn;
* Căn cứ thông báo số 586/QLĐT-TB ngày 30/10/2018 của phòng quản lí đô thị về việc thẩm định báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn

1. **TÌM HIỂU VỀ NỘI DUNG KẾ HOẠCH TỔNG THỂ CỦA DỰ ÁN**

2.1. MỤC TIÊU CỦA DỰ ÁN

* Mục tiêu chung: Góp phần thực hiện tốt Quy hoạch tổng thể phát triển giáo dục và đào tạo tỉnh Bắc Ninh giai đoạn 2018-2019
* Mục tiêu riêng: Phê duyệt báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình cải tạo sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn với các nội dung chủ yếu sau đây:

1. Tên dự án: Cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn

2. Chủ đầu tư: Ủy ban nhân dân xã Phù Chẩn

3. Tổ chức lập dự án: Công ty cổ phần tư vấn đầu tư và xây dựng Bắc Ninh

4. Mục tiêu: Xây dựng cải tạo sửa chữa phục vụ nhu cầu làm việc giảng dạy của nhà trường

5. Nội dung và quy mô đầu tư xây dựng:

+ Nhà hiệu bộ:

+ Nhà lớp học số 1

+ Nhà lớp học số 2

+ Các hạng mục phù trợ

* Cổng tường rào:
* Cải tạo vỉa hè:

2.2. THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN

* Thời gian thực hiện dự án: Quý III/2018-2019
* Chủ đầu tư tổ chức thực hiện các bước triển khai dự án theo đúng quy định hiện hành.
  1. NGÂN SÁCH VÀ DỰ ĐOÁN KINH PHÍ CHO DỰ ÁN
* Tổng mức đầu tư: 3.637.500.000 (bằng chữ: Ba tỉ sáu trăm ba mươi bảy triệu năm trăm nghìn đồng chẵn) trong đó:

+ Chi phí xây dựng: 3.036.994.000 đồng

+ Chi phí quản lý dự án: 99.674.000 đồng

+ Chi phí tư vấn: 307. 951.000 đồng

+ Chi khác: 141.375.000 đồng

+ Chi phí dự phòng: 51.506.000 đồng

Tổng cộng (làm tròn): 3.637.500.000 đồng

* Nguồn vốn đầu tư: Ngân sách xã và nguồn vốn hỗ trợ khác

2.4. NHÂN SỰ CHO DỰ ÁN

- Người quản lí dự án (PM-Project Manager): Ông Ngô Quốc Toản.

- Tài trợ dự án: Ngân sách xã, các nguồn vốn hỗ trợ khác.

- Tổ dự án (PT - Project team): Gồm các ông bà:

1. Ông Nguyễn Đình Thanh - Phó chủ tịch UBND xã Phù Chẩn.
2. Ông Lê Xuân Toàn - Phó chủ tịch UBND xã Phù Chẩn.
3. Bà Bùi Thị Toan - Hiệu trưởng trường mầm non xã Phù Chẩn.
4. Ông Trần Quốc Toản – GĐ công ty đấu thầu dự án

- Ban lãnh đạo (Senior Mangement): Chủ tịch UBND ông Nguyễn Văn Tiến

- Thư kí dự án: Bà Nguyễn Thị Thanh Hà

- Chủ nhiệm thiết kế bản vẽ thi công: 1 người

- Công nhân – thợ thi công trực tiếp xây dựng dự án: Gồm 20 công nhân của công ty trách nhiệm hữu hạn đầu tư và xây dựng Quốc Toản. Trong đó:

+ Đội trưởng thi công: 1 người

+ Giám sát kĩ thuật, chất lượng: 1 người

+ Thợ thi công chính: 18 người.

