

به نام خدا

تحلیل و طراحی سیستم‌ها

نیمسال ۹۹-۰۰

مدرس: دکتر هدی مشایخی

دانشگاه صنعتی شاهرود

دانشکده کامپیوتر و فناوری اطلاعات

مهلت ارسال: ۹۹ / ۰۸ / ۳۰

فعالیت‌های مدیریت پروژه

تمرین ۲

به موارد زیر توجه کنید:

- پاسخ تمرینات را در سامانه‌ی LMS بارگذاری کنید.
- همفکری و همکاری در پاسخ به تمرینات اشکالی ندارد ولی پاسخ ارسالی حتماً باید توسط خود شخص و به زبان خود نوشته شده باشد.
- مهلت ارسال فایل‌ها تا ساعت ۵۹:۲۳ تاریخ گفته شده می‌باشد.
- هرگونه سوال مربوط به تمرین‌ها را با موضوع مناسب در گروه درس مطرح کنید.

« موفق باشید »

پروژه نهایی این درس را در نظر بگیرید. در این تمرین برخی فعالیت‌های مدیریت پروژه را بررسی خواهیم کرد.

سوال ۱) فازهای پروژه و فعالیت‌های هر فاز را لیست نمایید. روابط وابستگی میان فعالیت‌ها را نیز تعیین کنید. سعی کنید لیست تهیه شده حتی الامکان جامع باشد و تا اندازه‌ای فعالیت‌ها را بشکنید که هر کار محدوده‌ی مشخصی داشته و در زمان معینی قابل انجام باشد. به این ترتیب ساختار شکست کار را طراحی نموده‌اید.

سوال ۲) زمان انجام هر فعالیت را با توجه به تکنیک ۳ زمانه (خوش بینانه، مورد انتظار و بدبینانه) تخمین بزنید.

سوال ۳) این اطلاعات را وارد نرم افزار Microsoft project نموده و نمودارهای Gantt و Pert ، مسیر بحرانی پروژه و زمان لختی هر فعالیت را مشاهده کنید.

سوال ۴) منابع انسانی و غیر انسانی مورد نیاز را پیش بینی نموده و وارد نرم افزار کنید. مقدار مورد نیاز و هزینه هر منبع را نیز تخمین بزنید. سعی کنید هزینه‌ها به مقدار واقعی نزدیک باشد. منابع انسانی را در قالب نقش‌هایی تعریف کنید و زمان اختصاصی از هر منبع به پروژه را نیز تعریف کنید.

سوال ۵) منابع را به فعالیت‌ها اختصاص دهید و مشکلات over allocation را با روش مناسبی که انتخاب می‌کنید برطرف نمایید. توجه کنید که نرم افزار MSP امکانات خودکاری برای این امر دارد.

این ابزار مدیریتی را تا پایان پروژه به صورت تدریجی به روز نموده و عملکرد خود را ارزیابی کنید. گزارش‌های زیر را با استفاده از Microsoft project تولید کرده و در قالب PDF تحویل دهید. توجه کنید که تحویل اصل فایل MP لازم نیست.

- نمودار Gantt (به صورت کامل با لیست فعالیت‌ها)
- نمودار Pert (با مشخص نمودن مسیر بحرانی)
- جدول منابع، میزان اختصاصی از هر منبع به پروژه و هزینه هر منبع.
- جدول اختصاص منابع به فعالیت‌ها.
- هزینه‌های هر فاز با توجه به منابع اختصاصی.

- گزارشی که نشان دهنده منابع over allocate شده باشد و گزارش دیگری که وضعیت را بعد از برطرف نمودن این مشکل نشان دهد (مثلاً فعالیت‌های به تعویق افتاده، شکسته شده، منابع اضافه شده و ...).