



Paris, le 17 février 2000

## COMMUNIQUE

Le Directeur Général de la Fabrication des Billets de la Banque de France vient d'adresser au Gouvernement de la Banque et aux Organisations Syndicales ce jeudi 17 février ses propositions d'action pour la période 2001-2005.

Après avoir constaté que le plan de redressement industriel qui se terminera fin 2000 aura globalement atteint les objectifs fixés en 1995 (recentrage des activités sur l'Auvergne, émission de la nouvelle gamme française, abaissement des coûts et préparation de l'euro), ce rapport brosse l'évolution prévisible de l'environnement fiduciaire européen au cours de la prochaine décennie. Trois tendances lourdes devraient se dégager :

- l'accroissement général de la productivité et l'automatisation des contrôles qualité nécessaires pour assurer l'uniformisation des billets en euros fabriqués dans les divers pays pousseront à la diminution des effectifs,
- la montée de la concurrence liée à une réduction de la demande en billets après la primo-émission de l'euro,
- la simplification des procédures découlant notamment de la concentration des acteurs, que ce soit par disparition pure et simple ou par regroupements ou alliances.

Le diagnostic porté sur la situation actuelle et les perspectives d'évolution du marché préconisent de prolonger les efforts déployés ces cinq dernières années en développant notamment la Recherche et Développement et en continuant à améliorer le ratio du nombre de billets livrés par personne et par an. La Direction Générale de la Fabrication des Billets en conclut que pour se maintenir à un niveau de compétitivité suffisant dans un marché de plus en plus concurrentiel, la Fabrication des Billets doit pouvoir fonctionner en 2005 avec un effectif de l'ordre de 900 agents (équivalent temps plein) contre 1360 prévus fin 2000.

Les réactions des représentants du personnel à ce diagnostic et à ces propositions, qui, à ce stade, n'engagent que la Direction Générale de la Fabrication des Billets, seront recueillies le 2 mars par le Gouvernement de la Banque au cours d'une réunion de travail.