

Module : Gestion de projet

En considérant les données suivantes :

Activité	Prédécesseurs	Durée en mois	Niveau	Ressources
A	-	2	1	R1
B	A	2	2	R2 ; R6
C	B	4	3	R3
D	A	1	2	R4 ; R6
E	B , D	2	3	R5
F	E	1	4	R5 ; R6
G	C , F	2	5	R2

Ressource	Coût / mois En DT
R1	14 000
R2	10 500
R3	21 000
R4	7 000
R5	3 500
R6	3 500

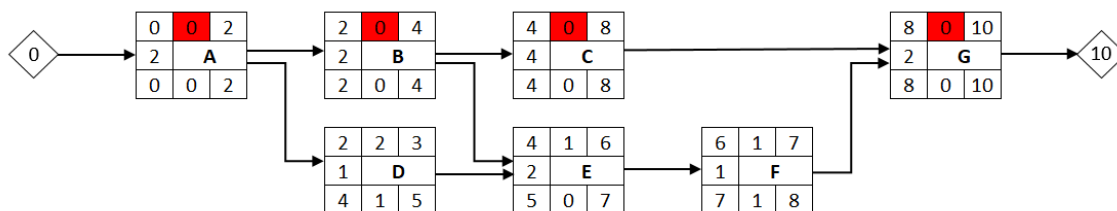
1. Partie 1 : planification

1.1. Définir les niveaux des activités

Réponse : (Voir tableau ci-haut)

1.2. Schématiser le diagramme réseau et calculer les données des activités (ES, EF, LS, LF, TT, FF)

Réponse :



1.3. Quelle est la durée du projet

Réponse : 10 mois

1.4. Quel est le chemin critique (lister la totalité des chemins critiques s'il y a plus qu'un)

Réponse : Début – A – B – C – G – Fin

2. Partie 2 : Planification des ressources et des coûts

2.1. Quel est le besoin en ressources (définir la quantité pour chaque ressource)

Réponse :

(Nous pouvons répondre à cette question, en utilisant MS Project, et voir les ressources en rouge sur le tableau des ressources)

	Mois 01	Mois 02	Mois 03	Mois 04	Mois 05	Mois 06	Mois 07	Mois 08	Mois 09	Mois 10
A	R1	R1								
B			R2 + R6	R2 + R6						
C					R3	R3	R3	R3		
D			R4 + R6							
E					R5	R5				
F							R5 + R6			
G									R2	R2

Besoin en ressources :

	Mois 01	Mois 02	Mois 03	Mois 04	Mois 05	Mois 06	Mois 07	Mois 08	Mois 09	Mois 10
R1	1	1								
R2			1	1					1	1
R3					1	1	1	1		
R4			1							
R5					1	1	1			
R6			2	1			1			
Total	1	1	4	2	2	2	3	1	1	1

2.2. Définir le BAC pour chaque activité et pour le projet

Réponse :

BAC = Coût ressources * durée		
A = Coût R1 * 2	28 000	DT
B = Coût (R2 + R6) * 2	28 000	DT
C = Coût R3 * 4	84 000	DT
D = Coût (R4 + R6) * 1	10 500	DT
E = Coût R5 * 2	7 000	DT
F = Coût (R5 + R6) * 1	7 000	DT
G = Coût R2 * 2	21 000	DT
BAC du Projet	185 500	DT

2.3. Pour chaque activité, nous gagnons 10% par rapport aux coûts et nous sommes payé avec un décalage de 2 mois, Préparer le tableau de la trésorerie

Réponse : (Voir fichier Excel joint)

2.4. Quel est le besoin en financement du projet

Réponse : 43 400 DT

2.5. Si le financement propre est de 30 000 DT, quel est le besoin en financement externe

Réponse : 13 400 DT

2.6. Planifier l'obtention et le remboursement des financements interne et externe

Réponse : (Voir fichier Excel joint)