2.5. KHÍA CẠNH HỢP ĐỒNG CỦA DỰ ÁN

- Căn cứ Luật xây dựng số 50/2014/QH13; Luật đầu tư công số 49/2014/QH13;

- Căn cứ nghị định số 32/2015/NĐ-CP ngày 25/03/2005 của Chính phủ về quản lí chi phí đầu tư xây dựng;

- Căn cứ nghị định số 59/2015/ NĐ-CP ngày 18/06/2015 của Chính phủ về quản lí dự án đầu tư xây dựng công trình.;

- Quyết định số 79/QĐ-BXD ngày 15/02/2017 của Bộ xây dựng về việc công bố định mức chi phí quản lý dự án và tư vấn đầu tư xây dựng;

- Căn cứ quyết định số 39/2016/QĐ-UBND ngày 20/09/2016 của UBND tỉnh Bắc Ninh ban hành quy đinh phân công, phân cấp quản lí dự án đầu tư xây dựng trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh;

- Căn cứ quyết định số 851/QĐ-UBND ngày 17/10/2018 của UBND ngày 17/10/2018 của UBND thị xã Từ Sơn về việc phê duyệt chủ trương đầu tư xây dựng công trình; cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn;

- Căn cứ thông báo số 586/QLĐT-TB ngày 30/10/2018 của phòng quản lí đô thị về việc thẩm định báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn

2.6. NHỮNG KHÓ KHĂN TIỀM TÀNG

- Dự án xây dựng trên nền dự án cũ, các kết cấu, cấu trúc nền hình thành từ trước có thể không còn chắc chắn, gây khó khăn cho công tác sửa chữa thêm mới, hoặc có thể gây ảnh hưởng đến các cấu trúc đã xây dựng bên cạnh.

- Vì là dự án xây dựng có quy mô nhỏ, vốn đầu tư còn hạn chế nên chưa thể đầu tư đầy đủ các trang thiết bị hiện đại.

- Dự án xây dựng trong khuân viên trường mầm non, nơi có nhiều học sinh nhỏ (trong độ tuổi từ 2-5 tuổi) nên cần sự quản lí, trông coi kĩ càng hơn tránh các rủi ro trong quá trình xây dựng cũng như vui chơi của các bé.

**III. TÌM HIỂU VỀ NỘI DUNG QUẢN LÍ THỜI GIAN, TIẾN ĐỘ DỰ ÁN TRONG THỰC TẾ**

3.1. TIẾN ĐỘ DỰ ÁN THEO KẾ HOẠCH:

* Quá trình lên kế hoạch tiến độ dự án của doanh nghiệp:

+ Xác định các hoạt động của dự án:

Giai đoạn này các nội dung dự án đầu tư xây dựng thực hiện gồm có:

* Bàn giao, chuẩn bị mặt bằng dự án
* Khảo sát, đầu tư xây dựng
* Thi công xây dựng công trình

Giai đoạn kết thúc gồm có:

* Hoàn công công trình dự án xây dựng
* Quyết toán, kiểm toán hạch toán dự án đầu tư xây dựng cơ bản
* Chứng nhận sở hữu công trình
* Bảo hành công trình xây dựng và đưa vào sử dụng

+ Xác định trình tự các công việc: Có thể biểu diễn kế hoạch tiến độ dự án theo sơ đồ mạng AON, AOA hoặc biểu đồ GANNT

+ Ước tính thời gian thực hiện mỗi công việc: DN dùng cách nào để ước tính thời gian thời gian thực hiện mỗi công việc?

* Giám sát thực hiện lịch trình dự án:

3.2. TIẾN ĐỘ DỰ ÁN THEO THỰC TẾ:

* Dự án thực tế diễn ra trong 12 tháng, đạt đúng chỉ tiêu theo yêu cầu kế hoạch ban đầu về tiến độ thời gian của dự án.
* Tiến độ dự án từ:

+ Nhà hiệu bộ:

* Cạo bỏ toàn bộ lớp sơn cũ, sơn lại 1 lớp lót 2 lớp sơn màu theo màu hiện trạng.
* Màng nổi, gờ phào ngoài nhà sơn màu cam đậm.
* Thay mới toàn bộ thiết bị điện thiết bị vệ sinh, bóc toàn bộ nền, sàn gỗ thay bằng gạch granit sáng màu kích thước 600 x 600 mm.
* Gạch ốp chân tường thay mới bằng gạch ceramic 600 x 120mm.
* Vệ sinh đánh bóng granit bậc tam cấp và bậc thang.
* Vệ sinh toàn bộ lan can, tay vịn sơn lại màu đen.
* Tay vịn gỗ cầu thang vệ sinh sơn mới màu như hiện trạng.

