### КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

«ЗАТВЕРДЖЕНО» Рішенням Вченої ради Київського університету імені Бориса Грінченка 23 березня 2017 р., протокол № 3

Голова Вченої ради, ректор Огнев'юк Віктор Олександрович-

PRPATHA

### ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

073.00.04 Управління електронним навчанням у міжкультурному просторі

другого (магістерського) рівня вищої освіти

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 073 Менеджмент

Кваліфікація: магістр з менеджменту

Введено в дію з 01.09.2018 р. (наказ від 25.05.2018 р. № 360)

# ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

Кафедра управління
Протокол від 05.04. 2017 р. № 9
Завідувач кафедри Виау (В.М. Гладкова)
Кафедра інформаційних технологій і математичних дисциплін
Протокол від 10.01. 2017 р. № 1
Завідувач кафедри О. Ду (О.С.Литвин)
Вчена рада факультету інформаційних технологій та управління Протокол від 19.04. 2017 р. № 7 <i>д.М.</i>
Голова Вченої ради (підпис) (А.В. Михацька)
Науково-методичний центр стандартизації та якості освіти
Завідувач (О.В. Леонтьєва)
<u>26</u> . <u>04</u> . 2017 p.
Проректор з науково-методичної та навчальної роботи
(підпис) (О.Б. Жильцов)
26 .04. 2017 p.

#### ПЕРЕДМОВА

Стандарт вищої освіти для другого (магістерського) рівня відсутній. Освітньо-професійна програма розроблена на основі Закону України «Про вищу освіту», з урахуванням проєкту Стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 073 Менеджмент, відповідає тимчасовому стандарту Київського університету імені Бориса Грінченка до введення в дію офіційно затвердженого стандарту вищої освіти.

Розроблено робочою групою у складі:

Керівник проектної групи (гарант)

Морзе Наталія Вікторівна, доктор педагогічних наук, професор, членкореспондент НАПН України, проректор з інформатизації навчально-наукової та управлінської діяльності Київського університету імені Бориса Грінченка

Буйницька Оксана Петрівна, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри інформаційних технологій і математичних дисциплін, завідуюча НДЛ інформатизації Київського університету імені Бориса Грінченка

Вембер Вікторія Павлівна, кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри інформаційних технологій і математичних дисциплін Київського університету імені Бориса Грінченка

Of

BS

#### Зовнішні рецензенти:

- 1. Спірін Олег Михайлович, доктор педагогічних наук, професор, член-кореспондент НАПН України, заступник директора з наукової роботи Інституту інформаційний технологій і засобів навчання Національної академії педагогічних наук України
- 2. Глазунова Олена Григорівна, доктор педагогічних наук, доцент, декан факультету інформаційних технологій Національного університету біоресурсів і природокористування України.

Освітня програма вводиться вперше

Термін перегляду освітньої програми раз на роки.

Актуалізовано:

Дата перегляду ОП / внесення змін до ОП		
Підпис		
ПІБ гаранта ОП		

## 1. Профіль освітньої програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

	1 – Загальна інформація						
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Київський університет імені Бориса Грінченка Факультет інформаційних технологій та управління						
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	магістр, магістр менеджменту						
Офіційна назва освітньої програми	073.00.04 Управління електронним навчанням у міжкультурному просторі						
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 120 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 10 місяців						
Наявність акредитації	Впровадження в 2017 році						
Цикл/рівень	FQ-ЕНЕА – другий цикл, EQF LLL – 7 рівень, HPK – 8 рівень						
Передумови	Ступінь бакалавра						
Мова(и) викладання	Українська мова						
Термін дії освітньої програми	2022 p.						
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://kubg.edu.ua						
Пілготовка фахівців в галузі	2 – Мета освітньої програми проектування та менеджменту електронного навчання для різнові-						
	недержавному секторах, освітніх та наукових установах						
3	<ul> <li>Характеристика освітньої програми</li> </ul>						
	Об'єкти вивчення та діяльності: - управління електронним навчанням в організаціях та їх підрозділах за невизначеності умов і вимог; - закономірності сучасного розвитку інформаційного суспільства; - теоретичні та методологічні підходи до організації е-навчання, проектування та використання е-навчального середовища в освітній діяльності; - методи та технології е-навчання, засоби навчання, що передбача-						

