

۱. یکی از اهداف تجاری (business goals) مشترک در هر سیستم اطلاعاتی، بهبود فرایند کسب و کار (business process) است. دیدگاه دو دسته از ذی نفعان سیستم (stakeholders) را نسبت به این هدف شرح داده و مقایسه نمایید. (۱)
۲. یک نوع پروژه توسعه سامانه اطلاعاتی را ذکر کنید که روش آبخاری توسعه سیستم مناسب آن باشد، و یک نوع دیگر را ذکر کنید که این روش مناسب آن نباشد (به همراه شرح دلیل) (۱).
۳. به نظر شما اگر یک شرکت startup برای توسعه سامانه خود با مخاطب عام، قصد استفاده از فرایند FAST را داشته باشد، باید در کدام فعالیت (ها) تمرکز بیشتری داشته باشد؟ (به همراه شرح دلیل) (۱)
۴. شرکت پارسا طی پروژه هایی که در سال های گذشته انجام داده است، توانسته فرایندهای مدیریتی و عملیات لازم را برای پی گیری هزینه، زمان بندی و عملکرد پروژه اجرا نماید. مدیریت پروژه پیشرفت کرده و تلاش می شود از تجربیات پروژه های پیشین در پروژه های جدید استفاده شود. مشخص نمایید که این شرکت در چه سطحی از مدل بلوغ-قابلیت (CMM) Capability Maturity Model قرار دارد. با توجه به مدل بلوغ-قابلیت پیشنهاد شما برای پیشرفت در سطوح CMM چیست؟ (۱)
۵. یک شرکت گردشگری قصد دارد یک سیستم جامع مالی طراحی و پیاده سازی نماید. مراحل انجام و اجرای این پروژه در ادامه شرح داده شده است (برای هر فعالیت ۳ تخمین زمانی خوش بینانه، مورد انتظار و بدبینانه به ترتیب ذکر شده اند). فاز جمع آوری نیازها (۳، ۴، ۵) در ابتدای پروژه انجام می شود، بعد از آن دو فاز تحلیل سیستم (۳، ۶، ۹) و طراحی صفحات نمایش (۵، ۸، ۱۱) به صورت موازی آغاز می شوند. فاز طراحی سیستم (۵، ۶، ۷) بعد از فاز تحلیل آغاز می شود. بعد از اتمام فاز طراحی سیستم و و طراحی صفحات نمایش فاز پیاده سازی کلاس ها (۵، ۶، ۷) شروع می شود. (۱)
- الف- زمان محتمل (most likely duration) را برای هر فعالیت محاسبه کنید.
- ب- نمودار PERT را برای پروژه مذکور رسم نمایید.
- ج- زمان لختی (Slack Time) هر فعالیت را محاسبه کرده و فعالیت های روی مسیر بحرانی (critical path) را مشخص نمایید.