

Stéphanie WILLMANN – Chef de projet informatique, consultante chez OCSI

Contact : willmannstephanie@gmail.com

Session 2023 - Management de projets (16h)

Objectifs :

- Comprendre les différentes démarches projets avec le cycle en V et Scrum (équipe et livrable).
- Aborder les thématiques projets importantes comme les risques ou le planning.
- A partir de cas pratiques « réels », être capable d'identifier la meilleure posture ou la meilleure solution.

Jour 1

- Introduction
- **I Le découpage d'un projet : cycle en V**
 - ✓ Cycle en V – Présentation
 - ✓ Cycle en V – L'équipe
 - ✓ Cycle en V – Le rôle du chef de projet
 - ✓ Cycle en V – La comitologie
 - ✓ Cycle en V – La mise en place d'un RACI, outil important pour le projet
 - ✓ Cycle en V – Exemple d'un RACI
 - ✓ Cycle en V – Présentation des livrable
 - ✓ Cycle en V – Focus sur les spécifications fonctionnelles
 - ✓ Cycle en V vs Scrum
- **II Le découpage d'un projet avec la démarche agile : Scrum**
 - ✓ Présentation de l'équipe de Scrum
 - ✓ Présentation des cérémonies Agile
 - ✓ Présentation des livrables
 - ✓ Apprendre à découper ses US

Jour 2

- **III Gestion des risques, planning et reporting**
 - ✓ Présentation de la notion de risques
 - ✓ Elaborer un planning avec des outils
 - ✓ Communiquer, suivre et alerter via le reporting
 - ✓ La gestion de conflit
- **Evaluation et correction en séance des évaluations :**
 - ✓ QCM
 - ✓ Exercice de groupe (avec présentation orale pour chaque groupe) : analyse d'un cas

Bibliographie :

- Ouvrages/support
- ✓ Management d'un projet Système d'Information - 8e édition (Dunod)
- ✓ AgilePM : Agile project Management Handbook v2 Edition française
- ✓ Manifeste Agile
- ✓ Scrum guide
- ✓ Module l'entreprise Agile : Erwan BOURGEOIS

- Sites internet
- ✓ <https://www.scrum.org/> : The Home of scrum
- ✓ <https://scrumlife.tv/> Scrum Life : chaine Youtube de Jean-Pierre Lambert
- ✓ <https://blog.myagilepartner.fr/> : avec notamment Judicaël Paquet
- ✓ Schéma management de projet : <https://theofy.world/gallery/gestion-de-projet-d%C3%A9finition>
- ✓ Template de Gant : <https://templates.office.com/fr-fr/diagramme-de-gantt-simplifi%C3%A9-tm16400962>
- ✓ Jeu Moving motivator (en français) : <https://www.smartgecko.info/moving-motivators-en-francais/>
- ✓ Grille des risques <https://phpreaction.com/formation/formation-amelioration-continue/diagramme-ffom-outil-indispensable/>