	- інноваційні концепції, технології та системи менеджменту та управління розвитком; - теоретико-методичні засади організації е-навчання; проектування, створення та використання е-навчального середовища; - методологія наукових досліджень.  Методи, методики, технології та інструменти: - загальнонаукові та специфічні методи та інструменти наукового дослідження; - методики, технології та інструменти менеджменту; - методи педагогічного проектування; - інформаційні, апаратні, програмні та комунікаційні технології управління.  Інструменти та обладнання: комп'ютерні мережі, хмарні сервіси та технології, середовища проектування і створення програмного забезпечення.  Співвідношення обсягів обов'язкової та вибіркової частин: Обов'язкова частина (90 кредитів, 75 %) спрямована на формування загальних та фахових компетентностей Вибіркова частина (30 кредитів, 25 %) спрямована на поглибленням фахових компетентностей.
	<i>Частка виробничої (фахової) практики</i> : 18 кредитів ЄКТС (15 %)
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма має прикладну орієнтацію
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Менеджмент з урахуванням особливостей впровадження електронного навчання в державному та недержавному секторах, освітніх та наукових установах Ключові слова: міжкультурне середовище, електронне навчання, цифрові технології, інновації в освіті, інтернетика, управління якістю освіти, віртуальне освітнє середовище, менеджмент електронного навчання, освітні установи, корпоративний сектор.
Особливості програми	

до п		– Придатність випускників аштування та подальшого навчання				
Придатність до працевлаштування	органі видів є Робочі вищої заступ освітн тань д ліфіказ вих те е-уряд Згідно вці, як ронни такі пе менед:	кник є придатним для працевлаштування на підприємствах, в заціях та установах, що функціонують в межах всіх основних економічної діяльності. і місця в навчальних закладах системи загальної середньої та освіти: менеджер, менеджер електронного навчання, тьютор ник/помічник директора з ІКТ та проектування цифрового середовища, консультант керівника бізнес-компанії з пистанційного навчання та організації системи підвищення квації, фасилітатор і коуч з питань впровадження сучасних цифрохнологій, корпоративний сектор та бізнес, державні установи ування.  з Національним класифікатором професій ДК 003:2010 фахіві здобули освіту за освітньою програмою «Управління електм навчанням у міжкультурному просторі» можуть обіймати ервинні посади: жер (управитель) з адміністративної діяльності; керівниктурного підрозділу - головний спеціаліст.				
Подальше навчання	Продо	вження освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем.				
	5 -	Викладання та оцінювання				
Викладання та навчання	Грунтуються на принципах студентоцентризму та індивідуально- особистісного підходу; самонавчання через електронну систему управління навчанням в КУБГ, реалізуються через навчання на ос- нові досліджень, проблемно-орієнтоване навчання, посилення практичної орієнтованості, білінгового навчання. Застосовується три формати навчання (очне, гібридне, онлайн). Реалізуються тех- нології «перевернутого класу», пірінгового оцінювання, методу проектів. Передбачена самостійна робота на основі матеріалів роз- роблених електронних навчальних курсів. Впроваджується парна, групова проектна діяльність.					
Оцінювання		ові та усні екзамени, тестування, лабораторні звіти, есе, усні тації, захист звітів з практик, оприлюднений захист диплом-боти.				
	6 -	Компетентності випускника				
Інтегральна компетентність	або у г та/або	сть розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління процесі навчання, що передбачає проведення досліджень здійснення інновацій та характеризується невизначеністю вимог.				
Загальні компетентності (ЗК)	умов і вимог.  3K-1 Здатність до комплексного розв'язання проблем Здатність проводити системні дослідження та виявляти сутність проблем у професійній сфері, знаходити адекватн шляхи їх розв'язання					