+ Nhà lớp học số 1:

* Cạo bỏ toàn bộ lớp sơn cũ sơn lại 1 lớp lót 2 lớp sơn màu theo màu hiện trạng.
* Mảng nổi, gờ phào ngoài nhà sơn màu cam đậm.
* Thay mới toàn bộ thiết bị điện thiết bị vệ sinh.
* Bóc toàn bộ nền sàn cũ thay bằng gạch granito sáng màu kích thước 600 x 600mm cao 1,8m.
* Đi lại đường điện lớp mẫu giáo số 2 và số 4.
* Vệ sinh đánh bóng granito bậc tam cấp và bậc thang thang.
* Vệ sinh toàn bộ lan can, tay vịn, sơn lại màu đen. Tay vịn gỗ cầu thang vệ sinh sinh sơn màu như hiện trạng trạng.

+ Nhà lớp học số 2:

* Vệ sinh lớp sơn toàn bộ nhà sơn hoàn thiện lại 1 lớp lót 2 lớp sơn màu theo màu hiện trạng.
* Màng nổi, gờ phào ngoài nhà sơn màu cam đậm.
* Bổ sung ống thoát nước mái PVC110, L=10m.
* Vệ sinh đánh bóng granito bậc tam cấp và bậc thang
* Vệ sinh toàn bộ lan can, tay vịn; sơn lại màu đen tay vịn gỗ cầu thang vệ sinh sơn mới màu như hiện trạng.

+ Các hạng mục phù trợ:

* Cổng tường rào:
* Kích thước cổng 5,4x4,2m; cổng trường hệ khung BTCT đá 1x2 mác 200#. Xây gạch bo xung quanh cột trụ cổng, ốp gạch thẻ ngoại thất cột trụ cổng
* Phần tường phía ngoài nhà bảo vệ ốp gạch thẻ ngoại thất tạo kiểu làm biển tên trường. Tên trường làm bằng chữ inox 304 và chữ Alu màu bạc.
* Tường rào cao 3m xây gạch xi măng mác 100#, vữa xây, trát mác 75#. Giằng tường rào BTCT đá 1x2 mác 200#. Thanh nan tường rào BTCT đúc sẵn đá 1x2 mác 200# sơn màu trắng đục.
* Cải tạo vỉa hè: Cải tạo đoạn bó vỉa lối vào cổng trường học đảm bảo đủ kích thước bề rộng cổng trường. Bó vỉa hè vỉa 20x30x100cm, vỉa hè BTXM mác 150# đá 1x2 dày 7cm.

- Cách doanh nghiệp đảm bảo tiến độ:

* Lập và hoàn thành kế hoạch thi công chi tiết, rõ ràng
* Đội ngũ công nhân viên thực hiện và giám sát có kinh nghiệm chuyên môn hóa cao, tác phong chuyên nghiệp, kĩ năng làm việc tốt, …
* Phân bổ nhân công, ngân sách một cách hợp lí với tình hình xây dựng thực tế
* Luôn có những phương án dự phòng tránh các tình huống phát sinh, hoặc các trường hợp khẩn cấp.
* Đảm bảo an toàn trong xây dựng cho cả công nhân và mọi người xung quanh.
* Công tác kiểm tra, theo dõi phải được thực hiện liên tục và thường xuyên trong suốt quá trình thi công dự án.

