

Phase	Séance	Activites	Taches	Temps Prévu	Assigné à
Phase d'initialisation	n°1	Recueil d'information et prise de connaissance	Organisation de l'équipe et roles de chaque membre		
		Organisation, évaluation des charges	Prendre connaissance du projet		
		Planification	Produire dossier d'initialisation		
		Redaction des dossiers	Définir l'objet du projet		
			Définir et détailler les livrables		
			Définir la méthode et outils choisis		
			Identifier les activités et tâches, planning		
			Gestion des risques		
			Produire PAQ		
			Verifier qualité des documents		
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		
			Suivi des tâches		
		Analyser des modèles existants	Identifier processus existants (Processus métier/ fonctionnels)		
		Critiquer	Identifier les dysfonctionnements et les manques		
		Synthétiser	Identifier fonctionnement général de l'entreprise		
			Elaborer un modele de données		
			Identifier fonctionnement informatique		
			-Application existantes		

Phase	Séance	Activites	Taches	Temps Prévu	Assigné à
Expression des besoins	n°2		-Infrastructure		
			-Logiciels utilisés (SGBD, intranet, etc)		
			Verifier qualité des documents		
			Produire livrable		
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		
			Suivi des tâches		
		Recherche internet			
		Découverte et synthèse des scénarios métiers SAP ByD	Etudier SI de SPIE		
		Découverte de modèles et processus standards (SAP)	Etudier modèle de processus (SAP)		
		Synthèse	Etudier modèle économique et activités (indicateurs)		
		Rédaction des documents intermédiaires			
		Consolidation de résultats	Etablir les scénarios de processus issus de SAP ByD		
	n°3		Etablir liste de progiciels ainsi que les principales fonctionnalités en relation avec les activités de maintenance		
			Analyse de l'adéquation globale des solutions et référentiels présentés par rapport à SPIE		
			Verifier qualité des documents		

Phase	Séance	Activites	Taches	Temps Prévu	Assigné à
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		
			Suivi des tâches		
	n°4	Modélisation de processus et de données	Specifier les attentes du client		
		Consolidation des modèles	Specifier les dysfonctionnement et elements apportés du benchmarking		
			Corriger les modele existants et y ajouter les specifications précédentes		
			Verifier qualité des documents		
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		
			Suivi des tâches		
	n°5	Modélisation	Identifier les uses cases		
		Ingénierie	Modéliser les différents uses cases		
		Redaction de documents	Définir les blocs fonctionnels / applicatifs		
		Consolidation de resultats	Décrire les blocs : outils et service de données		
			Définir les interactions entre les blocs		
			Etablir le modele d'architecture et d'execution		
			Etablir le schéma général de cette solution		
			Définir l'architecture technique (Réseau, serveurs, postes de travail)		
			Etablir une solution organisationnelle		

Phase	Séance	Activites	Taches	Temps Prévu	Assigné à
Élaboration de solutions			Verifier qualité des documents		
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		
			Suivi des tâches		
	n°6	Analyse du référentiel standard et sélection ce ce qui sera nécessaire à la solution standard SPIE	Etablir une vue globale (DCPV) du projet en terme d'objectif SPIE et de processus SAP		
		Alignement du vocabulaire SPIE et SAP ByD	Etablir vue organisationnelle (correspondance poste de travail SPIE/SAP)		
		Alignement des processus cibles avec les fonctionnalités SAP ByD	Etablir une informationnelle macro (correspondance objets métiers SPIE et SAP)		
			Etablir vue fonctionnelle (CPE) sur les principales fonctions		
			Créer glossaire des principaux objets SAP retenus		
			Verifier qualité des documents		
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		
			Suivi des tâches		
		Modélisation	Compléter une vue globale (DCPV) du projet en terme d'objectif SPIE et de processus SAP		
		Simulation des processus standard SPIE	Compléter vue organisationnelle (correspondance poste de travail SPIE/SAP)		

Phase	Séance	Activites	Taches	Temps Prévu	Assigné à
	n*7	Alignement des processus cibles avec les fonctionnalités SAP ByD	Compléter une informationnelle macro (correspondance objets métiers SPIE et SAP)		
		Documentation des modèles (commentaires sur les objets ou les modèles)	Compléter vue fonctionnelle (CPE) sur les principales fonctions		
		Cohérence et Consolidation de résultats	Compléter glossaire des principaux objets SAP retenus		
			Verifier qualité des documents		
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		
			Suivi des tâches		
Evaluation	n°8	Synthèse des différentes solutions	Résumer les fonctionnalités des solutions informatiques et organisationnelles		
		Évaluation : coûts, plan de mise en œuvre, autres critères	Chiffrer les couts des différentes solutions		
		Rédaction des documents intermédiaires	Estimer le retour sur investissement		
		Pondération et consolidation de résultats	Définir différents critères de comparaison de solution		
			Comparer les différentes solutions entre elle (Créer tableau comparatif)		
			Définir certaines recommandations utiles pour le client		
			Verifier qualité des documents		
			Elaboration Tableau de bord		
			Préparation Réunion		

Phase	Séance	Activites	Taches	Temps Prévu	Assigné à
			Suivi des tâches		
Restitution	n°9	Présentation orale	Préparer Preparation PowerPoint		
		Elaboration du powerpoint	Préparer Dossier Bilan		
		Suivi de projet	Présenter les solutions retenues au comité de pilotage		
			Présenter l'activité de suivi de projet		
			Présenter bilans qualitatifs et quantitatifs		