	3К-2	<b>Критичне мислення</b> . Здатність аналізувати та оцінювати повноту і достовірність інформації в ході професійної діяльності, за необхідності доповнювати й синтезувати відсутню інформацію.
	3К-3	<i>Креативність</i> . Відкритість до нових знань, ідей і технологій; здатність продукувати нові ідеї, нестандартні підходи до їх реалізації, відхилятись від традиційних схем рішення проблем; здатність до новаторської діяльності.
	3K-4	<b>Управління людьми</b> . Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, бути лідером в команді; розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.
	3K-5	Комунікативна. Здатність до писемної та усної комунікації українською мовою та принаймні однією з поширених європейських мов; спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті.
	3К-6	Дослідницька. Здатність до абстрактного мислення, пошуку, опрацювання, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами. Здатність застосовувати результати наукових досліджень при вирішенні конкретних освітніх та дослідницьких завдань.
	ЗК-7	<b>Емоційний інтелект.</b> Здатність усвідомлювати та розуміти власні емоції та емоції оточуючих; ефективно керувати власною емоційною сферою; діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.
Фахові компетентності	ФК1	Здатність та готовність до систематизації, узагальнення і поширення методичного досвіду (вітчизняного і зарубіж- ного) в професійній області.
	ФК2	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, зокрема, освітнього процесу на різних ступенях в різних освітніх установах, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів.
	ФК3	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації; ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.
	ФК4	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в управлінні.
	ФК5	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом та ефективно використовувати і розвивати людські ресурси в організації.
	ФК6	Здатність формувати освітнє середовище із застосуванням сучасних методик і технологій організації та реалізації освітнього процесу; готовність до педагогічного проектування освітнього середовища, освітніх програм та індивідуальних освітніх маршрутів.
Фахові компетентності	ФК7	Здатність до розробки та реалізації методичних моделей, методик, технологій і прийомів навчання, до аналізу результатів процесу їх використання в освітніх закладах різних типів; використання інструментів ІКТ в конкретних предметних областях та управління електронним навчанням.

	ФК8	Здатність і готовність досліджувати, проектувати, організовувати й оцінювати реалізацію управлінського процесу з використанням інноваційних технологій менеджменту.
	ФК9	Здатність проектувати форми і методи контролю якості освіти, а також різні види контрольно-вимірювальних матеріалів, в тому числі, на основі інформаційних технологій і на основі застосування зарубіжного досвіду.
	ФК10	Розуміння ролі ІКТ в освіті і готовність до ініціації інновацій в галузі використання ІКТ в освітньому процесі.
	ФК11	Володіння різними підходами використання соціальних медіа в освіті за допомогою соціальної взаємодії учнів і викладачів, розуміння можливостей і навички використання соціальних медіа для підвищення обміну досвідом між викладачами.
	ФК12	Здатність вибору ефективних ІКТ інструментів для створення умов для диференціації змісту навчання учнів з можливостями для побудови індивідуальних освітніх траєкторій; забезпечення рівного доступу до повноцінної освіти різних категорій, що навчаються відповідно до їх здібностей, індивідуальних схильностями і інтересами; для розширення можливостей соціалізації учнів.
	ФК13	Здатність проектування збалансованих освітніх елементів на основі використання ІК технологій, проведення експериментальної апробації, подальшої інтеграції в освітній процес.
	ФК14	Здатність використання педагогічних технологій і прийомів в ІКТ насиченому освітньому середовищі.
	ФК15	Здатність використовувати законодавчу та нормативно- правову бази, а також вимоги відповідних, в тому числі і міжнародних, стандартів та практик щодо здійснення професійної діяльності (в т.ч. згідно обраної спеціалізації)
	7 – Пр	ограмні результати навчання
Знання та розуміння	ПР3-1	Розуміння сутності поняття ІТ інфраструктури, вимог до неї типології об'єктів ІТ-інфраструктури; структури, складу, завдання і значення ІТ-інфраструктури освітнього закладу; основних процесів ІТ-інфраструктури; методології побудови та управління ІТ-інфраструктури закладу освіти
	ПР3-2	Знання методів визначення інформаційних потреб організації, джерел та каналів отримання інформації; принципів та стратегії створення й розвитку інформаційної інфраструктури; нормативно-правового й науково-методичного забезпечення процесів управління інформаційними технологіями (ІТ) в закладі освіти