**IV. KẾT LUẬN VÀ ĐÁNH GIÁ THỰC TẾ**

* 1. KẾT LUẬN VÀ BÀI HỌC SAU KHI ĐI THỰC TẾ
* Mỗi một chuyến đi thực tế, mỗi một lần ra ngoài trải nghiệm là một lần sinh viên chúng tôi tích lũy thêm hành trang tri thức cho bản thân mình. Sau mỗi một kì thực tế ngắn như vậy thôi nhưng từ cách tư duy cho đến vốn kiến thức của sinh viên sẽ có những sự thay đổi chuyển biến rõ rệt, trưởng thành hơn chín chắn hơn cách làm việc nghiêm túc chuyên nghiệp. Quay trở về trường cùng với sự nỗ lực chăm chỉ cố gắng của bản thân và còn là sự tận tụy tâm huyết của thầy cô những người lái đò hết lòng với sinh viên, chúng tôi sẽ được tiếp cận mở mang nhiều hơn nữa vốn hiểu biết kĩ năng của bản thân mình phục vụ cho những đợt thực tập tiếp theo hay cuộc sống độc lập cá nhân sau này. Việc học tập là phải thực hiện suốt đời học phải đi đôi với hành mới có kết quả vậy nên ngoài việc học tập thật tốt trên lớp thì qua các lần thực tập, thực tế trải nghiệm vô cùng hữu ích lí thú như thế đã phần nào giúp sinh viên chúng tôi có cái nhìn mới mẻ hơn hành trang tự tin hơn trước khi tự mình đặt những bước chân nền móng đầu tiên ra con đường đời riêng.
* Sau thời gian tìm hiểu và làm việc nghiêm túc tại đơn vị thực tế chúng tôi đã có trong tay những thông tin cơ bản cần thiết cho bài báo cáo môn học vô cùng quan trọng này. Chúng tôi thấy rằng

- Bản thân mỗi sinh viên cần nắm vững kiến thức lí thuyết chuyên ngành tuy nhiên cũng cần tư duy xử lí ứng biến nhanh trong các trường hợp khẩn cấp

- Lí thuyết phải đi đôi với thực hành không nên quá lạm dụng, thực dụng lí thuyết gây nên việc cứng nhắc mô-típ khuôn mẫu trong công việc

- Trong quá trình làm việc cần tham khảo học hỏi sự giúp đỡ từ cấp trên, các đồng nghiệp xung quanh trong công ty, doanh nghiệp để hoàn thành công việc được giao đạt kết quả tốt nhất

- Đối với mỗi một vấn đề, công việc đều phải suy nghĩ kĩ càng sẵn sàng ứng phó nắm được các tình huống trường hợp xấu có thể xảy ra để đề phòng phòng tránh đến mức tối đa ảnh hưởng từ các tác động đó

- Đối với mỗi một tình huống cá nhân, tổ chức đều có cách xử lí tài tình riêng biệt cần học hỏi những cách xử lí thông minh phù hợp với bản thân tích lũy kinh nghiệm cho bản thân hoàn thiện đi lên

Và hơn hết chúng tôi đã có thể:

- Hiểu và phân tích được loại hình dự án doanh nghiệp, quy trình, cách lập một dự án và cách thực hiện của dự án cải tạo, sửa chữa trường mầm non thôn Phù Lộc, xã Phù Chẩn, thị xã Từ Sơn nói riêng và một dự án xây dựng nói chung.

- Vận dụng được các kiến thức và kĩ năng của chuyên ngành quản trị kinh doanh vào việc thực hiện công việc thuộc lĩnh vực quản trị dự án hoặc các lĩnh vực liên quan khác.

- Trải nghiệm tham gia tìm hiểu môi trường làm việc thực tế để tích lũy thêm kiến thức, rèn luyện các kĩ năng làm việc chuyên nghiệp, tính năng động, tích cực và có thêm định hướng về lĩnh vực làm việc sau này.

4.2. NHẬT KÍ QUÁ TRÌNH ĐI THỰC TẾ

* Ngày 27/01/2021, nhóm 9 sinh viên chúng tôi đã có mặt tại công ty TNHH Đầu tư và Xây dựng Quốc Toản (TP. Bắc Ninh) để bắt đầu chuyến đi thực tế lần 1 bộ môn quản trị dự án của cô giáo GV Nguyễn Thái Hà.
* Chúng tôi may mắn gặp và được trực tiếp anh Toản đưa đi thăm quan môi trường làm việc của công ty anh, với sự nhiệt tình của chúng tôi anh Toản đã cho chúng tôi một vài số liệu minh chứng cụ thể của các dự án mà công ty anh đã hoàn thành trong thời gian vừa qua.
* Kết thúc buổi gặp mặt, tìm hiểu chúng tôi rất vui mừng và cảm ơn các anh chị trong công ty đã tạo điều kiện để chúng tôi hoàn thành thuận lợi bài báo lần này.

**GIẤY XÁC NHẬN CỦA ĐƠN VỊ TIẾP NHẬN SINH VIÊN ĐẾN THAM QUAN THỰC TẾ**