	ПР3-3	Знання міжнародних стандартів з управління ІТ-послугами, цифрової компетентності освітян, розуміння значущості цифрової компетентності для суспільства в цілому і для освіти зокрема
	ПР3-4	Знання про самостійну пізнавальну діяльність, що грунтується на засвоєнні способів отримання знань з різних джерел інформації (оволодіння технічними засобами навчання, програмним забезпеченням, орієнтування в системах дистанційного навчання)
	ПР3-5	Знання про пошук спеціальних комп'ютерних програм і мережевих сервісів, створення контенту і інтерактивних медіа
	ПР3-6	Знання та розуміння процесів, що відбуваються в сфері електронного навчання, вільне володіння сервісами і технологіями спілкування в мережі Інтернет
	ПР3-7	Базові знання про розробку простих додатків, що підтримують реалізацію дистанційного курсу (наприклад, тести, опитувальники, анкети, і ін.)
	ПР3-8	Знання і розуміння принципів проектування та використання високотехнологічного інформаційного освітнього середовища у процесі е-навчання
	ПР3-9	Базові знання щодо форм і методів оцінювання якості інформаційно-освітнього середовища навчального закладу, критеріїв оцінювання
Уміння і навички	ПРу-1	Вміння оптимізувати ІТ-процеси; визначати ресурси, необ- хідні для забезпечення надійності функціонування інформа- ційних систем
	ПРу-2	Вміння використовувати хмарні технології в освіті (програмне забезпечення як послуга (SaaS), платформа як послуга (PaaS), інфраструктура як послуга (IaaS)
	ПРу-3	Вміння вивчати, узагальнювати й упроваджувати на практиці вітчизняний і зарубіжний досвід управління інформаційними технологіями і системами, інформаційною інфраструктурою тощо
	ПРу-4	Вміння визначати умови та реалізовувати на практиці різні моделі е-навчання, аналізувати критерії оцінювання його якості
	ПРу-5	Вміння здійснювати планування власної самоосвіти та організовувати підвищення кваліфікації колег
	ПРу-6	Вміння використовувати різні інструменти взаємодії, групові та індивідуальні проекти, пірінгову взаємодію
	ПРу-7	Вміння добирати та використовувати сучасні інформаційні технології для більш персоналізованого навчання в області електронного навчання (e-learning) і змішаного навчання (blended learning)

	ПРу-8	Вміння застосовувати сучасні моделі розгортання та обслуговування інформаційно-освітнього середовища закладу освіти				
	ПРу-9	Вміння проектувати інформаційно-освітнє середовище закладу освіти відповідно до поставлених завдань, добирати відповідні структурні компоненти та прикладні рішення для забезпечення запланованого функціоналу				
	ПРу- 10	Вміння застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією, встановлювати звязки між елементами системи управління організації.				
8 –	Ресурсн	е забезпечення реалізації програми				
Кадрове забезпечення	Доктори наук, кандидати наук, іноземні лектори					
Матеріально-технічне за- безпечення	Обладнані апаратним та спеціальним програмним забезпеченням комп'ютерні класи, STEM-лабораторія, Лабораторія вбудованих систем, ICR-клас, система е-навчання					
Інформаційне та навчально-методичне за- безпечення	Ків, від	ленні електронні навчальні курси, підбір спеціальних МОО- цкриті електронні ресурси, електронні наукові видання, хмар- іси Microsoft.				
	9	<ul> <li>Академічна мобільність</li> </ul>				
Національна кредитна мобільність						
Міжнародна кредитна мо- більність						
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти						

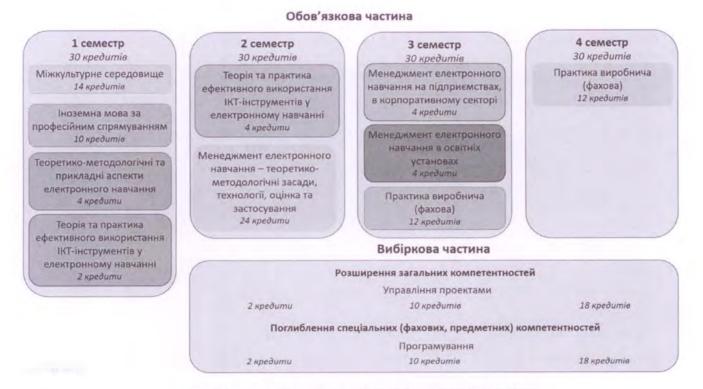
# 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

## 2.1. Перелік компонент ОП

Код	Код	Компоненти освітньої програми (навча-	Кількість	Форма під
компо-	(н/д,	льні дисципліни, курсові проекти (робо-	кредитів	сумкового
нента	пр., ат.)	ти), практики, кваліфікаційна робота)		контролю
1	2	3	4	5
		Обов'язкові компоненти О	П	
OK 1	ОДФ.01	Міжкультурне середовище	14	Іспит
		Теоретичні та практичні засади міжкуль- турної освіти	4	
		Міжкультурні компетентності та методо- логічні основи їх формування	5	
		Електронне та післядипломне навчання в міжкультурному середовищі	5	
ОК 2 ОДФ.02	ОДФ.02	Іноземна мова за професійним спряму- ванням	10	Іспит
		Практичний курс англійської мови	5	
		Англійська мова електронного спілкування	5	
OK 3	ОДФ.03	Теоретико-методологічні та прикладні аспекти електронного навчання	4	Іспит
OK 4	ОДФ.04	Теорія та практика ефективного використання ІКТ інструментів у електронному навчанні	6	іспит
ОК 5 ОД	ОДФ.05	Менеджмент електронного навчання – теоретико-методологічні засади, технології, оцінка та застосування	24	Іспит
		Інноваційні процеси в освіті	1	залік
		Інноваційні методики електронного навчання	3	icnum
		Інтернетика та інноваційні технології	2	icnum
		Управління якістю освіти	2	icnum
		Експертиза сучасного інформаційного кому- нікативного середовища	2	icnum
		Педагогічні та психологічні засади міжпер- сональної взаємодії у віртуальному освіт- ньому середовищі	2	залік
		Оцінювання в умовах електронного навчання	2	icnum
		Соціальні медіа в електронному навчанні	I	залік
		Обробка статистичних даних	2	icnum
		Методичні та практичні засади викорис- тання комп'ютерних мереж	2	залік
		Моделювання високотехнологічного освіт- нього середовища	3	icnum
		Телекомунікаційні педагогічні методики	2	залік

OK 6	ОДФ.06	Менеджмент електронного навчання на підприємствах, в корпоративному секторі	4	іспит	
OK 7	ОДФ.07	Менеджмент електронного навчання в освітніх установах	4	іспит	
OK 8	ОП.01	Виробнича (фахова)	18	залік	
OK 9	OA.01	Підготовка магістерського проекту	4,5		
OK 10	OA.02	Захист магістерського проекту	1,5		
	Загальни	90			
		Вибіркові компоненти ОП			
Вибірков	вий блок 1 (1	Розширення загальних компетентностей)			
BK 1.1	ВДС 1.1.	Управління проектами	30	іспит	
Вибірков	вий блок 2 (1	Поглиблення фахових компетентностей)			
BK 2.1	ВДС 2.1.	Програмування	30	іспит	
Загальни	ий обсяг виб	біркових компонент:		30	
ЗАГАЈ	вний о	БСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		120	

#### 2.2. Структурно-логічна схема ОП



### Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту магістерського проекту й завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр з менеджменту, менеджер з електронного навчання.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	OK.01	OK.02	OK.03	OK.04	OK.05	OK.06	OK.07	OK.08	OK.09	OK.10	BK.1.1	BK.2.1
3K1	+				+			+	+	+		
3К2				+	+				+			+
3К3						+	+	+	+			+
3К4						+	+				+	
3K5		+			+						+	
3К6			+					+	+	+		
3К7	+					+	+				+	
ФК1	+		+		Ť							
ФК2							+		+		+	
ФК3						+	+					
ФК4	+	+			+							
ФК5					+	+	+					
ФК6				+	+							
ФК7	+			+	+		+		+			
ФК8						+	+				+	
ФК9				+	+							
ФК10				+			+					
ФК11	+	+			+							
ФК12				+				+	+			
ФК13				+			+	+	+			
ФК14				+	+							
ФК15	+				+			+	+			-

## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми

	OK.01	OK.02	OK.03	OK.04	OK.05	OK.06	OK.07	OK.08	OK.09	OK.10	BK.1.1	BK.2.1
ПР3-1				+			+	+				
ПРз-2			+		+	+	+					
ПРз-3	+		+		+				+			
ПРз-4			+		+							+
ПРз-5					+				+	+		+
ПР3-6	+			+			+	+	+			
ПР3-7					+						+	
ПРз-8					+, '							
ПР3-9			+		+							
ПРу-1					+			+	+			
ПРу-2				+				+				
ПРу-3	+	+				+	+					
ПРу-4					+				+			
ПРу-5	+											
ПРу-6		+			+						+	
ПРу-7				+	+			+	+			
ПРу-8					+		+		+			
ПРу-9					+				+			
ПРу-10						+	+	+				